

CENTRO DE  
MEMORIA  
HISTÓRICA  
PLAN INDICATIVO  
2012-2014

Grupo de Trabajo de Planeación

---

## TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción
2. Objeto de La Entidad
3. Articulación de La Entidad dentro del PND
4. Marco Normativo
  - 4.1. Resoluciones internas expedidas
5. Población beneficiaria
6. Objetivos Estratégicos y Metas del CMH
7. Criterios de focalización y presencia territorial
8. Estructura organizacional
9. Metas e Indicadores propuestos:
  - 9.1. Dirección de Mueso de la Memoria
  - 9.2. Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica
  - 9.3. Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
  - 9.4. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos
  - 9.5. Dirección de Acuerdos de la Verdad
10. Apropiación presupuestal 2012 -2013

## **1. Introducción**

Con la promulgación de la Ley 1448 de 2011, en el capítulo IX Medidas de Satisfacción, se define que el deber de memoria del Estado consiste en propiciar las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad, a través de sus diferentes expresiones tales como víctimas, academia, centros de pensamiento, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y de derechos humanos, así como los organismos del Estado que cuenten con competencia, autonomía y recursos, puedan avanzar en ejercicios de reconstrucción de la memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto.

En cumplimiento del artículo 146 de la mencionada Ley y mediante Decreto 4158 de 2011 se crea el Centro de Memoria Histórica - CMH, adscrito al Departamento para la Prosperidad Social como un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa y financiera, con sede principal en la ciudad de Bogotá. Además, mediante el Decreto 4158 de 2011 se le asignó la función de elaborar y presentar públicamente al Presidente de la República –a más tardar el 25 de julio de 2013- el informe que en cumplimiento del artículo 51 (52-2) (sic) de la Ley 975 de 2005 debía presentar la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación, relativo al surgimiento y evolución de los grupos armados organizados al margen de la ley, en continuidad técnica y conceptual con el trabajo realizado por el Grupo de Memoria Histórica.

El presente documento contiene los principales elementos que componen el Plan de acción que se ha propuesto llevar a acabo la Entidad durante el presente cuatrienio con el fin de cumplir con la misión que le ha sido encomendada.

## **2. Objeto de La Entidad**

El CMH tiene como objeto reunir y recuperar todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativos a las violaciones de que trata la Ley 1448 de 2011; diseñar, crear y administrar un Museo de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia; administrar el Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica y acopiar, sistematizar y analizar los testimonios de los(as) desmovilizados(as) que suscriben los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación de que trata la Ley 1424 de 2010.

En cuanto a su tarea de investigación para la reconstrucción de memoria histórica y su contribución al esclarecimiento de la verdad así como al apoyo de iniciativas de memoria locales que fortalezcan capacidades de las víctimas y de las organizaciones comunitarias, el Centro de Memoria Histórica recibe el legado del Grupo de Memoria Histórica de la Comisión Nacional de Reparación, creada por la Ley 975 de 2005 (Ley de Justicia y Paz) en lo relacionado con las metodologías para reconstruir memoria histórica en medio del conflicto, la cual ha sido validada y experimentada por comunidades

victimizadas en diversos lugares del país como un apoyo y un reconocimiento a la lucha por sus derechos, que hoy públicamente se encuentran consignados en la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras. El Grupo de Memoria Histórica entre 2007 y 2011 produjo trece (13) informes públicos acerca de casos emblemáticos que ilustran dinámicas regionales y locales del conflicto armado en Colombia, documentan las violaciones de derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario, las lógicas de los actores armados y las modalidades del terror y que reconocen la capacidad de las víctimas y de las organizaciones sociales para resistir a la violencia.

En ese contexto, el CMH constituye una plataforma de expresión de múltiples voces y memorias, priorizando las voces de las víctimas en la construcción participativa de la memoria, que contribuye a la realización del derecho a la verdad y a la reparación integral en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación bajo principios de solidaridad, participación, autonomía y dignidad con un enfoque territorial, diferencial y de reparación transformadora.

### 3. Articulación de La Entidad dentro del PND

Todas las acciones emprendidas por el Centro de Memoria Histórica para cumplir con el mandato que le asigna tanto la Ley 1448 de 2011 y sus decretos reglamentarios, como la Ley 1424 de 2010 y sus decretos reglamentarios, se enmarcan dentro del pilar 3 de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Justicia Transicional, contenido en el Capítulo 5, “Consolidación de la Paz”, del Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014.

### 4. Marco Normativo

El accionar del Centro de Memoria Histórica responde, entre otras, a la siguiente normatividad:

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Constitucional	Constitución	Constitución Política de 1991		x	22
Ley	975 / 2005	Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios.		x	7,8,56,57, 58

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Ley	1424 / 2010	Por la cual se dictan disposiciones de justicia transicional que garanticen verdad, justicia y reparación a las víctimas de desmovilizados de grupos organizados al margen de la ley, se conceden beneficios jurídicos y se dictan otras disposiciones.		x	4, 10
Ley	1448 / 2011	Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones		x	141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148
Decreto Ley	4633 / 2011	Por medio del cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los Pueblos y Comunidades indígenas		x	2, 12, 120, 121, 122, 123, 125
Decreto Ley	4634 / 2011	Por el cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y restitución de tierras a las víctimas pertenecientes al pueblo Rrom o Gitano		x	15, 84, 86, 87, 88
Decreto Ley	4635 / 2011	Por el cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de tierras a las víctimas pertenecientes a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras		x	16, 92, 93, 94, 95, 96, 97

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Decreto	2244 / 2011	Por el cual se adicionan unas funciones al Centro de Memoria Histórica y se dictan otras disposiciones	x		Todos
Decreto	2601 / 2011	Por el cual se reglamenta la Ley 1424 de 2010		x	7, 10,13,14
Decreto	4158 / 2011	Por el cual se determina la adscripción del Centro de Memoria Histórica y se fijan otras disposiciones	x		Todos
Decreto	4800 / 2011	Por el cual se reglamenta la Ley 1448 de 2011 y se dictan otras disposiciones		x	7,19,170,184,185,186,187,188,189,191,192,224,226,241,263,280
Decreto	4803 / 2011	Por el cual se establece la estructura del Centro de Memoria Histórica	x		
Decreto	4941 / 2011	Por el cual se establece la planta de personal del Centro de Memoria Histórica y se dictan otras disposiciones	x		
Decreto	734 / 2012	Por el cual se reglamenta Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y se dictan otras disposiciones	x		
Jurisprudencia	C-711-11	Demanda de inconstitucionalidad contra los artículos 1°, 4°, 6° y 7° (todos parcialmente) de la Ley 1424 de 2010,	x		

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Jurisprudencia	C-250-12	Demanda de inconstitucionalidad contra el artículo 3 y el artículo 75 de la Ley 1448 de 2011 “por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones”	x		
Jurisprudencia	S-83070/2011	Fecha 01/12/2011 Caso Sentencia Justicia y Paz. Radicado 2007-83070. M.P: Léster María González Romero Temas Violencia Contra las Mujeres Descriptores violación, conflicto armado, paramilitares		x	Parcial

### 10.1. Resoluciones internas expedidas

El Centro de Memoria Histórica ha expedido las siguientes resoluciones a la fecha:

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Descripción
Resolución	001	Delegación de Funciones del Centro de Memoria Histórica a funcionarios del DPS	30 de Enero de 2012
Resolución	002	Manual de Funciones y Competencias laborales para los empleos de la planta CMH	23 de Febrero de 2012
Resolución	035	Por la cual se crea el Comité Antitrámites y Gobierno en Línea en el CMH	3 de Mayo de 2012
Resolución	037	Por la cual se reglamenta el trámite de Comisiones de Servicios para los Empleados Públicos y Contratistas del CMH	28 de Mayo de 2012

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Descripción
Resolución	040	Delegación de Funciones en la Directora Administrativa y Financiera	22 de junio de 2012
Resolución	042	Se Delegación la ordenación del gasto en la Dirección de Acuerdos de la Verdad	05 de julio de 2012
Resolución	043	Creación del Comité de Gestión Documental	09 de julio de 2012
Resolución	044	Distribución de empleos de planta de personal global de la Entidad	09 de julio de 2012
Resolución	046	Conformación del comité técnico institucional de Desarrollo Administrativo SISTEDA del CMH	24 de julio de 2012
Resolución	047	Se crea y reglamenta el funcionamiento del comité de contratación y el comité Asesor del CMH	24 de julio de 2012
Resolución	049	Por la cual se efectúa una delegación especial en el rol de administrador del CMH ante la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	03 de agosto de 2012
Resolución	050	Se conforma el Comité de Conciliación del CMH	03 de agosto de 2012

## 5. Población beneficiaria

El CMH enfoca su labor misional a las víctimas, en conformidad con el artículo 3° de la Ley 1448 de 2011, así como en el artículo 5 de la Ley 975 de 2005, las Organizaciones de Víctimas, las Organizaciones de la Sociedad Civil, las Universidades, Centros de Pensamiento e Instituciones Educativas, las Entidades del orden nacional y territorial, los(as) desmovilizados(as) en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 1424 de 2010 y en los Decretos 2244 y 2601 de 2011, relacionados con el mecanismo no judicial de contribución a la verdad; y a la sociedad en su conjunto como titular del derecho a la verdad.

## 6. Objetivos Estratégicos y Metas del CMH

Para cumplir con su misión el CMH se propone cinco (5) objetivos estratégicos, a saber:

- ✓ Promover la visibilización de las víctimas y una pedagogía social para la no repetición.
- ✓ Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica de trata el artículo 144 de la Ley 1448 de 2011.
- ✓ Crear y administrar el Museo Nacional de la Memoria Histórica destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia.
- ✓ Implementar los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y a la Reparación de que trata la ley 1424 de 2010.

Para facilitar el cumplimiento de estos objetivos, el CMH gestiona y genera alianzas estratégicas con miras a lograr la máxima articulación, eficiencia e impacto en la ejecución de los recursos.

Gráficamente los objetivos estratégicos del CMH se pueden expresar de la siguiente manera:



**CENTRO DE MEMORIA HISTÓRICA**  
**PROPUESTA MAPA ESTRATÉGICO**

**MISIÓN**

Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación.

**VISIÓN**

El Centro de Memoria Histórica será una plataforma de promoción, articulación e inclusión de las memorias plulares del conflicto armado, con opción preferencial por las víctimas, que contribuye a la reparación integral, el esclarecimiento histórico, las garantías de no repetición y la construcción de una paz sostenible

Victimas (Art. 3 Ley 1448/2011), organizaciones de víctimas y organizaciones de la sociedad civil	Sociedad en su conjunto (Derecho a la verdad)	Unicersidades, centros de pensamiento e instituciones educativas	Entidades de orden nacional y territorial	Otros grupos de interés	Desmovilizados (as)
---	---	--	---	-------------------------	---------------------

Promover la visibilización de las víctimas y una pedagogía social para la no repetición		Objetivos estratégicos
Diseñar e implementar un Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Implementar Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y a la Reparación	
Crear y administrar un Museo Nacional de la Memoria		
Aportar al diseño, formulación e implementación de políticas públicas en materia de memoria histórica y derechos humanos		

Proveer las herramientas TICs que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información	Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	Lograr la máxima articulación, eficiencia e impacto en la ejecución de los recursos	Gestionar y generar alianzas estratégicas que faciliten e impulsen el logro de los objetivos del CMH
--	--	---	--

Difundir amplia y masivamente los procesos de memoria histórica promoviendo la visibilización de las víctimas y una pedagogía social para la no repetición en un ambiente de respeto y pluralidad		Procesos Internos (Generación de Valor)
Desarrollar la agenda de investigaciones para el esclarecimiento histórico y la reconstrucción de la memoria		
Formar y cualificar gestores(as) y grupos de memoria histórica con capacidad de multiplicar, fortalecer y liderar procesos e iniciativas de memoria a nivel local	Implementar la ruta metodológica de Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación	
Desarrollar los mecanismos de apoyo y promoción de iniciativas y ejercicios de reconstrucción de memoria locales y regionales		
Implementar la ruta metodológica para la construcción del Museo Nacional de la Memoria		
Desarrollar los lineamientos generales de política archivística de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario y Archivos de Derechos Humanos y memoria Histórica		
Construir un centro de referencia para la recolección de bases de datos y fuentes de información relacionada con memoria histórica, derechos humanos y derecho internacional humanitario		
Desarrollar una estrategia de inclusión del enfoque diferencial en los procesos de memoria histórica que adelante el CMH		

Excelencia Organizacional				
Desarrollar una estrategia integral de talento humano que contribuya a la calidad de vida de los colaboradores del CMH y sus familias	Establecer mecanismos internos y externos de coordinación	Desarrollar una cultura de la evaluación y el mejoramiento continuo	Asegurar la cultura del buen gobierno y de la excelencia en el servicio público	Disponer de un Sistema de Gestión Integral ambientalmente sostenible
Promover y Fortalecer la gestión del conocimiento y las competencias en el ámbito personal y profesional de los colaboradores (planta y contratistas)	Generar competencias en los colaboradores del CMH en materia de Función Pública	Generar competencias en los colaboradores del CMH en materia de memoria histórica y derechos humanos	Capacitar a los colaboradores en la Ley 1448/2011 y sus Decretos reglamentarios	Capacitar a los colaboradores en la Ley 1424/2010 y sus Decretos reglamentarios

**Respeto                      Dignidad                      Autonomía                      Solidaridad**

**PRINCIPIOS**

Los objetivos estratégicos se encuentran sustentados en las siguientes metas 2012-2014:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	3.375	18.306
Investigaciones para la reconstrucción de memoria histórica publicadas, con inclusión del enfoque diferencial	6	16
Procesos colectivos de memoria histórica y de archivos de derechos humanos apoyados	10	40
Informe General de Memoria Histórica publicado, que esclarece las razones del surgimiento y evolución de los actores armados ilegales en cumplimiento de la Ley 975/2005	0	1
Iniciativas en la Red de museos, centros y lugares de la memoria apoyadas	3	23
Política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario elaborada en articulación con el Archivo General de la Nación	30%	100%

## 7. Criterios de focalización y presencia territorial

El Centro de Memoria Histórica ha definido nueve (9) líneas de acción para desarrollar sus intervenciones en los territorios. Estas líneas son:

- ✓ **Apoyo a iniciativas de memoria:** El CMH orienta, impulsa y/o desarrolla procesos y acciones de memoria histórica en escenarios sociales e institucionales, a nivel nacional y territorial, que contribuyen a la reparación integral de las víctimas y al deber de memoria del Estado.  
La asesoría técnica brindada por el CMH no contempla cofinanciación.
- ✓ **Investigaciones:** El CMH desarrolla investigaciones para el esclarecimiento histórico a partir de las siguientes líneas: tierra y territorios; justicia; modalidades de victimización; poblaciones específicas; y grupos, organizaciones sociales y políticas.
- ✓ **Universidades – Grupos de memoria histórica:** El CMH promueve la conformación de grupos de investigación sobre memoria histórica, para ello establece alianzas con universidades y brinda asesoría técnica con el objetivo de generar capacidades que multipliquen procesos de memoria histórica en lo local.
- ✓ **Pedagogía para la apropiación social y la no repetición:** Para promover el acceso a la información por parte de diferentes públicos, el CMH adelanta ejercicios de pedagogización

de contenidos sobre memoria histórica (cartillas, guías metodológicas, audiovisuales, etc.), que contribuyan a la apropiación social, en perspectiva de aprendizajes sociales para la no repetición.

- ✓ **Acuerdos de la Verdad:** El CMH, a través de la Dirección de Acuerdos de la Verdad y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 1424 de 2010 y los Decretos reglamentarios 2244 y 2601 de 2011, relacionados con el mecanismo no judicial de contribución a la verdad, realizará el acopio, preservación y análisis de los testimonios de los cerca de dieciocho mil desmovilizados(as) que aplican a dicho mecanismo y que se encuentran ubicados en todo el territorio nacional.
- ✓ **Apoyo a entes territoriales:** El CMH realiza aportes técnicos que orientan la realización de acciones de memoria histórica por parte de entes territoriales. El apoyo brindado por el CMH no contempla cofinanciación.
- ✓ **Reparación colectiva:** El CMH realiza aportes técnicos que orientan la formulación, implementación y evaluación de las medidas de reparación colectiva en materia de memoria histórica.
- ✓ **Sentencias judiciales:** En cumplimiento de sentencias judiciales proferidas, el CMH adelanta acciones de memoria histórica en relación con su mandato.
- ✓ **Relaciones interinstitucionales:** El CMH realiza acciones de articulación con otras entidades del orden nacional y territorial con la finalidad de intercambiar conocimientos y buenas prácticas en el marco de la implementación de la Ley de Víctimas.

Teniendo en cuenta estas líneas el CMH adelanta acciones durante 2012 en los siguientes municipios:

DEPTO	MUNICIPIO	LÍNEA	DESCRIPCIÓN	SINERGIAS
Amazonas	La Chorrera	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a la conmemoración del <i>etnocidio</i> por las caucherías	Programa Presidencial para el Desarrollo de los Pueblos; UAEARIV; ACNUR
	La Chorrera	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	

<b>Antioquia</b>	Apartadó	Acuerdos de la Verdad	Testimonios desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Caucasia	Acuerdos de la Verdad	Testimonios desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Granada	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación con Proyecto NNA (CMH-ICBF)	ICBF - OIM
	Granada	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	
	Medellín	Acuerdos de la Verdad	Testimonios desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Medellín (Comuna 13)	Apoyo a iniciativas de memoria	V Semana por la Memoria (participación de raperos C-15)	
	Medellín (Comuna 13)	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	
	San Carlos	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación y seguimiento	
	San Carlos	Relaciones interinstitucionales	Socialización de investigación realizada a funcionarios de la Unidad de Tierras	Unidad de Tierras - UAEGRT
	Segovia, Machuca	Investigaciones	Las voces de los NNA: ecos para la reparación integral y la inclusión social	ICBF
	Turbo	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Turbo	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Retornos)	UAEARIV

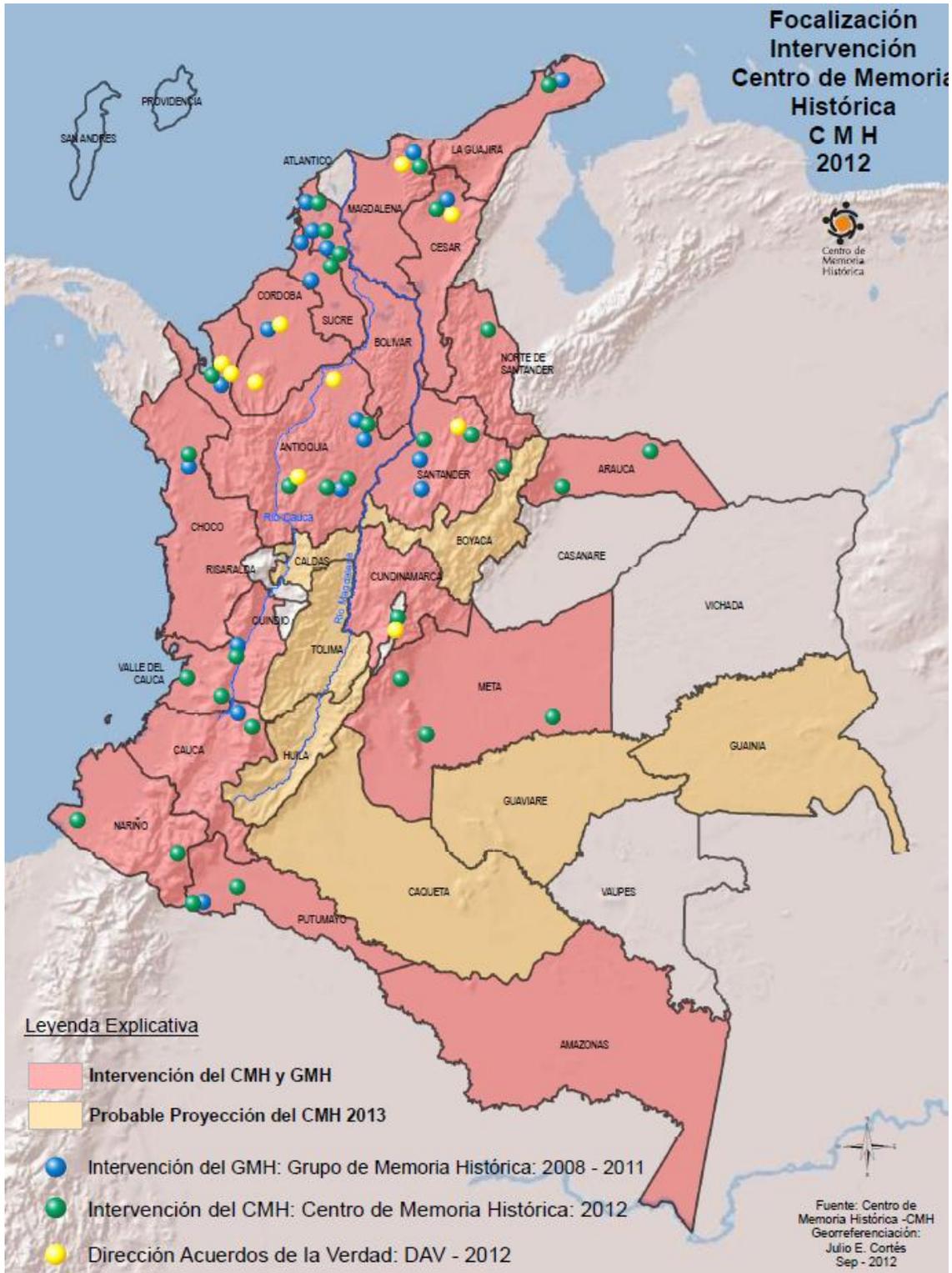
<b>Arauca</b>	Arauca	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Fronteras)	UAEARIV
	Arauca	Sentencias judiciales	De acuerdo a las Sentencias No. 2008-83194 y 2007-83070 se construirá un protocolo dirigido a la recuperación de la información relacionada con agresiones y abusos sexuales 2. En cumplimiento de la Sentencia de Bloque Vencedores de Arauca: 2.2 Caja de herramientas para ámbito escolar, dirigido a niños, niñas, maestros y maestras, sobre la enseñanza de los hechos de violencia ocurridos en Arauca, desde una perspectiva de memoria	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá "Sala de Justicia y Paz", UAEARIV, Min. Educación
	Tame	Apoyo a iniciativas de memoria	Formación a organización de mujeres AMAVER	AMAVÉR
	Tame	Sentencias judiciales	1. De acuerdo a las Sentencias No. 2008-83194 y 2007-83070 se construirá un protocolo dirigido a la recuperación de la información relacionada con agresiones y abusos sexuales 2. Caja de herramientas para ámbito escolar, dirigido a niños, niñas, maestros y maestras, sobre la enseñanza de los hechos de violencia ocurridos en Arauca, desde una perspectiva de memoria	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá "Sala de Justicia y Paz", UAEARIV, Min. Educación

<b>Bolívar</b>	Cartagena	Universidades - Grupos de memoria histórica	Universidad de Cartagena	USIP
	5 municipios de Montes de María	Relaciones interinstitucionales	Apoyo técnico en memoria, daño y daño colectivo - Reparación colectiva de la Regional	UAEARIV: Regional Bolívar
	Carmen de Bolívar	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a proyecto de investigación en el marco del Plan Museológico	Museo Itinerante de Montes de María
	El Salado	Reparación colectiva	Reparación colectiva/Conmemoraciones	UAEARIV: Reparación colectiva, Casa de la Memoria: Fundación Semana - Min Justicia y del Derecho
	Mampuján	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a la reconstrucción de memoria desde los NNA en torno al caso Mampuján: articulación con proyecto de NNA	MAPP OEA
	María La Baja	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a la reconstrucción de memoria desde los NNA en torno al caso Mampuján: articulación con proyecto de NNA	MAPP OEA
<b>Cauca</b>	Toribío	Investigaciones	Las voces de los NNA: ecos para la reparación integral y la inclusión social	ICBF
	Por definir	Investigaciones	Dinámica de la tierra y el territorio en la Costa Pacífica	
<b>Cesar</b>	Valledupar	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Valledupar	Apoyo a iniciativas de memoria	8. Articulación y seguimiento	Centro de Memoria del Conflicto del

				Cesar
<b>Chocó</b>	Bojayá	Pedagogía para la apropiación social	Radionovela con estudiantes - Bojayá y Medio Atrato. Interacción con FUCLA y Diócesis de Quibdó	USAID – OIM
	Bojayá	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación con Proyecto NNA (CMH-ICBF);	ICBF – OIM
	Bojayá	Apoyo a iniciativas de memoria	Conmemoraciones	
	Bojayá	Apoyo a iniciativas de memoria	Declaratoria de la Iglesia de Bellavista como santuario-museo de la memoria	Min Cultura: Dirección de Patrimonio
<b>Córdoba</b>	Montería	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Tierralta	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
<b>Cundinamarca</b>	Bogotá	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Bogotá	Apoyo a iniciativas de memoria	Espacio de diálogo y construcción de proyecto de investigación sobre memoria, arte y política	Centro de Memoria, Paz y Reconciliación; MINGA; Fundación Manuel Cepeda
<b>La Guajira</b>	Bahía Portete	Apoyo a iniciativas de memoria	Conmemoraciones / Interacción con UAEARIV - Reparación colectiva	UAEARIV
<b>Magdalena</b>	Santa Marta	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Santa Marta	Universidades - Grupos de memoria histórica	Universidad del Magdalena	USIP

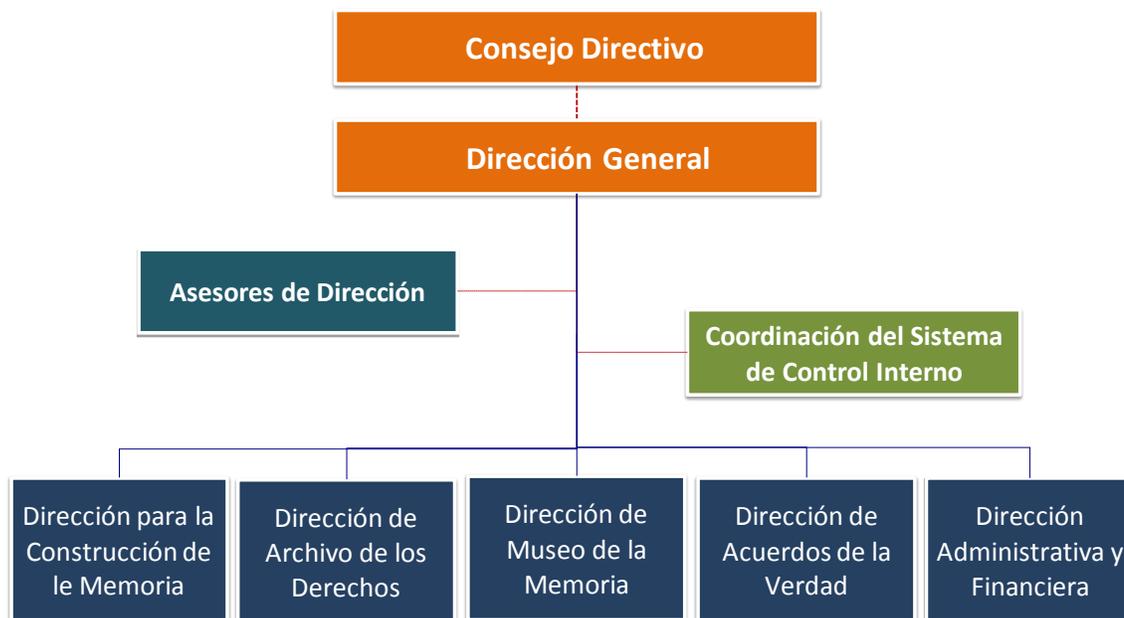
<b>Meta</b>	El Castillo	Apoyo a iniciativas de memoria	Jardín de la Memoria	CORDEPAZ
	El Castillo	Investigaciones	Unión Patriótica	
	El Castillo	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Pueblos arrasados)	UAEARIV
	Mapiripán	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación con Proyecto NNA (CMH-ICBF);	ICBF - OIM
	Vistahermosa	Investigaciones	Las voces de los NNA: ecos para la reparación integral y la inclusión social	ICBF
	Tumaco	Apoyo a Entes Territoriales	Museo de la Memoria de Tumaco	Alcaldía de Tumaco
	Pasto	Apoyo a Entes Territoriales	Centro de Memoria - Gobernación de Nariño	Gobernación de Nariño
<b>Norte de Santander</b>	Tibú	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Masacres)	UAEARIV
<b>Putumayo</b>	Puerto Caicedo	Investigaciones	Género y Guerra en el Sur del País	ONU MUJERES
	San Miguel	Investigaciones	Género y Guerra en el Sur del País	ONU MUJERES
	Valle del Guamuéz (La Hormiga)	Investigaciones	Género y Guerra en el Sur del País	ONU MUJERES
	Valle del Guamuéz (Insp. El Tigre)	Reparación colectiva	Reparación colectiva/Conmemoraciones	UAEARIV: Reparación colectiva
	Valle del Guamuéz (El Tigre)	Apoyo a iniciativas de memoria	Memoria histórica en las emisoras comunitarias	Emisoras comunitarias
	Municipios de influencia CMH	Relaciones interinstitucionales	Socialización de investigación realizada a funcionarios de la Unidad de Tierras	Unidad de Tierras - UAEGRT

	Landázuri, corregimiento La India	Reparación colectiva	Reparación colectiva/Conmemoraciones	UAEARIV: Reparación colectiva
<b>Santander</b>	Bucaramanga	Apoyo a iniciativas de memoria	Centro de Memoria	Gobernación de Santander, Min. Justicia
	Bucaramanga	Universidades - Grupos de memoria histórica	Universidad Pontificia Bolivariana - UPB	USIP
	Bucaramanga	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
<b>Sucre</b>	Ovejas	Apoyo a iniciativas de memoria	Casa de la Memoria de El Salado abarca el corregimiento de Canutalito	Centro de Memoria El Salado: Min Justicia y del Derecho, Fundación Semana
<b>Valle del Cauca</b>	Buenaventura	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Intraurbano)	UAEARIV
	Cali	Apoyo a iniciativas de memoria	Capacitación de Jóvenes en memoria visual y memoria histórica	Min Cultura: Dirección de Patrimonio
	Por definir	Investigaciones	Dinámica de la tierra y el territorio en la Costa Pacífica	
	Trujillo	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación y seguimiento	AFAVIT
	Trujillo	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	
	Trujillo	Estrategia de participación	Taller de Estrategia de Participación	AFAVIT



## 8. Estructura organizacional

Con el fin de garantizar una adecuada gerencia y la calidad de los servicios que presta la Entidad, y en conformidad con el Decreto 4941 de 2011, se definió la siguiente estructura organizacional:



A continuación se presentan los avances y logros en la gestión de cada una de las Direcciones del CMH:

## 9. Metas e Indicadores propuestos:

### 9.1. Dirección de Museo de la Memoria

La Dirección de Museo de la Memoria tiene a su cargo el proceso de construcción del Museo Nacional de la Memoria que, tal como lo dispone la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras en su artículo 148, el cual está orientado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia. El Museo nacional de la Memoria es un lugar para el reconocimiento de las violaciones a los derechos humanos, éste busca la reparación simbólica y la dignificación de las víctimas por medio de la visibilización de los daños que han sufrido como consecuencia del conflicto armado. Con un importante componente pedagógico, el Museo busca generar conocimiento, reflexión y sensibilización en la sociedad en general y principalmente en las nuevas generaciones sobre la historia reciente de violencia en Colombia, para promover la no repetición.

Como parte fundamental de su plan de acción, la Dirección de Museo de la Memoria busca conformar y articular una red de Iniciativas Regionales de Memoria (Museos, centros, casas, jardines, entre otros), con el fin de proyectarse como una plataforma de visibilización para las mismas, promoviendo la interacción, el intercambio de experiencias y buenas prácticas desde lo local, lo cual contribuya al sentido nacional del Museo.

#### a. Metas 2012 y cuatrienio

Las metas de la Dirección de Museo de la Memoria para la vigencia 2012 y el cuatrienio son las siguientes:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Red de Museos y Casas de la Memoria instalada		1
Iniciativas en la Red de museos, centros y lugares de la memoria apoyadas	3	23
Museo Virtual de la Memoria		1
Etapas de estrategia de participativa para la construcción del Museo Nacional de la Memoria desarrolladas	1	2
Diseño y construcción del Museo nacional de la Memoria	30%	80%

#### 9.2. Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica

La Ley 1448 de 2011, en sus artículos 144 y 148, le ordenó al Centro de Memoria Histórica diseñar, crear, implementar y administrar un Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica. Al interior de la entidad y en consonancia con lo dispuesto en el Decreto 4803 de 2011, este Programa está a cargo de la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica y la Dirección de Archivos de Derechos Humanos.

Los componentes del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica, que fueron establecidos por el Decreto 4800 de 2011, a través del artículo 189, son:

- **Investigación para la reconstrucción de la Memoria Histórica.** Se desarrollará con las víctimas, organizaciones de víctimas, testigos de los hechos victimizantes e insumos provenientes de los Acuerdos de Contribución a la Verdad a que se refiere la Ley 1424 de 2010, respetando la dignidad de todos y atendiendo la diversidad y pluralidad de voces.

- **Actividades de pedagogía.** Este componente se desarrollará en concordancia con el Plan Nacional de Educación en Derechos Humanos, conjuntamente con los Ministerios de Educación Nacional y Cultura, con el Programa Presidencial para la Protección y vigilancia de los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario y el Departamento Administrativo de la Ciencia, Tecnología e Innovación, Alta Consejería para la Equidad de la Mujer, entre otras entidades, para crear y cimentar una cultura de conocimiento y comprensión de la historia política y social de Colombia en el marco del conflicto armado interno. El Centro de Memoria Histórica sistematizará y recopilará los esfuerzos institucionales y de la sociedad civil realizados hasta el momento sobre el conflicto armado interno y que requieren ser puestos a disposición de la sociedad en su conjunto y de las víctimas.
- **Registro especial de archivos de memoria histórica.** El Centro de Memoria Histórica en articulación con el Archivo General de la Nación, creará e implementará un registro especial de archivos del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica integrado al Registro de Bienes de Interés Cultural al que se refiere la Ley 1185 de 2008. En este registro deberán incluirse las personas naturales y jurídicas de derecho público y privado que se encuentren en posesión de archivos de interés para el cumplimiento del deber de memoria.
- **Protocolo de política archivística en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.** El Centro de Memoria Histórica en articulación con el Archivo General de la Nación diseñará, creará e implementará prioritariamente un protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves y manifiestas violaciones de Derechos Humanos e Infracciones al Derecho Internacional Humanitario ocurridas con ocasión del conflicto armado interno de las que trata la Ley 1448 de 2011 que será de obligatoria adopción y cumplimiento por parte de las entidades que conforman el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas, la administración pública en sus diferentes niveles, las entidades privadas que cumplen funciones públicas y los demás organismos regulados por la Ley 594 de 2000.

#### a. Objetivos principales

El Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica desarrolla investigaciones científicas y tecnológicas que conduzcan al esclarecimiento de la memoria y la verdad histórica del conflicto armado, así como a la dignificación de las víctimas, promoviendo la participación de las mismas y la inclusión del enfoque diferencial, en conformidad con los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011; promueve estrategias pedagógicas para el desarrollo de capacidades locales en materia de memoria histórica, para la apropiación social y la participación de las víctimas en los procesos de memoria, desde el enfoque diferencial; formula e implementa lineamientos generales para la recuperación, el manejo y preservación de archivos de derechos humanos en el país y la consolidación de centros de documentación en articulación con el Archivo General de la Nación (AGN); realiza el desarrollo funcional, temático e informático del archivo y centro de documentación del Centro de Memoria Histórica en los temas de acopio, conservación, preservación y custodia para

ponerlo al servicio de consulta; vincula los resultados de la labor del CMH al proceso de diseño, formulación e implementación de políticas públicas por los actores competentes.

### b. Metas 2012 y cuatrienio

En razón a lo expuesto anteriormente, las metas para la actual vigencia y el cuatrienio del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica corresponderán a aquellas reportadas en los acápite de la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica y la Dirección de Archivos de Derechos Humanos. Además de éstas, el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica, proyectó la siguiente meta:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Procesos de memoria histórica y archivos de derechos humanos locales y regionales apoyados	10	40

#### • Agenda de Investigaciones:

Con el presupuesto de inversión para la presente vigencia se dio inicio a los siguientes proyectos de investigación que han sido formulados por el CMH en su tarea de esclarecimiento histórico en el marco del deber de memoria del Estado:

- ✓ Tierras y Territorio.
- ✓ El derecho a la justicia como garantía para la no repetición.
- ✓ La dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010). Una contribución a la Verdad y a la Memoria Históricas en procura de garantías de no repetición.
- ✓ Construcción de Memoria Histórica sobre el Desplazamiento Forzado en Colombia – Fase II.
- ✓ Memoria y Violencias Urbanas.
- ✓ Periodistas y medios colombianos en medio del conflicto armado. Una perspectiva de memoria histórica (1975-2010).
- ✓ El caso del exterminio la Unión Patriótica (UP).
- ✓ Memorias desde el exilio. Las dinámicas de la guerra y de la paz en Colombia en la memoria y las voces de colombianos en situación de refugio: Venezuela, Uruguay y Costa Rica.
- ✓ Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social.

### 9.3. Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica

La Dirección para la Construcción de la Memoria tiene a su cargo la administración del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica y, entre las funciones que tiene bajo su responsabilidad, se destacan la realización de procesos de investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación en materia de memoria histórica, que contribuyan al esclarecimiento de las causas de las

violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado, la promoción de la participación de las víctimas en dichos procesos y la apropiación social y la garantía de no repetición que reclama la sociedad colombiana.

#### a. Metas 2012 y cuatrienio

Las Metas que la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica ha proyectado para la presente vigencia y para el cuatrienio son las siguientes:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Investigaciones para la reconstrucción de memoria histórica publicadas, con inclusión del enfoque diferencial	6	16
Informe General de Memoria Histórica publicado, que esclarece las razones del surgimiento y evolución de los actores armados ilegales en cumplimiento de la Ley 975/2005		1

#### • Informe General de Memoria Histórica:

La Dirección para la Construcción de Memoria Histórica ha asumido como una de las tareas prioritarias la elaboración del informe que en cumplimiento del artículo 51 (52-2) (sic) de la Ley 975 de 2005 debía presentar la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación, relativo al surgimiento y evolución de los grupos armados organizados al margen de la ley. En el marco de la CNRR, esta función había sido encomendada al Grupo de Memoria Histórica, área creada por esa entidad. En continuidad con el legado y los avances del Grupo de Memoria Histórica respecto del informe, en conformidad con el Decreto 4158 de 2011, desde la mencionada dependencia del CMH se ha dedicado un equipo de profesionales para el cumplimiento de las tareas derivadas de dicha obligación legal, que tiene fecha de culminación en julio de 2013 con la presentación público del Informe al Presidente de la República.

#### 9.4. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos

Desde la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos que tiene a su cargo la formulación e implementación de lineamientos generales para la recuperación, el manejo y preservación de archivos de derechos humanos en el país y la consolidación de centros de documentación, se desarrollan acciones para la conceptualización y elaboración de instrumentos archivísticos acordes a la especificidad de la problemática de los archivos de derechos humanos que contribuyan al Protocolo de Política Archivística en la materia y el Registro especial de archivos de memoria histórica. Estas acciones se desarrollan en articulación con el Archivo General de la Nación.

#### a. Metas 2012 y cuatrienio

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Registro Especial y Protocolo de política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario elaborados, en concordancia con política archivística nacional	30%	100%
Archivo de Derechos Humanos y Centro de Documentación del CMH diseñado e implementado	30%	90%
Pilotos de validación de instrumentos realizados a nivel local y/o regional	3	

#### 9.5. Dirección de Acuerdos de la Verdad

La Dirección de Acuerdos de la Verdad, se trazó las siguientes metas para la vigencia 2012 y el cuatrienio. Es importante tener en cuenta que el cumplimiento de estas metas está sujeto a la coordinación interinstitucional de las acciones que las entidades involucradas en el proceso adelanten (CMH, ACR y Fiscalía General de la Nación-FGN).

#### a. Metas 2012 y cuatrienio

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica.	3375*	18306*
Actores sociales que aportan testimonio en el marco de los Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica	3	25
Informes públicos sobre Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica	1	6

\*Esta meta está sujeta a modificaciones, de acuerdo con la cifra final que la ACR reporte sobre el número de desmovilizados(as) que pueden participar en el mecanismo no judicial de contribución a la verdad.

## 10. Apropiación presupuestal 2012 -2013

Cifras en millones de pesos

RUBRO	2012	2013
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>4,989</b>	<b>12,277</b>
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	4,087	10,068
TOTAL GASTOS GENERALES	902	2,277
<b>INVERSIÓN*</b>	<b>10,287</b>	<b>33,032</b>
INVESTIGACION DINAMICA DE LA DESAPARICION FORZADA Y EL SECUESTRO EN COLOMBIA DURANTE EL PERIODO 1970-2010	1,973	907
ANÁLISIS DE LOS TESTIMONIOS E INFORMACIÓN RELACIONADA CON LOS ACUERDOS DE CONTRIBUCIÓN A LA VERDAD HISTÓRICA EN LOS 32 DEPARTAMENTOS DEL PAÍS	2,550	6,726
DESARROLLO PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA DE COLOMBIA	3,914	15,399
DESARROLLO PROCESO DE DISEÑO Y CONSULTA PARTICIPATIVA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MUSEO NACIONAL DE LA MEMORIA DE COLOMBIA	1,050	6,000
DESARROLLO DEL PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA TECNOLÓGICA DEL CENTRO DE MEMORIA HISTÓRICA DE COLOMBIA	800	4,000
<b>TOTAL</b>	<b>15,276</b>	<b>45,309</b>