

Nombre del programa, proyecto o servicio	Objetivo general del programa, proyecto o servicio	Resultado esperado / Producto	PLAN DE ACCIÓN 2013 CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA				SEGUIMIENTO Corte: 31 de diciembre de 2013				
			Meta		Indicador		Asignación presupuestal	AVANCE 1er SEMESTRE (SEGÚN INDICADOR %)	AVANCE 2do SEMESTRE (SEGÚN INDICADOR %)	AVANCE TOTAL DEL PROGRAMA, PROYECTO O SERVICIO	AVANCE CUALITATIVO
			Unidad de Medida	Cantidad	Nombre	Formula					
Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica del Centro de Memoria Histórica en sus componentes de investigación para la reconstrucción de la memoria, archivos de derechos humanos y pedagogía para la apropiación social.	5 Investigaciones realizadas y publicadas conducentes al esclarecimiento de la verdad sobre los hechos y la dinámica del conflicto armado	Número	5	Investigaciones realizadas y publicadas	Número de investigaciones realizadas y publicadas durante el periodo / Número de investigaciones planeadas para el periodo	\$ 299.770.680,00	20%	120%	140%	<p>Para 2013 el CNMH superó la meta prevista de 5 publicaciones resultado de investigaciones, logrando la publicación de 7 libros, incluido el informe general, los libros se encuentran en formato pdf en la página institucional, www.centrodehistoria.gov.co, igualmente se publicó un video institucional elaborado a partir del informe general del conflicto.</p> <p>Las publicaciones del CNMH para 2013 son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guerrilla y población civil, trayectoria de las FARC 1949-2013 • Una sociedad secuestrada • La política de reforma agraria y tierras en Colombia. Esbozo de una memoria institucional • Desafíos para la reintegración. Enfoques de género, edad y etnia • Publicación conjunta con la corporación Región: Caja pedagógica "Tejiendo memoria, proceso pedagógico del informe San Carlos. Memorias del éxodo en la guerra" (conformada por cinco cartillas, material sonoro pedagógico y mapa de recorridos por la memoria). • Cartilla con la base de datos de secuestro en Colombia: "Una verdad secuestrada, cuarenta años de estadísticas de secuestro 1970-2010" • Informe General del conflicto armado, Basta Ya Colombia, memorias de guerra y dignidad. • Video documental del CNMH del basado en el "Informe general Basta Ya". No hubo tiempo para la tristeza.
Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica del Centro de Memoria Histórica en sus componentes de investigación para la reconstrucción de la memoria, archivos de derechos humanos y pedagogía para la apropiación social.	15 procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados	Número	15	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados	Número de procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos planeados para el periodo	\$ 100.000.000,00	73%	100%	100%	<p>Durante la vigencia 2013 se realizaron 15 Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados, los cuales se describen a continuación</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ATCC Asociación de Trabajadores Campesinos del Carare. La India Santander 2. ANUC, Asociación Nacional de Usuarios Campesinos, Carmen de Bolívar. Archivo de Jesús María Pérez. 3. Colectivo de comunicaciones de Montes María. Carmen de Bolívar 4. Centro de Memoria del Conflicto - Valledupar 5. CORPORACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN Y EL DESARROLLO COMUNITARIO. Archivo del Movimiento M-19. 6. Nariño: Asistencia técnica Plan Acción Ter. Gobernación y Par académico U. Mariana 7. Caja Herramientas Archivos: Convenio OIM-U Antioquia formación de gestores y elaboración documento 8. Trujillo: Asistencia técnica, organización y preservación archivos 9. U. de Córdoba Rep. Colectiva: asistencia técnica identificación y acopio de información para reconstrucción de Memoria H. 10. B/bermeja: OFP Rep. Colectiva: sensibilización archivos y memoria histórica, reconocimiento archivo 11. La India ATCC Rep. Colectiva: Diagnóstico plan de trabajo 12. Villa/cencio: Asistencia organización y conservación archivo oral 13. B/manga: Corp. Compromiso Presentación diagnóstico y proyecto recuperación archivo y centro documental 14. B/ventura: Asistencia Investigación Caso Emblemático acopio archivo oral identificación de fuentes documentales 15. Carmen de Bolívar: Asistencia identificación y organización de archivos
Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica del Centro de Memoria Histórica en sus componentes de investigación para la reconstrucción de la memoria, archivos de derechos humanos y pedagogía para la apropiación social.	60% de Avance en el diseño e implementación del Archivo de Derechos Humanos	Porcentaje	60	Avance en el diseño e implementación del Archivo de Derechos Humanos	Porcentaje de Avance en el diseño e implementación del Archivo de Derechos Humanos	\$ 858.209.000,00	45%	60%	100%	<p>Elaboración del documento denominado Modelo de Archivo de Derechos Humanos, el cual está compuesto por los siguientes componentes: organizacional, técnico y prospectivo, con base en premisas de política pública de DDHH y DIH y estrategias de conformación.</p>
Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica del Centro de Memoria Histórica en sus componentes de investigación para la reconstrucción de la memoria, archivos de derechos humanos y pedagogía para la apropiación social.	100% de Avance en la elaboración del Protocolo de política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario, en concordancia con la política archivística nacional	Porcentaje	100	Avance en la elaboración del Protocolo de política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario	Porcentaje de Avance en la elaboración del Protocolo de política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario	\$ 286.069.000,00	57%	100%	100%	<p>Elaboración del documento propuesta de Política pública de Archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto, el cual se encuentra sistematizado y disponible en primera versión, soportado en tres protocolos de política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitariodocumentos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Protección de archivos 2) Acceso a la información 3) conformación archivo DDHH.

Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica del Centro de Memoria Histórica en sus componentes de investigación para la reconstrucción de la memoria, archivos de derechos humanos y pedagogía para la apropiación social.	Un (1) Informe Público sobre las razones para el surgimiento y evolución de los grupos armados ilegales entregado al Sr. Presidente de la República el 25 de julio de 2013, en cumplimiento del Artículo 51 (52.2) (sic) de la ley 975 de 2005	Número	1	Informe Público sobre las razones para el surgimiento y evolución de los grupos armados ilegales	Número de informes públicos elaborados y entregados / Número de informes públicos planeados	\$ 1.847.323.332,00	100%		100%	El 25 de julio, en ceremonia pública el CMH realiza la entrega oficial al Presidente de la República del informe "¡Basta ya! Colombia: Memorias de guerra y Dignidad", Informe General de Memoria y Conflicto, el cual es un aporte del Centro de Memoria Histórica a la comprensión del origen y las transformaciones del conflicto armado colombiano. Disponible en: http://centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/informeGeneral/descargas.html Adicionalmente, es importante señalar dentro de este reporte la elaboración del video documental institucional del CNMH sobre el Informe Basta Ya, (El cual se reporta en la publicaciones de este informe) que se encuentra disponible en: http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/informeGeneral/documental.html
Visibilización de las víctimas y pedagogía social para la no repetición	Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación	1 Semana por la Memoria realizada	Número	1	Semanas por la Memoria realizadas	Número de semanas de la memoria realizadas / Número de semanas de la memoria planeadas	\$ 450.000.000,00	0%	100%	100%	La programación inicial de la vigencia, prevé la ejecución de la semana por la memoria para el mes de octubre, en este momento se adelantan acciones preparatorias y de planificación de la misma. Se realizó la semana de la memoria en el mes de noviembre, en seis ciudades: Bogotá, Cali, Medellín, Neiva, Cartagena y Marsella (Risarcald) con la participación de 4.380 personas.
Visibilización de las víctimas y pedagogía social para la no repetición	Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación	4 acompañamientos a víctimas y comunidades en eventos relacionados con reparación simbólica y medidas de satisfacción.	Número	4	Acompañamientos a víctimas y comunidades en eventos relacionados con reparación simbólica y medidas de satisfacción	Número de acompañamientos a víctimas y comunidades realizados / Número de acompañamientos a víctimas y comunidades planeados	\$ 410.700.000,00	100%	100%	100%	Se adelanta acompañamiento a cuatro procesos, El Salado, El Tigre, ATCC y La Universidad de Córdoba, en los cuales se adelantan actividades tendientes a la reparación simbólica, para el caso de El Salado, se adelantó la exhumación de la fosa común del Salado y un ritual simbólico de entierro colectivo de las víctimas, entre el 20 y 26 de mayo.
Museo Nacional de la Memoria	Diseñar y desarrollar un proceso participativo para la construcción del Museo Nacional de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia	1 Estrategia de participación desde el enfoque diferencial para la construcción del Museo Nacional de la Memoria diseñada e implementada	Número	1	Estrategia de participación desde el enfoque diferencial para la construcción del Museo Nacional de la Memoria	Número de estrategias de participación desde el enfoque diferencial para la construcción del Museo nacional de la Memoria diseñada e implementada / Número de estrategias de participación desde el enfoque diferencial para la construcción del Museo nacional de la Memoria planeada	\$ 350.000.000,00	40%	40%	40%	El CNMH avanzó en un convenio con Colciencias, a partir del cual se diseñará la estrategia de construcción participativa del Museo Nacional de la Memoria. A través del convenio se seleccionó al Centro de Investigación y Educación Popular / Programa por la Paz - CINEP/PPP, como la entidad que orientará los talleres y concretará la estrategia, con enfoque diferencial.
Museo Nacional de la Memoria	Diseñar y desarrollar un proceso participativo para la construcción del Museo Nacional de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia	30% de Avance en la construcción del Plan Museológico	Porcentaje	30	Avance en la construcción del Plan Museológico	Porcentaje de avance en la construcción del Plan Museológico	\$ 150.000.000,00	0%	0%	0%	Se contrataron dos consultores expertos para desarrollar documentos orientadores que fijen el carácter concreto del Museo y orienten el desarrollo de los guiones tanto museológico como museístico.
Museo Nacional de la Memoria	Diseñar y desarrollar un proceso participativo para la construcción del Museo Nacional de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia	20% de Avance en el diseño y construcción del Museo Nacional de la Memoria (con Sede en Bogotá) [1]	Porcentaje	20	Avance en el diseño y construcción del Museo Nacional de la Memoria	Porcentaje de avance en el diseño y construcción del Museo Nacional de la Memoria	\$ 1.780.000.000,00	5%	25%	25%	Se recibió la propuesta para el desarrollo del Concurso de la Sociedad Colombiana de Arquitectura- SCA. Se están buscando otras propuestas con la SCA Regional. Ante la posibilidad de que no se pueda concretar el lote inicialmente considerado para el Museo (en la Universidad Nacional), se ha analizado 10 lotes más, que puedan resultar convenientes para esta infraestructura.

Museo Nacional de la Memoria	Diseñar y desarrollar un proceso participativo para la construcción del Museo Nacional de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia	10 Iniciativas articuladas en la red de museos, casas y lugares de la memoria	Número	10	Iniciativas articuladas en la red de museos, casas y lugares de la memoria	Número de iniciativas articuladas en la red de museos, casas y lugares de la memoria / Número de iniciativas de museos, casas y lugares de la memoria planeadas	\$ 280.000.000,00	80%	100%	100%	Acompañamiento en la creación del centro de memoria regional de Buenaventura, con un taller de sensibilización en memoria y criterios de creación social y física de lugares de memoria. Realización del 1er taller de criterios de creación social y física de lugares de memoria en Pasto. Seguimiento a proceso en El Salado mediante reunión con la Fundación Semana, Ministerio de Justicia y varios integrantes del CMH. Deliberación de jurados para elegir los ganadores de las Becas de la Convocatoria de Estímulos. Envío de proyectos a los jurados. Seguimiento al proyecto de Montes de María, presentación de informes técnico y financiero, entrega del 2º informe de ejecución a la Embajada de Francia. Tumaco y El Placer: Ajuste a la propuesta de iniciativa de memoria de la comunidad. Elaboración Terminos de Referencia, lanzamiento de convocatoria y desarrollo de entrevistas para la contratación de autores de las cartillas de la dirección. Iniciativas apoyadas técnicamente: El Salado, Bojayá, Pasto, Tumaco, El Placer, Buenaventura, Montes de María, Granada (Antioquia), Comuna 13 (Medellín), Santa Marta, Barranquilla, La India, El Castillo (Meta), Resguardo indígena Awá, Riohacha, Las Paves y Trujillo. En el marco del cumplimiento sentencias judiciales se apoyo procesos de creación social y física de lugares de memoria en Arauca, Tame y 25 municipios en el Caribe. Hay 70 iniciativas identificadas por los apoyos regionales que se serán parte de la plataforma digital de Iniciativas del CNMH.
Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica de que trata la Ley 1424 de 2010	Esclarecer la conformación de los grupos organizados al margen de la ley a los que pertenecían los desmovilizados firmantes del acuerdo de contribución a la verdad histórica y la reparación, el contexto general de su participación, y todos los hechos o actuaciones de que tengan conocimiento en razón de su pertenencia.	4.500 testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados	Número	4.500	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados	Número de testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados / Número de testimonios de desmovilizados planeados	\$ 5.395.015.275,00	11%	25%	37%	Los equipos nacional, regionales y móvil con base en la información recibida en los anexos enviados por la ACR, que fueron aproximadamente 5000 realizan la verificación de los datos de las personas desmovilizadas, las contactan, convocan, entrevistan y valoran la información. Hasta el 31 de Diciembre se acopiaron 1651 testimonios, sin embargo durante el ejercicio, la mayor dificultad se presenta en la convocatoria, dado que estas personas cambian continuamente su ubicación o datos de contacto. Con el propósito de superar este inconveniente, se hace el contacto con el apoyo de los Reintegradores en los distintos espacios.
Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica de que trata la Ley 1424 de 2010	Esclarecer la conformación de los grupos organizados al margen de la ley a los que pertenecían los desmovilizados firmantes del acuerdo de contribución a la verdad histórica y la reparación, el contexto general de su participación, y todos los hechos o actuaciones de que tengan conocimiento en razón de su pertenencia.	1 Informe público sobre Acuerdos de Contribución a la Verdad	Número	1	Informes públicos sobre Acuerdos de Contribución a la Verdad	Número de Informes públicos sobre Acuerdos de Contribución a la Verdad realizados / Número de informes públicos sobre Acuerdos de Contribución a la Verdad Planeados	\$ 210.000.000,00	0%	100%	100%	Se terminó la elaboración y edición del primer informe de la DAV, allí se presenta la discusión política, jurídica, metodológica y los resultados de avance que alienta el ejercicio de Acuerdos de la Verdad con desmovilizados firmantes de la Ley 1424 de 2010. Para este momento se cuenta con una edición digital del escrito.
Estrategia tecnológica del CMH	Diseñar, desarrollar e implementar una estrategia tecnológica que garantice al Centro de Memoria histórica contar con las herramientas tecnológicas necesarias para su misión, y de otras funciones asignadas por ley.	55% de Avance en el Desarrollo e implementación del sistema integral de información misional del CMH y del portal Web	Porcentaje	X	Implementación del Sistema de Información del CMH	Porcentaje de avance en la implementación del Sistema de Información del CMH	\$ 1.089.000.000,00	10%	20%	30%	Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación de la Estrategia Tecnológica del Centro de Memoria Histórica: Avance en Especificación de alcance del proyecto según asignación presupuestal 2013, gestión de presupuesto que lo ampara. Vigencias Futuras. Durante el segundo semestre se avanzó en la implementación de la dotación de la plataforma computacional y de comunicaciones en las 14 regionales de la Dirección de Acuerdos de la Verdad -DAV-. En paralelo, se avanzó en la implementación de la primera fase de parametrización del sistema de información que soportará la gestión de la DAV. Igualmente se implementó la herramienta de Análisis Cualitativo (NVIVO) mediante la cual se permite adelantar el análisis de los testimonios de los desmovilizados que hacen parte del proceso de contribución a la verdad y memoria histórica, en el marco de la Ley 1424 de 2010 y Decreto 2244 de 2011.
Estrategia integral de comunicaciones y divulgación	Difundir amplia y masivamente los resultados de las acciones del CMH	1 Estrategia integral de comunicaciones y divulgación diseñada e implementada [2]	Número	1	Estrategia integral de comunicaciones y divulgación	Número de estrategias integrales de comunicación y divulgación diseñadas e implementadas / Número de estrategias integrales de comunicación y divulgación planeadas	\$ 766.200.000,00	100%	100%	100%	Se implementó la estrategia que contempló tres campañas de difusión en medios masivos y alternativos para el lanzamiento del Basta ya, la semana por la memoria y una campaña sobre el programa de DDHH y memoria histórica.

Estrategia para la inclusión del enfoque diferencial en la agenda de CMH, en particular las investigaciones	Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación	Una (1) propuesta metodológica para la estrategia de inclusión del enfoque diferencial	Número	1	Propuesta metodológica para la estrategia de inclusión del enfoque diferencial	Número de Propuestas metodológicas para la estrategia de inclusión del enfoque diferencial elaboradas / Número de Propuestas metodológicas para la estrategia de inclusión del enfoque diferencial planeadas	\$ 194.750.000,00	50%	100%	100%	El CNMH adelantó en la vigencia 2013 la formulación de una estrategia de inclusión del enfoque diferencial (étnico, etareo, género y para personas en situación de discapacidad) la cual fue formulada en su totalidad, se espera en la vigencia 2014 la implementación de la estrategia de enfoque étnico, así como la creación de un equipo técnico que acompañe las actividades del CNMH desde el enfoque diferencial y la implementación de un piloto con el enfoque étnico con el desarrollo de un proyecto de reconstrucción de memoria por comunidades indígenas (AZICATCH).
Sistema Integrado de Gestión del CMH	Desarrollar, mejorar y documentar los elementos de planificación, operación, verificación y acción para la mejora continua de los procesos y procedimientos necesarios para el desarrollo de la misión institucional y para lograr la satisfacción social de las partes interesadas, acorde con los parámetros de calidad y demás disposiciones reglamentarias aplicables.	70% de Avance en la implementación del Sistema Integrado de Gestión	Porcentaje	70	Avance en la implementación del Sistema Integrado de Gestión	Porcentaje de Avance en la implementación del Sistema Integrado de Gestión	\$ 450.000.000,00	10%	60%	100%	Se realizó la documentación de procesos y procedimientos del CMH, la construcción de indicadores de proceso y la identificación y valoración de riesgos. Respecto a los demás elementos del Sistema Integrado de Planeación y Gestión algunos se encuentran implementados parcialmente y en proceso de desarrollo y mejoramiento, dado el proceso de fortalecimiento institucional que actualmente desarrolla el CMH.
Estrategia de fortalecimiento de las capacidades regionales y locales, en particular de las entidades territoriales e iniciativas locales de memoria.	Contribuir al fortalecimiento de los actores involucrados en los procesos de reconstrucción de la memoria histórica.	60% de avance en el diseño e implementación de la estrategia de fortalecimiento de las capacidades regionales y locales	Porcentaje	60	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de fortalecimiento de las capacidades regionales y locales	Porcentaje de avance en el diseño e implementación de la estrategia de fortalecimiento de las capacidades regionales y locales	\$ 52.000.000,00	30%	30%	100% [3]	En el primer semestre de 2013 se construyó y validó internamente la "Estrategia de fortalecimiento de las capacidades regionales y locales" en sus componentes de contexto, generalidades, líneas de acción, criterios de focalización y mecanismos de coordinación. En el segundo semestre de 2013, y teniendo en cuenta que la Estrategia ya se encontraba aprobada por la máxima instancia de coordinación del CNMH, se avanzó en el diseño de una metodología de asistencia técnica a entidades territoriales y la elaboración de una pieza pedagógica dirigida a autoridades territoriales en las que se incluye el marco normativo, conceptual e institucional así como pautas generales para el desarrollo de acciones de memoria y más concretamente en la formulación de proyectos que puedan ser presentados a diversas fuentes como la Bolsa de Cofinanciación de la Unidad de Víctimas, el Sistema General de Regalías, la cooperación internacional, etc.

[1] CMH: Corresponde a la Gestión, Concurso, Estudios y Diseños.

[2] CMH: Entre otros, se realizan alfabetizaciones digitales en las regiones que se enuncian como cobertura territorial.

[3] Luis Alberto Colorado Aldana:

reporto el valor de 60% correspondiente a la meta establecida en las columnas I y J de esta tabla.