

PLAN DE ACCIÓN 2015

Nota: Fue necesario actualizar el *Plan de Acción 2015* del Centro Nacional de Memoria Histórica en tanto que los siguientes indicadores se ajustaron atendiendo a la programación establecida en el *Plan Nacional de Desarrollo 2015 - 2018: Todos por un nuevo país*:

- Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto
- Hechos victimizantes documentados
- Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica
- Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad
- Museo Nacional de la memoria histórica construido
- Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general

Proyecto	Dependencia, Área o Grupo	Responsable	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Recursos de inversión							
Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica en Colombia	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA	CAMILA MEDINA	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Porcentaje de avances en la agenda de investigación	Número de investigaciones publicadas/Número de investigaciones definidas en la agenda de investigación	48%	Seguimiento a la implementación de la agenda de investigación	\$ 1.063.575.711							
						Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	Suma de investigaciones publicadas	29	Consolidación de la producción anual de investigación de memoria histórica	\$ -							
						Total investigaciones terminadas	Conteo de investigaciones terminadas	49	Seguimiento a los proyectos de investigación iniciados en vigencia 2014	\$ 427.933.332							
						Total de investigaciones nuevas	Conteo de investigaciones nuevas	5	Garantizar los criterios mínimos establecidos por el CNMH para las investigaciones de memoria histórica	\$ 1.837.238.440							
						Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en el territorio	Inicio de iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	Suma del número de iniciativas apoyadas por el CNMH	7	Diseño de estrategias de acompañamiento a las iniciativas de memoria	\$ 64.500.000						
							Porcentaje de iniciativas de memoria que continúan en la esfera pública después de finalizar el proceso de acompañamiento por parte de la DCMH / Total de iniciativas apoyadas por parte de la DCMH	Total de iniciativas de memoria que continúan en la esfera pública después de finalizar el proceso de acompañamiento por parte de la DCMH / Total de iniciativas apoyadas por parte de la DCMH	80%	Implementación de la estrategia de acompañamiento a las iniciativas de memoria	\$ 652.888.828						
						ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de	Diálogos públicos sobre memorias	Total de diálogos públicos realizados en región	Conteo de diálogos públicos realizados en región	12	Mecanismo de seguimiento permanente a iniciativas apoyadas	\$ 64.500.000				
									Porcentaje de diálogos públicos que incluyen al menos tres sectores de los definidos en la estrategia de convocatoria	Total de diálogos públicos que incluyen al menos tres sectores de los definidos en la estrategia de convocatoria/Total de diálogos realizados en región	100%						
						SUBTOTAL										\$ 4.698.606.311	
						ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO	CAMILA MEDINA - NATHALIE MENDEZ	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de	Suma del número de iniciativas apoyadas por el CNMH	15	Registro actualizado de acciones e IMH	\$ 86.976.297		
												Planes de trabajo de IMH priorizados	\$ 86.976.297				
												Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Número de PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social.	Conteo del número de PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social.	25	Cartilla pedagógica de autoridades territoriales	\$ -
														Porcentaje de Planes de Acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades establecidas anualmente en el plan de acción.	Total de planes de acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades establecidas anualmente en el plan de acción/Total de planes de trabajo de convenios con autoridades territoriales aprobados para la vigencia	100%	Planes de acción de los convenios firmados con autoridades territoriales
												Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Subcomité de Medidas de Satisfacción	Total de acciones estratégicas ejecutadas/Total de acciones estratégicas formuladas	100%	Realizar la secretaria técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción	\$ 32.502.680
														Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	Total de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH/Total de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción, exceptuando la medida de exención de servicio militar a las víctimas	100%	Socializar el enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados de las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Eficacia del proceso de articulación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica	Porcentaje de iniciativas de memoria priorizadas en las que se cumple el plan de trabajo articulado.	Total de iniciativas de memoria priorizadas en las que se cumple el plan de trabajo articulado / Total de iniciativas de memoria apoyadas durante la vigencia y que cuentan con plan de trabajo articulado	100%							Mesas técnicas de articulación del apoyo a iniciativas de memoria histórica	\$ 69.000.000				
			SUBTOTAL										\$ 617.109.938				
ENFOQUE DIFERENCIAL ÉTNICO	CAMILA MEDINA - PATRICK MORALES	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados							Total de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados/Total de grupos étnicos identificados (focalizados) por el CNMH.	10% de grupos indígenas 20% de kumpianias Rrom	Focalización hacia niveles organizativos de índole regional o nacional	\$ 360.000.000		
												Total de observatorios de pensamiento creados por la población indígena	Conteo del número de observatorios de pensamiento creados por la población indígena	2 diseñados	Desarrollo de procesos de memoria histórica con comunidades étnicas locales	\$ -	
						ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Total de entidades del SNARIV que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con mirada diferencial étnica	Conteo del número de entidades del SNARIV que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con mirada diferencial étnica.	1	Articulación efectiva con la UARIV en la construcción del modelo metodológico de caracterización de daño y formulación de medidas de satisfacción en el marco de los procesos de reparación colectiva con comunidades étnicas	\$ 62.455.518						
								Total de casos con la UARIV y la URT que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con enfoque diferencial.	Conteo de casos de reparación colectiva con la UARIV y la URT que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con enfoque diferencial.	2	Articulación efectiva en el desarrollo de las medidas en dos planes de reparación colectiva con pueblo étnicos	\$ 162.455.518					
						LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Enfoque diferencial en el Legado Testimonial y Documental	Total de registros de archivo que provienen de archivos de poblaciones étnicas que son acopiados por el CNMH	Conteo del número de registros de archivo que provienen de archivos de poblaciones étnicas que son acopiados por el CNMH.	3	Articulación efectiva con la Dirección de archivos y con el proceso de creación de los observatorios de pensamiento	\$ 72.455.518					
								Total de iniciativas de memoria histórica con grupos étnicos traducidas a una narrativa museográfica (guiones).	Conteo del número de iniciativas de memoria histórica con grupos étnicos traducidas a una narrativa museográfica (guiones).	2	Articulación efectiva con la Dirección de Museo y con el proceso de creación de los observatorios de pensamiento	\$ 62.455.518					
						SUBTOTAL										\$ 719.822.070	
						ENFOQUE DIFERENCIAL DE GÉNERO	CAMILA MEDINA - NANCY PRADA PRADA	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales.	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de procesos del CNMH que incorporan la perspectiva de género*	Sumatoria de la ponderación de los procesos del CNMH que incorporan el enfoque de género	81%	Incidencia en el diseño, seguimiento y evaluación de proyectos y políticas	\$ 34.464.742		
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la	Acciones afirmativas de memoria histórica para los grupos definidos en el	Total de acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBT	Conteo del número de acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBT	2 procesos de memoria histórica 3 iniciativas histórica							Capacitación y asesoría técnica	\$ 34.464.742				
				Representación y posicionamiento	\$ 21.500.000												
SUBTOTAL												\$ 272.323.712					

Proyecto	Dependencia, Área o Grupo	Responsable	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Recursos de inversión														
ENFOQUE DIFERENCIAL DE DISCAPACIDAD Y PERSONAS MAYORES		CAMILA MEDINA - NAYIBE LIZETH SÁNCHEZ RODRÍGUEZ	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interrelacionar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de cumplimiento de la ruta de transversalización de los enfoques diferenciales de discapacidad y personas mayores	Total de procesos que incorporan perspectiva de discapacidad y adultos mayores/Total de procesos identificados o focalizados por la dependencia.	20%	Implementación de la ruta de transversalización	\$ 36.238.107														
									Evaluación y ajustes de la ruta de transversalización	\$ -														
									CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Acciones afirmativas de memoria histórica para víctimas con discapacidad y víctimas mayores, lideradas por el CNMH	Total de acciones afirmativas de memoria histórica para víctimas con discapacidad y víctimas mayores, lideradas por el CNMH	Consejo del número de acciones afirmativas que incorporan perspectiva de discapacidad y adultos mayores	Consolidación del espacio de participación de víctimas mayores de 60 años "La Voz de los Mayores"	Diseño y gestión de procesos de memoria histórica sobre discapacidad y personas mayores	\$ 55.227.827								
																	Coordinación y gestión de recursos (humanos, económicos e institucionales) para el apoyo a iniciativas de víctimas con discapacidad y/o personas mayores de 60 años	\$ 20.227.827						
									SUBTOTAL										\$ 111.693.760					
									OBSERVATORIO NACIONAL DE MEMORIA Y CONFLICTO		CAMILA MEDINA - ANDRÉS SUÁREZ	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interrelacionar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL ESCLARECIMIENTO DE HECHOS	Hechos victimizantes documentados	Suma de registros (casos) de hechos victimizantes documentados en el sistema de información	55.000	Documentación de casos en el sistema de información	\$ 514.472.856					
																				Porcentaje de casos actualizados	Total de hechos victimizantes actualizados/ Total de hechos victimizantes documentados	10%		
																				Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	Consejo del número de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	6.250	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	\$ -
																				SUBTOTAL				
									GRUPO DE REPARACIONES COLECTIVAS Y RESPUESTA JUDICIAL		CAMILA MEDINA - LUIS CARLOS SÁNCHEZ DIAZ	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de MH	Total de sujetos de reparación colectiva en los que se cumplen las medidas de reparación simbólica acordadas y de competencia del CNMH	Consejo del número sujetos de reparación colectiva en los que se cumplen las medidas de reparación simbólica acordadas y de competencia del CNMH	4	Concertación del plan de trabajo con los sujetos de reparación colectiva	\$ -					
Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	Porcentaje de solicitudes de información en el marco de procesos de reparación integral que se contestan en los términos de la Ley / Total de solicitudes de información en el	Total de solicitudes de información en el marco de los procesos de reparación integral que se contestan en los términos de la Ley / Total de solicitudes de información en el	100%	Articulación al interior del CNMH	\$ -																			
				Articulación interinstitucional.	\$ -																			
Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	Total de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	Total de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	100%	Articulación interna.	\$ -																			
				Articulación interinstitucional.	\$ -																			
SUBTOTAL																		\$ 1.041.618.589						
GRUPO DE COMUNICACIONES		ADRIANA CORREA	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interrelacionar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación.	Porcentaje de investigaciones finalizadas que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (vídeos, multimedia, aplicaciones Web, exposiciones, historias, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	Total de investigaciones finalizadas que cuentan con al menos una pieza comunicativa/ Total de investigaciones finalizadas	90%										Plan de producción de piezas comunicativas pedagógicas en diversos formatos	\$ 20.539.200					
																		Accesibilidad de los productos de memoria histórica del CNMH	Total de material físico y audio-visual entregado por parte del CNMH	Consejo del número de material físico y audio-visual entregado por parte del CNMH	64.646	Plan de producción de piezas audiovisuales	\$ 134.320.000	
																						Plan de producción editorial del CNMH	\$ 966.351.584	
																		Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en	Porcentaje de iniciativas vinculadas en la Red Virtual	Total de iniciativas vinculadas en la Red Virtual/ Total de iniciativas registradas	50%	Producir piezas radiales	\$ -	
									Implementar Red virtual de iniciativas de memoria	\$ -														
									Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, ...)	((Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N- Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1))/((Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1))/100	((Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N- Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1))/100	50%	Producir Revista Conmemora	\$ 3.575.000										
													Plan de acción para redes sociales en ejecución	\$ 15.400.000										
									Variación inter- anual de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual	((Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N- Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-1))/100	((Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N- Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-1))/100	40%	Entrega de material en eventos y actividades que realiza el CNMH en Bogotá y en la zona	\$ 23.384.200										
													Atender las solicitudes de ejemplares recibidas por parte de personas particulares, entidades, organizaciones sociales, universidades, bibliotecas, etc.	\$ -										
									Variación inter- anual de descargas y reproducciones de material audio visual del CNMH	((Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N- Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N-1))/100	((Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N- Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N-1))/100	40%	Plan de producción de piezas radiales	\$ -										
Plan de producción de piezas radiales	\$ -																							
Variación inter- anual de visitas a la página institucional del CNMH	((Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N- Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N-1))/100	((Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N- Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N-1))/100	30%	Producción de información relevante, pertinente, veraz y atractiva de la entidad.	\$ 13.190.850																			
				Alianzas con medios de comunicación nacionales	\$ 145.653.850																			
Total de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	Consejo del número de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	Consejo del número de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	41.000	Mejorar el contenido de los sitios web (capacitación en creación de contenidos de memoria avanzados para la web)	\$ 197.976.690																			
				Plan de acción para redes sociales y página web	\$ 15.000.000																			
EFFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y	Identidad institucional	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH	Total de servidores públicos que conocen los eventos y servicios del CNMH/Total de servidores públicos del CNMH encuestados	60%	Creación de nuevos sitios web para iniciativas nuevas en el programa de Alfabetizaciones	\$ 30.000.000																	
						Curso virtual y cartilla para gestores virtuales de Memoria	\$ 9.579.000																	
SUBTOTAL										\$ 2.637.978.311														

Proyecto	Dependencia, Área o Grupo	Responsable	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Recursos de inversión						
Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica en Colombia	DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS	ANA MARGOTH GUERRERO	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Validación y apropiación de la política de Archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Total de eventos regionales para socializar la política pública de archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, memoria histórica y conflicto	Conteo del número de eventos regionales para socializar la política pública de archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, memoria histórica y conflicto	5	Articulación interinstitucional con el Archivo General de la Nación - AGN y entidades del Orden Nacional para la aplicación de la Política Pública sobre graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	\$ 486.039.778						
						Total de instrumentos normativos del orden nacional que incorporan los lineamientos de política pública de archivo de DDHH y graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	Conteo del número de instrumentos normativos de orden nacional que incorporan los lineamientos de política pública de archivo de DDHH y graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	1	Promover la articulación interinstitucional y alianzas con organizaciones sociales con amplia representatividad para la adopción de mecanismos de acceso, protección y conformación de Archivos de DDHH y MH que garanticen la aplicación de la política pública sobre violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto construcción de Memoria Histórica.							
						Porcentaje de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica con relación a las organizaciones que reciben formación y/o capacitación por la DADH	Número de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica/ Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	33%	Acompañamiento, asistencia técnica y seguimiento en la formulación e implementación de iniciativas y acciones de memoria en archivos de DDHH, MH y conflicto.							
						Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	Conteo del número de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	120	Formar gestores de archivos de DDHH, MH y conflicto, a nivel local y regional, atendiendo a los enfoques diferenciales, y diversas formas de socialización de las herramientas pedagógicas.							
						Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	Conteo del número de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	40								
			LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Protección de los archivos de DDHH de MH	Total de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos	Conteo del número de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos	1046	Aplicación de lineamiento de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, para la reglamentación y ejecución del Registro Especial de Archivos. Promover la conformación y participación de redes nacionales e internacionales de archivos de DDHH, MH y conflicto con fines de protección.	\$ 1.191.466.077					
						Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	Suma de documentos de archivos de DDHH y Memoria Histórica acopiados, integrados al archivo de DDHH y Memoria Histórica y puestos al servicio de la sociedad en general	160.000	Aplicación de lineamientos de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, en la elaboración del Plan de Acopio de Archivos. Articulación interinstitucional y alianzas en el territorio para la implementación del acopio de Archivos de DDHH y MH y conflicto	\$ 763.981.082						
						Porcentaje de documentos consultados con relación a los documentos de DDHH y MH acopiados y puestos al servicio de la sociedad general	Total de documentos consultados / Total de documentos de DDHH y MH acopiados y puestos al servicio de la sociedad general	14%	Aplicación de lineamientos de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, en materia de acceso y consulta. Promover la articulación interinstitucional y alianzas para la conformación y participación de redes nacionales e internacionales para el uso social de los archivos de DDHH y MH en procesos construcción de Memoria Histórica.	\$ 658.123.952						
						Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	Cumplimiento de las fases de implementación de la plataforma tecnológica para la conformación del archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento/ Total fases de implementación de la plataforma tecnológica para la conformación del archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento planeadas	50%	Aplicación de lineamientos de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, en la implementación de la Plataforma Tecnológica para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento Gestionar acciones para la implementación de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento. Monitoreo de la información en la base de datos.	\$ - \$ - \$ -						
							Articulación interinstitucional y alianzas en el territorio para la implementación de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	\$ -								
							Promover la conformación y participación de redes nacionales e internacionales para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	\$ -								
						CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Satisfacción de las víctimas con los procesos de memoria histórica del CNMH	Porcentaje de usuarios del archivo de DDHH y MH que están satisfechos con los servicios solicitados	Total de usuarios del archivo que están satisfechos con los servicios solicitados/ Total de usuarios encuestados	90%	Focalización de las necesidades de los usuarios del archivo de los Derechos Humanos y Memoria Histórica, con el fin de priorizar y ajustar la oferta de servicios de información.	\$ 100.000.000			
						SUBTOTAL										\$ 3.554.252.078

Proyecto	Dependencia, Área o Grupo	Responsable	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Recursos de inversión
GRUPO DE PEDAGOGÍA	CAMILA MEDINA - MARÍA EMMÁ WILLS	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Inclusión de la caja de herramientas como material pedagógico a partir de un lineamiento de política pública educativa	Inclusión de la caja de herramientas como material pedagógico a partir de un lineamiento de política pública educativa	Lineamiento de política pública educativa en el que se incluya la caja de herramientas como material pedagógico	1	Cabildo con gobierno nacional	\$ 65.351.440	
					Total de alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	Conteo del número de alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	11	Cabildo con las entidades territoriales	\$ -	
					Variación promedio de la calificación de la prueba diagnóstica sobre la comprensión del conflicto armado en Colombia.	((Resultado promedio de la calificación de la prueba diagnóstica sobre comprensión del conflicto armado en Colombia en el periodo N-1) / Resultado promedio de la calificación de la prueba diagnóstica sobre comprensión del conflicto armado en Colombia en el periodo N-1) * 100	Linea de base	Proceso de talleres de formación y acompañamiento en aula para garantizar que la Caja realmente logre incentivar competencias para el esclarecimiento histórico y actitudes y valores democráticos que contribuyan a la no repetición que se refleje en la mejora en la prueba diagnóstica	\$ 239.921.371	
					Total de sedes educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas	Conteo del número de sedes educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas	33	Posicionar la Caja de Herramientas en las sedes educativas escogidas como un eje articulador de diversas dinámicas y procesos en la escuela	\$ 464.628.146	
					Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria Histórica en las Universidades centro de investigación regionales y grupos sociales	Conteo del número de universidades públicas y privadas, centros de investigación regionales y grupos sociales acompañados por el CNMH en procesos de MH	9	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de investigación regional.	\$ 205.599.997	
					Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales	Total de funcionarios formados en Memoria Histórica	260	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de MH propios.	\$ 38.510.670	
SUBTOTAL										\$ 1.014.011.624
Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica en Colombia	ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS	CAMILA MEDINA - MARÍA JOSÉ PIZARRRO	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Transversalización de Estrategia de Participación de Víctimas -EPV- en el quehacer del CNMH	Variación anual de la asistencia de las víctimas en las acciones de MH que realiza o apoya el CNMH	Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo actual o "N". Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo anterior o "N-1" / (Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo anterior o "N-1")	20%	Implementación de la Estrategia de Participación de Víctimas	\$ 118.110.750
						Porcentaje de acciones de memoria histórica que realiza el CNMH y cumplen con los criterios definidos de participación efectiva de las víctimas	Total de acciones de memoria histórica que realiza el CNMH y cumplen con los criterios definidos de participación efectiva de las víctimas / Total acciones de memoria histórica para la participación efectiva de las víctimas	Linea de base	Incidencia en el diseño, seguimiento y evaluación de programas, proyectos y políticas	
						Porcentaje de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH que se sienten satisfechos con la estrategia de participación implementada por el mismo	Total de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH que se sienten satisfechos con la estrategia de participación implementada por el mismo / Total de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH	Linea de base	Sensibilización y asesoría técnica a áreas misionales y grupos de trabajo del CNMH	
						Total de mesas de participación a nivel nacional y departamental en las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de mesas de participación a nivel nacional y departamental donde se ha socializado al CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas del CNMH	10	Implementación interna (CNMH) y externa (Víctimas) de las herramientas de medición construidas conjuntamente con el grupo de planeación	
						Visibilización de la labor del CNMH ante las víctimas y sus organizaciones	Conteo del número de mesas de participación a nivel municipal en las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	26	Ejecución de una campaña informativa sobre la participación en procesos de Memoria Histórica	
						Total de organizaciones de víctimas no representadas en las mesas de participación de las víctimas a las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de organizaciones de víctimas no representadas en las mesas de participación de las víctimas a las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	10		
SUBTOTAL										\$ 118.110.750
GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS	ANA MARGOTH GUERRERO - PAULA ANDREA ILA	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Alianzas de Cooperación Internacional con entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional y que son financiados con recursos de cooperación internacional y	Monto de Recursos Financiados vía Cooperación Internacional y alianzas con el sector privado/ Monto total del Déficit Presupuestal	20%	Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional	Actividades transversales a financiar con recursos de inversión	
					Total de Alianzas de Cooperación Internacional vigentes	Conteo del número de alianzas de cooperación internacional vigentes	7	Propiciar encuentros entre el CNMH, cooperantes y comunidad internacional		
					Total de Alianzas de Cooperación con Entidades Privadas vigentes	Conteo del número de alianzas de cooperación con Entidades Privadas	1	Establecer y mantener canales de comunicación con agentes de la cooperación internacional que permitan un flujo de información oportuna		
					Porcentaje de procesos misionales del CNMH que tiene al menos una buena práctica validada y difundida en espacios nacionales e internacionales.	Conteo de procesos misionales con buenas prácticas validadas y difundidas en escenarios nacionales e internacionales / Total de procesos misionales	20%	Fortalecer el mecanismo de seguimiento a convenios con agentes de la cooperación internacional		
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Porcentaje de procesos misionales del CNMH que tiene al menos una buena práctica validada y difundida en espacios nacionales e internacionales.	Conteo de procesos misionales con buenas prácticas validadas y difundidas en escenarios nacionales e internacionales / Total de procesos misionales	20%	Consolidar el mecanismo de reporte interno de la gestión de cooperación internacional	Propiciar encuentros entre el CNMH y actores del sector privado		
							Definición del procedimiento de Buenas Prácticas del CNMH	Difusión de Buenas Prácticas identificadas por el CNMH		

Proyecto	Dependencia, Área o Grupo	Responsable	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Recursos de inversión	
Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica en Colombia	GRUPO DE PLANEACIÓN	ANA MARGOTH GUERRERO - JANETH CAMACHO	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Articulación institucional ante gobierno	Desviación de metas de gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	Total de Metas del CNMH cumplidas/Total de Metas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo	Desviación <5%	Incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo	Actividades transversales a financiar con recursos de inversión	
						Porcentaje de recursos financieros solicitados para el desarrollo de las políticas públicas a cargo del CNMH (CONPES y decretos ley)	Total de recursos de Presupuesto General de la Nación asignados al CNMH/Total de recursos financieros proyectados como necesidades en la programación presupuestal de la entidad.	Proyección de recursos para el cumplimiento de los mandatos normativos que tiene el CNMH			
						Porcentaje de recursos financieros asignados al CNMH con respecto al total de necesidades financieras del CNMH (a partir de la programación presupuestal de la vigencia respectiva)	Total de recursos de Presupuesto General de la Nación asignados a la entidad/Total de recursos financieros proyectados como necesidades en la programación presupuestal de la entidad.	70%	Elaboración y gestión del proyecto de presupuesto		
			EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Efectividad del Proceso Estratégico	Desviación de metas generales, por dependencia y área de efectividad	Total de metas y objetivos estratégicos cumplidos por dependencia/Total de metas y objetivos estratégicos planteados para cada dependencia	Desviación < del 15 %	Sistema de indicadores de resultados en operación Metodología en evaluación de impacto diseñada		
						Desviación presupuestal	Presupuesto Ejecutado/Presupuesto Apropriado	Desviación < del 5 %	Plan de asesorías en formulación de proyectos y presupuestos Información de seguimiento a la ejecución para la toma de decisiones Plan de asesorías en formulación de plan de adquisiciones		
						Inteligencia Estratégica	Porcentaje de alertas y oportunidades estratégicas gestionadas ante el Comité Estratégico con respecto a las identificadas por el grupo de planeación.	Alertas y oportunidades gestionadas/Alertas y oportunidades identificadas	100%		Producción de informes de seguimiento
	OFICINA ASESORA JURIDICA	ANA MARGOTH GUERRERO - CESAR AUGUSTO RINCÓN VICENTES	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Seguridad jurídica	Imagen de la Efectividad de la Gestión CNMH	Variación del total de consultas ciudadanas sobre la gestión del CNMH respecto al total de consultas y/o descargas de la página web y FORS	((Total de Consultas Ciudadanas relacionadas a la gestión del CNMH en el periodo "N-1")/Total de Consultas Ciudadanas relacionadas a la gestión del CNMH en el periodo "N-1")*100	50%	Mecanismos alternativos de rendición de cuentas	
						Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que	Puntaje de la Encuesta FURAG	70	Implementación del Sistema de Gestión de Calidad - SGC Diseño del Modelo Estándar de Control Interno - MECI Diseño del Sistema Integrado de Planeación y Gestión		
						Riesgo jurídico	Porcentaje de conceptos jurídicos que cumplen con criterios estructurales propios de un concepto jurídico sobre el total de consultas recibidas por la Oficina.	Total de consultas jurídicas que cumplen con los criterios estructurales de un concepto jurídico/ Total de consultas jurídicas recibidas por la dependencia	25%	Formalización y Sistematización de las Solicitudes Sensibilización en temas de contratación y derechos de autor	
	Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica en Colombia						TOTAL				\$ 15.300.000.000

Proyecto	Dependencia, Área o Grupo	Responsable	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Recursos de inversión				
Análisis De Los Testimonios E Información Relacionada Con Los Acuerdos De Contribución A La Verdad Histórica En Los 32 Departamentos Del País	DIRECCIÓN DE ACUERDOS DE LA VERDAD	ALVARO VILLARRAGA SARMIENTO	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Total de informes publicados de contexto y temas relacionados con el Paramilitarismo en Colombia	Conteo del número de informes publicados de contexto y temas relacionados con el Paramilitarismo en Colombia	1	Redactar y publicar informes de contexto de temas relacionados con el paramilitarismo	\$ 994.451.831				
						Total de informes publicados de gestión y hallazgos con los acuerdos de la verdad centrados en las estructuras paramilitares (obligatorios de Ley y los Decretos reglamentarios).	Conteo del número de informes de gestión y hallazgos con los acuerdos de la verdad centrados en las estructuras paramilitares.	1	Redactar y publicar informes de gestión y hallazgos	\$ 558.256.076				
									Articular la producción de informes con otras dependencias del CNMH	\$ -				
			CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Mecanismo no judicial de contribución a la verdad histórica	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	Suma del número de las personas certificadas en el mecanismo no judicial de contribución a la verdad	4200	Implementación de mecanismo no judicial según modelo reestructurado de procedimiento de certificaciones	\$ 6.976.034.320				
					Apropiación social sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar, guerrilla y agentes del Estado en Colombia por parte de víctimas, desmovilizados y población en general	Total de víctimas y otros que participan voluntariamente en los procesos de esclarecimiento histórico	Corteo del número de víctimas y otros que participan voluntariamente en los procesos de esclarecimiento histórico	75	Consecución de recursos económicos y técnicos por cooperación internacional para la puesta en marcha de la estrategia de contribuciones voluntarias	\$ -				
									Implementación del proceso de contribuciones voluntarias	\$ -				
TOTAL										\$ 8.528.742.227				
Desarrollo del proceso de diseño y consulta participativa para la construcción del Museo Nacional de la Memoria de Colombia	DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA	MARTHA NUBIA BELLO	LEGADO TESTIMONIAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y de la sociedad el archivo de derechos humanos y memoria histórica, como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Construcción física del Museo	Porcentaje de avance en la elaboración e implementación del guion museológico	Avance Guion Museológico / Programado Guion Museológico	40%	Bancos de Contenidos del MNM	\$ 293.586.818				
									Construcción Virtual del MNM	\$ -				
									Plan de Exposiciones	\$ 152.886.714				
									Diseño arquitectónico del MNM	\$ 2.531.002.595				
									Posicionamiento público del predio del MNM	\$ 62.315.000				
									Fortalecimiento de la red territorial de iniciativas de memoria	\$ 515.208.953				
									Encuentros regionales de iniciativas de memoria	\$ 445.000.000				
									Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de la Memoria	5	Diálogos regionales de construcción social del MNM en zonas no intervenidas	\$ -		
											Diálogos de construcción social del MNM con grupos representativos de la sociedad civil y el Estado	\$ -		
						TOTAL								
Desarrollo del Proceso de Diseño e Implementación de la Estrategia Tecnológica del Centro de Memoria Histórica	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	SONIA ROMERO	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Efectividad presupuestal	Porcentaje del presupuesto ejecutado sin glosas y observaciones	Total del presupuesto ejecutado sin glosas y observaciones/Total del presupuesto ejecutado	100%	Efectividad en la Planeación	\$ -				
						Recurso humano competente	Porcentaje de funcionarios capacitados (planta)	Total de funcionarios de planta capacitados conforme al plan institucional de capacitación aprobado/Total de funcionarios de planta del Centro	65%	Control presupuestal	\$ -			
						Recursos protegidos	Porcentaje de bienes asegurados con respecto a los bienes adquiridos	Total de bienes asegurados / Total de bienes adquiridos	100%	Plan de Capacitación construido colectivamente	\$ -			
						Soluciones tecnológicas disponibles	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas	Total de soluciones y/o servicios tecnológicos contratados / Total de soluciones y/o servicios tecnológicos programados	90%	Alianzas estratégicas que maximicen la capacitación	\$ -			
										Capacitación en la administración, manejo y conservación de bienes	\$ -			
										Implementar un Programa de Seguros para la entidad	\$ -			
										Identificación de aliados para definición de herramientas tecnológicas	\$ 2.796.333.597			
										Utilización de vigencia futura para la contratación de soluciones	\$ 319.728.480			
										Disponibilidad de bienes y servicios	Porcentaje de bienes y servicios contratados con respecto a los bienes y servicios programados	95%	Programa de sensibilización a directores de proyectos, en la adquisición de bienes y servicios.	\$ -
													Efectividad en la Planeación	\$ -
				Ciudadanía informada	Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente/Total de peticiones, quejas, reclamos sugerencias y denuncias (PQRSD) recibidas	95%	Socialización y capacitación en el Procedimiento de PQRS	\$ -						
				Costo económico de cumplimiento de las funciones del CNMH	Porcentaje de dependencias que cuentan con estimación de costos directos e indirectos con respecto al total de dependencias del CNMH	50%	Adquisición de una herramienta tecnológica para control automatizado de las PQRS	\$ 63.945.696						
							Identificación de variables claves de análisis de costos	\$ 20.000.000						
							Identificación de funcionalidades en la herramienta SIIF para el procesamiento de costos	\$ -						
TOTAL										\$ 3.200.007.728				
No aplica	GRUPO DE CONTROL INTERNO	DORIS RAMOS	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estado del sistema de control interno	Porcentaje de recomendaciones y observaciones acogidas por el CNMH	Total recomendaciones acogidas por el CNMH / Total recomendaciones dadas por la Oficina de Control Interno	90%	Diseño y ejecución del programa anual de auditorías y seguimientos de control interno	Actividades a financiar con recursos de funcionamiento				
						Estado del Sistema de Control Interno	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	Intermedio. Obtener calificación entre 56 y 65	Evaluación de los aspectos que tengan calificaciones más bajas según encuesta MECI.DAFP					
						Nivel de riesgos institucionales	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	10%	Seguimiento a los mapas de riesgos institucionales.					
						Cultura del autocontrol	Porcentaje de empleados públicos del CNMH que consideran el autocontrol como un factor que aporta valor a sus labores/Total de empleados públicos del CNMH.	60%	1. Diseño y aplicación de una encuesta para medir la apropiación del control en los servidores públicos y en cada una de las áreas del CNMH.					