

### SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN 2015

Nota: Fue necesario actualizar el Seguimiento Plan de Acción 2015 del Centro Nacional de Memoria Histórica en tanto que los siguientes indicadores se ajustaron por errores de digitación ó por nuevas mediciones realizadas que nutrían la información ya presentada.

#### Indicadores Actualizados

- Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH.
  - Total de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos.
    - Total de funcionarios formados en Memoria Histórica.
  - Variación anual de la asistencia de las víctimas en las acciones de MH que realiza o apoya el CNMH.
  - Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.
-

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %									
DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Porcentaje de avance en la agenda de investigación	Número de investigaciones publicadas/Número de investigaciones definidas en la agenda de investigación	63%	Seguimiento a la implementación de la agenda de investigación Actualizar la agenda de investigación	63%	100%									
				Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	Suma de investigaciones publicadas	15	Consolidación de la producción anual de investigación de memoria histórica	15	100%									
				Total investigaciones terminadas	Conteo de investigaciones terminadas	35	Seguimiento a los proyectos de investigación iniciados en vigencia 2014	35	100%									
				Total de investigaciones nuevas	Conteo de investigaciones nuevas	5	Garantizar los criterios mínimos establecidos por el CNMH para las investigaciones de memoria histórica	5	100%									
	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diálogos públicos sobre memorias	Total de diálogos públicos realizados en región	Conteo de diálogos públicos realizados en región	8	Institucionalización de los diálogos de la memoria	9	113%									
				Porcentaje de diálogos públicos que incluyen al menos tres sectores de los definidos en la estrategia de convocatoria	Total de diálogos públicos que incluyen al menos tres sectores de los definidos en la estrategia de convocatoria/Total de diálogos realizados en región	100%		100%	100%									
	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en el territorio	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	Suma del número de iniciativas apoyadas por el CNMH	7	Diseño de estrategia de acompañamiento a las iniciativas de memoria Implementación de la estrategia de acompañamiento a las iniciativas de memoria	11	157%									
										Porcentaje de iniciativas de memoria que continúan en la esfera pública después de finalizar el proceso de acompañamiento por parte de la DMH	Total de iniciativas de memoria que continúan en la esfera pública después de finalizar el proceso de acompañamiento por parte de la DCMH / Total de iniciativas apoyadas por la DCMH	80%	Mecanismo de seguimiento permanente a iniciativas apoyadas	100%	125%			
										ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diálogos públicos sobre memorias	Total de diálogos públicos realizados en región	Conteo de diálogos públicos realizados en región	8	Institucionalización de los diálogos de la memoria	9	113%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en el territorio	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	Suma del número de iniciativas apoyadas por el CNMH	15	Registro actualizado de acciones e IMH Planes de trabajo de IMH priorizadas	24	160%
			Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Número de PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social.	Cuento del número de PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social.	25	Cartilla pedagógica de autoridades territoriales Metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	25	100%
			Porcentaje de Planes de Acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades de responsabilidad del CNMH establecidas anualmente en el plan de acción.	Total de planes de acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades establecidas anualmente en el plan de acción / Total de planes de trabajo de convenios con autoridades territoriales aprobados para la vigencia.	100%	Planes de acción de los convenios firmados con autoridades territoriales	100%	100%	
			Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Subcomité de Medidas de Satisfacción	Total de acciones estratégicas ejecutadas / Total de acciones estratégicas formuladas	100%	Realizar la secretaría técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción	100%	100%	
	Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	Total de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH / Total de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción, exceptuando la medida de exención de servicio militar a las víctimas	100%	Socializar el enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	100%	100%		
EFFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Eficacia del proceso de articulación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica	Porcentaje de iniciativas de memoria priorizadas en las que se cumple el plan de trabajo articulado.	Total de iniciativas de memoria priorizadas en las que se cumple el plan de trabajo articulado / Total de iniciativas de memoria apoyadas durante la vigencia y que cuentan con plan de trabajo articulado	100%	Mesas técnicas de articulación del apoyo a iniciativas de memoria histórica	100%	100%	

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
ENFOQUE DIFERENCIAL ÉTNICO	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados	Total de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados/Total de grupos étnicos identificados (focalizados) por el CNMH.	10% de grupos indígenas 20% de kumpanias Rrom 20% de consejos comunitarios	Focalización hacia niveles organizativos de índole regional o nacional  Desarrollo de procesos de memoria histórica con comunidades étnicas locales	10% de grupos indígenas 20% de kumpanias Rrom 20% de consejos comunitarios	100%
				Total de observatorios de pensamiento creados por la población indígena.	Conteo del número de observatorios de pensamiento creados por la población indígena	2 diseñados	Continuidad y proyección de los procesos 2014 hacia la consolidación de los observatorios de pensamiento	2 diseñados	100%
	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria Histórica con enfoque diferencial en el SNARIV	Total de entidades del SNARIV que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con mirada diferencial étnica	Conteo del número de entidades del SNARIV que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con mirada diferencial étnica.	1	Articulación efectiva con la UARIV en la construcción del modelo metodológico de caracterización de daño y formulación de medidas de satisfacción en el marco de los procesos de reparación colectiva con comunidades étnicas	1	100%
				Total de casos con la UARIV y la URT que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con enfoque diferencial.	Conteo de casos de reparación colectiva con la UARIV y la URT que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con enfoque diferencial.	2	Articulación efectiva en el desarrollo de las medidas en dos planes de reparación colectiva con pueblo étnicos	2	100%
	LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Enfoque diferencial en el Legado Testimonial y Documental	Total de registros de archivo que provienen de archivos de poblaciones étnicas que son acopiados por el CNMH	Conteo del número de registros de archivo que provienen de archivos de poblaciones étnicas que son acopiados por el CNMH.	3	Articulación efectiva con la Dirección de archivos y con el proceso de creación de los observatorios de pensamiento	3	100%
				Total de iniciativas de memoria histórica con grupos étnicos traducidas a una narrativa museográfica (guiones).	Conteo del número de iniciativas de memoria histórica con grupos étnicos traducidas a una narrativa museográfica (guiones).	2	Articulación efectiva con la Dirección de Museo y con el proceso de creación de los observatorios de pensamiento	2	100%
ENFOQUE DIFERENCIAL DE GÉNERO	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de procesos del CNMH que incorporan la perspectiva de género*	Sumatoria de la ponderación de los procesos del CNMH que incorporan el enfoque de género	81%	Incidencia en el diseño, seguimiento y evaluación de proyectos y políticas  Capacitación y asesoría técnica  Representación y posicionamiento	58%	72%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
ENFOQUE DIFERENCIAL DE GÉNERO	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Acciones afirmativas de memoria histórica para los grupos definidos en el enfoque diferencial	Total de acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBT	Conteo del número de acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBT	5	Diseño y/o gestión de acciones afirmativas	6	120%
							Apoyo a iniciativas de memoria		
ENFOQUE DIFERENCIAL DE DISCAPACIDAD Y PERSONAS MAYORES	COMPENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de cumplimiento de la ruta de transversalización de los enfoques diferenciales de discapacidad y personas mayores	Total de procesos que incorporan perspectiva de discapacidad y adultos mayores/Total de procesos identificados o focalizados por la dependencia.	20%	Implementación de la ruta de transversalización	20%	100%
							Evaluación y ajustes de la ruta de transversalización		
	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Acciones afirmativas de memoria histórica para los grupos definidos en el enfoque diferencial	Total de acciones afirmativas de memoria histórica para víctimas con discapacidad y víctimas mayores, lideradas por el CNMH	Conteo del número de acciones afirmativas que incorporan perspectiva de discapacidad y adultos mayores	1	Diseño y gestión de procesos de memoria histórica sobre discapacidad y personas mayores	1	100%
				Total de iniciativas de memoria histórica de víctimas con discapacidad y/o mayor de 60 años, apoyadas por el CNMH	Conteo del número de iniciativas de memoria histórica de víctimas con discapacidad y/o mayor de 60 años, apoyadas por el CNMH	Apoyo de al menos 1 iniciativa de memoria histórica de PCD y/o PM	Coordinación y gestión de recursos (humanos, económicos e institucionales) para el apoyo a iniciativas de víctimas con discapacidad y/o personas mayores de 60 años	1	100%
OBSERVATORIO NACIONAL DE MEMORIA Y CONFLICTO	COMPENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL ESCLARECIMIENTO DE HECHOS	Hechos victimizantes documentados	Suma de registros (casos) de hechos victimizantes documentados en el sistema de información	55.000	Documentación de casos en el sistema de información	55.000	100%
				Porcentaje de casos actualizados	Total de hechos victimizantes actualizados/ Total de hechos victimizantes documentados	10%		22%	220%
				Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	Conteo del número de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	6.250	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	11.541	185%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
GRUPO DE REPARACIONES COLECTIVAS Y RESPUESTA JUDICIAL	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de MH	Total de sujetos de reparación colectiva en los que se cumplen las medidas de reparación simbólica acordadas y de competencia del CNMH	Conteo del número sujetos de reparación colectiva en los que se cumplen las medidas de reparación simbólica acordadas y de competencia del CNMH	4	Concertación del plan de trabajo, con los sujetos de reparación colectiva. Articulación al interior del CNMH Articulación interinstitucional.	4	100%
			Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales.	Porcentaje de solicitudes de información en el marco de procesos de reparación integral que se contestan en los términos de la Ley (oportunidad, competencia, debido proceso y respuestas de fondo).	Total de solicitudes de información en el marco de los procesos de reparación integral que se contestan en los términos de la Ley / Total de solicitudes de información en el marco de procesos de reparación recibidas	100%	Articulación interna. Articulación interinstitucional.	100%	100%
			Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	Total de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias cumplidas/ Total de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	100%	Articulación interna. Articulación interinstitucional. Concertación e implementación de las medidas ordenadas, cuando se trata de medidas cuyo sentido corresponde a los ejes misionales de trabajo en las Direcciones de Construcción y de Museos. Concertación e implementación de las medidas de archivación ordenadas.	100%	100%	
GRUPO DE COMUNICACIONES	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación.	Porcentaje de investigaciones finalizadas que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (vídeos, multimedia, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	Total de investigaciones finalizadas que cuentan con al menos una pieza comunicativa/ Total de investigaciones finalizadas	90%	Plan de producción de piezas comunicativas pedagógicas en diversos formatos Plan de producción de piezas audiovisuales Plan de producción editorial del CNMH Producir piezas radiales Producir Revista Conmemora Piezas en lenguajes alternativos Difusión a través de medios masivos	88%	97%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
GRUPO DE COMUNICACIONES	COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Accesibilidad de los productos de memoria histórica del CNMH	Total de material físico y audio-visual entregado por parte del CNMH	Conteo del número de material físico y audio-visual entregado por parte del CNMH	64.646	Entrega de material en eventos y actividades que realiza el CNMH en Bogotá y región.	101.725	157%
			Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en el territorio	Porcentaje de iniciativas vinculadas en la Red Virtual	Total de iniciativas vinculadas en la Red Virtual/ Total iniciativas registradas	50%	Implementar Red virtual de iniciativas de memoria		
	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Posicionamiento de la MH ante la opinión pública	Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)	((Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N- Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1)/(Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1))*100	50%	Plan de acción para redes sociales en ejecución	50%	100%
				Variación inter- anual en el número de noticias free press en medios de comunicación que hablan del CNMH	((Total de noticias free-press en medios de comunicación en el periodo N-Total de noticias free-press en medios de comunicación en el periodo N-1)/(Total de noticias de noticias free-press en medios de comunicación en el periodo N-1))*100	20%	Producción de información relevante, pertinente, veraz y atractiva de la entidad.		
				Variación inter-anual de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual	((Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-1)/(Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-1))* 100	40%	Mejorar el contenidos de los sitios web (capacitación en creación de contenidos de memoria avanzados para la web)	240%	600%
							Difusión de los contenidos por redes sociales (Redes propias del CNMH y fortalecimiento y creación de las redes sociales de las organizaciones participantes)		
							Creación de nuevos sitios web para iniciativas nuevas en el programa de Alfabetizaciones		
							Implementar Red virtual de iniciativas de memoria		
			Curso virtual y cartilla para gestores virtuales de Memoria						

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
GRUPO DE COMUNICACIONES	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Posicionamiento de la MH ante la opinión pública	Variación inter - anual de descargas y reproducciones de material audio visual del CNMH	$\left( \frac{\text{Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N} - \text{Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N-1}}{\text{Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N-1}} \right) * 100$	40%	Plan de acción de redes sociales y sitio web	48%	120%
				Variación inter - anual de visitas a la página institucional del CNMH	$\left( \frac{\text{Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N} - \text{Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N-1}}{\text{Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N-1}} \right) * 100$	16%	Plan de acción para redes sociales y página web a partir de la política digital	23%	144%
				Total de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	Conteo del número de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	41,000	Implementar una agenda conmemorativa en articulación con el grupo de participación Realizar eventos públicos de lanzamiento de publicaciones Participar en eventos culturales y sectoriales masivos tales como ferias Realizar estrategias comunicativas de convocatoria a través de impresos, cartas institucionales, boletines internos y externos, redes sociales y ruedas de prensa.	55,150	135%
	EFFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Identidad institucional	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH	Total de servidores públicos que conocen los eventos y servicios del CNMH / Total de servidores públicos del CNMH encuestados	60%	Canales de comunicación interna consistentes y efectivos Información disponible Plan de comunicación institucional	100%	167%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Validación y apropiación de la política de Archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Total de eventos regionales para socializar la política pública de archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, memoria histórica y conflicto	Conteo del número de eventos regionales para socializar la política pública de archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, memoria histórica y conflicto	5	Articulación interinstitucional con el Archivo General de la Nación - AGN y entidades del Orden Nacional para la aplicación de la Política Pública sobre graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	5	100%
				Total de instrumentos normativos del orden nacional que incorporan los lineamientos de política pública de archivo de DDHH y graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	Conteo del número de instrumentos normativos de orden nacional que incorporan los lineamientos de política pública de archivo de DDHH y graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	1	Promover la articulación Interinstitucional y alianzas con organizaciones sociales con amplia representatividad para la adopción de mecanismos de acceso, protección y conformación de Archivos de DDHH y MH que garanticen la aplicación de la política pública sobre violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto construcción de Memoria Histórica.	1	100%
				Porcentaje de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica con relación a las organizaciones que reciben formación y/o capacitación por la DADH	Número de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica/ Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	33%	Acompañamiento, asistencia técnica y seguimiento en la formulación e implementación de iniciativas y acciones de memoria en archivos de DDHH, MH y conflicto.	33%	100%
				Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	Conteo del número de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	120	Formar gestores de archivos de DDHH, MH y conflicto, a nivel local y regional, atendiendo a los enfoques diferenciales, y diversas formas de socialización de las herramientas pedagógicas.	140	117%
				Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	Conteo del número de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	40		46	115%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS	LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Protección de los archivos de DDHH de MH	Total de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos	Corteo del número de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos	523	Aplicación de lineamiento de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, para la reglamentación y ejecución del Registro Especial de Archivos.  Promover la conformación y participación de redes nacionales e internacionales de archivos de DDHH, MH y conflicto con fines de protección.	526	100,57%
			Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	Suma de documentos de archivos de DDHH y Memoria Histórica acopiados, integrados al archivo de DDHH y Memoria Histórica y puestos al servicio de la sociedad en general	60.752	Aplicación de lineamientos de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, en la elaboración del Plan de Acopio de Archivos.  Articulación Interinstitucional y alianzas en el territorio para la implementación del acopio de Archivos de DDHH y MH y conflicto  Promover la conformación y participación de redes nacionales e internacionales para el acopio de archivos de DDHH, MH y conflicto, a partir de la articulación con Cooperación Internacional	60.800	100%
			Porcentaje de documentos consultados con relación a los documentos de DDHH y MH acopiados y puestos al servicio de la sociedad general	Total de documentos consultados / Total de documentos de DDHH y MH acopiados y puestos al servicio de la sociedad general	14%	Aplicación de lineamientos de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, en materia de acceso y consulta.  Promover la articulación Interinstitucional y alianzas para la conformación y participación de redes nacionales e internacionales para el uso social de los archivos de DDHH y MH en procesos construcción de Memoria Histórica.	35%	253%	

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS	LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	Cumplimiento de las fases de implementación de la plataforma tecnológica para la conformación del archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento/ Total fases de implementación de la plataforma tecnológica para la conformación del archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento planeadas	50%	<p>Aplicación de lineamientos de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, en la implementación de la Plataforma Tecnológica para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento</p> <p>Gestionar acciones para la implementación de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.</p> <p>Monitoreo de la información en la base de datos.</p> <p>Articulación Interinstitucional y alianzas en el territorio para la implementación de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.</p> <p>Promover la conformación y participación de redes nacionales e internacionales para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.</p>	50%	100%
	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Satisfacción de las víctimas con los procesos de memoria histórica del CNMH	Porcentaje de usuarios del archivo de DDHH y MH que están satisfechos con los servicios solicitados	Total de usuarios del archivo que están satisfechos con los servicios solicitados/ Total de usuarios encuestados	90%	Focalización de las necesidades de los usuarios del archivo de los Derechos Humanos y Memoria Histórica, con el fin de priorizar y ajustar la oferta de servicios de información.	89%	99%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
GRUPO DE PEDAGOGÍA	COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo	Inclusión de la caja de herramientas como material pedagógico a partir de un lineamiento de política pública educativa	Lineamiento de política pública educativa en el que se incluya la caja de herramientas como material pedagógico	1	Cabildeo con gobierno nacional	0,7	70%
				Total de alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	Conteo del número de alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	11	Cabildeo con las entidades territoriales	9	82%
				Total de sedes educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas	Conteo del número de sedes educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas	33	Posicionar la Caja de Herramientas en las sedes educativas escogidas como un eje articulador de diversas dinámicas y procesos en la escuela	89	270%
			Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria histórica en las Universidades centro de investigación regionales y grupos sociales	Total de universidades públicas y privadas, centros de investigación regionales y grupos sociales acompañados por el CNMH en procesos de MH	Conteo del número de universidades públicas y privadas, centros de investigación regionales y grupos sociales acompañados por el CNMH en procesos de MH	5	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de investigación regional.	7	140%
			Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales	Total de funcionarios formados en Memoria Histórica	Conteo del número de funcionarios públicos formados en Memoria Histórica	260	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de MH propios.	1203	462,69%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE LAS VICTIMAS	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Transversalización de Estrategia de Participación de Víctimas –EPV- en el quehacer del CNMH	Variación anual de la asistencia de las víctimas en las acciones de MH que realiza o apoya el CNMH	Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo actual o "N". Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo anterior o "N-1" / Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo anterior o "N-1".	20%	Implementación de la Estrategia de Participación de Víctimas	246%	1229%
				Porcentaje de acciones de memoria histórica que realiza el CNMH y cumplen con los criterios definidos de participación efectiva de las víctimas	Total de acciones de memoria histórica que realiza el CNMH y cumplen con los criterios definidos de participación efectiva de las víctimas / Total acciones de memoria histórica para la participación efectiva de las víctimas	Línea de base	Incidencia en el diseño, seguimiento y evaluación de programas, proyectos y políticas  Sensibilización y asesoría técnica a áreas misionales y grupos de trabajo del CNMH	66%	n.a.
				Porcentaje de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH que se sienten satisfechos con la estrategia de participación implementada por el mismo.	Total de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH que se sienten satisfechos con la estrategia de participación implementada por el mismo / Total de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH	Línea de base	Implementación interna (CNMH) y externa (Víctimas) de las herramientas de medición construidas conjuntamente con el grupo de planeación	86%	n.a.

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Visibilización de la labor del CNMH ante las víctimas y sus organizaciones	Total de mesas de participación a nivel nacional y departamental en las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de mesas de participación a nivel nacional y departamental donde se ha socializado al CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas del CNMH	10	Ejecución de una campaña informativa sobre la participación en procesos de Memoria Histórica	11	110%
				Total de mesas de participación a nivel municipal en las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de mesas de participación a nivel municipal donde se ha socializado al CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas del CNMH	26		37	142%
				Total de organizaciones de víctimas no representadas en las mesas de participación de las víctimas a las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de organizaciones de víctimas no representadas en las mesas de participación de las víctimas a las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	10		142	1420%
GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional y que son financiados con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)	Monto de Recursos Financiados via Cooperación Internacional y alianzas con el sector privado/ Monto total del Déficit Presupuestal	20%	Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional	22%	111%
				Total de Alianzas de Cooperación Internacional vigentes	Conteo del número de alianzas de cooperación internacional vigentes	7	Establecer y mantener canales de comunicación con agentes de la cooperación internacional que permitan un flujo de información oportuna		
							Fortalecer el mecanismo de seguimiento a convenios con agentes de la cooperación internacional	11	157%
							Consolidar el mecanismo de reporte interno de la gestión de cooperación internacional		

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS				Total de Alianzas de Cooperación con Entidades Privadas vigentes	Conteo del número de alianzas de cooperación con Entidades Privadas	1	Propiciar encuentros entre el CNMH y actores del sector privado	1	100%
	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Porcentaje de procesos misionales del CNMH que tiene al menos una buena práctica validada y difundida en espacios nacionales e internacionales.	Conteo de procesos misionales con buenas prácticas validadas y difundidas en escenarios nacionales e internacionales/ Total de procesos misionales	5%	Definición del procedimiento de Buenas Prácticas del CNMH Difusión de Buenas Prácticas identificadas por el CNMH	5%	100%
GRUPO DE PLANEACIÓN	ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Articulación institucional ante gobierno	Desviación de metas de gobierno incluídas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	Total de Metas del CNMH cumplidas/Total de Metas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo	Desviación <5%	Incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo	4,83%	100%
				Porcentaje de recursos financieros asignados al CNMH con respecto al total de necesidades financieras del CNMH (a partir de la programación presupuestal de la vigencia respectiva)	Total de recursos de Presupuesto General de la Nación asignados a la entidad/Total de recursos financieros proyectados como necesidades en la programación presupuestal de la entidad.	70%	Elaboración y gestión del proyecto de presupuesto	42%	60%
	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Efectividad del Proceso Estratégico	Desviación presupuestal	Presupuesto Ejecutado/Presupuesto Aprobado	Desviación < del 5 %	Información de seguimiento a la ejecución para la toma de decisiones Plan de asesorías en formulación de plan de adquisiciones	6,58%	89%
			Imagen de la Efectividad de la Gestión CNMH	Acciones de rendición de cuentas implementadas	Número Acciones de rendición de cuentas implementadas	3	Mecanismos alternativos de rendición de cuentas	3	100%

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
OFICINA ASESORA JURIDICA	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Seguridad jurídica	Cumplimiento a las consultas jurídicas en los términos legales.	Total de consultas jurídicas atendidas, en los términos legales/ Total de consultas jurídicas recibidas	100%	Formalización y Sistematización de las Solicitudes	100%	100%
							Sensibilización en temas de contratación y derechos de autor		
			Riesgo jurídico	Seguimiento y monitoreo al cumplimiento de las acciones de prevención del daño antijurídico.	Número de seguimientos y monitoreos realizados al cumplimiento de las acciones de prevención del daño antijurídico/Número de seguimientos y monitoreos programados al cumplimiento de las acciones de prevención del daño antijurídico.	100%	Estudio Mapa de Riesgos de la Entidad	100%	100%
						Formulación e implementación de la Política de daño antijurídico			
DIRECCIÓN DE ACUERDOS DE LA VERDAD	COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.		Total de informes publicados de contexto y temas relacionados con el Paramilitarismo en Colombia	Conteo del número de informes publicados de contexto y temas relacionados con el Paramilitarismo en Colombia	1	Redactar y publicar informes de contexto de temas relacionados con el paramilitarismo	1	100%
			Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Total de informes publicados de gestión y hallazgos con los acuerdos de la verdad centrados en las estructuras paramilitares (obligatorios de Ley y los Decretos reglamentarios).	Conteo del número de informes de gestión y hallazgos con los acuerdos de la verdad centrados en las estructuras paramilitares.	1	Redactar y publicar informes de gestión y hallazgos	1	1
					Sistematizar y analizar los testimonios de personas desmovilizadas y otros actores sociales según procedimiento de investigación reestructurado				
							Articular la producción de informes con otras dependencias del CNMH		
	CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Mecanismo no judicial de contribución a la verdad histórica	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	Suma del número de las personas certificadas en el mecanismo no judicial de contribución a la verdad	4200	Implementación de mecanismo no judicial según modelo reestructurado de procedimiento de certificaciones	2984	71%
Apropiación social sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar, guerrilla y agentes del Estado en Colombia por parte de víctimas, desmovilizados y población en general			Total de víctimas y otros que participan voluntariamente en los procesos de esclarecimiento histórico	Conteo del número de víctimas y otros que participan voluntariamente en los procesos de esclarecimiento histórico	75	Consecución de recursos económicos y técnicos por cooperación internacional para la puesta en marcha de la estrategia de contribuciones voluntarias	211	281%	
						Implementación del proceso de contribuciones voluntarias			

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA	LEGADO TESTIMONIAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y de la sociedad el archivo de derechos humanos y memoria histórica, como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Construcción física del Museo	Porcentaje de avance en la elaboración e implementación del guion museológico	Avance Guion Museológico / Programado Guion Museológico	40%	Bancos de Contenidos del MNM	40%	100%
							Construcción Virtual del MNM		
							Plan de Exposiciones		
			Museo Nacional de la memoria histórica construido	Sumatoria del porcentaje de avance logrado en cada etapa de la construcción en cada vigencia	20%	Diseño arquitectónico del MNM	20%	100%	
						Posicionamiento público del predio del MNM			
			Construcción social del Museo	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	Suma del número de iniciativas apoyadas por el CNMH	13	Fortalecimiento de la red territorial de iniciativas de memoria	13	100%
				Encuentros regionales de iniciativas de memoria					
	Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de la Memoria	Total de encuentros realizados	5	Diálogos regionales de construcción social del MNM en zonas no intervenidas	5	100%			
				Diálogos de construcción social del MNM con grupos representativos de la sociedad civil y el Estado					
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Efectividad presupuestal	Porcentaje del presupuesto ejecutado de Gastos de Funcionamiento	Total del presupuesto ejecutado de Gastos de Funcionamiento/Total del presupuesto asignado de Gastos de Funcionamiento	95%	Efectividad en la Planeación	94%	99%
							Control presupuestal		
			Recurso humano competente	Porcentaje de funcionarios capacitados (planta).	Total de funcionarios de planta capacitados conforme al plan institucional de capacitación aprobado/Total de funcionarios de planta del Centro	65%	Plan de Capacitación construido colectivamente.	174%	268%
							Alianzas estratégicas que maximicen la capacitación		
			Recursos protegidos	Porcentaje de bienes asegurados con respecto a los bienes adquiridos	Total de bienes asegurados / Total de bienes adquiridos	100%	Capacitación en la administración, manejo y conservación de bienes	100%	100%
							Implementar un Programa de Seguros para la entidad		
			Soluciones tecnológicas disponibles	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas.	Total de soluciones y/o servicios tecnológicos contratados /Total de soluciones y/o servicios tecnológicos programados.	90%	Identificación de aliados para definición de herramientas tecnológicas.	76%	84%
							Utilización de vigencias futuras para la contratación de soluciones		

Dependencia, Área o Grupo	Área de efectividad CNMH	Objetivo estratégico CNMH	Resultados esperados por dependencia	Nombre del Indicador	Fórmula del indicador	Meta 2015	Estrategias	Avance Cuantitativo 2015	Cumplimiento %
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Disponibilidad de bienes y servicios	Porcentaje de bienes y servicios contratados con respecto a los bienes y servicios programados	Total de bienes y servicios contratados/Total de bienes y servicios programados	95%	Programa de sensibilización a directores de proyectos, en la adquisición de bienes y servicios.  Efectividad en la Planeación	100%	105%
			Ciudadanía informada	Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente con respecto a las PQRS recibidas	Total de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias (PQRSD) contestadas oportunamente/Total de peticiones, quejas, reclamos sugerencias y denuncias (PQRSD) recibidas	95%	Socialización y capacitación en el Procedimiento de PQRSD  Adquisición de una herramienta tecnológica para control automatizado de las PQRSD	95%	100%
GRUPO DE CONTROL INTERNO	EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estado del sistema de control interno	Porcentaje de recomendaciones y observaciones acogidas por el CNMH	Total recomendaciones acogidas por el CNMH / Total recomendaciones dadas por la Oficina de Control Interno	90%	Diseño y ejecución del programa anual de auditorías y seguimientos de control interno  Presentación de resultados ante el Comité de Control Interno	79%	88%
			Estado del Sistema de Control Interno	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	Total de hitos cumplidos / Total de hitos estipulados en la ruta de implementación del MECI	Intermedio. Obtener calificación entre 55 y 65	Evaluación de los aspectos que tengan calificaciones mas bajas según encuesta MECI.DAFP	n.a.	n.a.
			Nivel de riesgos institucionales	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	Total de riesgos materializados/ Total de riesgos identificados	15%	Seguimiento a los mapas de riesgos institucionales.	23%	80%