

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE	
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Construcción social del Museo	Convocatoria nacional de estímulos de creación y producción artística	Realizar la convocatoria nacional	01/01/2016	30/06/2016	Productos artísticos premiados	3	DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA	
			Brindar asesoría técnica a los ganadores de la convocatoria	01/06/2016	31/12/2016				
			Divulgar los resultados de los ganadores de la convocatoria nacional	01/06/2016	31/12/2016	Productos artísticos asesorados y exhibidos	0		
		Diálogos para la construcción social del Museo Nacional de Memoria Histórica	Programar y realizar conversatorios con artistas, fotógrafos y escritores	01/02/2016	31/12/2016	Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de la Memoria Histórica	8		DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA
			Realizar encuentros con organismos de derechos humanos	01/02/2016	31/12/2016				
			Realizar diálogos con sectores políticos e institucionales	01/02/2016	31/12/2016				
	Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	Diseñar y ejecutar el plan de implantación	01/01/2016	30/04/2016	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria Histórica	40%	DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA
				Elaborar el diseño arquitectónico del Museo Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016			
				Desarrollar la interventoría de diseños	01/02/2016	31/12/2016			
				Desarrollar las etapas precontractual y contractual de licitación pública para la construcción del Museo Nacional de Memoria Histórica	01/05/2016	30/11/2016			
				Tramitar licencias y permisos de obra	01/01/2016	31/12/2016			
				Contratar interventoría de obra	01/11/2016	30/11/2016			
				Iniciar construcción de obra	01/11/2016	31/12/2016			
				Posicionamiento público del Museo de Memoria Histórica	Diseñar, construir y poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria	Posicionamiento público del Museo de Memoria Histórica			
	Diseñar e implementar el plan de exposiciones	01/02/2016	31/12/2016						
	Diseñar y realizar la propuesta virtual del Museo Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/12/2016						
	Diseñar e implementar la estrategia de trabajo con medios y líderes de opinión	01/02/2016	31/12/2016						
	Producir piezas comunicativas del Museo Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/12/2016						
	Realizar laboratorios de creación artística	01/02/2016	01/12/2016						
	Diseñar e implementar una estrategia de relaciones interinstitucionales a nivel nacional e internacional	01/02/2016	01/12/2016						
	Definición conceptual, administrativa y programática	Definición conceptual, administrativa y programática	Definición conceptual, administrativa y programática	Elaborar y socializar la propuesta del guión museológico	01/02/2016	01/08/2016	Avance en el Guión museológico	60%	DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA
Definir el plan museológico del Museo Nacional de Memoria Histórica				01/02/2016	01/12/2016				
Definir el guión museológico del Museo Nacional de Memoria Histórica				01/02/2016	01/12/2016				
Definir la política de colecciones del Museo Nacional de Memoria Histórica				01/02/2016	01/12/2016	Avance en el Plan museológico	40%		
Crear el banco de contenidos del Museo Nacional de Memoria Histórica				01/02/2016	01/12/2016				
Realizar estudios de audiencias del Museo Nacional de Memoria Histórica				01/02/2016	01/12/2016				
Realizar los estudios y las propuestas de administración y sostenibilidad del Museo Nacional de Memoria Histórica				01/02/2016	01/12/2016				

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria	Definición conceptual, administrativa y programática	Construir la ruta metodológica del guión museográfico	01/02/2016	01/12/2016	Avance en el Guión museográfico	30%	DIRECCIÓN DE MUSEO DE MEMORIA HISTÓRICA
			Redactar el primer documento borrador del guión museográfico	01/09/2016	01/12/2016			
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Implementación de la política pública y el protocolo de gestión documental en articulación con el Archivo General de la Nación - AGN y Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral de las Víctimas - SNARIV	Realizar articulación interinstitucional -SNARIV	01/01/2016	31/03/2016	Mesas de socialización de la política y protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH ocurridos con ocasión del conflicto armado en Colombia	4	DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS
			Desarrollar mesas de participación regional para la implementación de la política pública de Gestión Documental	01/06/2016	31/12/2016			
			Realizar seguimiento a la implementación de la política pública y protocolo de gestión documental	01/06/2016	31/12/2016			
			Identificar mecanismos de protección a nivel internacional para el archivo de DDHH del CNMH	01/01/2016	31/03/2016			
			Promover alianzas con organizaciones internacionales que aporte a la conformación del Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	01/05/2016	31/12/2016			
	Apropiación y uso social de los archivos DDHH y MH	Aplicar el instrumento pedagógico- Caja de herramientas para la formación de gestores de archivo de DDHH a nivel local y región	01/05/2016	31/10/2016	Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	20	DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS	
			Formular planes de trabajo con organizaciones sociales y de víctimas para el fortalecimiento de los archivos de DDHH y MH	01/09/2016				31/12/2016
			Conformar la red local y regional de gestores de archivos de DDHH para la apropiación y uso social de los archivos de DDHH y MH	01/05/2016	31/12/2016	Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrolladas por la DADH		60
			Aplicar los lineamientos de política pública de archivos de DDHH, MH y conflicto en la apropiación y uso social de los Archivos de DDHH y MH	01/05/2016	31/12/2016			
	Apoyar procesos colectivos de MH y archivos de DDHH	Acompañar técnicamente en la conformación y fortalecimiento de archivos locales y regionales de DDHH y MH	01/03/2016	30/11/2016	Procesos Colectivos de Memoria y Archivo Apoyados	9	DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS	
Realizar intercambio de información en los territorios para fortalecer los procesos de construcción de memoria histórica y archivos de DDHH		01/03/2016	30/11/2016					
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Integrar el archivo de DDHH, MH y conflicto como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Acopiar archivos y colecciones de DDHH y MH	01/02/2016	31/12/2016	Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	69.000	DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS
			Procesar técnicamente los archivos y colecciones de DDHH y MH	01/02/2016	31/12/2016			
			Custodiar, preservar y poner al servicio los archivos y colecciones de DDHH y MH	01/02/2016	31/12/2016			
			Identificar y focalizar las fuentes de información que hagan referencia a graves violaciones a los DDHH, infracciones al DIH, MH y conflicto	01/02/2016	31/12/2016	Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	50%	
			Implementar las herramientas tecnológicas de redes de información nacional e internacional y la transferencia del conocimiento	01/02/2016	31/12/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Conformación del registro especial de archivos de DDHH y MH	Aplicación del lineamiento de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, para la conformación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	Identificar, localizar y registrar archivos de DDHH y MH a nivel regional	01/02/2016	30/11/2016	Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al registro especial de archivos	600	DIRECCIÓN DE ARCHIVO DE DERECHO HUMANOS
			Poner a disposición el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	01/10/2016	31/12/2016			
			Realizar acciones de divulgación para protección y reconocimiento de archivos de DDHH organizaciones de la sociedad civil	01/02/2016	30/11/2016			
			Articular interinstitucionalmente para la implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos con entidades del Estado	01/01/2016	31/07/2016			
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Actualización de la agenda de investigaciones	Recolectar y sistematizar demandas temáticas de las víctimas y sectores sociales	01/01/2016	31/03/2016	Actualizaciones realizadas a la agenda de investigación	1	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA
			Actualizar el documento de agenda de investigaciones	01/03/2016	30/04/2016			
			Priorizar las temáticas con el comité de investigaciones y el comité estratégico	01/07/2016	31/07/2016			
			Formular y aprobar las propuestas de proyectos según la priorización establecida	01/08/2016	31/10/2016			
			Transmitir acumulado a Dirección de Museo	01/04/2016	31/12/2016			
		Desarrollo de proyectos de investigación priorizados en la agenda de investigación	Alistar instrumentos metodológicos y acervo documental previo	01/02/2016	31/03/2016	Proyectos de investigación nuevos	5	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA
			Desarrollar el trabajo de campo de la investigación	01/04/2016	31/10/2016			
			Sistematizar, codificar y anilar la información	01/02/2016	30/09/2016	Proyectos de investigación en curso	5	
			Redactar el documento final del proyecto según política editorial	01/02/2016	31/12/2016			
			Transferir fuentes documentales a Dirección de Archivo de DDHH	01/10/2016	31/12/2016			
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Seguimiento a proyectos de investigación en curso	Producir informes técnicos de avance	01/02/2016	31/10/2016	Informes de retroalimentación técnica realizados	10	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA
			Retroalimentar académicamente los productos de avance	01/04/2016	31/10/2016			
			Presentar los avances de investigación ante el comité de investigación	01/04/2016	31/10/2016			
			Incorporar ajustes solicitados	01/05/2016	31/12/2016			
			Evaluar el informe o producto final por parte de pares	01/08/2016	30/09/2016			
		Evaluación y validación de productos de investigación para publicación	Realizar jornadas de validación con víctimas y comunidades participantes	01/08/2016	30/09/2016	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	10	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA
			Incorporar ajustes y redactar informe final o producto final para publicación	01/09/2016	30/11/2016			
			Remitir a proceso editorial el informe	01/12/2016	31/12/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Diseño temático y metodológico de los escenarios públicos de memoria vinculados a los proyectos de investigación	Priorizar territorios, actores y temáticas para la realización de los escenarios públicos de memoria en coordinación con la estrategia de participación	01/03/2016	30/04/2016	Total escenarios públicos de memoria realizados	5	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA
			Formular la agenda de los escenarios públicos de memoria	01/04/2016	31/05/2016	Porcentaje de escenarios públicos de memoria que incluyen al menos tres sectores definidos en la convocatoria	80%	
			Convocar a personas participantes a los escenarios	01/06/2016	30/09/2016			
			Realizar y sistematizar los escenarios y sus resultados	01/06/2016	30/09/2016			
		Incorporación de los resultados de los escenarios en la agenda de investigaciones	Identificar las demandas derivadas de los escenarios públicos de memoria	01/09/2016	31/10/2016	Documento de sistematización de demandas temáticas	1	DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN PARA LA MEMORIA HISTÓRICA
			Articular las demandas identificadas al proceso de actualización de la agenda de investigación	01/10/2016	31/12/2016			
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del CNMH	Incorporación de procesos participativos en el desarrollo de funciones misionales de las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Crear un plan operativo de articulación	01/01/2016	31/03/2016	Acciones de transversalización acompañadas por la estrategia de participación de víctimas desarrolladas con las diferentes áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica.	12	ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS
			Emitir recomendaciones para la incorporación del componente participativo	01/01/2016	31/03/2016			
			Acompañar y asesorar técnicamente a las áreas que lo requieran	01/04/2016	31/12/2016			
			Realizar seguimiento y evaluación a la incorporación de procesos participativos	01/04/2016	31/12/2016	Porcentaje de procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas que incorporan procesos participativos	70%	
			Retroalimentar los procesos a partir del seguimiento	01/04/2016	31/12/2016			
			Acompañar al Grupo de Iniciativas de Memoria en la generación de la red de Iniciativas de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016			
			Realizar articulación interna para la apropiación de la Estrategia de Participación para las Víctimas	02/02/2016	31/12/2016			
			Generación de mayor disposición de las organizaciones para participar en los procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica	Gestión de bases de datos de víctimas (Organizaciones Víctimas y Organizaciones Defensoras de Víctimas)	Mapear organizaciones Nacionales e Internacionales de víctimas	01/01/2016	31/12/2016	
	Consolidar bases de datos según criterios diferenciales	01/01/2016			31/12/2016			
	Realizar articulación interna para incorporar contactos a bases de datos de las demás áreas	01/01/2016			31/12/2016			
	Actualizar bases de datos	01/01/2016			31/12/2016			
	Verificar bases de datos	01/01/2016			31/12/2016			
	Generación de mayor disposición de las organizaciones para participar en los procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica	Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Realizar mapeo de acciones conmemorativas en el territorio	01/01/2016	30/08/2016	Organizaciones de víctimas con asistencia técnica brindada	23	
			Realizar priorización semestral según criterios definidos	01/01/2016	30/08/2016			
			Realizar reuniones previas con las organizaciones de víctimas	01/01/2016	30/11/2016			
			Realizar articulación interna para la elaboración de requerimientos	01/01/2016	30/11/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Generación de mayor disposición de las organizaciones para participar en los procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica	Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Gestionar aliados externos	01/01/2016	30/11/2016	Conmemoraciones realizadas por las organizaciones de víctimas	16	ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS
			Identificar necesidades y expectativas para la generación o consolidación de una red de agenda conmemorativa	01/08/2016	31/12/2016			
			Consolidar la red de organizaciones de víctimas participantes de la agenda conmemorativa	01/01/2016	31/12/2016			
			Realizar conexión con entes territoriales	01/01/2016	31/12/2016			
			Acompañar la ejecución y visibilización de las conmemoraciones	01/01/2016	31/12/2016			
			Elaborar informes del acompañamiento a la conmemoración	01/01/2016	31/12/2016			
			Realizar balance de la agenda conmemorativa del año con la participación de las organizaciones	01/11/2016	31/12/2016			
COMPRESION SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Sistema de Información para el esclarecimiento de hechos	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	Difundir los contenidos del ONMC en los medios de comunicación y la red de usuarios del CNMH	15/01/2016	31/12/2016	Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	7.813	OBSERVATORIO NACIONAL DE MEMORIA Y CONFLICTO
			Diseñar y actualizar permanente del micrositio web	15/01/2016	31/12/2016			
			Publicar piezas comunicativas, bases de datos adecuadas y demás contenidos	15/01/2016	31/12/2016			
			Elaborar respuestas a solicitudes de información	15/01/2016	31/12/2016			
		Estrategia de recolección, almacenamiento, valoración y análisis de la información	Realizar seguimiento al número de consultas, solicitudes y recepción de información del ONMC	15/01/2016	31/12/2016	Hechos victimizantes documentados	35.000	OBSERVATORIO NACIONAL DE MEMORIA Y CONFLICTO
			Identificación de fuentes de información	15/01/2016	31/12/2016			
			Gestión de fuentes de información	15/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de casos actualizados	10%	
			Creación de alianzas para el intercambio de información con fuentes sociales e institucionales	15/01/2016	31/12/2016			
			Procesamiento de los datos en el sistema de información del Observatorio	15/01/2016	31/12/2016			
			Análisis de la información recolectada y almacenada	15/01/2016	31/12/2016			
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Desarrollar caracterizaciones territoriales con enfoque de Memoria Histórica en los territorios focalizados en cada vigencia	Diseñar la metodología para realizar las caracterizaciones territoriales	01/01/2016	28/02/2016	Porcentaje de caracterizaciones realizadas de acuerdo con priorización anual	100%	ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO
			Socializar, ajustar y validar la metodología en el Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/03/2016			
			Elaborar las caracterizaciones territoriales	01/03/2016	30/04/2016			
			Difundir las caracterizaciones territoriales	01/05/2016	30/11/2016			
			Evaluar la estrategia en el ámbito territorial	01/11/2016	31/12/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Sensibilizar a funcionarios locales sobre la inclusión de la Memoria Histórica en el ámbito territorial	Definir los territorios en los que se realizarán las actividades de sensibilización	31/01/2016	29/02/2016	Funcionarios locales que participan en eventos de sensibilización de Memoria Histórica	500	ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO
			Revisar la metodología de sensibilización de la cartilla en todas sus fases y acciones de difusión	01/01/2016	29/02/2016			
			Capacitar al equipo de la Estrategia Nación - Territorio en la metodología de sensibilización de la cartilla y acciones de difusión	01/02/2016	29/02/2016			
			Realizar los eventos de socialización de la cartilla	01/02/2016	30/11/2016			
			Implementar acciones de comunicación y difusión masiva del mensaje de Memoria Histórica a funcionarios locales	01/02/2016	30/11/2016			
			Evaluar la estrategia de sensibilización	01/11/2016	31/12/2016			
		Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Definir los territorios en los que se aplicará la metodología de asistencia técnica	01/03/2016	31/05/2016	PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social	25	ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO
			Revisar y ajustar la metodología en todas sus fases	01/01/2016	29/02/2016			
			Capacitar al equipo de la Estrategia Nación - Territorio en la metodología	01/02/2016	29/02/2016	Autoridades locales con asistencia técnica brindada	25	
			Aplicar la metodología con autoridades territoriales priorizadas	01/02/2016	30/11/2016			
	Evaluar la estrategia	01/11/2016	31/12/2016					
	Construir y hacer seguimiento a los planes de acción de los convenios firmados con autoridades territoriales	Definir los convenios a celebrar por parte del comité estratégico del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/03/2016	Porcentaje de Planes de Acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades de responsabilidad del CNMH establecidas anualmente en el plan de acción	100%	ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO	
		Sensibilizar y capacitar funcionarios clave del ente territorial	01/03/2016	30/04/2016				
		Construir participativamente el Plan de Acción del convenio	01/04/2016	31/12/2016				
		Coordinar la implementación del Plan de Acción de los Convenios	01/04/2016	31/12/2016				
		Evaluar el desarrollo de los convenios	01/11/2016	31/12/2016				
	Realizar la secretaría técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción	Elaborar y aprobar el POA para cada vigencia	01/02/2016	31/03/2016	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Subcomité de Medidas de Satisfacción	100%	ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO	
		Realizar las sesiones plenarios y mesas técnicas del Subcomité de Medidas de Satisfacción para el cumplimiento del POA	01/02/2016	30/11/2016				
		Hacer seguimiento al cumplimiento del POA	01/02/2016	31/12/2016				
		Evaluar el desarrollo del Subcomité de Medidas de Satisfacción y el rol del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/11/2016	31/12/2016				
Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Preparar un documento informativo del Subcomité de Medidas de Satisfacción para difusión interna y externa	01/01/2016	31/01/2016	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	100%	ESTRATEGIA NACIÓN TERRITORIO		
	Socializar el documento informativo de Subcomité de Medidas de Satisfacción dentro y fuera del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	29/02/2016					
	Coordinar la participación de las áreas en las mesas técnicas correspondientes	01/02/2016	30/11/2016					
	Evaluar la estrategia de difusión del enfoque de memoria histórica en el Subcomité de Medidas de Satisfacción	01/11/2016	31/12/2016					

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y entidades privadas	Identificar oferta de agentes de cooperación	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje del déficit presupuestal (entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional) que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)	20%	EQUIPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS
			Identificar demanda y necesidades de financiamiento al interior del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	29/02/2016			
			Formular y actualizar planes operativos de gestión de alianzas para cada agente de cooperación identificado	01/01/2016	29/02/2016			
			Realizar reuniones bilaterales periódicas con los agentes de cooperación identificados para el desarrollo de alianzas	01/01/2016	31/12/2016			
		Diversificación de las fuentes de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica	Construir mapa de alianzas vigentes	01/01/2016	29/02/2016	Alianzas de cooperación internacional vigentes	10	
			Identificar nuevos socios cuyos intereses estén en línea con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/03/2016	30/04/2016			
			Analizar el mapa de nuevos y posibles socios identificados para priorización de la gestión	01/04/2016	30/04/2016			
		Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de la cooperación internacional y otros aliados que permitan un flujo de información continua y oportuna	Establecer la ruta de aproximación y gestión con nuevos socios identificados y priorizados	01/05/2016	31/05/2016	Número de herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados	2	
			Diseñar e implementar mecanismos de comunicación para agentes de cooperación y otros aliados en articulación con el Grupo de Comunicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016			
			Identificar mensajes clave por audiencia para comunicaciones externas con cooperantes en articulación con la estrategia de comunicaciones planteada por el Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/05/2016			
			Aprobar y socializar el protocolo y plan de relacionamiento del Centro Nacional de Memoria Histórica y su Director General con cooperantes internacionales y sector privado	01/01/2016	31/03/2016			
		Consolidación del mecanismo de seguimiento a alianzas de cooperación	Fortalecer acciones de comunicación interna para el conocimiento y apropiación del proceso estratégico de Cooperación Internacional y Alianzas	01/01/2016	31/03/2016	Porcentaje de avance en la documentación de las alianzas	100%	
			Implementar mecanismo de seguimiento y documentación de convenios con agentes de cooperación	01/01/2016	31/12/2016			
			Realizar un reporte trimestral al Director General sobre las acciones a la gestión en Cooperación Internacional	01/03/2016	31/12/2016			
			Socializar con coordinadores técnicos el instructivo con roles y responsabilidades en el marco de proyectos implementados con el apoyo de cooperación	01/01/2016	29/02/2016			
Documentar el seguimiento a alianzas de cooperación de forma física y digital	01/01/2016		31/12/2016					
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Definición del procedimiento de Buenas Prácticas del CNMH	Articular con Planeación la definición del procedimiento de buenas prácticas del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/05/2016	Procedimiento de Buenas Prácticas formulado	1	EQUIPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS
			Priorizar líneas estratégicas para la identificación y difusión de buenas prácticas del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/05/2016	31/07/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Diseñar e implementar una política de distribución	feb-16	dic-16	Bibliotecas públicas, escolares y universitarias, centros de documentos y casas de la cultura que cuentan con material del CNMH	66	GRUPO DE COMUNICACIONES
			Entregar masivamente productos del CNMH (lanzamientos, puntos de atención al ciudadano, bibliotecas, ferias etc.)	feb-16	dic-16			
			Diseñar e implementar un proyecto con bibliotecas públicas, bibliotecas universitarias, centros de documentación y casas de la cultura para la difusión de los productos del CNMH.	feb-16	nov-16			
			Diseñar e implementar campañas de comunicación de proyectos específicos del Centro Nacional de Memoria Histórica	feb-16	dic-16			
			Identificar y gestionar alianzas interinstitucionales para la difusión de productos comunicativos	feb-16	nov-16			
		Diseñar y ejecutar una estrategia de mejoramiento, apropiación y uso para memoria APP	feb-16	nov-16	Variación Interanual de descargas de material editorial del CNMH	10%		
		Plan de producción de piezas comunicativas en distintas plataformas	Ejecutar el plan de producción editorial	feb-16	dic-16	Porcentaje de investigaciones impresas en la vigencia que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (videos, multimedias, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas	85%	GRUPO DE COMUNICACIONES
			Producir piezas audiovisuales	feb-16	dic-16			
			Administrar el archivo audiovisual	feb-16	dic-16			
			Realizar cubrimientos fotográficos	feb-16	dic-16			
			Subtitular en inglés y francés los productos audiovisuales	feb-16	dic-16			
			Producir contenidos radiofónicos para Conmemora Radio en AM o FM	mar-16	dic-16			
			Difundir buenas prácticas para la producción de piezas comunicativas sobre Memoria Histórica	feb-16	dic-16	Número de procesos de investigación apoyados en formación y producción comunitaria apoyados	3	
			Implementar el plan piloto de la serie Web "En la ruta"	may-16	jul-16			
		Posicionamiento de la Memoria Histórica en los medios masivos de comunicación	Apoyar procesos de formación y producción sobre Memoria Histórica	feb-16	nov-16	Variación inter- anual en el número de noticias free press en medios de comunicación que hablan del CNMH	10%	GRUPO DE COMUNICACIONES
			Gestión de alianzas con medios nacionales y regionales	feb-16	dic-16			
			Gestionar una columna del Centro Nacional de Memoria Histórica en un medio de comunicación	feb-16	jun-16			
			Publicar noticias freepress	ene-16	dic-16			
			Crear una estrategia de periodismo de datos	feb-16	dic-16			
			Participar en programas radiales y televisivos sobre Memoria Histórica	feb-16	dic-16			
Realizar monitoreo de medios	ene-16		dic-16					
Hacer pronunciamientos sobre las recomendaciones de los informes del Centro Nacional de Memoria	ene-16	dic-16						
Conocimiento y apropiación del mandato, procesos y resultados del Centro Nacional de Memoria Histórica	Canales de comunicación interna consistentes y efectivos	Actualizar carteleras, intranet	ene-16	dic-16	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH	60%	GRUPO DE COMUNICACIONES	
		Crear y difundir boletines informativos	ene-16	dic-16				
		Implementar las campañas establecidas en el plan de comunicación interna para 2016	ene-16	dic-16				
		Articular la comunicación interna al plan de bienestar	ene-16	dic-16				

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE		
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la opinión pública	Implementar una agenda cultural, académica, conmemorativa y de divulgación	Realizar y difundir conmemoraciones y eventos para la dignificación de las víctimas	feb-16	dic-16	Eventos realizados	20	GRUPO DE COMUNICACIONES		
			Realizar la IX Semana por la Memoria	sep-16	oct-16					
			Participar en concursos y festivales nacionales e internacionales de cine documental	feb-16	dic-16					
			Participar en eventos culturales a nivel nacional como ferias, festivales, eventos etc.	feb-16	dic-16	Participantes en los eventos realizados por el CNMH			55.150	GRUPO DE COMUNICACIONES
			Realizar lanzamientos de publicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica a nivel nacional en articulación con la Dirección de Construcción de Memoria Histórica	feb-16	dic-16					
			Implementar una agenda cultural a nivel nacional en articulación con Dirección de Museo	feb-16	dic-16					
		Fortalecimiento de la comunidad digital del CNMH	Actualizar y generar contenidos para el sitio web	ene-16	dic-16	Variación inter - anual de visitas a la página institucional del CNMH	25%	GRUPO DE COMUNICACIONES		
			Generar una estrategia de internacionalización de la página web y redes sociales	feb-16	nov-16					
			Administrar redes sociales incrementando seguidores	ene-16	dic-16					
			Implementar campañas digitales	ene-16	dic-16	Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)			70%	GRUPO DE COMUNICACIONES
			Generar alianzas interinstitucionales de redes sociales a nivel nacional	feb-16	dic-16					
			Articular la estrategia de comunicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica con la estrategia de la Oficina del Alto Comisionado para la Paz	feb-16	dic-16					
Brindar información y contenidos a las entidades y medios que trabajan con el proceso de paz	feb-16	dic-16								
Contar con voceros del Centro Nacional de Memoria Histórica sobre la implementación de los acuerdos de paz	feb-16	dic-16								
Definir y posicionar mensajes clave del Centro Nacional de Memoria Histórica frente al proceso de paz	feb-16	dic-16								
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Representación Judicial y Administrativa	Gestión oportuna de actuaciones procesales, judiciales y administrativas	Vigilar los avances y novedades de los procesos judiciales y administrativos	01/01/2016	01/12/2016	Porcentaje de procesos judiciales o administrativos atendidos oportunamente	100%	OFICINA ASESORA JURÍDICA		
			Actuar oportunamente de acuerdo con las novedades procesales	01/01/2016	01/12/2016					
			Comunicar a las áreas de la entidad involucradas en el proceso el resultado de las actuaciones judiciales o administrativas	01/01/2016	01/12/2016					
	Prevención del Daño Antijurídico	Formulación e implementación de la política de prevención del daño antijurídico		Sesionar el Comité de Conciliación	01/01/2016	01/12/2016	Porcentaje de políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	100%	OFICINA ASESORA JURÍDICA	
				Ejecutar y hacer seguimiento a la decisión del Comité	01/01/2016	01/12/2016				
		Decidir sobre la viabilidad legal de utilizar los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC) en las controversias del CNMH		Sesionar el Comité de Conciliación	01/01/2016	01/12/2016	Porcentaje de implementación de los MASC recomendados por el Comité de Conciliación			
				Ejecutar y hacer seguimiento a la decisión del Comité	01/01/2016	01/12/2016				

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE		
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Prevención del Daño Antijurídico	Garantizar el recaudo efectivo y oportuno de acreencias a favor de la Entidad	Sesionar Grupo de Jurisdicción Coactiva	01/01/2016	01/03/2016	Porcentaje de acreencias a favor de la Entidad gestionadas oportunamente	100%	OFICINA ASESORA JURÍDICA		
			Adelantar las acciones persuasivas y coercitivas para el recaudo de acreencias	01/03/2016	01/12/2016					
	Seguridad jurídica	Atender y resolver consultas jurídicas		Emitir conceptos jurídicos por escrito	01/01/2016	01/12/2016	Porcentaje de consultas atendidas oportunamente	85%	OFICINA ASESORA JURÍDICA	
				Atender y absolver consultas verbales	01/01/2016	01/12/2016				
				Consolidar y sistematizar las consultas verbales y los conceptos jurídicos	01/01/2016	01/12/2016				
		Revisión legal de documentos contractuales y propiedad intelectual	Revisar y aprobar para la firma del competente los documentos contractuales y de propiedad intelectual	01/01/2016	01/12/2016	Porcentaje de documentos contractuales revisados oportunamente	100%			
	Revisión legal de actos administrativos de carácter general	Revisar y aprobar para la firma del competente los actos administrativos de carácter general				01/01/2016	01/12/2016	Porcentaje de Actos Administrativos de carácter general revisados legalmente	100%	
	Estado del Sistema de Control Interno	Evaluar y hacer seguimiento al estado de madurez de implementación del MECI		Preparar y presentar el informe anual de Control Interno	01/01/2016	28/02/2016	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	70%	GRUPO DE CONTROL INTERNO	
				Preparar y presentar los informes pormenorizados de Control Interno	01/01/2016	31/12/2016				
		Evaluar y hacer seguimiento al estado del Sistema de Control Interno del CNMH			Realizar el programa anual de auditorías.	01/01/2016	31/03/2016	Porcentaje de recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento sugeridos por Control Interno CNMH.	85%	GRUPO DE CONTROL INTERNO
					Presentar el programa ante el Comité de Control Interno	01/03/2016	31/03/2016			
					Ejecutar el programa	01/03/2016	31/12/2016			
					Realizar seguimiento al cumplimiento de los planes de mejoramiento producto de las auditorías y seguimientos que se realicen.	01/03/2016	31/12/2016			
		Generar en la Alta Dirección acciones transversales para el mejoramiento y mantenimiento del sistema de control interno			Presentar ante el Comité los informes de evaluación Auditorías y demás temas requeridos por el DAFP y entes externos de la administración pública	01/03/2016	31/12/2016	Porcentaje de compromisos cumplidos por el Comité de Coordinación de Control Interno	85%	GRUPO DE CONTROL INTERNO
					Llevar un control al cumplimiento de las acciones correctivas y preventivas adquiridas en el en marco del Comité, responsables y fechas de cumplimiento de los compromisos	01/03/2016	31/12/2016			
	Control del nivel de riesgos	Realizar monitoreo a las acciones establecidas por la entidad para gestionar los riesgos institucionales.		Evaluar efectividad de los controles	01/09/2016	15/11/2016	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	15%	GRUPO DE CONTROL INTERNO	
Evaluar la valoración de los riesgos				01/09/2016	15/11/2016					
Realizar evaluación y seguimiento al plan de manejo de riesgos				01/09/2016	15/11/2016					
Realizar presentación del Informe				01/09/2016	15/11/2016					
Cultura del autocontrol	Fomentar la cultura del autocontrol		Diseñar el plan de capacitaciones y sensibilizaciones	01/01/2016	31/03/2016	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que consideran el autocontrol como un factor que aporta valor a sus labores	60%	GRUPO DE CONTROL INTERNO		
			Realizar capacitaciones y sensibilizaciones	01/04/2016	30/11/2016					
			Realizar balance de capacitaciones y sensibilizaciones	01/12/2016	31/12/2016					

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Procesos de esclarecimiento del Centro Nacional de Memoria Histórica visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones y procesos de esclarecimiento de Centro Nacional de Memoria Histórica	Realizar jornadas de trabajo con los equipos de investigación de informes nacionales de DCMH para incorporación de enfoques diferenciales (lineamientos y metodologías)	01/02/2016	30/11/2016	Procesos de esclarecimiento de la DCMH que incorporan enfoques diferenciales	5	ENFOQUES DIFERENCIALES
			Revisar informes de investigación relacionados con los enfoques diferenciales	01/02/2016	30/11/2016			
			Acompañar técnicamente a los equipos locales que realizarán los ¡Basta ya! regionales	01/02/2016	30/11/2016			
			Participar en la escritura del informe sobre minas antipersonal y remanentes explosivos de guerra	01/02/2016	30/06/2016			
			Realizar jornadas de trabajo periódicas entre los enfoques diferenciales	01/02/2016	31/12/2016			
			Definir parámetros de incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones y procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/05/2016			
		Acompañamiento de procesos y acciones de esclarecimiento con poblaciones específicas	Acompañar el proceso de construcción de memoria histórica del pueblo Bari en el marco del Informe ¡Basta ya! Catatumbo	01/03/2016	31/12/2016	Productos elaborados en el marco del acompañamiento	3	ENFOQUES DIFERENCIALES
			Construir historias de vida de mujeres líderes defensoras de derechos humanos	01/03/2016	31/12/2016	Acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBT	2	
			Desarrollar un proceso de memoria histórica con víctimas de los sectores sociales LGBT en el Magdalena Medio	01/03/2016	31/12/2016			
		CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Iniciativas de Memoria Histórica apoyadas por el Centro de Memoria Histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales en el proceso misional de apoyo a iniciativas de memoria	Participar en las reuniones periódicas del Equipo de Iniciativas de Memoria Histórica	01/02/2016	31/12/2016	Acciones implementadas por el Equipo de Apoyo a IMH para la incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales
Producir recomendaciones y aportes para incorporar los enfoques pertinentes en las iniciativas de memoria focalizadas	01/02/2016				30/11/2016			
Proponer criterios para la focalización de iniciativas de memoria con poblaciones específicas	01/02/2016				30/03/2016			
Procesos de reparación colectiva y medidas de reparación simbólica en memoria histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales en procesos de memoria en el marco de reparación a víctimas		Acompañar al equipo de Respuesta Judicial y Reparaciones Colectivas en los casos en donde los sujetos de reparación involucren poblaciones específicas según capacidades de equipos de enfoques diferenciales	01/02/2016	31/12/2016	Procesos de construcción de planes de reparación colectiva acompañados por el CNMH desde el equipo de enfoque diferenciales	3	
			Acompañar procesos que adelanta la UARIV en la construcción de los planes de reparación colectiva con poblaciones específicas	01/02/2016	31/12/2016			
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Transversalización de los lineamientos de enfoque diferencial en los siguientes grupos de trabajo priorizados: Estrategia Nación - Territorio; Comunicaciones; Pedagogía; Participación	Incidir en la construcción de agenda conmemorativa del Centro Nacional de Memoria Histórica para la visibilización de poblaciones específicas	01/02/2016	31/03/2016	Porcentaje de avance en el cumplimiento de agendas de trabajo y acciones concertadas con los equipos priorizados	100%	ENFOQUES DIFERENCIALES
			Acompañar la realización de conmemoraciones en los casos de Bojayá, La Chorrera y Tacueyó	01/02/2016	30/11/2016			
			Orientar las acciones de divulgación del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/12/2016			
			Participar en reuniones de articulación entre los enfoques diferenciales y la Estrategia Nación-Territorio	01/02/2016	31/12/2016			
			Desarrollar agenda de trabajo entre los enfoques diferenciales y el Grupo de Comunicaciones	01/02/2016	31/12/2016			
			Socializar lineamientos y herramientas de enfoques diferenciales con el Equipo de Pedagogía	01/02/2016	31/05/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Socializar materiales investigativos, productos y herramientas pedagógicas y metodológicas con actores externos relevantes	01/02/2016	31/12/2016	Número de espacios de socialización de herramientas para la reconstrucción de memoria histórica con enfoque diferencial	8	ENFOQUES DIFERENCIALES
			Producir herramientas comunicativas, metodológicas y pedagógicas de procesos de memoria acompañados por los enfoques diferenciales	01/02/2016	31/12/2016	Número de herramientas pedagógicas, metodológicas y conceptuales de los estofques diferenciales	3	
			Acompañar procesos que adelanta la UARIV en la construcción de los planes de reparación colectiva con poblaciones específicas	01/02/2016	31/12/2016	Procesos de construcción de planes de reparación colectiva acompañados por el CNMH desde el equipo de enfoque diferenciales	3	
		Fortalecimiento de la línea de publicaciones accesibles del Centro Nacional de Memoria Histórica	Incidir en el grupo de Comunicaciones para la apropiación de la línea de publicaciones accesibles del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	30/04/2016	Número de publicaciones accesibles priorizadas por el grupo de Comunicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica	60%	
Incidir en la priorización de publicaciones accesibles para 2016 en Comunicaciones y en la gestión de Cooperación Internacional	01/02/2016	31/03/2016						
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Incorporación de los enfoques diferenciales en la construcción física y social del Museo Nacional de Memoria	Desarrollar agenda de trabajo entre los enfoques diferenciales y la Dirección de Museo para incidir en los siguientes aspectos: Accesibilidad, públicos y representación de poblaciones específicas	01/02/2016	31/12/2016	Porcentaje de avance de cumplimiento de la agenda de trabajo en las direcciones de Museo y Archivo	100%	ENFOQUES DIFERENCIALES
			Desarrollar agenda de trabajo entre los enfoques diferenciales y la Dirección de Archivo	01/02/2016	31/12/2016			
		Acompañamiento de procesos con poblaciones específicas para incluir representaciones diversas en el guión del Museo Nacional de Memoria	Diseñar de manera participativa los guiones de los observatorios y los lugares de pensamiento de los pueblos Wiwa (Sierra Nevada), Bora, Muinane, Huitoto y Ocaína (Chorrera); y comunidades afro del Medio Atrato (Bojayá)	01/03/2016	30/11/2016	Documentos sobre la apropiación de la perspectiva diferencial en el Museo Nacional de Memoria	5	ENFOQUES DIFERENCIALES
			Acompañar a la Dirección de Museos en procesos participativos en torno a la representación de personas víctimas, según poblaciones específicas y hechos victimizantes (mujeres, personas de sectores LGBTI, desvinculados y minas antipersonales)	01/01/2016	30/11/2016			
Acompañar a la Dirección de Archivo en la identificación de archivos de derechos humanos en comunidades étnicas	01/03/2016	30/11/2016	Comunidades étnicas apoyadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica en la identificación de archivos DD.HH	3				
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Gestión Financiera Efectiva	Control presupuestal	Registrar oportunamente los compromisos adquiridos por la Entidad	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje del Presupuesto de Funcionamiento Ejecutado	95%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Tramitar las modificaciones presupuestales requeridas	01/01/2016	31/12/2016			
			Efectuar el seguimiento a la ejecución presupuestal con el fin de generar las alertas para el cumplimiento de metas	01/01/2016	31/12/2016			
		Reflejo y reporte oportuno y eficaz de los hechos económicos a través de la información contable	Asegurar la oportunidad y calidad del registro contable	01/01/2016	31/12/2016	Cumplimiento de reportes contables	100%	
			Efectuar continuamente la conciliación de cifras de costos, gastos, y activos con las áreas correspondientes	01/01/2016	31/12/2016			
Verificar de manera permanente que los hechos económicos que suceden en la entidad, sean reflejados en la contabilidad	01/01/2016	31/12/2016						

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Gestión Financiera Efectiva	Efectiva administración del PAC	Programar y distribuir el PAC de acuerdo con los compromisos adquiridos	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de ejecución del PAC	95%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
	Ciudadanía informada	Continuidad de los canales de comunicación orientados a la ciudadanía	Participar en las ferias de servicio al ciudadano con el fin de mantener a la ciudadanía informada	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de participación del CNMH en las ferias realizadas	95%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Mantener actualizada la página web del Centro Nacional de Memoria Histórica de acuerdo con las normativas establecidas (Ley de Transparencia, GEL y Ley anticorrupción)	01/01/2016	31/12/2016			
		Fortalecimiento de la herramienta tecnológica para la gestión de PQRS	Desarrollar nuevas funcionalidades a la herramienta de PQRS	feb-16	jun-16	Porcentaje de funcionalidades implementadas de la herramienta de PQRS	100%	
			Garantizar el soporte y mantenimiento de la herramienta de PQRS	01/01/2016	31/12/2016			
			Realizar seguimiento a las PQRS radicadas	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente	100%	
	Minimizar los procesos disciplinarios	Sensibilización del proceso disciplinario	Realizar jornadas de sensibilización con respecto a los procesos disciplinarios	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de acciones de sensibilización realizadas respecto a las programadas	95%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Adelantar la investigación disciplinaria	01/01/2016	31/12/2016			
			Fallar en primera instancia los procesos disciplinarios	01/01/2016	31/12/2016			
	Disponibilidad de bienes y servicios	Seguimiento adecuado al proceso contractual	Adelantar los procesos de selección requeridos por el Centro Nacional de Memoria Histórica previa verificación en el plan anual de adquisiciones, con el cumplimiento de los requisitos legales	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de bienes y servicios contratados oportunamente	95%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Establecer las fechas de cierre de la gestión contractual	01/01/2016	31/12/2016			
		Aprobación del comité de contratación	Someter al comité de contratación de acuerdo a su competencia, la aprobación de los procesos de adquisición de bienes y servicios requeridos por el Centro Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016			
		Sensibilización del proceso contractual	Realizar jornadas de sensibilización sobre: - Elaboración de estudios previos - Análisis del sector y sondeo del mercado - Supervisión de contratos	01/01/2016	31/12/2016			
	Gestión efectiva en la administración del talento humano	Tramitar, liquidar y publicar la nómina mensual incluyendo todos los emolumentos salariales	Tramitar y gestionar la vinculación de personal de planta de la entidad	01/01/2016	31/12/2016	Novedades de nómina pagadas oportunamente	100%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Tramitar y gestionar las afiliaciones sociales a seguridad social y ARL del personal	01/01/2016	31/12/2016			
Recepcionar y tramitar las novedades de la nómina mensual tanto de terceros como internos			01/01/2016	31/12/2016				
Pagar oportunamente e informar sobre el pago de la nómina mensual			01/01/2016	31/12/2016				
Tramitar y gestionar el retiro y la liquidación de funcionarios			01/01/2016	31/12/2016				

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE			
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Gestión efectiva en la administración del talento humano	Implementación del plan estratégico del recurso humano, de plan de vacantes y del plan institucional de formación y capacitación	Aplicar diagnóstico de clima laboral	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de cumplimiento de los planes de talento humano	80%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA			
			Identificar y priorizar los planes y programas de talento humano a partir del diagnóstico	01/01/2016	31/12/2016						
			Implementar el plan estratégico a partir de los planes y programas de talento humano	01/01/2016	31/12/2016						
			Analizar la planta actual	01/01/2016	31/12/2016						
			Realizar el registro en el aplicativo de la Comisión Nacional del Servicio Civil de la OPEC	01/01/2016	31/12/2016						
			Elaborar y mantener actualizado el Manual de Funciones	01/01/2016	31/12/2016						
			Estructurar empleos por ejes temáticos	01/01/2016	31/12/2016						
			Aplicar diagnóstico de necesidades de capacitación	01/01/2016	31/12/2016						
			Identificar y priorizar las actividades de capacitación y la oferta a nivel de gobierno	01/01/2016	31/12/2016						
			Implementar el programa de inducción y reintegración	01/01/2016	31/12/2016						
			Ejecutar el plan institucional de formación y capacitación	01/01/2016	31/12/2016						
			Difundir la oferta pública de capacitación	01/01/2016	31/12/2016						
			Aplicar diagnóstico de necesidades de bienestar social	01/01/2016	31/12/2016				Porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el sistema de estímulos	100%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Identificar de acuerdo con el ámbito de calidad de vida laboral, protección y servicios sociales y formación y adaptación para el retiro laboral de los funcionarios las actividades de bienestar a desarrollar	01/01/2016	31/12/2016						
				Identificar y ejecutar los incentivos pecunarios y no pecunarios	01/01/2016						
	Implementar el sistema de estímulos en el CNMH	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de avance en la implementación del SGSST	50%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA					
	Implementación de sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo	Realizar el diagnóstico integral de condiciones de trabajo y salud	01/01/2016				31/12/2016				
		Adelantar investigación, organización e intervención de accidentes de trabajo; incidentes y enfermedades	01/01/2016				31/12/2016				
		Implementar el programa de higiene industrial	01/01/2016				31/12/2016				
		Implementar el Programa de medicina preventiva y de trabajo	01/01/2016				31/12/2016				
		Implementar el Plan de emergencias	01/01/2016				31/12/2016				
		Implementar el Protocolo de seguridad	01/01/2016				31/12/2016				
	Implementar el Panorama de riesgos laborales	01/01/2016	31/12/2016								
	Implementar el Programa de prevención del riesgo psicosocial	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de cobertura de las necesidades de recursos físicos del CNMH	90%	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA					
	Recursos físicos protegidos	Adquisición, aseguramiento y manejo responsable de bienes del Centro Nacional de Memoria Histórica	Realizar los inventarios de bienes del Centro Nacional de Memoria Histórica				01/01/2016	31/12/2016			
			Garantizar el aseguramiento de todos los bienes del Centro Nacional de Memoria Histórica				01/01/2016	31/12/2016			
			Realizar capacitaciones sobre el manejo y responsabilidad de los bienes del CNMH	01/01/2016	31/12/2016						

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Recursos y servicios tecnológicos disponibles	Actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de Información - PETI del Centro Nacional de Memoria Histórica 2016 -2018	Definir las necesidades de tecnología del Centro Nacional de Memoria Histórica para cumplir el objeto misional	01/01/2016	28/02/2016	Plan Estratégico de tecnología (PETI) reestructurado	1	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
			Actualizar y reformular el PETI 2016: 2018	01/03/2016	30/04/2016			
		Integración del sistema de información Misional del Centro Nacional de Memoria Histórica	Garantizar continuidad en la transformación de la SEOG electrónica del Centro Nacional de Memoria Histórica (página web e intranet)	01/02/2016	31/05/2016	Requerimientos tecnológicos atendidos	100%	
			Garantizar continuidad de la solución tecnológica DAF	01/01/2016	31/12/2016			
			Garantizar la continuidad de la solución tecnológica del DADH	01/04/2016	31/12/2016			
			Integrar sistemas DAV y DADH	01/07/2016	31/08/2016			
		Fortalecimiento y modernización de la plataforma tecnológica del CNMH	Brindar sostenibilidad de soluciones tecnológicas del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas.	100%	
			Ampliar y renovar la plataforma computacional y de comunicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/04/2016	31/08/2016			
			Garantizar la continuidad del servicio de mesa de ayuda del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/03/2016	31/12/2016			
		COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Elaborar informes de hallazgos	Transcribir y codificar relatos de personas desmovilizadas y otras contribuciones	18/01/2016	31/12/2016	
Recibir contribuciones voluntarias de víctimas y otras poblaciones	18/01/2016				31/12/2016			
Analizar la información de fuentes primarias y secundarias	18/01/2016				31/12/2016			
Redactar informes sobre estructuras paramilitares	18/01/2016				31/12/2016			
Efectuar la revisión final y entrega de los textos para publicación de informes sobre estructuras paramilitares	01/06/2016				31/12/2016			
Participar en la realización de informes de memoria histórica	18/01/2016				31/12/2016			
Suministrar insumos de información y análisis sistematizado en atención a requerimiento	18/01/2016				31/12/2016			
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Contribución a la justicia de transición				Implementación del mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de Acuerdos	Convocar y sensibilizar a las personas participantes	18/01/2016	31/12/2016
		Efectuar la toma de relatos	18/01/2016	31/12/2016				
		Valorar y certificar contribuciones a la verdad	18/01/2016	31/12/2016				
		Notificar las certificaciones suscritas	18/01/2016	31/12/2016				
	Apropiación social sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno	Implementación de estrategia de divulgación de informes sobre el fenómeno paramilitar	Producir piezas comunicativas	18/01/2016	31/12/2016	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar.	3	DIRECCIÓN DE ACUERDOS DE LA VERDAD
			Realizar acciones diversas de socialización	18/01/2016	31/12/2016			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE	
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Circulación y visibilización de los productos y acciones de las Iniciativas de Memoria Histórica	Construir planes de circulación local, regional y nacional de productos y actividades de los Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas	01/02/2016	31/03/2016	Alianzas para la visibilización consolidadas	3	GRUPO DE INICIATIVAS	
			Construir y ejecutar una estrategia de difusión de las Iniciativas de Memoria Histórica, a través de los medios del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/02/2016	31/11/2016				
			Consolidar alianzas para la circulación y visibilización de los Iniciativas de Memoria Histórica	01/02/2016	31/11/2016				
		Registro actualizado de acciones e Iniciativas de Memoria Histórica	Cruzar y depurar fuentes internas y externas de Iniciativas de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016	Actualizaciones del registro de acciones e iniciativas de Memoria Histórica	6	100%	GRUPO DE INICIATIVAS
			Capacitar en las herramientas de registro al Grupo de Iniciativas de Memoria Histórica	01/01/2016	28/02/2016				
			Articular con los enlaces regionales del CNMH	01/01/2016	31/12/2016				
			Realizar de manera permanente el registro de acciones e iniciativas	01/01/2016	28/02/2016				
		Acompañamiento y apoyo a las Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas	Difundir interna y externamente el registro de acciones e iniciativas	01/01/2016	28/02/2016	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	25	GRUPO DE INICIATIVAS	
			Priorizar los territorios para el apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica en la vigencia	01/01/2016	28/02/2016				
			Realizar diagnósticos territoriales que incluyen necesidades de las Iniciativas de Memoria Histórica en las zonas prorizadas, mapeo de actores, etc.	01/01/2016	31/03/2016				
			Construir planes de trabajo de manera concertada	01/01/2016	30/06/2016				
			Consolidar los mecanismos de apoyo	01/01/2016	30/06/2016				
			Ejecutar los procesos de apoyo y acompañamiento	01/03/2016	31/12/2016				
			Realizar seguimiento y evaluación de planes de trabajo ejecutados	01/03/2016	31/12/2016				
		Hacer proyección para 2017	01/10/2016	31/12/2016					
		Generación o fortalecimiento de las redes de apoyo	Realizar un mapeo de redes actuales y potenciales	01/03/2016	30/06/2016	Procesos de red apoyados	2	GRUPO DE INICIATIVAS	
			Participar en la dinamización de la red nacional de lugares de memoria	01/01/2016	31/12/2016				
			Realizar intercambios entre Iniciativas de Memoria Histórica	01/04/2016	30/11/2016				
Eficacia del proceso de articulación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica	Mesas técnicas de articulación del apoyo a iniciativas de memoria histórica	Convocar y liderar mesas técnicas sobre el trabajo de la entidad con Iniciativas de Memoria Histórica, incluyendo a todas las áreas del CNMH	01/01/2016	01/12/2016	Mesas técnicas convocadas y realizadas	6	GRUPO DE INICIATIVAS		
		Elaborar documentos de avance y seguimiento de las mesas técnicas realizadas	01/01/2016	01/11/2016					

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Aporte a la construcción social del Museo	Sistematización de prácticas y metodologías de insumo para el museo	Elaborar inventarios de prácticas y metodologías de las Iniciativas de Memoria Histórica que sean insumo para el Museo Nacional de Memoria Histórica	01/03/2016	01/11/2016	Documento de aporte a lineamientos de museo red elaborado	1	GRUPO DE INICIATIVAS
	Aporte a la construcción de Archivo Nacional de DDHH y MH	Identificación de potencialidades archivísticas en las Iniciativas de Memoria Histórica identificadas	Elaborar inventarios de potencialidades archivísticas a partir del registro de acciones e iniciativas de Memoria Histórica	01/03/2016	01/11/2016	Porcentaje de acciones e iniciativas con potencial archivístico remitidas a la Dirección de Archivos	100%	GRUPO DE INICIATIVAS
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales, organizaciones sociales y ciudadanía en general	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de memoria histórica propios	Diseñar una ruta para la socialización de módulos, talleres y diplomados	01/03/2016	31/08/2016	Participantes en talleres, diplomados y módulos que reconocen la importancia de promover procesos de memoria histórica para la reparación simbólica de las víctimas y la paz	30%	GRUPO DE PEDAGOGÍA
			Elaborar módulos para autoridades regionales y municipales y organizaciones de víctimas y los instrumentos relacionados con el proceso	01/03/2016	30/11/2016			
			Diseñar un diplomado sobre memoria histórica	01/04/2016	31/05/2016			
			Acompañar talleres con organizaciones de víctimas	01/03/2016	30/11/2016			
			Acompañar conversatorios y talleres con funcionarios de la Fuerza Pública	01/02/2016	30/11/2016			
			Sistematizar resultados en un documento de balance del proceso	01/08/2016	31/12/2016			
	Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria Histórica en las Universidades y Centro de Investigación	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de investigación regional	Elaborar la agenda y realizar la convocatoria de los dos (2) seminarios a realizar en 2016	01/02/2016	30/11/2016	Porcentaje de universidades públicas y privadas y centros de investigación regionales acompañados por el CNMH que desarrollan procesos de construcción de memoria histórica	100%	GRUPO DE PEDAGOGÍA
			Dictar Cátedra de Memorias y Paz	01/02/2016	31/12/2016			
			Acompañar procesos de construcción de memoria histórica de Grupos Regionales de Memoria Histórica	01/02/2016	31/12/2016			
			Acompañar talleres con Grupos Regionales y víctimas	01/02/2016	30/11/2016			
			Retroalimentar resultados intermedios de los Grupos Regionales de Memoria Histórica	01/07/2016	31/12/2016			
	Elaborar documento analítico del proceso realizado con las universidades y centros de investigación	01/08/2016	31/12/2016					
	Articulación de procesos y prácticas pedagógicas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Realización de conversatorios, seminarios y talleres sobre prácticas pedagógicas adelantadas por el	Realizar talleres y conversatorios de socialización para el Centro Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016	Documento de acuerdos mínimos elaborado como resultado de los talleres inter-dirección	1	GRUPO DE PEDAGOGÍA
			Realizar talleres, conversatorios y seminarios de intercambio de experiencias	01/02/2016	31/07/2016			
			Elaborar documento de acuerdos mínimos sobre la pedagogía de la memoria	01/08/2016	31/12/2016			
Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Incidencia en autoridades del nivel nacional, regional y local	Consolidar alianzas con áreas del MEN	01/01/2016	31/12/2016	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa	1	GRUPO DE PEDAGOGÍA	
		Hacer incidencia para que en los lineamientos que elabora el MEN quede incluida la MH del conflicto armado	01/01/2016	31/05/2016				
	Incidencia en la opinión pública	Establecer alianzas nuevas con Secretarías de Educación	01/01/2016	31/12/2016	Alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso	4		
		Posicionar la Caja de Herramientas en el ámbito público	01/01/2016	31/12/2016	Número de presentaciones de la Caja	10		

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE		
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Producción de herramientas para la comprensión del conflicto y socialización en instituciones escolares	Consolidar la Caja de Herramientas en planes de aula de maestros y maestras	01/02/2016	31/08/2016	Instituciones educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas y de promoción de	100	GRUPO DE PEDAGOGÍA		
			Incidir para que se desarrollen iniciativas de MH en las Instituciones Educativas	01/02/2016	31/12/2016					
			Diseñar nuevas herramientas	01/02/2016	30/11/2016	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica en el aula escolar brindadas por el Centro Nacional	4			
			Elaborar documento interno de evaluación del proceso llevado a cabo por el CNMH	01/02/2016	31/12/2016					
Explorar opciones de evaluación externa	01/07/2016	31/12/2016								
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de reparación colectiva	Implementación de acciones de memoria histórica en el marco de procesos de reparación colectiva	Diseñar planes de trabajo para el cumplimiento de medidas de reparación en el marco de los planes regionales de intervención o de casos nacionales	ene-16	dic-16	Total medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	6	GRUPO DE REPARACIONES COLECTIVAS Y RESPUESTA JUDICIAL		
			Implemetar medidas de reparación de competencia del grupo de trabajo	ene-16	dic-16					
			Diseñar planes regionales de intervención	ene-16	dic-16					
			Acompañar y hacer seguimiento a la implementación de medidas que son competencia de las direcciones misionales	ene-16	dic-16	Procesos de reparación colectiva apoyados	16			
			Gestionar el cierre de medidas de reparación antes las instacias pertinentes	ene-16	dic-16					
			Desarrollar acciones complementarias de apoyo a procesos de reparación colectiva, en el marco de los planes regionales de intervención	ene-16	dic-16					
		Articulación interinstitucional	Incidir regionalmente en comités de impulso sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica en planes de reparación colectiva			ene-16	dic-16		Acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	10
					Concretar medidas en planes de reparación colectiva con comités de impulso y UARIV	ene-16	dic-16			
					Capacitar actores clave a nivel regional para el diseño y la implementación de acciones de memoria histórica en el marco de los procesos de reparación colectiva	ene-16	dic-16			
Informar y sensibilizar a jueces y funcionarios sobre el papel de Centro Nacional de Memoria Histórica, en la reparación simbólica de víctimas relacionadas en procesos de justicia transicional	ene-16				dic-16	Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas o exhortadas en las sentencias	100%			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	Articulación interinstitucional	Responder y concretar con operadores judiciales la interpretación y planes de trabajo para el cumplimiento de órdenes y exhortos judiciales	ene-16	dic-16	Porcentaje de protocolos concertados para el cumplimiento de medidas de reparación ordenadas al CNMH en sentencias	100%	GRUPO DE REPARACIONES COLECTIVAS Y RESPUESTA JUDICIAL
			Participar y reportar avances en espacios de seguimiento al cumplimiento de medidas	ene-16	dic-16			
			Recibir y hacer seguimiento a requerimientos de información en el marco del proceso de reparación	ene-16	dic-16			
			Responder a requerimientos de información en procesos de restitución de tierras	ene-16	dic-16			
			Elaborar conceptos técnicos según solicitudes de la Dirección General	ene-16	dic-16			
		Implementación de medidas de reparación simbólica ordenadas en sentencias judiciales	Analizar las sentencias comunicadas al Centro Nacional de Memoria Histórica que incluyen órdenes de reparación simbólica	ene-16	dic-16	Procesos de restitución de tierras documentados	2	GRUPO DE REPARACIONES COLECTIVAS Y RESPUESTA JUDICIAL
			Construir los protocolos para la implementación de las medidas ordenadas	ene-16	dic-16			
			Implementar las órdernes que sean competencia del grupo de trabajo, según los protocolos concertados	ene-16	dic-16			
			Acompañar y hacer seguimiento a las medidas de reparación que son competencia de las Direcciones Misionales	ene-16	dic-16			
			Gestionar el cierre de las medidas con operadores judiciales	ene-16	dic-16			
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Efectividad del Proceso Estratégico	Asesoría en la formulación de los planes institucionales y proyectos de inversión (Planes Institucionales y Proyectos de Inversión)	Realizar un documento de lineamientos generales y procedimientos de planeación, para el fortalecimiento institucional en la formulación de los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	01/01/2016	31/12/2016	Asesorías brindadas en la formulación, ajuste y monitoreo de los planes institucionales y proyectos de inversión respecto a las requeridas.	100%	GRUPO DE PLANEACIÓN
			Coordinar la formulación de los planes y proyectos	01/10/2016	31/10/2016			
			Acompañar técnicamente a las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica en la formulación de los Planes de Institucionales y Proyectos de Inversión	01/01/2016	31/12/2016	Proyectos con previo concepto para el inicio de ejecución de 2017	1	
			Evaluar los mecanismos de medición de los Planes de Institucionales y Proyectos de Inversión	30/04/2016	31/10/2016	Plan de acción aprobado	1	
		Seguimiento y evaluación a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	Revisar y ajustar los mecanismos de seguimiento y evaluación	30/04/2016	31/10/2016	Desviación de la ejecución presupuestal	< 5 %	GRUPO DE PLANEACIÓN
			Realizar análisis de las mediciones, generar alertas y promover acciones de mejora a los Planes de Institucionales	15/01/2016	31/12/2016	Procedimientos de seguimiento diseñados e implementados	2	
			Identificar líneas potenciales de evaluación de acciones del Centro Nacional de Memoria Histórica	31/07/2016	31/12/2016			
			Diseñar e implementar un modelo de seguimiento proporcione alertas a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	15/01/2016	30/04/2016	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	< 17 %	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2016	DEPENDENCIA RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Efectividad de la Gestión	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Implementar y mejorar el Sistema Integrado de Gestión	15/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de asesorías en el Sistema Integrado de Gestión	100%	GRUPO DE PLANEACIÓN
			Fortalecer y socializar el MECI	31/03/2016	31/12/2016	Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	76	
			Coordinar la integración del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y el Sistema de Seguridad de la Información con el Sistema Integrado de Gestión	15/01/2016	31/12/2016			
			Realizar seguimiento al MECI y al Sistema Integrado de Planeación y Gestión	15/01/2016	31/12/2016	Número de actualizaciones al Manual de calidad realizadas	1	
			Diseñar o actualizar en el sistema de gestión de la entidad los procesos y procedimientos orientados a la implementación de las competencias en el marco de la política pública.	16/01/2016	01/01/2017	Informes de rendición de cuentas y mecanismos alternativos realizados	3	
			Diseñar e implementar la Estrategia de Rendición de Cuentas del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/01/2016	31/12/2016			
			Evaluar la Estrategia de Rendición de Cuentas del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/03/2016	31/12/2016			
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Articulación institucional de la planeación y la gestión ante el Gobierno	Inteligencia Estratégica	Participar en espacios de definición de política pública	15/01/2016	31/12/2016	Porcentaje de alertas y oportunidades estratégicas gestionadas ante el Comité Estratégico y a la Dirección General con respecto a las identificadas por el grupo de planeación	100%	GRUPO DE PLANEACIÓN
			Participar en espacios articulación interinstitucional	15/01/2016	31/12/2016			
			Identificar los instrumentos de política pública y gestión de gobierno relevantes que tengan incidencia en el Centro Nacional de Memoria Histórica	15/01/2016	15/04/2016			
			Llevar a la Dirección General o al comité estratégico asuntos relacionados con la política pública y gestión de gobierno, así como proponer estrategias para su abordaje	15/01/2016	31/12/2016			
		Gestión del proyecto de presupuesto	Definir lineamientos metodológicos y procedimentales, para que las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica identifiquen las necesidades presupuestales a corto y mediano plazo	15/01/2016	31/03/2016	Porcentaje de recursos financieros asignados al CNMH con respecto al total de necesidades financieras del CNMH (a partir de la programación presupuestal de la vigencia respectiva)	50%	GRUPO DE PLANEACIÓN
			Consolidar las necesidades presupuestales del corto y mediano plazo del Centro Nacional de Memoria Histórica	15/01/2016	30/04/2016			
			Elaborar el anteproyecto de presupuesto siguiendo los lineamientos del MHCP, el DNP y el DPS	15/01/2016	31/05/2016			
			Socializar al interior del Centro Nacional de Memoria Histórica el anteproyecto de presupuesto siguiendo los lineamientos del MHCP, el DNP y el DPS	01/05/2016	31/05/2016	Anteproyecto de presupuesto presentado bajo lineamientos establecidos	1	
Preparar y presentar el anteproyecto de presupuesto ante las instancias correspondientes	01/05/2016	30/06/2016						