



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
Dirección Administrativa y Financiera	Efectividad Organizacional	Gestión Financiera Efectiva	Control presupuestal	Porcentaje del Presupuesto de Funcionamiento Ejecutado	24%	25%	103%	95%	66%	70%
			Reflejo y reporte oportuno y eficaz de los hechos económicos a través de la información contable	Cumplimiento de reportes contables	25%	18%	71%	100%	64%	64%
			Efectiva administración del PAC	Porcentaje de ejecución del PAC	22%	25%	113%	95%	58%	61%
		Ciudadanía informada	Continuidad de los canales de comunicación orientados a la ciudadanía	Porcentaje de participación del CNMH en las ferias realizadas	48%	48%	100%	95%	50%	53%
			Fortalecimiento de la herramienta tecnológica para la gestión de PQRSD	Porcentaje de funcionalidades implementadas de la herramienta de PQRSD	0%	#iDIV/0!	#iDIV/0!	100%	75%	75%
				Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente	100%	90%	90%	100%	92%	92%
			Procesos disciplinarios	Proceso disciplinarios tramitados	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria.	0%	100%	#iDIV/0!	1	#iDIV/0!
		Disponibilidad de bienes y servicios	Seguimiento adecuado al proceso contractual	Porcentaje de bienes y servicios contratados oportunamente	95%	67%	71%	95%	94%	99%
		Gestión efectiva en la administración del talento humano	Tramitar, liquidar y publicar la nómina mensual incluyendo todos los emolumentos salariales	Novedades de nómina pagadas oportunamente	27%	27%	99%	100%	73%	73%
			Implementación del plan estratégico del recurso humano, de plan de vacantes y del plan institucional de formación y capacitación	Porcentaje de cumplimiento de los planes de talento humano	20%	20%	100%	80%	60%	75%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
			Implementación del sistema de estímulos	Porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el sistema de estímulos	20%	8%	42%	100%	68%	68%
			Implementación de sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo	Porcentaje de avance en la implementación del SGSST	26%	29%	110%	90%	71%	79%
		Recursos físicos protegidos	Adquisición, aseguramiento y manejo responsable de bienes del Centro Nacional de Memoria Histórica	Porcentaje de cobertura de las necesidades de recursos físicos del CNMH	90%	100%	111%	90%	100%	111%
		Recursos y servicios tecnológicos disponibles	Actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de Información - PETI del Centro Nacional de Memoria Histórica 2016 - 2018	Plan Estratégico de tecnología (PETI) reestructurado	1	0	0%	1	0	0%
			Integración del sistema de información Misional del Centro Nacional de Memoria Histórica	Requerimientos tecnológicos atendidos	100%	100%	100%	1	1	100%
				Módulos del sistema tecnológico misional implementados	1	1	100%	2	2	100%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
			Fortalecimiento y modernización de la plataforma tecnológica del CNMH	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas	23%	13%	58%	100%	40%	40%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Elaborar informes de hallazgos	Total de informes publicados	0	0	# DIV/0!	3	0	0%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Apropiación social sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar	Implementación de estrategia de divulgación de informes sobre el fenómeno paramilitar	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	0	0	# DIV/0!	3	0	0%
		Contribución a la justicia de transición	Implementación del mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de Acuerdos de la Verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	1323	1208	91%	4416	2558	58%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Apoyar procesos colectivos de MH y archivos de DDHH	Procesos Colectivos de Memoria y Archivo apoyados	3	2	67%	9	2	22%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016	
			Apropiación y uso social de los archivos DDHH y MH	Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	40	55	138%	60	70	117%	
				Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	15	20	133%	20	20	100%	
			Implementación de la política pública y el protocolo de gestión documental en articulación con el Archivo General de la Nación - AGN y Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral de las Víctimas - SNARIV	Mesas de socialización de la política y protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH ocurridos con ocasión del conflicto armado en Colombia	0	0	#¡DIV/0!	4	0	0%	
	Legado Testimonial y Documental	Conformación del registro especial de archivos de DDHH y MH	Aplicación del lineamiento de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, para la conformación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al registro especial de archivos	225	223	99%	600	359	60%	
				Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Integrar el archivo de DDHH, MH y conflicto como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	15300	15300	100%	69000	35243	51%
					Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	0%	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	50%	50%	100%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Actualización de la agenda de investigaciones	Actualizaciones realizadas a la agenda de investigación	0	0	#¡DIV/0!	1	1	100%	
			Desarrollo de proyectos de investigación priorizados en la agenda de investigación	Proyectos de investigación en curso	1	1	100%	5	1	20%	
				Proyectos de investigación nuevos	0	1	#¡DIV/0!	5	5	100%	



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016	
			Evaluación y validación de productos de investigación para publicación	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	2	3	150%	10	5	50%	
			Seguimiento a proyectos de investigación en curso	Informes de retroalimentación técnica realizados	5	5	100%	10	10	100%	
		Esfera Pública de la Memoria	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Diseño temático y metodológico de los escenarios públicos de memoria vinculados a los proyectos de investigación	Porcentaje de escenarios públicos de memoria que incluyen al menos tres sectores definidos en la convocatoria	0%	100%	# DIV/0	80%	100%	125%
					Total escenarios públicos de memoria realizados	3	3	100%	5	3	60%
				Incorporación de los resultados de los escenarios en la agenda de investigaciones	Documento de sistematización de demandas temáticas	0	0	# DIV/0	1	1	100%
				Dirección de Museo de Memoria Histórica	Legado Testimonial y Documental	Construcción social del Museo	Convocatoria nacional de estímulos de creación y producción artística	Productos artísticos asesorados y premiados	0	0	# DIV/0
Diálogos para la construcción social del Museo Nacional de Memoria Histórica	Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de Memoria Histórica	2	3	150%			6	5	83%		
Diseñar, construir y poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria	Definición conceptual, administrativa y programática	Avance en el Guion museográfico	0%	0%		# DIV/0	10%	0%	0%		
		Avance en el Guion museológico	5%	5%		100%	10%	5%	50%		
		Avance en el Plan museológico	11%	11%		101%	22%	11%	51%		

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
			Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria Histórica	0%	2%	# DIV/0!	20%	2%	10%
			Posicionamiento público del Museo de Memoria Histórica	Eventos de posicionamiento y difusión realizados	5	14	280%	20	27	135%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de la cooperación internacional y otros aliados que permitan un flujo de información continua y oportuna	Número de herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados	0	0	# DIV/0!	2	1	50%
			Consolidación del mecanismo de seguimiento a alianzas de cooperación	(Porcentaje de Avance en la) Documentación de las alianzas	100%	100%	100%	90%	90%	100%
			Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal (entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional) que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)	3%	4%	131%	20%	23%	113%
			Diversificación de las fuentes de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica	Alianzas de cooperación internacional vigentes	1	2	200%	10	13	130%
	Esfera Pública de la Memoria	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Definición del procedimiento de Buenas Prácticas del CNMH	Procedimiento de Buenas Prácticas formulado	0	0	# DIV/0!	1	0	0%
Estrategia de Participación de las Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del CNMH	Incorporación de procesos participativos en el desarrollo de funciones misionales de las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Porcentaje de procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas que incorporan procesos participativos	0%	# DIV/0!	# DIV/0!	70%	0%	0%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
				Acciones de transversalización acompañadas por la estrategia de participación de víctimas desarrolladas con las diferentes áreas del Centro Nacional del Memoria Histórica.	3	25	833%	17	36	212%
		Generación de mayor disposición de las organizaciones para participar en los procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica	Gestión de bases de datos de víctimas (Organizaciones Víctimas y Organizaciones Defensoras de Víctimas)	Consultas internas a las bases de datos de víctimas construidas por la EPV	3	9	300%	12	17	142%
			Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Organizaciones de víctimas con asistencia técnica brindada	6	38	633%	23	50	217%
				Conmemoraciones realizadas por las organizaciones de víctimas	7	7	100%	18	14	78%
Estrategia Nación Territorio	Esfera Pública de la Memoria	Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica brindada	12	29	242%	25	29	116%
				PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social	0	0	# DIV 0!	25	0	0%
			Construir y hacer seguimiento a los planes de acción de los convenios firmados con autoridades territoriales	Porcentaje de Planes de Acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades de responsabilidad del CNMH establecidas anualmente en el plan de acción	0%	60%	# DIV 0!	100%	60%	60%
			Desarrollar caracterizaciones territoriales con enfoque de Memoria Histórica en los territorios focalizados en cada vigencia	Porcentaje de caracterizaciones realizadas de acuerdo con priorización anual	40%	50%	125%	100%	100%	100%
			Sensibilizar a funcionarios locales sobre la inclusión de la Memoria Histórica en el ámbito territorial	Funcionarios locales que participan en eventos de sensibilización de Memoria Histórica	105	232	221%	500	527	105%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
		Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	0%	100%	#iDIV/0!	100%	100%	100%
			Realizar la secretaría técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Subcomité de Medidas de Satisfacción	0%	50%	#iDIV/0!	100%	50%	50%
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Efectividad Organizacional	Eficacia del proceso de articulación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica	Mesas técnicas de articulación del apoyo a iniciativas de memoria histórica	Mesas técnicas convocadas y realizadas	1	1	100%	4	3	75%
	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Registro actualizado de acciones e Iniciativas de Memoria Histórica	Actualizaciones del registro de acciones e iniciativas de Memoria Histórica	1	1	100%	4	3	75%
			Acompañamiento y apoyo a las Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	5	5	100%	25	20	80%
			Circulación y visibilización de los productos y acciones de las Iniciativas de Memoria Histórica	Número de acciones e iniciativas de memoria histórica difundidas.	17	17	100%	25	17	68%
Grupo de Comunicaciones	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Bibliotecas públicas, escolares y universitarias, centros de documentos y casas de la cultura que cuentan con material del CNMH	22	34	155%	66	72	109%
				Número de publicaciones accesibles producidas por el CNMH	3	0	0%	6	0	0%
				Variación Interanual de descargas de material editorial del CNMH	0%	#iDIV/0!	#iDIV/0!	75%	52%	70%
				Variación inter-anual de descargas y reproducciones de material audio visual del CNMH	31%	33%	107%	300%	271%	90%
			Plan de producción de piezas comunicativas en distintas plataformas	Número de piezas comunicativas producidas	2	2	100%	8	6	75%





DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
				Número de procesos de investigación apoyados en formación y producción comunitaria	0,75	2	267%	3	3,5	117%
				Porcentaje de investigaciones impresas en la vigencia que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (videos, multimedias, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	30%	30%	100%	85%	50%	59%
			Posicionamiento de la Memoria Histórica en los medios masivos de comunicación	Variación inter- anual en el número de noticias free press en medios de comunicación que hablan del CNMH	0%	20%	#¡DIV/0!	10%	20%	198%
	Efectividad Organizacional	Conocimiento y apropiación del mandato, procesos y resultados del Centro Nacional de Memoria Histórica	Canales de comunicación interna consistentes y efectivos	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH	75%	100%	133%	75%	92%	123%
	Esfera Pública de la Memoria	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la opinión pública	Fortalecimiento de la comunidad digital del CNMH	Variación inter - anual de visitas a la página institucional del CNMH	6%	7%	122%	25%	18%	71%
Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)				34%	34%	99%	70%	65%	92%	
Implementar una agenda cultural, académica, conmemorativa y de divulgación			Eventos realizados	5	7	140%	20	18	90%	
			Participantes en los eventos realizados por el CNMH	25000	27800	111%	55150	54270	98%	
Posicionamiento de la memoria para el posconflicto			Número de noticias free press sobre el proceso de paz que mencionan al Centro Nacional de Memoria Histórica	40	55	138%	150	117	78%	

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
Grupo de Control Interno	Efectividad Organizacional	Control del nivel de riesgos	Realizar monitoreo a las acciones establecidas por la entidad para gestionar los riesgos institucionales.	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	0%	0	#¡DIV/0!	15%	0%	0%
		Cultura del autocontrol	Fomentar la cultura del autocontrol	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que consideran el autocontrol como un factor que aporta valor a sus labores	0%	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	60%	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
		Estado del Sistema de Control Interno	Evaluar y hacer seguimiento al estado de madurez de implementación del MECI	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	0%	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	70%	71%	101%
			Evaluar y hacer seguimiento al estado del Sistema de Control Interno del CNMH	Porcentaje de recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento sugeridos por Control Interno CNMH.	0%	23%	#¡DIV/0!	85%	82%	96%
			Generar en la Alta Dirección acciones transversales para el mejoramiento y mantenimiento del sistema de control interno	Porcentaje de compromisos cumplidos por el Comité de Coordinación de Control Interno	59%	35%	60%	85%	59%	69%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Comprensión Social del Conflicto Armado	Procesos de esclarecimiento del Centro Nacional de Memoria Histórica visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones y procesos de esclarecimiento de Centro Nacional de Memoria Histórica	Procesos de esclarecimiento de la DCMH acompañados para la incorporación de enfoques diferenciales.	0	0	#¡DIV/0!	5	0	0%
			Acompañamiento de procesos y acciones de esclarecimiento con poblaciones específicas	Productos elaborados en el marco del acompañamiento	5	5	100%	11	5	45%
				Acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBTI	0	0	#¡DIV/0!	1	0	0%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
	Condiciones para la Construcción de Paz	Iniciativas de Memoria Histórica apoyadas por el Centro de Memoria Histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales en el proceso misional de apoyo a iniciativas de memoria	Acciones implementadas por el equipo de enfoques diferenciales para la incorporación de sus lineamientos en el Equipo de Apoyo a IMH.	0	0	#iDIV/0!	2	0	0%
		Procesos de reparación colectiva y medidas de reparación simbólica en memoria histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Procesos de reparación colectiva y medidas de reparación simbólica acompañados por el CNMH desde el equipo de enfoques diferenciales	0	0	#iDIV/0!	3	0	0%
	Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Número de espacios de socialización de herramientas para la reconstrucción de memoria histórica con enfoque diferencial	3	0	0%	13	5	38%
				Número de herramientas pedagógicas, metodológicas y conceptuales de los enfoques diferenciales	0	0	#iDIV/0!	4	0	0%
			Transversalización de los lineamientos de enfoque diferencial en los siguientes grupos de trabajo priorizados: Estrategia Nación - Territorio; Comunicaciones; Pedagogía, Participación	Porcentaje de avance en el cumplimiento de agendas de trabajo y acciones concertadas con los equipos priorizados	0%	0	#iDIV/0!	1	0	0%
			Fortalecimiento de la línea de publicaciones accesibles del Centro Nacional de Memoria Histórica	Publicaciones accesibles del CNMH acompañadas técnicamente por el enfoque de discapacidad	0%	#iDIV/0!	#iDIV/0!	70%	0	0%
	Legado Testimonial y Documental	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Incorporación de los enfoques diferenciales en la construcción física y social del Museo Nacional de Memoria	Porcentaje de avance de cumplimiento de la agenda de trabajo en las direcciones de Museo y Archivo	25%	#iDIV/0!	#iDIV/0!	100%	0	0%
			Acompañamiento de procesos con poblaciones específicas para incluir representaciones diversas en el guión del Museo Nacional de Memoria	Documentos sobre la apropiación de la perspectiva diferencial en el Museo Nacional de Memoria	1	1	100%	4	1	25%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
				Comunidades étnicas apoyadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica en la identificación de archivos DD.HH	2	2	100%	3	2	67%
Grupo de Pedagogia	Comprensión Social del Conflicto Armado	Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales, organizaciones sociales y ciudadanía en general	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de memoria histórica propios	Participantes en talleres, diplomados y módulos que reconocen la importancia de promover procesos de memoria histórica para la reparación simbólica de las víctimas y la paz	30%	100%	335%	30%	96%	319%
		Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria Histórica en las Universidades y Centro de Investigación	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de Investigación regional	Porcentaje de universidades públicas y privadas y centros de investigación regionales acompañados por el CNMH que desarrollan procesos de construcción de memoria histórica	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Articulación de procesos y prácticas pedagógicas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Realización de conversatorios, seminarios y talleres sobre prácticas pedagógicas adelantadas por el CNMH	Documento de acuerdos mínimos elaborado como resultado de los talleres inter-dirección	0	0	#¡DIV/0!	1	0	0%
		Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Incidencia en autoridades del nivel nacional, regional y local	Alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	1	1	100%	4	4	100%
				Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa	0	0	#¡DIV/0!	1	0	0%
				Incidencia en la opinión pública	3	7	233%	10	12	120%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
			Producción de herramientas para la comprensión del conflicto y socialización en instituciones escolares	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica en el aula escolar brindadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica	1	0	0%	4	1	25%
				Instituciones educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas y de promoción de iniciativas de MH	25	24	96%	100	81	81%
Grupo de Planeación	Efectividad Organizacional	Efectividad del Proceso Estratégico	Asesoría en la formulación de los planes institucionales y proyectos de inversión (Planes Institucionales y Proyectos de Inversión)	Asesorías brindadas en la formulación, ajuste y monitoreo de los planes institucionales y proyectos de inversión respecto a las requeridas.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Proyectos con previo concepto para el inicio de ejecución de 2017	1	1	100%	1	1	300%
				Plan de acción aprobado	0	0	# DIV 0!	1	1	100%
			Seguimiento y evaluación a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	Desviación de la ejecución presupuestal	5%	5%	105%	5%	5%	105%
				Procedimientos de monitoreo a planes institucionales y a proyectos de inversión	0	0	# DIV 0!	2	2	100%
				Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	17%	33%	80%	17%	33%	80%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016	
		Efectividad de la Gestión	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	0	0	#DIV/0!	78	0	0%	
				Número de actualizaciones al Manual de calidad realizadas	0	0	#DIV/0!	1	0	0%	
				Informes de rendición de cuentas y mecanismos alternativos realizados	1	1	100%	3	2	67%	
				Porcentaje de asesorías en el Sistema Integrado de Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Esfera Pública de la Memoria	Articulación institucional de la planeación y la gestión ante el Gobierno	Inteligencia Estratégica	Porcentaje de alertas y oportunidades estratégicas gestionadas ante el Comité Estratégico y a la Dirección General con respecto a las identificadas por el grupo de planeación	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Gestión del proyecto de presupuesto	50%	#DIV/0!	#DIV/0!	50%	69%	138%	
				Anteproyecto de presupuesto presentado bajo lineamientos establecidos	0	0	#DIV/0!	1	1	100%	
Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial	Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de reparación colectiva	Articulación interinstitucional	Acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	0	1	#DIV/0!	10	7	70%	
			Implementación de acciones de memoria histórica en el marco de procesos de reparación colectiva	Procesos de reparación colectiva apoyados	0	7	#DIV/0!	16	16	100%	



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016	
				Total medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	0	0	# DIV/0!	6	0	0%	
		Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	Articulación interinstitucional	Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas o exhortadas en las sentencias	32%	45%	141%	100%	105%	105%	
				Porcentaje de protocolos concertados para el cumplimiento de medidas de reparación ordenadas al CNMH en setencias	21%	34%	161%	100%	95%	95%	
				Implementación de medidas de reparación simbólica ordenadas en sentencias judiciales	Procesos de restitución de tierras documentados	0	0	# DIV/0!	2	2	100%
Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto	Comprensión Social del Conflicto Armado	Sistema de Información para el esclarecimiento de hechos	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	2300	4817	209%	7813	8587	110%	
				Estrategia de recolección, almacenamiento, valoración y análisis de la información	Actualización de los hechos victimizantes documentados	2400	2400	100%	9000	6600	73%
					Hechos victimizantes documentados	11000	11000	100%	35000	28100	80%
Oficina Asesora Jurídica	Efectividad Organizacional	Prevención del Daño Antijurídico	Decidir sobre la viabilidad legal de utilizar los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC) en las controversias del CNMH	Porcentaje de implementación de los MASC recomendados por el Comité de Conciliación	0%	# DIV/0!	# DIV/0!	100%	# DIV/0!	# DIV/0!	
				Formulación e implementación de la política de prevención del daño antijurídico	Porcentaje de políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	0%	0%	# DIV/0!	100%	50%	50%
				Garantizar el recaudo efectivo y oportuno de acreencias a favor de la Entidad	Porcentaje de acreencias a favor de la Entidad gestionadas oportunamente	0%	# DIV/0!	# DIV/0!	100%	# DIV/0!	# DIV/0!

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	AVANCE 3ER TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 3ER TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META ANUAL AL 30 DE SEPT.	% CUMPLIMIENTO A LA META ANUAL 2016
		Representación Judicial y Administrativa	Gestión oportuna de actuaciones procesales, judiciales y administrativas	Porcentaje de procesos judiciales o administrativos atendidos oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Seguridad jurídica	Atender y resolver consultas jurídicas	Porcentaje de consultas atendidas oportunamente	85%	100%	118%	85%	100%	118%
			Revisión legal de actos administrativos de carácter general	Porcentaje de Actos Administrativos de carácter general revisados legalmente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Revisión legal de documentos contractuales y propiedad intelectual	Porcentaje de documentos contractuales revisados oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				0 Porcentaje de documentos relativos a la propiedad intelectual de la Entidad revisados legalmente	25%	# DIV/0!	# DIV/0!	100%	100%	100%