

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Dirección Administrativa y Financiera	Efectividad Organizacional	Ciudadanía informada	Continuidad de los canales de comunicación orientados a la ciudadanía	Porcentaje de participación del CNMH en las ferias realizadas	-	-		95%
			Fortalecimiento de la herramienta tecnológica para la gestión de PQRS	Porcentaje de funcionalidades implementadas de la herramienta de PQRS	-			100%
			Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente	100%	93%	93%	100%	
		Disponibilidad de bienes y servicios	Seguimiento adecuado al proceso contractual	Porcentaje de bienes y servicios contratados oportunamente	95%	100%	105%	95%
		Gestión efectiva en la administración del talento humano	Implementación del sistema de estímulos	Porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el sistema de estímulos	30%	20%	67%	100%
			Implementación de sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo	Porcentaje de avance en la implementación del SGSST	20%	29%	143%	90%
			Implementación del plan estratégico del recurso humano, de plan de vacantes y del plan institucional de formación y capacitación	Porcentaje de cumplimiento de los planes de talento humano	20%	20%	100%	80%
			Tramitar, liquidar y publicar la nómina mensual incluyendo todos los emolumentos salariales	Novedades de nómina pagadas oportunamente	20%	20%	100%	100%
		Gestión Financiera Efectiva	Control presupuestal	Porcentaje del Presupuesto de Funcionamiento Ejecutado	22%	22%	100%	95%
			Efectiva administración del PAC	Porcentaje de ejecución del PAC	20%	22%	109%	95%
			Reflejo y reporte oportuno y eficaz de los hechos económicos a través de la información contable	Cumplimiento de reportes contables	25%	18%	71%	100%
		Minimizar los procesos disciplinarios	Sensibilización del proceso disciplinario	Porcentaje de acciones de sensibilización realizadas respecto a las programadas	95%	0%	0%	95%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Dirección Administrativa y Financiera	Efectividad Organizacional	Recursos físicos protegidos	Adquisición, aseguramiento y manejo responsable de bienes del Centro Nacional de Memoria Histórica	Porcentaje de cobertura de las necesidades de recursos físicos del CNMH	90%	100%	111%	90%
		Recursos y servicios tecnológicos disponibles	Actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de Información - PETI del Centro Nacional de Memoria Histórica 2016 -2018	Plan Estratégico de tecnología (PETI) reestructurado	0%	0%		100%
			Fortalecimiento y modernización de la plataforma tecnológica del CNMH	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas	27%	0%	0%	100%
			Integración del sistema de información Misional del Centro Nacional de Memoria Histórica	Módulos del sistema tecnológico misional implementados	-	-		2
			Requerimientos tecnológicos atendidos		100%	100%	100%	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Elaborar informes de hallazgos	Total de informes publicados	-	-		3
	Condiciones para la Construcción de Paz	Apropiación social sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar	Implementación de estrategia de divulgación de informes sobre el fenómeno paramilitar	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	-	-		3
		Contribución a la justicia de transición	Implementación del mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de Acuerdos de la Verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	1.278	816	64%	4.416
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Esfera Pública de la Memoria	Apoyar procesos colectivos de MH y archivos de DDHH		Procesos Colectivos de Memoria y Archivo apoyados	-	-		9
		Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Apropiación y uso social de los archivos DDHH y MH	Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	15	15	100%	60
				Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	-	-		20

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Implementación de la política pública y el protocolo de gestión documental en articulación con el Archivo General de la Nación - AGN y Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral de las Víctimas - SNARIV	Mesas de socialización de la política y protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH ocurridos con ocasión del conflicto armado en Colombia	-	-		4
				Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al registro especial de archivos	100	136	136%	600
	Legado Testimonial y Documental	Conformación del registro especial de archivos de DDHH y MH	Integrar el archivo de DDHH, MH y conflicto como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	13.402	13.402	100%	69.000
				Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	25%	25%	100%	50%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Actualización de la agenda de investigaciones	Actualizaciones realizadas a la agenda de investigación	1	1	100%	1
			Desarrollo de proyectos de investigación priorizados en la agenda de investigación	Proyectos de investigación en curso	-	-		5
				Proyectos de investigación nuevos	1	-	0%	5
			Evaluación y validación de productos de investigación para publicación	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	3	2	67%	10
			Seguimiento a proyectos de investigación en curso	Informes de retroalimentación técnica realizados	1	1	100%	10

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Esfera Pública de la Memoria	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Diseño temático y metodológico de los escenarios públicos de memoria vinculados a los proyectos de investigación	Porcentaje de escenarios públicos de memoria que incluyen al menos tres sectores definidos en la convocatoria	0%			80%
				Total escenarios públicos de memoria realizados	-	-		5
				Incorporación de los resultados de los escenarios en la agenda de investigaciones	1	1	100%	1
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Legado Testimonial y Documental	Construcción social del Museo	Convocatoria nacional de estímulos de creación y producción artística	Productos artísticos asesorados y exhibidos	-	-		-
				Productos artísticos premiados	-	-		3
				Diálogos para la construcción social del Museo Nacional de Memoria Histórica	2	2	100%	8
		Diseñar, construir y poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria	Definición conceptual, administrativa y programática	Avance en el Guion museográfico	0%			30%
				Avance en el Guion museológico	10%			60%
				Avance en el Plan museológico	5%			40%
				Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	4%			20%
Posicionamiento público del Museo de Memoria Histórica	Eventos de posicionamiento y difusión realizados	10	13	130%	20			
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de la cooperación internacional y otros aliados que permitan un flujo de información continua y oportuna	Número de herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados	1	1	100%	2
				Consolidación del mecanismo de seguimiento a alianzas de cooperación	(Porcentaje de Avance en la Documentación de las alianzas)	90%	90%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal (entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional) que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)	5%	2%	40%	20%
			Diversificación de las fuentes de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica	Alianzas de cooperación internacional vigentes	1	3	300%	10
	Esfera Pública de la Memoria	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Definición del procedimiento de Buenas Prácticas del CNMH	Procedimiento de Buenas Prácticas formulado	-	-		1
Estrategia de Participación de las Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	Generación de mayor disposición de las organizaciones para participar en los procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica	Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Conmemoraciones realizadas por las organizaciones de víctimas	5	5	100%	16
			Organizaciones de víctimas con asistencia técnica brindada		6	6	100%	23
			Gestión de bases de datos de víctimas (Organizaciones Víctimas y Organizaciones Defensoras de Víctimas)	Consultas internas a las bases de datos de víctimas construidas por la EPV	3	5	167%	12
		Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del CNMH	Incorporación de procesos participativos en el desarrollo de funciones misionales de las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Acciones de transversalización acompañadas por la estrategia de participación de víctimas desarrolladas con las diferentes áreas del Centro Nacional del Memoria Histórica.	3	7	233%	12
	Porcentaje de procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas que incorporan procesos participativos			0%			70%	

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016	
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE		
Estrategia Nación Territorio	Esfera Pública de la Memoria	Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica brindada	-	-		25	
				PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social	-	-		25	
				Construir y hacer seguimiento a los planes de acción de los convenios firmados con autoridades territoriales	Porcentaje de Planes de Acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades de responsabilidad del CNMH establecidas anualmente en el plan de acción	0%			100%
				Desarrollar caracterizaciones territoriales con enfoque de Memoria Histórica en los territorios focalizados en cada vigencia	Porcentaje de caracterizaciones realizadas de acuerdo con priorización anual	20%	50%	250%	100%
				Sensibilizar a funcionarios locales sobre la inclusión de la Memoria Histórica en el ámbito territorial	Funcionarios locales que participan en eventos de sensibilización de Memoria Histórica	210	210	100%	500
			Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	0%			100%
				Realizar la secretaría técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Subcomité de Medidas de Satisfacción	0%			100%
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Efectividad Organizacional	Eficacia del proceso de articulación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica	Mesas técnicas de articulación del apoyo a iniciativas de memoria histórica	Mesas técnicas convocadas y realizadas	1	2	200%	6	
	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Registro actualizado de acciones e Iniciativas de Memoria Histórica	Actualizaciones del registro de acciones e iniciativas de Memoria Histórica	2	1	50%	6	
				Porcentaje de acciones e iniciativas del registro difundidas en la web del Centro Nacional de Memoria Histórica	100%			100%	

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Acompañamiento y apoyo a las Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	9	9	100%	25
			Circulación y visibilización de los productos y acciones de las Iniciativas de Memoria Histórica	Alianzas para la visibilización consolidadas	1	-	0%	3
			Generación o fortalecimiento de las redes de apoyo	Procesos de red apoyados	-	1		2
	Legado Testimonial y Documental	Aporte a la construcción de Archivo Nacional de DDHH y MH	Identificación de potencialidades archivísticas en las Iniciativas de Memoria Histórica identificadas	Porcentaje de acciones e iniciativas con potencial archivístico remitidas a la Dirección de Archivos	100%			100%
			Sistematización de prácticas y metodologías de insumo para el museo	Documento de aporte a lineamientos de museo red elaborado	25%	25%	100%	100%
Grupo de Comunicaciones	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Bibliotecas públicas, escolares y universitarias, centros de documentos y casas de la cultura que cuentan con material del CNMH	20	36	180%	66
				Número de publicaciones accesibles producidas por el CNMH	-	-		6
				Variación Interanual de descargas de material editorial del CNMH	10%	52%	516%	10%
				Variación inter-anual de descargas y reproducciones de material audio visual del CNMH	10%	171%	1707%	40%
		Plan de producción de piezas comunicativas en distintas plataformas	Número de piezas comunicativas producidas	2	4	200%	8	
			Número de procesos de investigación apoyados en formación y producción comunitaria	1	1	100%	3	

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Grupo de Comunicaciones	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas		Porcentaje de investigaciones impresas en la vigencia que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (videos, multimedias, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	25%	20%	80%	85%
			Posicionamiento de la Memoria Histórica en los medios masivos de comunicación	Variación inter- anual en el número de noticias free press en medios de comunicación que hablan del CNMH	3%	-23%	-765%	10%
	Efectividad Organizacional	Conocimiento y apropiación del mandato, procesos y resultados del Centro Nacional de Memoria Histórico	Canales de comunicación interna consistentes y efectivos	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH	60%	98%	164%	60%
	Esfera Pública de la Memoria	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la opinión pública	Fortalecimiento de la comunidad digital del CNMH	Variación inter - anual de visitas a la página institucional del CNMH	6%	6%	96%	25%
				Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)	18%	28%	160%	70%
			Implementar una agenda cultural, académica, conmemorativa y de divulgación	Eventos realizados	10	10	100%	20
			Participantes en los eventos realizados por el CNMH	25.000	26.170	105%	55.150	
			Posicionamiento de la memoria para el posconflicto	Número de noticias free press sobre el proceso de paz que mencionan al Centro Nacional de Memoria Histórica	40	27	68%	150



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Grupo de Control Interno	Efectividad Organizacional	Control del nivel de riesgos	Realizar monitoreo a las acciones establecidas por la entidad para gestionar los riesgos institucionales.	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	0%			15%
		Cultura del autocontrol	Fomentar la cultura del autocontrol	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que consideran el autocontrol como un factor que aporta valor a sus labores	0%			60%
		Estado del Sistema de Control Interno	Evaluar y hacer seguimiento al estado de madurez de implementación del MECI	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	0%			70%
			Evaluar y hacer seguimiento al estado del Sistema de Control Interno del CNMH	Porcentaje de recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento sugeridos por Control Interno CNMH.	0%	59%		85%
			Generar en la Alta Dirección acciones transversales para el mejoramiento y mantenimiento del sistema de control interno	Porcentaje de compromisos cumplidos por el Comité de Coordinación de Control Interno	18%	18%	98%	85%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Comprensión Social del Conflicto Armado	Procesos de esclarecimiento del Centro Nacional de Memoria Histórica visibilizan la pluralidad de las memorias	Acompañamiento de procesos y acciones de esclarecimiento con poblaciones específicas	Acciones afirmativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBT	-	-		2
			Productos elaborados en el marco del acompañamiento		-	-		3
			Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones y procesos de esclarecimiento de Centro Nacional de Memoria Histórica	Procesos de esclarecimiento de la DCMH que incorporan enfoques diferenciales	-	-		5

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Grupo de Enfoques Diferenciales	Condiciones para la Construcción de Paz	Iniciativas de Memoria Histórica apoyadas por el Centro de Memoria Histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales en el proceso misional de apoyo a iniciativas de memoria	Acciones implementadas por el Equipo de Apoyo a IMH para la incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales	-	-		2
		Procesos de reparación colectiva y medidas de reparación simbólica en memoria histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Procesos de reparación colectiva y medidas de reparación simbólica acompañados por el CNMH desde el equipo de enfoques diferenciales	-	-		3
	Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Número de herramientas pedagógicas, metodológicas y conceptuales de los enfoques diferenciales	-	-		3
					Número de espacios de socialización de herramientas para la reconstrucción de memoria histórica con enfoque diferencial	2	3	150%
			Fortalecimiento de la línea de publicaciones accesibles del Centro Nacional de Memoria Histórica	Publicaciones accesibles del CNMH acompañadas técnicamente por el enfoque de discapacidad	0%			70%
			Transversalización de los lineamientos de enfoque diferencial en los siguientes grupos de trabajo priorizados: Estrategia Nación - Territorio; Comunicaciones; Pedagogía; Participación	Porcentaje de avance en el cumplimiento de agendas de trabajo y acciones concertadas con los equipos priorizados	0%			100%
			Acompañamiento de procesos con poblaciones específicas para incluir representaciones diversas en el guión del Museo Nacional de Memoria	Comunidades étnicas apoyadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica en la identificación de archivos DD.HH	-	-		3
	Legado Testimonial y Documental	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Documentos sobre la apropiación de la perspectiva diferencial en el Museo Nacional de Memoria	Incorporación de los enfoques diferenciales en la construcción física y social del Museo Nacional de Memoria	-	-		5
					25%			100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Grupo de Pedagogía	Comprensión Social del Conflicto Armado	Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales, organizaciones sociales y ciudadanía en general	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de memoria histórica propios	Participantes en talleres, diplomados y módulos que reconocen la importancia de promover procesos de memoria histórica para la reparación simbólica de las víctimas y la paz	30%	83%	276%	30%
		Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria Histórica en las Universidades y Centro de Investigación	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de investigación regional	Porcentaje de universidades públicas y privadas y centros de investigación regionales acompañados por el CNMH que desarrollan procesos de construcción de memoria histórica	100%	100%	100%	100%
		Articulación de procesos y prácticas pedagógicas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Realización de conversatorios, seminarios y talleres sobre prácticas pedagógicas adelantadas por el CNMH	Documento de acuerdos mínimos elaborado como resultado de los talleres inter-dirección	-	-		1
	Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Incidencia en autoridades del nivel nacional, regional y local		Alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	1	2	200%	4
				Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa	-	-		1
		Incidencia en la opinión pública		Número de presentaciones de la Caja	3	4	133%	10
		Producción de herramientas para la comprensión del conflicto y socialización en instituciones escolares		Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica en el aula escolar brindadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica	1	-	0%	4
		Instituciones educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas y de promoción de iniciativas de MH	25	9	36%	100		

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016		
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE			
Grupo de Planeación	Efectividad Organizacional	Efectividad de la Gestión	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Informes de rendición de cuentas y mecanismos alternativos realizados	1	1	100%	3		
				Número de actualizaciones al Manual de calidad realizadas	-	-		1		
				Porcentaje de asesorías en el Sistema Integrado de Gestión	100%	100%	100%	100%		
				Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	-	-		76		
	Efectividad del Proceso Estratégico			Asesoría en la formulación de los planes institucionales y proyectos de inversión (Planes Institucionales y Proyectos de Inversión)	Asesorías brindadas en la formulación, ajuste y monitoreo de los planes institucionales y proyectos de inversión respecto a las requeridas.	100%	100%	100%	100%	
					Plan de acción aprobado	-	-		1	
					Proyectos con previo concepto para el inicio de ejecución de 2017	1	1	100%	1	
					Seguimiento y evaluación a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	Desviación de la ejecución presupuestal	5%	-4,8%	110%	5%
					Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	17%	17%	100%	17%	
					Procedimientos de monitoreo a planes institucionales y a proyectos de inversión	2	2	100%	2	

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Grupo de Planeación	Esfera Pública de la Memoria	Articulación institucional de la planeación y la gestión ante el Gobierno	Gestión del proyecto de presupuesto	Anteproyecto de presupuesto presentado bajo lineamientos establecidos	-	-		1
				Porcentaje de recursos financieros asignados al CNMH con respecto al total de necesidades financieras del CNMH (a partir de la programación presupuestal de la vigencia respectiva)	0%	69%		50%
			Inteligencia Estratégica	Porcentaje de alertas y oportunidades estratégicas gestionadas ante el Comité Estratégico y a la Dirección General con respecto a las identificadas por el grupo de planeación	100%	100%	100%	100%
Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial	Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de reparación colectiva	Articulación interinstitucional	Acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	-	5		10
			Implementación de acciones de memoria histórica en el marco de procesos de reparación colectiva	Procesos de reparación colectiva apoyados	-	7		16
				Total medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	-	-		6
		Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	Articulación interinstitucional	Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas o exhortadas en las sentencias	25%	102%	406%	100%
				Porcentaje de protocolos concertados para el cumplimiento de medidas de reparación ordenadas al CNMH en setencias	21%	24%	116%	100%
			Implementación de medidas de reparación simbólica ordenadas en sentencias judiciales	Procesos de restitución de tierras documentados	-	-		2

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	ANÁLISIS TRIMESTRAL			META 2016
					META 2DO TRIMESTRE	AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE	
Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto	Comprensión Social del Conflicto Armado	Sistema de Información para el esclarecimiento de hechos	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	1.900	2.276	120%	7.813
			Estrategia de recolección, almacenamiento, valoración y análisis de la información	Actualización de los hechos victimizantes documentados	2.300	2.300	100%	9.000
				Hechos victimizantes documentados	9.800	9.800	100%	35.000
Oficina Asesora Jurídica	Efectividad Organizacional	Prevención del Daño Antijurídico	Decidir sobre la viabilidad legal de utilizar los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC) en las controversias del CNMH	Porcentaje de implementación de los MASC recomendados por el Comité de Conciliación	-			100%
			Formulación e implementación de la política de prevención del daño antijurídico	Porcentaje de políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	25%	25%	100%	100%
			Garantizar el recaudo efectivo y oportuno de acreencias a favor de la Entidad	Porcentaje de acreencias a favor de la Entidad gestionadas oportunamente	100%	100%	100%	100%
		Seguridad jurídica	Atender y resolver consultas jurídicas	Porcentaje de consultas atendidas oportunamente	85%	100%	118%	85%
			Revisión legal de actos administrativos de carácter general	Porcentaje de Actos Administrativos de carácter general revisados legalmente	100%	100%	100%	100%
			Revisión legal de documentos contractuales y propiedad intelectual	Porcentaje de documentos contractuales revisados oportunamente	100%	100%	100%	100%
				Porcentaje de documentos relativos a la propiedad intelectual de la Entidad revisados legalmente	25%	100%	400%	100%

\* El estado del indicador responde a los siguientes parametros de cumplimiento:

>=90% Sobresaliente
>=70% Satisfactorio
<70% Deficiente































