

## INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN CUARTO TRIMESTRE 2016

CÓDIGO:	DGE-FT-004
VERSIÓN:	001
PÁGINA:	1 de 14

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
			Control presupuestal	Porcentaje del Presupuesto de Funcionamiento Ejecutado	30%	30%	100%	95%	96%	102%
		Gestión Financiera Efectiva	Reflejo y reporte oportuno y eficaz de los hechos económicos a través de la información contable	Cumplimiento de reportes contables	21%	4%	17%	100%	68%	68%
			Efectiva administración del PAC	Porcentaje de ejecución del PAC	41%	25%	61%	95%	83%	87%
			Continuidad de los canales de comunicación orientados a la ciudadanía	Porcentaje de participación del CNMH en las ferias realizadas	47%	100%	213%	95%	100%	105%
	Ciudadanía	Ciudadanía informada	Fortalecimiento de la herramienta	Porcentaje de funcionalidades implemetadas de la herramienta de PQRSD	25%	0%	0%	100%	75%	75%
			tecnológica para la gestión de PQRSD	Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente	100%	97%	97%	100%	93%	93%
		Procesos disciplinarios	Proceso disciplinarios tramitados	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Disponibilidad de bienes y servicios	Seguimiento adecuado al proceso contractual	Porcentaje de bienes y servicios contratados oportunamente	95%	100%	105%	95%	95%	100%
			Tramitar, liquidar y publicar la nómina mensual incluyendo todos los emolumentos salariales	Novedades de nómina pagadas oportunamente	26%	27%	103%	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
Dirección Administrativa y Financiera	Efectividad Organizacional	Gestión efectiva en la	Implementación del plan estratégico del recurso humano, de plan de vacantes y del plan institucional de formación y capacitación	Porcentaje de cumplimiento de los planes de talento humano	20%	20%	100%	80%	80%	100%
		administración del talento humano	Implementación del sistema de estímulos	Porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el sistema de estímulos	10%	32%	317%	100%	100%	100%
			Implementación de sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo	Porcentaje de avance en la implementación del SGSST	30%	29%	95%	90%	100%	111%
		Recursos físicos protegidos	Adquisición, aseguramiento y manejo responsable de bienes del Centro Nacional de Memoria Histórica	Porcentaje de cobertura de las necesidades de recursos físicos del CNMH	90%	100%	111%	90%	100%	111%
			Actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de Información - PETI del Centro Nacional de Memoria Histórica 2016 -2018	Plan Estratégico de tecnología (PETI) reestructurado	0	1		100%	100%	100%
		Recursos y servicios tecnológicos disponibles	Integración del sistema de información Misional del Centro Nacional de Memoria Histórica	Requerimientos tecnológicos atendidos	100%	100%	100%	100%	100%	100%
				Módulos del sistema tecnológico misional implementados	0	0		2	2	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
			Fortalecimiento y modernización de la plataforma tecnológica del CNMH	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas	23%	77%	333%	100%	117%	117%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Elaborar informes de hallazgos	Total de informes publicados	3	0	0%	3	0	0%
		Apropiación social sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar	Implementación de estrategia de divulgación de informes sobre el fenómeno paramilitar	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	3	0	0%	3	0	0%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Condiciones para la Construcción de Paz	Contribución a la justicia de transición	Implementación del mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de Acuerdos de la Verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	1.109	1.645	148%	4.416	4.203	95%
			Apoyar procesos colectivos de MH y archivos de DDHH	Procesos Colectivos de Memoria y Archivo apoyados	6	7	117%	9	9	100%
			Apropiación y uso social de los	Total de organizaciones con acciones de formación y/o capacitación desarrollados por la DADH	5	0	0%	60	70	117%
	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y	archivos DDHH y MH	Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	5	0	0%	20	20	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
Dirección de Archivo de	Working	públicos y privados	Implementación de la política pública y el protocolo de gestión documental en articulación con el Archivo General de la Nación - AGN y Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral de las Víctimas - SNARIV	Mesas de socialización de la política y protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH ocurridos con ocasión del conflicto armado en Colombia	4	3	75%	4	3	75%
Derechos Humanos		Conformación del registro especial de archivos de DDHH y MH	Aplicación del lineamiento de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, para la conformación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al registro especial de archivos	275	257	93%	600	616	103%
	Legado Testimonial y Documental	Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte	Integrar el archivo de DDHH, MH y conflicto como aporte a la MH,	Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	33.757	33.757	100%	69.000	69.000	100%
		a la MH, la reparación y la reconciliación	la reparación y la reconciliación	Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.				50%	50%	100%
			Actualización de la agenda de investigaciones	Actualizaciones realizadas a la agenda de investigación	0	0		1	1	100%
			Desarrollo de proyectos de investigación priorizados en la	Proyectos de investigación en curso	4	4	100%	5	5	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la	agenda de investigación	Proyectos de investigación nuevos	0	0		5	5	100%
	40.00	dignificación	Evaluación y validación de productos de investigación para publicación	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	5	5	100%	10	10	100%
Dirección de Construcción para la			Seguimiento a proyectos de investigación en curso	Informes de retroalimentación técnica realizados	0	0		10	10	100%
Memoria Histórica		Escenarios públicos de	Diseño temático y metodológico de los escenarios públicos de memoria vinculados a los	Porcentaje de escenarios públicos de memoria que incluyen al menos tres sectores definidos en la convocatoria	80%	100%	125%	80%	100%	125%
	Esfera Pública de la Memoria	memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la	proyectos de investigación	Total escenarios públicos de memoria realizados	2	2	100%	5	5	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
		pluralidad	Incorporación de los resultados de los escenarios en la agenda de investigaciones	Documento de sistematización de demandas temáticas	0	0		1	1	100%
			Convocatoria nacional de estímulos de creación y producción artística	Productos artísticos asesorados y premiados	10	10	100%	10	10	100%
		Construcción social del Museo	Diálogos para la construcción social del Museo Nacional de Memoria Histórica	Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de la Memoria Histórica	2	1	50%	6	6	100%
			Definición conceptual,	Avance en el Guion museográfico	10%	10%	100%	10%	10%	100%
			administrativa y programática	Avance en el Guion museológico	5%	5%	100%	10%	10%	100%
				Avance en el Plan museológico	11%	11,1%	101%	22%	22,2%	101%
Memoria Histórica	y Documental	Diseñar, construir y poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria	Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria Histórica	0%	2%		20%	2%	10%
			Posicionamiento público del Museo de Memoria Histórica	Eventos de posicionamiento y difusión realizados	5	5	100%	20	32	160%
			Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de la cooperación internacional y otros aliados que permitan un flujo de información continua y oportuna	Número de herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados	1	1	100%	2	2	100%
			Consolidación del mecanismo de seguimiento a alianzas de cooperación	(Porcentaje de Avance en la) Documentación de las alianzas	100%	100%	100%	90%	100%	111%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO CIERRE 2016
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas		Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal (entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional) que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)	2%	0%	0%	20%	23%	113%
			Diversificación de las fuentes de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica	Alianzas de cooperación internacional vigentes	1	1	100%	10	14	140%
	Esfera Pública de la Memoria	Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Definición del procedimiento de Buenas Prácticas del CNMH	Procedimiento de Buenas Prácticas formulado	1	1	100%	1	1	100%
		Transversalización de Estrategia de Participación	Incorporación de procesos participativos en el desarollo de funciones misionales de las áreas	Porcentaje de procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas que incorporan procesos participativos	70%	75%	107%	70%	75%	107%
Estrategia de Participación de las Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	para las Víctimas -EPV- en el quehacer del CNMH	del Centro Nacional de Memoria Histórica	Acciones de transversalización acompañadas por la estrategia de participación de víctimas desarrolladas con las diferentes áreas del Centro Nacional del Memoria Histórica.	3	25	833%	17	61	359%
		Generación de mayor disposición de las	Gestión de bases de datos de víctimas (Organizaciones Víctimas y Organizaciones Defensoras de Víctimas)	Consultas internas a las bases de datos de víctimas construidas por la EPV	3	9	300%	12	26	217%
		organizaciones para participar en los procesos del Centro	D: ~	Organizaciones de víctimas con asistencia técnica brindada	5	33	660%	23	83	361%
			Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Conmemoraciones realizadas por las organizaciones de víctimas	4	4	100%	18	18	100%
			Implementar la metodología de	Autoridades locales con asistencia técnica brindada	13	0	0%	25	29	116%
			asistencia técnica a autoridades territoriales	PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social	25	25	100%	25	25	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
		Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Construir y hacer seguimiento a los planes de acción de los convenios firmados con autoridades territoriales	Porcentaje de Planes de Acción de convenios con autoridades territoriales que cumplen todas las actividades de responsabilidad del CNMH establecidas anualmente en el plan de acción	100%	0%	0%	100%	100%	100%
Estrategia Nación Territorio	Esfera Pública de la Memoria		Desarrollar caracterizaciones territoriales con enfoque de Memoria Histórica en los territorias focalizados en cada vigencia	Porcentaje de caracterizaciones realizadas de acuerdo con priorización anual	40%			100%	100%	100%
			Sensibilizar a funcionarios locales sobre la inclusión de la Memoria Histórica en el ámbito territorial	Funcionarios locales que participan en eventos de sensibilización de Memoria Histórica	100	23	23%	500	550	110%
		Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Realizar la secretaría técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Subcomité de Medidas de Satisfacción	100%	0%	0%	100%	50%	50%
	Efectividad Organizacional	Eficacia del proceso de articulación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica	Mesas técnicas de articulación del apoyo a iniciativas de memoria histórica	Mesas técnicas convocadas y realizadas	1	1	100%	4	4	100%
Grupo de Apoyo a			Registro actualizado de acciones e Iniciativas de Memoria Histórica	Actualizaciones del registro de acciones e iniciativas de Memoria Histórica	1	1	100%	4	4	100%
Iniciativas	Esfera Pública de la Memoria	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Acompañamiento y apoyo a las Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	5	5	100%	25	25	100%
			Circulación y visibilización de los productos y acciones de las Iniciativas de Memoria Histórica	Número de acciones e iniciativas de memoria histórica difundidas.	8	8	100%	25	25	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
			Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Bibliotecas públicas, escolares y universitarias, centros de documentos y casas de la cultura que cuentan con material del CNMH	22	1.505	6841%	66	1.577	2389%
				Variación inter-anual de descargas y reproducciones de material audio visual del CNMH	31%	71%	228%	300%	342%	114%
				Número de piezas comunicativas producidas	4	2	50%	8	8	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la		Número de procesos de investigación apoyados en formación y producción comunitaria	0,75	0	0%	3,0	3,5	117%
Grupo de Comunicaciones		dignificación de las víctimas	Plan de producción de piezas comunicativas en distintas plataformas	Porcentaje de investigaciones impresas en la vigencia que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (videos, multimedias, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	30%	20%	67%	85%	70%	82%
			Posicionamiento de la Memoria Histórica en los medios masivos de comunicación	Variación inter- anual en el número de noticias free press en medios de comunicación que hablan del CNMH	10%	54%	543%	10%	20%	198%
	Efectividad Organizacional	Conocimiento y apropiación del mandato, procesos y resultados del Centro Nacional de Memoria Histórico	Canales de comunicación interna consistentes y efectivos	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que conocen los eventos y servicios del CNMH	75%	90%	121%	75%	92%	123%
				Variación inter - anual de visitas a la página institucional del CNMH	7%	6%	87%	25%	24%	95%
	Esfera Pública de la Memoria	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la	Fortalecimiento de la comunidad digital del CNMH	Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)	70%	51%	73%	70%	50%	71%
	IVIGITIONA	opinión pública	Implementar una agenda cultural,	Eventos realizados	4	2	50%	20	20	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
			académica, conmemorativa y de divulgación	Participantes en los eventos realizados por el CNMH	4.850	880	18%	55.150	55.150	100%
			Posicionamiento de la memoria para el posconflico	Número de noticias free press sobre el proceso de paz que mencionan al Centro Nacional de Memoria Histórica	35	56	160%	150	173	115%
		Control del nivel de riesgos	Realizar monitoreo a las acciones establecidas por la entidad para gestionar los riesgos institucionales.	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	15%	3,9%	100%	15%	3,9%	100%
		Cultura del autocontrol	Fomentar la cultura del autocontrol	Porcentaje de servidores públicos del CNMH que consideran el autocontrol como un factor que aporta valor a sus labores	60%	94,3%	157%	60%	94,3%	157%
Grupo de Control Interno	Efectividad Organizacional		Evaluar y hacer seguimiento al estado de madurez de implementación del MECI	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	0%			70%	71%	101%
		Estado del Sistema de Control Interno	Evaluar y hacer seguimiento al estado del Sistema de Control Interno del CNMH	Porcentaje de recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento sugeridos por Control Interno CNMH.	85%	13%	15%	85%	91%	107%
			Generar en la Alta Dirección acciones transversales para el mejoramiento y mantenimiento del sistema de control interno	Porcentaje de compromisos cumplidos por el Comité de Coordinación de Control Interno	2%	48%	2407%	85%	85%	100%
	Comprensión Social	Procesos de esclarecimiento del Centro Nacional de Memoria Histórica visibilizan la	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones y procesos de esclarecimiento de Centro Nacional de Memoria Histórica	Procesos de esclarecimiento de la DCMH acompañados para la incorporación de enfoques diferenciales.	5	5	100%	5	5	100%
	del Conflicto Armado Me	pluralidad de las memorias	Acompañamiento de procesos y	Productos elaborados en el marco del acompañamiento	6	6	100%	11	11	100%
			acciones de esclarecimiento con poblaciones específicas	Acciones afimativas de memoria histórica para mujeres y sectores LGBTI	1	1	100%	1	1	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
	Condiciones para la	Iniciativas de Memoria Histórica apoyadas por el Centro de Memoria Histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales en el proceso misional de apoyo a iniciativas de memoria	Acciones implementadas por el equipo de enfoques diferenciales para la incorporación de sus lineamientos en el Equipo de Apoyo a IMH.	2	2	100%	2	2	100%
	Construcción de Paz	Procesos de reparación colectiva y medidas de reparacion simbólica en memoria histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Procesos de reparación colectiva y medidas de reparacion simbólica acompañados por el CNMH desde el equipo de enfoques diferenciales	3	3	100%	3	3	100%
Grupo de Enfoques			Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con	Número de espacios de socialización de herramientas para la reconstrucción de memoria histórica con enfoque diferencial	5	8	160%	13	13	100%
Diferenciales		Manada Distribu	actores relevantes	Número de herramientas pedagógicas, metodológicas y conceptuales de los enfoques diferenciales	4	4	100%	4	4	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Transversalizacion de los lineamientos de enfoque diferencial en los siguientes grupos de trabajo priorizados: Estrategia Nación - Territorio; Comunicaciones; Pedagogía; Participación	Porcentaje de avance en el cumplimiento de agendas de trabajo y acciones concertadas con los equipos priorizados	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Fortalecimiento de la línea de publicaciones accesibles del Centro Nacional de Memoria Histórica	Publicaciones accesibles del CNMH acompañadas técnicamente por el enfoque de discapacidad	70%			70%		
			Incorporación de los enfoques diferenciales en la construcción física y social del Museo Nacional de Memoria	Porcentaje de avance de cumplimiento de la agenda de trabajo en las direcciones de Museo y Archivo	25%	25%	100%	100%	100%	100%
	Legado Testimonial y Documental	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Acompañamiento de procesos con poblaciones específicas para incluir representaciones diversas	Documentos sobre la apropiación de la perspectiva diferencial en el Museo Nacional de Memoria	3	3	100%	4	4	100%
			en el guión del Museo Nacional de Memoria	Comunidades étnicas apoyadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica en la identificación de archivos DD.HH	1	1	100%	3	3	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
		Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales, organizaciones sociales y ciudadanía en general	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de memoria histórica propios	Participantes en talleres, diplomados y módulos que reconocen la importancia de promover procesos de memoria histórica para la reparación simbólica de las víctimas y la paz	30%	100%	333%	30%	96%	320%
		Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria Histórica en las Universidades y Centro de Investigación	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de investigación regional	Porcentaje de universidades públicas y privadas y centros de investigación regionales acompañados por el CNMH que desarrollan procesos de construcción de memoria histórica	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Grupo de Pedagogía	Comprensión Social del Conflicto Armado	Articulación de procesos y prácticas pedagógicas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Realización de conversatorios, seminarios y talleres sobre prácticas pedagógicas adelantadas por el CNMH	Documento de acuerdos mínimos elaborado como resultado de los tallerdes inter-dirección	1	0,65	65%	1	0,65	65%
			Incidencia en autoridades del	Alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	1	0	0%	4	4	100%
			nivel nacional, regional y local	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa	1	20%	20%	1	70%	70%
	Memoria histórica	Memoria histórica en el aula	Incidencia en la opinión pública	Número de presentaciones de la Caja	3	2	67%	10	14	140%
		escolar y proceso educativo (CH)	Producción de herramientas para la comprensión del conflicto y	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica en el aula escolar brindadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica	1	4	400%	4	4	100%
			socialización en instituciones escolares	Instituciones educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas y de promoción de iniciativas de MH	25	44	176%	100	125	125%
			Asesoría en la formulación de los planes institucionales y proyectos de inversión	Asesorías brindadas en la formulación, ajuste y monitoreo de los planes institucionales y proyectos de inversión respecto a las requeridas.	100%	100%	100%	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
			(Planes Institucionales y Proyectos de Inversión)	Proyectos con previo concepto para el inicio de ejecución de 2017	1	1	100%	1	1	100%
				Plan de acción aprobado	0	0		1	1	100%
		Efectividad del Proceso Estratégico		Desviación de la ejecución presupuestal	5%	8,7%	96,1%	5%	8,7%	96,1%
	Efectividad Organizacional		Seguimiento y evaluación a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	Procedimientos de monitoreo a planes institucionales y a proyectos de inversión	0	0		2	2	100%
Grupo de Planeación			de inversion	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	16,7%	33%	80%	16,7%	33,3% 80%	80%
		Efectividad de la Gestión	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeción y Gestión	Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	78	Los resultados del FURAG para el CNMH para la vigencia 2016 son evaluados por la Función Pública en julio o agosto del 2017. Según lo establece el reporte del FURAG del 2015 recibido por el DAFP, el Centro Nacional de Memoria tuvo como resultado el 76%		78	Los resultados del FURAG para el CNMH para la vigencia 2016 son evaluados por la Función Pública en julio o agosto del 2017. Según lo establece el reporte del FURAG del 2015 recibido por el DAFP, el Centro Nacional de Memoria tuvo como resultado el 76%	
				Número de actualizaciones al Manual de calidad realizadas	1	1	100%	1	1	100%
				Informes de rendición de cuentas y mecanismos alternativos realizados	1	1	100%	3	3	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
				Porcentaje de asesorías en el Sistema Integrado de Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Articulación institucional de la planeación y la gestión ante el Gobierno	Inteligencia Estratégica	Porcentaje de alertas y oportunidades estratégicas gestionadas ante el Comité Estratégico y a la Dirección General con respecto a las identificadas por el grupo de planeación	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Gestión del proyecto de presupuesto	Porcentaje de recursos financieros asignados al CNMH con respecto al total de necesidades financieras del CNMH (a partir de la programación presupuestal de la vigencia respectiva)				50%	69%	138%
				Anteproyecto de presupuesto presentado bajo lineamientos establecidos				1	1	100%
Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial	Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de reparación colectiva	Articulación interinstitucional	Acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	9	3	33%	10	10	100%
			Implementación de acciones de memoria histórica en el marco de	Procesos de reparación colectiva apoyados	14	0	0%	16	16	100%
			procesos de reparación colectiva	Total medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	6	6	100%	6	6	100%
			Articulación interinstitucional	Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas o exhortadas en las sentencias	6%	6%	96%	100%	111%	111%
				Porcentaje de protocolos concertados para el cumplimiento de medidas de reparación ordenadas al CNMH en setencias	21%	14%	69%	100%	109%	109%
			Implementación de medidas de reparación simbólica ordenadas en sentencias judiciales	Procesos de restitución de tierras documentados	0	2		2	4	200%
Observatorio Nacional	Comprensión Social	Sistema de Información para	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	2.119	3.661	173%	7.813	12.248	157%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4° TRIMESTRE	AVANCE 4° TRIMESTRE	%CUMPLIMIENTO 4° TRIMESTRE	META 2016	AVANCE META 2016	% CUMPLIMIENTO A CIERRE 2016
de Memoria y Conflicto del Conflic	del Conflicto Armado	el esclarecimiento de hechos	Estrategia de recolección, almacenamiento, valoración y	Actualización de los hechos victimizantes documentados	2.400	2.400	100%	9.000	9.000	100%
			análisis de la información	Hechos victimizantes documentados	6.900	6.900	100%	35.000	35.000	100%
Oficina Asesora Jurídica	Efectividad Organizacional	Prevención del Daño Antijurídico	Decidir sobre la viabilidad legal de utilizar los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC) en las controversias del CNMH	Porcentaje de implementación de los MASC recomendados por el Comité de Conciliación				100%		
			Formulación e implementación de la política de prevención del daño antijurídico	Porcentaje de políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	50%	25%	50%	100%	75%	75%
			Garantizar el recaudo efectivo y oportuno de acreencias a favor de la Entidad	Porcentaje de acreencias a favor de la Entidad gestionadas oportunamente				100%		
		Representación Judicial y Administrativa	Gestión oportuna de actuaciones procesales, judiciales y administrativas	Porcentaje de procesos judiciales o administrativos atendidos oportunamente	100%			100%	100%	100%
		Seguridad jurídica	Atender y resolver consultas jurídicas	Porcentaje de consultas atendidas oportunamente	85%	100%	118%	85%	100%	118%
			Revisión legal de actos administrativos de caractér general	Porcentaje de Actos Administrativos de carácter general revisados legalmente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			Revisión legal de documentos	Porcentaje de documentos contractuales revisados oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
			contractuales y propiedad intelectual	Porcentaje de documentos relativos a la propiedad intelectual de la Entidad revisados legalmente	25%			100%	100%	100%