

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Planes de Acción Territoriales - PAT's - que incluyen acciones de memoria con viabilidad técnica, financiera y social con asistencia técnica en su ejecución.	20	Definir Territorios (Primer Trimestre)	15/01/2017	31/03/2017	Estrategia Nación Territorio - ENT-
					Aplicar la metodología de acompañamiento (1 Trimestre - 3 Trimestre)	15/01/2017	30/09/2017	
					Evaluar (4 Trimestre)	01/10/2017	31/12/2017	
			Caracterizaciones realizadas de acuerdo con priorización anual	15	Definir Territorios (Primer Trimestre)	15/01/2017	31/03/2017	
					Realizar las caracterizaciones (1 trimestre - 2 trimestre)	15/01/2017	30/06/2017	
					Difundir las caracterizaciones (3 trimestre - 4 trimestre)	01/07/2017	31/12/2017	
Solicitudes de asistencia técnica atendidas	100%	Definir Criterios para respuesta (primer trimestre)	01/01/2017	30/06/2017				
		Construir la agenda de respuesta de asistencia técnica (2 trimestre)	01/03/2017	30/06/2017				
		Implementar la metodología de asistencia técnica (2 trim - 4 trim)	01/07/2017	31/12/2017				
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.		Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Determinar el instrumento de evaluación de satisfacción (1 trim)	15/01/2017	31/03/2017	
					Aplicar el instrumento (2-4 trim)	01/04/2017	31/12/2017	
					Sistematizar instrumento (2-4 trim)	01/04/2017	31/12/2017	
Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Promover la inclusión del enfoque de Memoria Histórica en el marco de la implementación de medidas de satisfacción	Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyan el enfoque de Memoria Histórica.	100%	Construir Plan Operativo Anual -POA- del Subcomité de Medidas de Satisfacción -SMS- (1 TRIM)	01/01/2017	31/03/2017	
					Determinar agenda / Plan de Trabajo (1 trim)	01/01/2017	31/03/2017	
					Implementar la metodología de asistencia técnica (2 trim - 4 trim)	01/04/2017	31/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementación y difusión de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y el protocolo de gestión documental de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica en articulación con el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas -SNARIV- y el Archico General de la Nación -AGN-	Mesas de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y Memoria Histórica.	6	Desarrollar mesas regionales de difusión e implementación	01/03/2017	01/12/2017	Archivo
					Sistematizar y analizar la implementación y difusión de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y Memoria Histórica.	01/04/2017	01/12/2017	
					Promover alianzas con organismos internacionales para el fortalecimiento del archivo virtual de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2017	01/12/2017	
		Apoyar procesos de conformación, fortalecimiento e intercambio de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica propiciando las condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria.	Procesos colectivos de Memoria Histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	10	Apoyar en la organización, conformación y fortalecimiento de archivos y otros materiales documentales de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica a nivel local y regional.	01/02/2017	01/12/2017	
Promover intercambio de información en los territorios, para fortalecer los procesos de construcción de Memoria Histórica y archivos de Derechos Humanos DDHH.	01/02/2017	01/12/2017						
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Integrar el archivo de Derechos Humanos -DDHH-, Memoria Histórica y conflicto como aporte a la Memoria Histórica, la reparación y la reconciliación.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, copiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	72.600	Acopiar y procesar técnicamente los archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2017	01/12/2017	Archivo
					Custodiar, preservar y poner al servicio los archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2017	01/12/2017	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.		Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Implementar y analizar el grado de satisfacción	01/01/2017	31/12/2017	Archivo
					Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/01/2017	31/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al registro especial de archivos de DDHH y Memoria Histórica Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)-	600	Desarrollar el plan de registro especial de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH-.	01/03/2017	01/12/2017	
					Poner a disposición el registro especial de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH-.	01/02/2017	01/12/2017	
					Articular interinstitucionalmente para la implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)- con entidades del Estado.	01/02/2017	01/12/2017	
		Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos de protocolo formalizados.	0,8	Diseñar los instrumentos e identificación de los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica disponibles en el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/06/2017	
					Producir los documentos de Protocolo de intercambio de información entre el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- y la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR-			
					Ajustar e implementar el protocolo de intercambio de información entre el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- y la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR-	01/07/2017	31/12/2017	
		Sesiones de acompañamiento técnico realizadas a la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR- / Sesiones solicitadas por la CEVCNR		100%	Realizar sesiones de acompañamiento técnico a la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR- para la organización y preservación de su archivo de acuerdo con los lineamientos establecidos	01/06/2017	31/12/2021	
					Asesorar técnicamente a la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR- para la organización y preservación de su archivo de acuerdo con los lineamientos establecidos			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Asistencias técnicas realizadas	20	Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial al proceso ¡Basta Ya Catatumbo! Memorias de vida y dignidad (2)	01/02/2017	30/11/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial para la pedagogización de los tres informes nacionales publicables en 2017 (3)	01/02/2017	31/10/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial en la construcción del guión museológico y del guión museográfico del Museo Nacional de la Memoria	01/02/2017	30/11/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial para el diseño e implementación de la programación cultural del Museo Nacional de la Memoria	01/02/2017	30/11/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial respecto a proyectos ganadores de convocatoria de estímulos de la Dirección de Museo Nacional de la Memoria	01/02/2017	30/11/2017	
					Apoyar a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos en la identificación de fondos documentales relacionados con poblaciones específicas	01/03/2017	30/11/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial a los grupos regionales de memoria acompañados por el Equipo de Pedagogía	01/03/2017	30/11/2017	
					Apoyar la identificación y registro de Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- de poblaciones específicas	01/02/2017	30/11/2017	
					Acompañar el desarrollo de publicaciones accesibles producidas por el Grupo de Comunicaciones	01/02/2017	30/11/2017	
					Producir insumos para piezas comunicativas relacionadas con enfoques diferenciales	01/02/2017	30/11/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia del enfoque diferencial para el cumplimiento de la sentencia de justicia y paz sobre las Autodefensas Campesinas de Puerto Boyacá	01/02/2017	30/11/2017	
					Brindar asistencia técnica en materia del enfoque diferencial para el cumplimiento de la medida de reparación relacionada con la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos - ANUC-	01/02/2017	31/10/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
					Socializar lineamientos de los enfoques diferenciales con las direcciones, grupos y equipos de trabajo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/11/2017	Enfoques diferenciales
					Revisar y retroalimentar productos de memoria histórica desarrollados por el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/11/2017	
					Participar en espacios interinstitucionales relacionados con los enfoques diferenciales y la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/11/2017	
					Anonimizar el archivo producto de la investigación del informe de memoria histórica "Aniquilar la Diferencia: Lesbianas, gays, bisexuales y transgeneristas en el conflicto armado colombiano"	01/02/2017	30/06/2017	
					Definir lineamientos conceptuales y parámetros para la medición y seguimiento a la incorporación de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/06/2017	
					Desarrollar espacios de articulación entre los equipos de enfoques diferenciales	01/02/2017	30/11/2017	
					Participar en espacios de articulación convocados por las distintas direcciones, grupos y equipos de trabajo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/11/2017	
					Participar en eventos relacionados con las temáticas propias de los enfoques diferenciales en el marco de la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	30/11/2017	
					Responder las Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- asignadas a los enfoques diferenciales	01/02/2017	30/11/2017	
					Acompañar la implementación de la herramienta metodológica en perspectiva de memoria basada en la obra musical: "la historia de los colibríes y las langostas" (4)	01/03/2017	30/11/2017	
					Acompañar iniciativas de memoria histórica con poblaciones específicas (8)	01/02/2017	30/11/2017	
					Coordinar las acciones de fortalecimiento y articulación efectiva de lugares de memoria de poblaciones étnicas con el Museo Nacional de la Memoria (incluye Medio Atrato y Sierra Nevada de Santa Marta - Arhuaco Wiwa) (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AECID-) (2)	01/02/2017	30/11/2017	
					Coordinar, en articulación con la Dirección de Museo Nacional de la Memoria, dos encuentros sobre daño cultural que incluyan el enfoque étnico (2)	01/05/2017	31/10/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos de enfoques diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de Memoria Histórica acompañados e impulsados por los enfoques diferenciales.	33	Coordinar, en articulación con la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica, el desarrollo del Informe Nacional Indígena (1)	01/02/2017	30/11/2017	
					Acompañar el proceso de memoria histórica sobre el "Colectivo de Mujeres Restableciendo Derechos" (1)	01/02/2017	31/07/2017	
					Realizar el III Encuentro de víctimas de sectores sociales Lesbianas, Gays, Bisexuales y personas Transexuales -LGBT- y memoria histórica (1)	01/07/2017	30/10/2017	
					Acompañar, en articulación con el equipo de trabajo de Pedagogía, el proceso de memoria histórica en el municipio de Charalá, para la realización de un material pedagógico sobre la violencia de género en el conflicto armado (1)	01/02/2017	30/11/2017	
					Construir y coordinar un Módulo sobre Género, en el marco del Diplomado sobre Género y Exilio, en articulación con el equipo de la Estrategia de Participación de Víctimas (1)	01/02/2017	30/11/2017	
					Construir y socializar un documento sobre herramientas psicosociales y metodológicas para el trabajo de memoria histórica con víctimas de violencia sexual (1)	01/02/2017	30/06/2017	
					Apoyar técnica y financieramente los escenarios que garanticen la participación efectiva de los pueblos indígenas en el Museo Nacional de la Memoria y el Archivo de DDHH (1)	01/03/2017	30/11/2017	
					Apoyar el proceso de reconstrucción, fortalecimiento y revitalización de la memoria histórica del pueblo Embera (Alto Andágueda) (1)	01/03/2017	30/11/2017	
					Apoyar en su diseño, y articulación efectiva al Museo Nacional de Memoria, los observatorios de pensamiento. (1)	01/03/2017	30/11/2017	
					Realizar acciones de socialización de productos que incluyen enfoques diferenciales generados por el Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- (8)	01/02/2017	30/11/2017	
		Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Balances metodológicos y lecciones aprendidas de los enfoques diferenciales de la contribución al esclarecimiento histórico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	1	Realizar acciones de acompañamiento técnico para procesos de esclarecimiento con poblaciones específicas que requieren enfoques diferenciales (a solicitud de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR-)	01/02/2017	30/11/2017	
			Elaborar balances metodológicos y lecciones aprendidas de los enfoques diferenciales		01/02/2017	30/06/2017		

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estrategia de Comunicación Interna	Servidores que conocen los eventos y servicios del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	75%	Enviar boletines mensuales Memoria al Día	01/02/2017	15/12/2017	Comunicaciones
					Realizar actividades de bienestar y comunicación interna	01/03/2017	15/12/2017	
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia de Legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	20% de avance (diseño de estrategia e inicio de ejecución de 1 acción)	Analizar experiencias similares que sirvan de insumo para desarrollar el diseño de la estrategia	01/04/2017	01/07/2017	
					Diseñar la estrategia	01/06/2017	15/12/2017	
			Bibliotecas con Material Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	80	Elaborar el proyecto Bibliotecas con Memoria	01/01/2017	30/04/2017	
					Distribuir a las bibliotecas priorizadas en el proyecto, el material Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/05/2017	31/12/2017	
Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.		Variación interanual de participantes a los eventos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Entre 50.000 y 60.000	Elaborar la agenda cultural, académica y de divulgación	01/02/2017	15/12/2017	
					Realizar los eventos	01/02/2017	15/12/2017	
					Levantar listados de asistencia de los eventos	01/02/2017	15/12/2017	
			Variación interanual de seguidores en redes sociales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Entre 35% y 45%	Elaborar la estrategia de comunicación digital del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	01/03/2017	
					Desarrollar la estrategia de comunicación digital del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/03/2017	15/12/2017	
					Realizar ajustes a la estrategia de comunicación digital del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/03/2017	15/12/2017	
			Piezas comunicativas producidas a partir de procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	20	Producir las piezas audiovisuales y radiales	01/02/2017	15/12/2017	
					Producir las piezas digitales	01/02/2017	15/12/2017	
					Producir las Revista Conmemora	01/02/2017	30/10/2017	
			Variación interanual de visitas a la página WEB del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Entre 20% y 30%	Elaborar la estrategia de comunicación digital del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2017	01/03/2017	
Desarrollar la estrategia de comunicación digital del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/03/2017	15/12/2017						

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE	
		Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Histórica -CNMH-		Hacer seguimiento a la estrategia de comunicación digital y a la página WEB del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/03/2017	15/12/2017		
			Publicaciones accesibles	6	Compilar los documentos	01/02/2017	15/12/2017		
					Realizar la publicación electrónica -E- pub- de los documentos	01/02/2017	15/12/2017		
			Eventos realizados	20	Elaborar la agenda cultural, académica y de divulgación	01/02/2017	15/12/2017		
					Realizar los eventos	01/02/2017	15/12/2017		
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.			Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Elaborar las encuestas de satisfacción físicas y digitales a los servidores de la entidad	01/02/2017	31/12/2017	
						Aplicar las encuestas de satisfacción en eventos y de forma digital en el sitio web.	01/02/2017	31/12/2017	
Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.			Variación interanual de descargas de material editorial Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Entre 45% y 55%	Publicar los informes en pdf	01/02/2017	15/12/2017	
						Realizar el seguimiento a las descargas de los informes en pdf	01/02/2017	31/12/2017	
				Variación interanual de descargas y reproducciones de material audiovisual	Entre 40% y 45%	Producir las piezas audiovisuales y radiales	01/02/2017	31/12/2017	
		Publicar las piezas audiovisuales y radiales				01/02/2017	31/12/2017		
		Realizar el seguimiento a las descargas de las piezas audiovisuales y radiales				01/02/2017	31/12/2017		
		Posicionamiento de Memoria Histórica de los medios masivos de comunicaciones		Variación interanual de noticias Free Press	Entre 40% y 50%	Generar contenidos periodísticos en diferentes formatos	15/01/2017	31/12/2017	
Realizar el seguimiento a los contenidos periodísticos Free Press	15/01/2017					31/12/2017			
	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la			Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	10	Realizar encuentros en comites de impulso para incidir sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en planes de reparación colectiva	01/01/2017	01/12/2017	
			Revisar acuerdos suscritos con comites de impulso en materia de diseño e implementación de medidas			01/01/2017	01/12/2017		



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE	
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad			Diseñar e implementar planes de acción donde se concreten las medidas y actividades de cumplimiento (protocolo)	01/01/2017	01/12/2017	Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparación de Víctimas	
					Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias (Restitución, Justicia y Paz y Justicia Ordinaria)	Realizar encuentros con Rama Judicial y Unidad de restitucion de tierras sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/01/2017		01/12/2017
						Concertar protocolos para el cumplimiento de reparaciones ordenadas en sentencias al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/01/2017		01/12/2017
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.		Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Sistematizar y reportar encuestas de satisfaccion	01/01/2017	01/12/2017		
					Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/01/2017	20/12/2017		
		Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación y alianzas (Incluye coop. Técnica y coop. Financiera).	20%	Actualizar mapa de alianzas vigentes	15/01/2017	01/11/2017		
					Identificar nuevos socios cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para 2017, en particular con las acciones a cargo del CNMH en el Plan de Implementación del Acuerdo Final de Paz.	01/02/2017	30/03/2017		
					Analizar el mapa de nuevos y posibles socios identificados para priorización de la gestión 2017	01/03/2017	01/05/2017		
					Establecer la ruta de aproximación y gestión en 2017 con nuevos socios identificados y priorizados	01/04/2017	01/06/2017		
					Identificar oferta de agentes de cooperación y sector privado	01/01/2017	30/03/2017		
					Identificar demanda y necesidades de financiamiento al interior del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	01/01/2017	15/02/2017		
					Formular y actualizar planes operativos de gestión de alianzas para cada agente de cooperación identificado	01/03/2017	01/12/2017		

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Desarrollo de planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y aliados del sector privado	Alianzas vigentes con agentes de la cooperación internacional y aliados del sector privado	12	Apoyar la formulación de proyectos y la suscripción de convenios que aúnen recursos técnicos y financieros para complementar la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, en especial respecto a las acciones a cargo del CNMH en el Plan de Implementación del Acuerdo Final de Paz	01/01/2017	01/12/2017	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
					Documentar el seguimiento a alianzas de cooperación de forma física y digital	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar reuniones bilaterales periódicas con los agentes de cooperación identificados para el desarrollo de alianzas	01/02/2017	01/10/2017	
					Realizar un reporte trimestral al Director General sobre los avances y/o resultados de la gestión de Cooperación Internacional	01/03/2017	01/12/2017	
		Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de CI y otros aliados que permitan un flujo de información oportuna y continua que fortalezca los lazos de cooperación con los aliados	Herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados	2	Diseñar e implementar mecanismos de comunicación para agentes de cooperación y otros aliados en articulación con el Grupo de Comunicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	01/02/2017	01/12/2017	
					Identificar mensajes clave por audiencia para comunicaciones externas con cooperantes, particularmente en lo que respecta a las labores del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- en el plan de implementación para el Acuerdo Final de Paz	01/02/2016	01/04/2017	
			Socializar procedimientos del Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas, particularmente el protocolo para el relacionamiento del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- y su Director General con cooperantes internacionales y sector privado	01/02/2017	01/08/2017			
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del MNM	Avance en la construcción del Museo Nacional de la	1%	Radicar Plan de implantación	01/01/2017	30/06/2017	
					Realizar los diseños arquitectónicos Fase 3	01/07/2017	30/09/2017	
		Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el plan museológico	22%	Def. institucional y estrategias de sostenibilidad.	01/04/2017	30/11/2017	
					Elaborar los borradores de programas	01/07/2017	15/12/2017	
			Avance en el guión museológico	20%	Elaborar la estrategia de Pedagogía, programación, públicos y comunicación para el hito del 2018.	01/04/2017	15/12/2017	
					Elaborar la propuesta de guión para el hito del 2018.	01/01/2017	15/08/2017	
			Avance en el guión museográfico	20%	Realizar el diseño museográfico del hito del 2018.	01/06/2017	15/12/2017	
					Realizar la producción museográfica del hito del 2018.	01/07/2017	30/11/2017	
		Avance en el museo virtual	36%	Realizar el diseño y ajuste del documento de conceptualización de la dimensión virtual 2017 - 2021.	01/02/2017	30/06/2017		
				Implementar el ecosistema virtual del Museo Nacional de la Memoria -MNM-. Producir un aplicativo digital de cinco lugares de memoria.	01/02/2017	31/10/2017		
				01/04/2017	31/10/2017			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
					Producir un aplicativo digital del proyecto arquitectónico del Museo.	15/10/2017	15/12/2017	MUSEO
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del MNM	Eventos del Museo Nacional de la Memoria realizados.	30	Diseñar y programar los eventos de primer plano	20/04/2017	30/11/2017	
					Diseñar y producir exposiciones	20/04/2017	30/11/2017	
					Diseñar y programar ciclos documentales	20/04/2017	30/11/2017	
					Programar obras teatrales	20/04/2017	30/11/2017	
					Programar obras musicales	20/04/2017	30/11/2017	
					Diseñar y programar eventos académicos	20/04/2017	30/11/2017	
		Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Lugares de memoria apoyados	4	Realizar encuentros con lugares de memoria	20/04/2017	30/11/2017	
					Realizar apoyo técnico a lugares de memoria	01/01/2017	15/12/2017	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluación del grado de satisfacción de la población beneficiaria	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	Implementar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	01/01/2017	01/12/2017	
					Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/01/2017	01/12/2017	
		Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Avance en la implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública II -SECOP II- en el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	50%	Capacitar los enlaces administrativos en el Sistema Electrónico de Contratación Pública II -SECOP II-	01/02/2017	01/12/2017	
					Modificar y actualizar el manual de contratación de procesos y procedimientos vinculando la implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública II -SECOP II-	01/01/2017	01/12/2017	
					Capacitar a funcionarios y contratistas en publicación del Sistema Electrónico de Contratación Pública II -SECOP II-, Gestión Presupuestal, estudios de mercado y análisis del sector y ejercicio de supervisión.	01/01/2017	01/12/2017	
		Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	100%	Realizar inventarios físicos periódicos	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar la actualización permanente del estado, costo y deterioro que afecten el UR de la propuesta y equipo	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar conciliaciones trimestrales	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar la implementación final de la herramienta	01/01/2017	01/12/2017	
		Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, y promoción	Implementación del plan estratégico de talento humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	50%	Realizar la actualización del Manual de Funciones	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar la actualización del estudio técnico de la planta temporal.	01/01/2017	01/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	reconocimiento del servidor publico			Elaborar el diagnóstico de necesidades de capacitación con la alta dirección	01/01/2017	01/12/2017	Dirección Administrativa y Financiera
					Revisar el avance en el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo -SGSST-	01/01/2017	01/12/2017	
					Implementar el plan para acatar la decisión del Comité de Desarrollo Administrativo - Teletrabajo	01/01/2017	01/12/2017	
		Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Cumplimiento en los registros presupuestales, la información contable y la gestión de tesorería	100%	Realizar control presupuestal	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar el reporte oportuno y eficaz de los hechos económicos en los estados financieros según Normas Internacionales de Información Financiera -NIIF-	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar la efectiva administración del Plan Anual Mensualizado de Caja -PAC-	01/01/2017	01/12/2017	
					Ajustar y convalidar la Tabla de Retención Documental -TRD- (50%)	01/01/2017	01/12/2017	
					Implementar la Tabla de Retención Documental -TRD- del Centro (emisión de acto administrativo) (10%)	01/08/2017	01/12/2017	
				70%	Realizar la aprobación de Plan Institucional de Archivos -PINAR- por parte del Comité de Desarrollo Administrativo (50%)	01/01/2017	01/06/2017	
					Realizar la implementación del Plan Institucional de Archivos -PINAR- (Socialización del PINAR, Digitalización de expedientes, robustecer la herramienta tecnológica)(20%)	01/06/2017	30/12/2017	
					Diseñar el Programa de Gestión Documental -PGD- (50%)	02/01/2017	30/12/2017	
			Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano		Emitir los lineamientos para inventarios documentales (100%)	02/01/2017	30/12/2017	
			Realizar la distribución de las Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- a las áreas competentes de elaborar la respuesta y emitir alertas	02/01/2017	30/12/2017			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			Peticiónes, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- respondidas oportunamente	100%	Atender al ciudadano de manera presencial, virtual, telefónica y a través de ferias de servicio al ciudadano	02/01/2017	30/12/2017	
					Elaborar informes trimestrales de seguimiento a Peticiónes, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS-	02/01/2017	30/12/2017	
		Fortalecer la estrategia tecnológica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología -PETI-	25%	Implementar y apropiar el Plan Estratégico de Tecnología -PETI- (Mapa de ruta + Catálogo de servicios TIC)	01/01/2017	01/12/2017	
					Revisar la priorización realizada en el mapa de ruta del Plan Estratégico de Tecnología -PETI-	01/01/2017	01/12/2017	
			Integración PETI con Plan Estratégico Institucional	50%	Revisar el Plan Estratégico Institucional para integrarlo con el Plan Estratégico de Tecnología -PETI-	01/01/2017	01/12/2017	
					Realizar la integración del Plan Estratégico de Tecnología -PETI- con el Plan Estratégico Institucional	15/01/2017	02/12/2017	
			Brechas atendidas	25%	Identificar las brechas en debilidades relacionadas con la estrategia Gobierno en Línea -GEL- en el Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión -FURAG-	01/01/2017	01/12/2017	
					Atender las brechas en debilidades relacionadas con la estrategia Gobierno en Línea -GEL- en el Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión -FURAG-	01/01/2017	31/12/2017	
		Adelantar las actuaciones disciplinarias dentro del marco de la Ley 734 de 2002	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria respecto de las quejas radicadas o iniciadas de manera oficiosa	100%	Adelantar los procesos disciplinarios en el marco de la Ley 734 de 2002.	15/01/2017	31/12/2017	
					Realizar la práctica de todas las pruebas decretadas.			
					Resolver de fondo			
			Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de control interno	90%	Realizar auditorías	01/01/2017	01/12/2017	
Realizar seguimientos	01/01/2017				01/12/2017			
Realizar informes de ley	01/01/2017				01/12/2017			

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Riesgos identificados por la entidad /Riesgos evaluados por control interno	100%	Realizar el cronograma de revisión de los riesgos institucionales (Riesgos de proceso y riesgos de corrupción)	01/04/2017	30/11/2017	Control Interno
					Realizar la evaluación y el seguimiento a los riesgos institucionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/04/2017	30/11/2017	
			Puntos de control evaluados/Puntos de control establecidos en los procedimientos evaluados por control interno	100%	Seleccionar los procedimientos a ser evaluados para presentación ante el Comité de Coordinación de Control Interno.	01/04/2017	01/12/2017	
					Realizar evaluación de los controles identificados en los procedimientos seleccionados	01/04/2017	01/12/2017	
			Acciones del plan de acción Modelo Estandar de Control Interno -MECI- evaluados	100%	Revisar los informes pormenorizados de la vigencia a evaluar.	01/04/2017	01/12/2017	
					Solicitar información actualizada a las áreas responsables	01/04/2017	01/12/2017	
					Realizar la evaluación anual de las acciones del Modelo Estandar de Control Interno -MECI- de acuerdo con las directrices impartidas por el DAFP.	01/04/2017	01/12/2017	
			Debilidades tratadas de la encuesta de diagnóstico de		Analizar los resultados del diagnóstico realizado en la vigencia anterior	01/04/2017	01/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			autocontrol/ Debilidades totales identificadas en la encuesta de diagnóstico de autocontrol.	50%	Formular y desarrollar las actividades para mitigar las debilidades identificadas en el diagnóstico	01/04/2017	01/12/2017	
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Produccion y difusion del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento historico del fenomeno paramilitar en Colombia	Informes Publicados	5	Elaborar informe de hallazgos	16/01/2017	31/12/2017	Dirección de Acuerdos de la Verdad -DAV-
					Articular la produccion de informes con otras dependencias del CNMH	16/01/2017	31/12/2017	
					Publicar informe de hallazgos	16/01/2017	31/12/2017	
					Realizar la lectura de los informes relativos al mecanismo no judicial de contribución a la verdad	02/01/2017	31/01/2017	
					Sistematizar la informacion sobre el mecanismo no judicial de contribución a la verdad	01/02/2017	15/03/2017	
					Redactar los documentos de balance sobre el mecanismo no judicial de contribución a la verdad	16/03/2017	30/05/2017	
					Realizar la evaluación de pares internos e incorporación de ajustes a la version final.	01/06/2017	01/07/2017	
					Realizar el apoyo transversal a los informes	01/01/2017	31/12/2017	
			Espacios de divulgacion de los informes sobre el fenomeno paramilitar	6	Producir piezas comunicativas	16/01/2017	31/12/2017	
					Realizar acciones diversas de socializacion	16/01/2017	31/12/2017	
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementacion de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribucion a la verdad.	3.413	Convocar y sensibilizar a las personas participantes	16/01/2017	31/12/2017	Dirección de Acuerdos de la Verdad -DAV-
					Efectuar la toma de relatos	16/01/2017	31/12/2017	
			Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	2.880	Valorar y certificar contribuciones a la verdad	16/01/2017	31/12/2017	
					Notificar las certificaciones suscritas	16/01/2017	31/12/2017	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.		Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Implementar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	16/01/2017	31/12/2017	
					Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	16/01/2017	31/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Balance metodológico del mecanismo no judicial de contribución a la verdad (Ley 1424 de 2010)	1	Lectura de los informes relativos al mecanismo no judicial de contribución a la verdad	01/01/2017	01/07/2017	
					Sistematización de información sobre el mecanismo no judicial de contribución a la verdad	01/01/2017	01/07/2017	
					Redacción de documento de balance sobre el mecanismo no judicial de contribución a la verdad	01/01/2017	01/07/2017	
					Evaluación de pares internos e incorporación de ajustes a la versión final.	01/01/2017	01/07/2017	
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Documento de agenda de investigación actualizado	1	Recolectar y sistematizar demandas temáticas de las víctimas y sectores sociales	01/04/2017	01/05/2017	
					Actualizar el documento de agenda de investigación	01/04/2017	01/05/2017	
					Priorizar las temáticas con el comité de investigaciones y comité estratégico	01/04/2017	01/05/2017	
					Formular y aprobar las propuestas de proyectos según la priorización establecida	01/04/2017	01/05/2017	
			Proyectos de Investigación Nuevos	5	Alistar instrumentos metodológicos y acervo documental previo	01/01/2017	01/05/2017	
					Desarrollar el trabajo de campo de la investigación	01/05/2017	01/10/2017	
					Sistematizar, codificar y analizar la información	01/08/2017	01/12/2017	
					Elaborar y presentar el segundo Informe Técnico de Avance -ITA 2- por parte de los equipos de investigación	01/10/2017	01/12/2017	
			Proyectos de Investigación en Curso	5	Desarrollar el trabajo de campo complementario de la investigación	01/01/2017	01/04/2017	
					Sistematizar, codificar y analizar la información	01/01/2017	01/04/2017	
					Redactar el documento final del proyecto según política editorial	01/05/2017	01/12/2017	
					Transferir fuentes documentales a dirección de Archivo de Derechos Humanos -DDHH-	01/11/2017	01/12/2017	
			Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	8	Incorporar ajustes y redactar informe final para publicación	01/01/2017	01/12/2017	
					Remitir a proceso editorial el informe	01/01/2017	01/12/2017	
			Documentos de retroalimentación realizados	5	Producir informes técnicos de avance	01/05/2017	01/12/2017	
					Retroalimentar académicamente los productos de avance	01/05/2017	01/12/2017	
					Presentar los avances de investigación ante el comité de investigación	01/05/2017	01/06/2017	
			Documentos de evaluación por pares	10	Seleccionar pares evaluadores y remitir el documento para evaluación	01/06/2017	01/12/2017	
Diligenciar formato de evaluación de informe (Evaluar el informe por pares)	01/06/2017	01/12/2017						



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Evaluación y validación de resultados de investigación			Realizar jornadas de presentación de las evaluaciones	01/06/2017	01/12/2017	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
			Validaciones con víctimas y actores participantes en la investigación	5	Realizar jornadas de validación con víctimas y comunidades	01/08/2017	01/11/2017	
					Sistematizar las sugerencias obtenidas e incorporar el informe (cuando haya lugar)	01/08/2017	01/11/2017	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Implementar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	01/08/2017	01/12/2017		
				Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/08/2017	01/12/2017		
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las divers...	Acompañamiento y apoyo a IMH	Actualizaciones del registro de acciones e Iniciativas de Memoria Histórica-IMH-	4	Capacitar en las herramientas de registro al grupo de apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- y difundir el procedimiento al interior del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/03/2017	01/06/2017	
					Cruzar y depurar la información obtenida de fuentes internas y externas	01/03/2017	01/12/2017	
					Remitir la información consolidada a la áreas o personas pendientes para su actualización (mapa de la memoria) o utilización en la planeación y toma de decisiones	01/03/2017	01/12/2017	
			Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	25	Realizar la priorización por parte del comité estratégico de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- a apoyar en la siguiente vigencia	01/10/2017	01/12/2017	
					Realizar diagnósticos conjuntos con las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- para determinar los mecanismos de apoyo más pertinentes	01/02/2017	01/03/2017	
					Construir planes de trabajo para el acompañamiento	01/02/2017	01/12/2017	
					Consolidar los mecanismos de apoyo	01/02/2017	01/03/2017	
					Ejecutar las actividades concertadas	01/03/2017	01/12/2017	
					Hacer seguimiento al cumplimiento de los compromisos	01/03/2017	01/12/2017	
					Dar cierre y evaluar las actividades para las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas desde las vigencias anteriores	01/12/2017	31/12/2017	
Proyectar el apoyo para la vigencia siguiente	01/10/2017	01/12/2017						
		Construir planes de circulación local, regional o nacional de los productos y actividades de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	01/02/2017	01/04/2017				

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE			
DEL CONFLICTO ARMADO	Condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.		Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas	25	Construir y ejecutar una estrategia de difusión de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- a través de los medios del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, incluyendo las herramientas del grupo de comunicaciones y la agenda cultural y académica de la Dirección de Museo.	01/02/2017	01/12/2017				
		Articulación interna con áreas del CNMH para la apropiación de lineamientos y coordinación de acciones para el apoyo a IMH.	Espacios de formación interna para el acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- realizados	2	Convocar y coordinar las jornadas de formación en las que las áreas pertinentes del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- expliquen detalladamente los lineamientos con los que la entidad debe apoyar y acompañar Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-, así como las herramientas y técnicas desarrolladas por ellos para ese propósito	01/02/2017	01/06/2017				
					Aplicar los lineamientos y herramientas en el apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	01/02/2017	01/12/2017				
					Retroalimentar o complementar las herramientas en los casos en los que los aprendizajes lo indiquen.	01/06/2017	01/12/2017				
					Mesas técnicas para la orientación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- realizadas	4	Convocar y liderar las mesas asesoras para el trabajo con Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-, incluyendo las áreas determinadas por el comité estratégico		01/03/2017	01/12/2017	
		Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	3	Diseñar los escenarios	15/01/2017	15/12/2017				
					Elaborar los escenarios	15/01/2017	15/12/2017				
		COMPRENSIÓN SOCIAL	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento de hechos.	Requerimientos y consultas de los usuarios sobre el material del observatorio, atendidos.	Entre 8.000 y 12.000	Publicar piezas comunicativas, bases de datos adecuadas y demás contenidos		01/01/2017	01/12/2017	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
							Elaborar respuestas a solicitudes de información		01/01/2017	01/12/2017	
							Realizar seguimiento al número de consultas, solicitudes y recepción de información del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto		01/01/2017	01/12/2017	
Hechos victimizantes documentados	35.000				Identificar fuentes de información	01/01/2017	01/12/2017				
					Gestionar las fuentes de información	01/01/2017	01/12/2017				
					Crear alianzas para el intercambio de información con fuentes sociales e institucionales	01/01/2017	01/12/2017				
					Procesar los datos en el sistema de información del Observatorio	01/01/2017	01/12/2017				
Casos actualizados	20.000				Análisis la información recolectada y almacenada	01/01/2017	01/12/2017				
					Procesamiento de los datos en el sistema de información del Observatorio	01/01/2017	01/12/2017				

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
DEL CONFLICTO ARMADO	dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos elaborados sobre análisis de fuentes y sistemas de información (Observatorio de Memoria y Conflicto)	1	Análisis de la información recolectada y almacenada	01/01/2017	01/12/2017	(Responsable Observatorio de Memoria y conflicto - ONMC-)
					Consolidar y analizar de información	02/01/2017	31/03/2017	
				100%	Iniciar la elaboración del documento	02/01/2017	31/12/2017	
					Reportes de información generados para la CEVCNR/ Reportes de información solicitados por la CEVCNR	25/01/2017	30/12/2017	
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del CNMH a la implementación del Acuerdo de Paz	Balances investigativos de la contribución al esclarecimiento histórico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	8	Realizar la lectura de los informes de investigación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- relativos al tema del balance	01/01/2017	01/09/2017	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
					Sistematizar la información, sobre el tema del balance, contenida en los informes de investigación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/01/2017	01/09/2017	
					Redactar el documento de balance	01/01/2017	01/09/2017	
					Realizar la evaluación por parte de pares internos e incorporar los ajustes a la versión final.	01/01/2017	01/09/2017	
COMPRENSIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y	Contribución del CNMH a la implementación del Acuerdo de Paz	Documento de balance metodológico	1	Elaborar el balance metodológico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	31/01/2017	01/07/2017	
					Acompañar el proceso de elaboración del balance metodológico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	31/01/2017	01/08/2017	
					Realizar la articulación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- con Públicos estratégicos (Iglesias, Funcionarios Públicos, Empresarios)	01/01/2017	31/12/2017	
					Coordinar la realización de reuniones periódicas con el grupo de Comunicaciones para fortalecer la estrategia de comunicación pedagógica en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	15/02/2017	15/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE		
		Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Grado de avance en la implementación de la estrategia de comunicación pedagógica (hacia afuera del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-).	100%	Planear talleres y propuestas formativas para la feria del libro de Cali, Medellín, Cúcuta y Bogotá.	15/02/2017	15/12/2017			
							Dinamizar los talleres y propuestas formativas en la feria del libro de Cali, Medellín, Cúcuta y Bogotá.	01/06/2017	15/12/2017	
							Crear una propuesta pedagógica que active los libros, documentales, piezas comunicativas que han sido distribuidos a las bibliotecas del país.	01/03/2017	01/10/2017	
							Dinamizar una propuesta pedagógica para la semana de la memoria.	01/03/2017	01/10/2017	
							Contruir documentos guía con directrices pedagógicas para la estrategia comunicativa del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/03/2017	01/10/2017	
				Documento de lineamientos pedagógicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	1	Producir un documento con los lineamientos pedagógicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	02/01/2017	23/02/2017		
							Socializar el documento de lineamientos pedagógicos con colegas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/03/2017	15/03/2017	
							Revisar las retroalimentaciones hechas al documento por parte de los colegas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- e incorporar los cambios sugeridos.	22/03/2017	13/04/2017	
							Socializar el documento de lineamientos pedagógicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- con lectores externos	28/04/2017	30/05/2017	
							Revisar las retroalimentaciones hechas al documento por parte de los lectores externos e incorporar los cambios sugeridos.	06/01/2017	6/30/2017	
							Presentar el documento de lineamientos pedagógicos por medio de un seminario interno del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/07/2017	15/07/2017	
				Acciones de articulación interna.	5	Coordinar el desarrollo de reuniones con las diferentes direcciones y equipos de trabajo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con el fin de lograr una estrategia pedagógica y comunicativa en torno al mensaje a la memoria aliada de la paz.	17/02/2017	31/10/2017		
							Realizar el seguimiento a los acuerdos y acciones pactadas en las reuniones con las diferentes direcciones y equipos de trabajo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	17/02/2017	30/11/2017	
						Implementar un seminario de formación y socialización de experiencias para Grupos Regionales de Memoria Histórica.	01/02/2017	30/06/2017		
						Coordinar el diseño metodológico y conceptual del lanzamiento de productos de los Grupos Regionales de Memoria Histórica -GRMH-, en dos regiones del país.	01/03/2017	31/10/2017		

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Articulación y fortalecimiento a grupos regionales y relacionamiento con universidades.	Acciones de articulación y fortalecimiento con grupos regionales de memoria histórica.	21	Coordinar la estrategia de retroalimentación a los productos de investigación de los diez Grupos Regionales de Memoria Histórica -GRMH-	01/02/2017	31/11/2017	Pedagogía
					Participar de reuniones periódicas con los equipos de Competencias Básicas, Ciudadanas y proyectos transversales del Ministerio de Educación Nacional -MEN- para participar de forma articulada en escenarios de intervención conjunta	01/04/2017	31/11/2017	
					Coordinar el acompañamiento de expertos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a conferencias sobre Memoria Histórica en cuatro cátedras universitarias.	01/02/2017	30/11/2017	
		Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la Caja de Herramientas	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa del Ministerio de Educación Nacional -MEN-	1	Participar de reuniones periodicas con los equipos de Competencias Básicas, Ciudadanas y proyectos transversales del Ministerio de Educación Nacional -MEN- para participar de <u>forma articulada en escenarios de intervención</u>	02/01/2017	30/11/2017	
					Hacer retroalimentación a lineamientos de política publica educativa, como los Derechos Básicos de Aprendizaje (DBA) de sociales, desde una perspectiva de memoria histórica.	02/01/2017	30/11/2017	
					Buscar que la caja de herramientas para maestros y maestras tenga un lugar en el espacio virtual que se construirá desde el Ministerio de Educación Nacional -MEN- en el marco de la <u>Cátedra de Paz</u>	02/01/2017	30/11/2017	
					Alimentar la relación construida con la Secretaria de Educación Distrital de Bogotá apoyandolos en los talleres de formación de maestros y otras actividades que permitan consolidar la Caja de herramientas para maestros y maestras	01/02/2017	30/11/2017	
		Consolidar una red de maestros/as y estudiantes multiplicadores de Memoria Histórica	Acciones de articulación y fortalecimiento con maestros.	2	Realizar las gestiones logísticas necesarias para la realización de los dos encuentros de maestros y maestras.	02/05/2017	11/09/2017	
					Organizar un encuentro de maestros y maestras que permitan avanzar en la consolidación de una red nacional de maestros por la memoria y la paz). El primer Encuentro arrojará como resultado la agenda de trabajo común y los acuerdos de funcionamiento de la Red. (Presupuesto GIZ)	02/05/2017	13/09/2017	
					Organizar un encuentro de maestros y maestras que permitan avanzar en la consolidación de una red nacional de maestros por la memoria y la paz). El segundo Encuentro será un espacio para presentar las experiencias de memoria en el aula y los avances de la agenda de trabajo de la Red. (Presupuesto Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-)	11/09/2017	13/09/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
					Producir una cartilla que recoja las experiencias de las iniciativas de las y los maestros que hacen parte de la Red, en torno al trabajo de memoria en el aula.	01/06/2017	30/11/2017	
		Fortalecer el proceso de apropiación social de la Caja de Herramientas.	Instituciones Educativas -IE- donde se ha implementado un proceso de apropiación de la Caja de Herramientas (formación maestros/as e implementación de la Caja de Herramientas)	60	Participar de los espacios de articulación institucional para dar respuesta a los exhortos estipulados en las sentencias contra Jancy Antonio Novoa, Ramón Isaza y Luis Carlos Pestana	02/01/2017	30/10/2017	
					Formar como multiplicadores de la Caja de Herramientas a un grupo de 32 maestros y maestras del departamento del Cesar en el marco de la respuesta a la sentencia contra Luis Carlos Pestana	03/01/2017	30/08/2017	
					Formar como multiplicadores de la Caja de Herramientas a un grupo de 32 maestros y maestras del Magdalena Medio en el marco de la respuesta a la sentencia contra Ramón Isaza	01/03/2017	31/08/2017	
					Formar como multiplicadores de la Caja de Herramientas a un grupo de 30 maestros y maestras del departamento de la Guajira en el marco de la respuesta a la sentencia contra Jancy Antonio Novoa	05/01/2017	30/08/2017	
					Sistematizar y evaluar los procesos en cada una de las regiones donde se formaron maestros	03/01/2017	30/10/2017	
					Hacer seguimiento en aula en Meta y Norte de Santander en las Instituciones Educativas que deciden implementar la Caja de Herramientas (Rocío y María Elissa. GIZ)	01/01/2017	30/04/2017	
					Realizar talleres de alistamiento Catatumbo (Rocío y María Elisa, empieza enero)	02/01/2017	28/02/2017	
					Consolidar retroalimentaciones de maestros	01/04/2017	30/12/2017	
					Hacer seguimiento en las Instituciones Educativas de Bogotá que deciden implementar la Caja de Herramientas	01/04/2017	30/12/2017	
					Hacer talleres de formación a maestros y maestras en Bogotá en el marco de la alianza con la Secretaria de Educación Distrital y la Asociación Andina de Colegios de Bachillerato Internacional	01/02/2017	30/12/2017	
			Tercera edición caja de herramientas	1	Gestionar recursos para el proceso editorial de la tercera edición de la Caja de Herramientas en 2018	01/02/2017	30/12/2017	
					Identificar vacíos en la Caja de Herramientas e incluir nuevas actividades pedagógicas	01/02/2017	30/12/2017	
					Producir la tercera edición de la Caja de Herramientas	01/02/2017	30/12/2017	
EFECTIVIDAD	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él,	Evaluación del grado de satisfacción de la	Satisfacción de la población	90%	Implementar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	02/01/2017	30/12/2017	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
ORGANIZACIONAL	de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	población beneficiaria	beneficiaria		Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	02/01/2017	30/12/2017	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	< 5 %	Solicitar, consolidar y analizar información de las áreas	10/01/2017	30/12/2017	Planeación
					Retroalimentar los reportes y presentar estos al Comité Estratégico	10/01/2017	30/12/2017	
			Asesorías brindadas en la formulación, ajuste y monitoreo de los planes	5	Planear y programar asesorías	15/02/2017	30/12/2017	
					Brindar asesorías y evaluar el grado de satisfacción de usuarios	15/02/2017	30/12/2017	
			Proyectos con previo concepto para el inicio de ejecución de 2017	1	Solicitar, recolectar y consolidar las necesidades de recursos a las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/02/2017	15/04/2017	
					Elaborar y presentar el anteproyecto de presupuesto (incluye formulación y/o actualización de proyectos de inversión)	15/04/2017	15/06/2017	
					Definir las cuotas de inversión	01/07/2017	30/07/2017	
					Socializar las cuotas de inversión	01/08/2017	30/09/2017	
			Desviación de la ejecución presupuestal	< 5 %	Ajustar, cargar y aprobar los proyectos de inversión de acuerdo con la cuota aprobada y los lineamientos estratégicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/10/2017	31/01/2018	
					Programar las metas de ejecución presupuestal	01/02/2017	28/02/2017	
		Seguimientos a metas de gobierno, plan estratégico, plan de acción, proyectos de inversión	42	Realizar seguimientos periódicos a la ejecución presupuestal	02/01/2017	30/12/2017		
				Planear y programar los seguimientos (incluye programación de metas mensuales)	10/01/2017	28/02/2017		
				Elaborar fichas de indicadores de los planes institucionales	15/01/2017	15/03/2017		
		Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	76	Efectuar los seguimientos y reportarlos a los responsables de metas	10/01/2017	30/12/2017		
				Elaborar los informes de gestión y rendición de cuentas	02/01/2017	30/12/2017		
				Realizar mantenimiento y seguimiento al sistema de gestión de calidad	15/01/2017	30/12/2017		
				Implementar la estrategia de rendición de cuentas	15/01/2017	30/12/2017		
Realizar el diagnóstico y formulación del plan de participación ciudadana	01/03/2017			30/07/2017				
Realizar la integración de los diferentes sistemas de gestión al Sistema Integrado de Planeación y Gestión del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/01/2017	30/12/2017						
Fortalecer el Modelo Estándar de Control Interno -MECI- y del Sistema Integrado de Planeación y Gestión del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	15/01/2017	30/12/2017						

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE	
			Actualizaciones al Manual de calidad realizadas	1	Consolidar las observaciones al manual del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	15/01/2017	28/02/2017		
					Actualizar el manual del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	15/01/2017	28/02/2017		
			Asesorías en el Sistema Integrado de Gestión	100%	Planear y desarrollar asesorías	15/01/2017	30/12/2017		
		Contribución del CNMH a la implementación de los Acuerdos de La Habana	Avance en el balance de la acción misional del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	100%		Construir términos de referencia y realizar la contratación	02/01/2017		30/12/2017
						Elaborar el balance	02/01/2017		30/12/2017
						Socializar y validar el balance	02/01/2017		30/12/2017
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	100%	Realizar la sesión del comité de conciliación	01/01/2017	01/12/2017	Oficina asesora Juridica	
					Formular la política de prevención	01/01/2017	01/12/2017		
					Implementar la política de prevención	01/01/2017	01/12/2017		
			Consultas jurídicas atendidas oportunamente	100%	Atender y resolver consultas jurídicas	01/01/2017	01/12/2017		
					Sistematizar la información de las consultas jurídicas	01/01/2017	01/12/2017		
			Documentos contractuales y administrativos revisados oportunamente	100%	Revisar y aprobar los documentos contractuales y administrativos	01/01/2017	01/12/2017		
		Sistematizar la información	01/01/2017	01/12/2017					
		Procesos judiciales atendidos oportunamente	100%	Atender oportunamente los procesos judiciales	01/01/2017	01/12/2017			
					Sistematizar la información de los procesos judiciales	01/01/2017	01/12/2017		
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	7	Crear un Plan Operativo	01/02/2017	01/03/2017	ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE	
					Definir las acciones de memoria para articulación.	01/02/2017	01/04/2017		
					Acompañar y asesorar técnicamente las acciones de memoria definidas	01/04/2017	01/12/2017		
					Realizar seguimiento y evaluación a las acciones de memoria	01/05/2017	01/12/2017		
			Procesos acompañados que incorporan procesos participativos	70%	Retroalimentar las acciones de memoria a partir de las definiciones realizadas.	01/05/2017	01/12/2017		
					Realizar la evaluación final de las acciones de memoria acompañadas por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	01/11/2017	01/12/2017		
		Solicitudes internas de bases de datos construidas por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	Entre 15 y 25	Agenciar la información de referencia y/o ubicación y/o contacto	01/02/2017	01/03/2017			
				Consolidar bases de datos según criterios diferenciales	01/02/2017	01/12/2017			
				Actualizar bases de datos	01/02/2017	01/12/2017			
				Verificar bases de datos	01/02/2017	01/12/2017			
				Realizar el seguimiento a Bases de Datos	01/02/2017	01/12/2017			
							Realizar mapeo de acciones de memoria y conmemoraciones en el territorio y en el exterior, agenciadas por las víctimas y sus organizaciones		01/02/2017



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Lineas de Acción)	INDICADOR	META 2017	ACTIVIDADES	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Asistencia Técnica a las Organizaciones de Víctimas acompañadas desde la EPV.	Organizaciones de víctimas con asistencia técnica brindada.	Entre 20 y 30	Realizar priorización semestral según criterios definidos en la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	01/02/2017	01/12/2017	VICTIMAS
					Realizar reuniones previas con las organizaciones de víctimas	01/03/2017	01/12/2017	
					Realizar articulación interna para la elaboración de requerimientos	01/02/2017	01/12/2017	
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diseño e implementación de la Agenda Conmemorativa	Conmemoraciones realizadas	16	Realizar priorización semestral según criterios definidos en la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	01/02/2017	01/12/2017	
					Gestionar Aliados Externos	01/02/2017	01/12/2017	
					Acompañar la ejecución y visibilización de las conmemoraciones	01/02/2017	01/12/2017	
					Elaborar informes del acompañamiento a la conmemoración	01/02/2017	01/12/2017	
		Diseño e implementación de la Agenda Exilio	Acciones de posicionamiento de Memoria Histórica en el exterior	2	Realizar balance de la agenda conmemorativa del año con la participación de las organizaciones	01/02/2017	01/12/2017	
					Dinamizar la Plataforma web Voces del Exilio.	01/02/2017	01/12/2017	
					Establecer diálogos con víctimas en el exterior y alianzas con socios internacionales	01/02/2017	01/12/2017	