



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Líneas de Acción)	INDICADOR	META 2017	META 2018	RESPONSABLE
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales.	Planes de Acción Territoriales - PAT's - que incluyen acciones de memoria con viabilidad técnica, financiera y social con asistencia técnica en su ejecución.	20	25	Estrategia Nación Territorio
		Promover la inclusión del enfoque de Memoria Histórica en el Marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyan el enfoque de Memoria Histórica.	100%	100%	
		Apoyar procesos de conformación, fortalecimiento e intercambio de archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica propiciando las condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria.	Procesos colectivos de Memoria Histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	10	10	archivo
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Integrar el archivo de Derechos Humanos -DDHH-, Memoria Histórica y conflicto como aporte a la Memoria Histórica, la reparación y la reconciliación.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, copiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	72.600	79.860	
		Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) - READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica identificados, localizados e incorporados al registro especial de archivos de DDHH y Memoria Histórica Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)-	600	700	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Líneas de Acción)	INDICADOR	META 2017	META 2018	RESPONSABLE
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos de enfoques diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de Memoria Histórica acompañados e impulsados por los enfoques diferenciales.	33	35	Enfoques diferenciales
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia de Legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	20% de avance (diseño de estrategia e inicio de ejecución de 1 acción)	50%	Comunicación interna
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Piezas comunicativas producidas a partir de procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	20	20	
		Posicionamiento de Memoria Histórica en los medios masivos de comunicaciones	Variación interanual de noticias Free Press	Entre 40% y 50%	Entre 45% y 55%	
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad	Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	10	14	Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparación de Víctimas
			Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias (Restitución, Justicia y Paz y Justicia Ordinaria)	100%	100%	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Líneas de Acción)	INDICADOR	META 2017	META 2018	RESPONSABLE
Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación y alianzas (Incluye coop. Técnica y coop. Financiera).	20%	20%	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
		Desarrollo de planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y aliados del sector privado	Alianzas vigentes con agentes de la cooperación internacional y aliados del sector privado	12	12	
LEGADO TESTIMONIAL Y DOCUMENTAL	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria -MNM como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	1%	2%	MUSEO
		Definición conceptual, administrativa y programática del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Avance en el plan museológico	22%	12%	
			Avance en el guión museológico	20%	10%	
			Avance en el guión museográfico	20%	30%	
Avance en el museo virtual	36%	18%				
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Avance en la implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública II -SECOP II- en el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	50%	100%	Dirección Administrativa y Financiera
		Implementación del plan estratégico de gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Implementación del plan estratégico de talento humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	50%	50%	
		Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley (cuadros de clasificación documental, Tablas de Retención Documental -TRD-, Plan Institucional de Archivos -PINAR-, Programa de Gestión Documental -PGD- e inventarios documentales).	70%	100%	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Líneas de Acción)	INDICADOR	META 2017	META 2018	RESPONSABLE
		Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología -PETI-	25%	50%	
		Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de control interno	90%	90%	Control Interno
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	3.413	2.400	DAV
			Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	2.880	2.300	
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de Investigaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	8	5	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	3	3	
			Acompañamiento y apoyo a las iniciativas de memoria histórica.	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	25	25
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento de hechos.	Hechos victimizantes documentados	35.000	30.000	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (ONMC)

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Líneas de Acción)	INDICADOR	META 2017	META 2018	RESPONSABLE
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Balances investigativos de la contribución al esclarecimiento histórico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	8	0	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
COMPRESIÓN SOCIAL DEL CONFLICTO ARMADO	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Grado de avance en la implementación de la estrategia de comunicación pedagógica (hacia afuera del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-).	100%	100%	Pedagogía
		Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la Caja de Herramientas	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa del Ministerio de Educación Nacional -MEN-	1	0	
		Fortalecer el proceso de apropiación social de la Caja de Herramientas	Instituciones Educativas -IE- donde se ha implementado un proceso de apropiación de la Caja de Herramientas (formación maestros/as e implementación de la Caja de Herramientas)	60	20	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	< 5 %	< 5 %	Planeación
		Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	76	80	
EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	100%	100%	Oficina asesora jurídica

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIAS (Líneas de Acción)	INDICADOR	META 2017	META 2018	RESPONSABLE
CONDICIONES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-.	7	10	ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN DE VÍCTIMAS
ESFERA PÚBLICA DE LA MEMORIA	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diseño e implementación de la Agenda Conmemorativa	Conmemoraciones realizadas	16	16	
		Diseño e implementación de la Agenda Exilio	Acciones de posicionamiento de Memoria Histórica en el exterior	2	2	