

2017

Informe de Gestión



Fotografía: Taller de reconstrucción de memoria histórica en El Tarra. Foto por Camilo Ara para el CNMH.



TABLA DE CONTENIDO

Organización y funciones del CNMH	3
Plataforma estratégica del CNMH	4
Metas de gobierno	6
Metas Indicadores CONPES 3726 de 2012	8
Metas Indicadores compromisos pueblos indígenas	9
Balance de la gestión misional	11
1. Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica	11
1.1. Proyecto de inversión “Implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica en Colombia”	11
1.2. Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento histórico y memoria histórica	17
1.3. Apoyo a iniciativas de memoria histórica desde las metodologías y narrativas locales	19
1.4. Observatorio de memoria y conflicto	21
1.5. Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	22
1.5.1. Documentos de archivo y/o colecciones documentales de derechos humanos (DDHH), memoria histórica acopiados, procesados técnicamente y puesto al servicio en el Archivo Virtual y Centro de Documentación del CNMH.	23
1.5.2. Servicios de Información de Archivo y Centro Documentación de Derechos Humanos y Memoria Histórica ..	25
1.5.3. Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica - READH.	28
1.5.4. Procesos colectivos de memoria histórica y archivo de derechos humanos apoyados	30
1.5.5. Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado.	34
1.6. Proyecto de inversión “Desarrollo e implementación de estrategias para la participación y el reconocimiento de la diversidad en las acciones de memoria histórica	37
1.7. Acciones en pedagogía	41
1.7.1. Incidencia en lineamientos de política pública educativa	41
1.7.2. Elaboración de la tercera edición de la Caja de Herramientas.	43
1.7.3. Procesos de formación a maestros y maestras.	43
1.7.4. Red Nacional de maestros y maestras por la Memoria y La Paz.	45
1.7.5. Estrategia de comunicación	45
1.7.6. Alianzas con universidades	47
1.7.7. Impactos de la gestión de pedagogía	47
1.8. Enfoques diferenciales	52
1.8.1. Enfoque de género	52
1.8.2. Enfoque étnico	54
1.8.3. Enfoque de discapacidad	56
1.8.4. Enfoque de personas mayores	57
1.8.5. Enfoque de niñas, niños y adolescentes	58
1.8.6. Impacto de los enfoques diferenciales	60
1.9. Estrategia de Participación de las Víctimas	61



1.9.1.	Implementación transversal de la Estrategia de Participación para Víctimas en el quehacer del CNMH.	61
1.9.2.	Asistencia Técnica a las Organizaciones de Víctimas acompañadas desde la EPV	63
1.9.3.	Diseño e implementación de la Agenda Conmemorativa del Centro Nacional de Memoria Histórica	64
1.9.4.	Diseño e implementación de la Agenda Exilio del Centro Nacional de Memoria Histórica	65
1.10.	Acciones de Comunicación y difusión	68
1.10.1.	Proyecto de inversión “Implementación de acciones para la divulgación de la memoria histórica a nivel nacional y territorial”	68
1.10.2.	Agenda cultural, académica y de divulgación CNMH	70
1.10.3.	Proyecto bibliotecas con memoria	71
1.10.4.	Publicaciones 2017	71
1.10.5.	Piezas audiovisuales	73
1.10.6.	Indicadores de actualizaciones y visitas a la página web y descargas	74
1.10.7.	Seguidores redes sociales	74
1.10.8.	Noticias free press en la vigencia	75
1.10.9.	Logros estrategia radial	75
1.10.10.	Listado de logros y avances en estrategia legado 2017 e hitos	76
1.10.11.	Resultados comunicación interna	76
1.10.12.	Informe rendición de cuentas vigencia 2016	76
2.	Museo Nacional de la Memoria Histórica	77
2.1.	Proyectos de inversión de la Dirección de Museo Nacional de la Memoria	77
2.2.	Construcción física	80
2.3.	Conceptualización y diseño museológico	81
2.4.	Programación artística y cultural	82
2.5.	Dimensión virtual	84
2.6.	Acompañamiento a lugares de memoria	85
3.	Acuerdos de Contribución a la Verdad	86
3.1.	Proyecto de inversión “Análisis de los testimonios e información relacionada con los acuerdos de contribución a la verdad histórica”	86
3.2.	Certificación	87
3.3.	Elaboración de informes	89
4.	Sentencias y reparaciones colectivas	97
5.	Estrategia Nación Territorio	100
	Balance de la gestión en procesos estratégicos y de apoyo administrativo y financiero	106
6.	Gestión de cooperación internacional y alianzas	106
7.	Proyecto de inversión “Desarrollo e implementación de la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica”	108
15.	Implementación del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	109
16.	Sistema de atención de peticiones, quejas, reclamos sugerencias y denuncias - PQRSD	114
17.	Ejecución presupuestal	115
17.1.	Recursos de funcionamiento	116
17.2.	Recursos de inversión	116



Organización y funciones del CNMH

El Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH fue creado por la Ley 1448 de 2011; es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social – DPS mediante el Decreto 4158 de 2011. Tiene por objeto la recepción, recuperación, conservación, compilación y análisis de todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativo a las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno colombiano, a través de la realización de investigaciones, actividades museísticas, pedagógicas y otras relacionadas, que contribuyan a establecer y esclarecer las causas de tales fenómenos, conocer la verdad y contribuir a evitar en el futuro la repetición de los hechos. La información que acopia el CNMH debe ponerse a disposición de las víctimas, investigadores y de los ciudadanos en general, para enriquecer el conocimiento de la historia política y social de Colombia.

En la Ley 1448 de 2011 se establecen las siguientes funciones para la entidad:

- i) Diseñar, crear y administrar un Museo de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia;
- ii) Administrar el Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica, con el fin de acopiar, preservar y custodiar todos los materiales que documenten los temas relacionados con las violaciones a los derechos humanos. Este Programa debe:
 - Desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas que conduzcan al esclarecimiento de la memoria y la verdad histórica del conflicto armado, así como a la dignificación de las víctimas, promoviendo la participación de las mismas y la inclusión del enfoque diferencial, de conformidad con los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011;
 - Promover estrategias pedagógicas para el desarrollo de capacidades locales en materia de memoria histórica, para la apropiación social y la participación de las víctimas en los procesos de memoria, desde el enfoque diferencial;
 - Formular e implementar lineamientos generales para la recuperación, el manejo y preservación de archivos de derechos humanos en el país y la consolidación de centros de documentación en articulación con el Archivo General de la Nación (AGN);
 - Realizar el desarrollo funcional, temático e informático del archivo y centro de documentación del Centro Nacional de Memoria Histórica en los temas de acopio, conservación, preservación y custodia para ponerlo al servicio de consulta; y
 - Vincular los resultados de la labor del CNMH al proceso de diseño, formulación e implementación de políticas públicas por los actores competentes.
- iii) Desarrollar e implementar las acciones en materia de memoria histórica de que trata el artículo 145 de la misma Ley:
 - Integrar un archivo con documentos originales o copias fidedignas de los hechos victimizantes ocurridos con ocasión del conflicto armado;



- Recopilar los testimonios orales correspondientes a las víctimas y sus familiares;
- Poner a disposición de los interesados los documentos y testimonios de los que tratan los dos numerales anteriores;
- Fomentar la investigación histórica sobre el conflicto armado en Colombia y contribuir a la difusión de sus resultados;
- Promover actividades participativas y formativas sobre temas relacionados con el conflicto armado interno, con enfoque diferencial; y
- Realizar exhibiciones o muestras, eventos de difusión y de concientización sobre el valor de los derechos humanos.

Adicionalmente, al CNMH le fue asignada la tarea de recolectar, clasificar, sistematizar, analizar y preservar la información que surja de los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación de que trata la Ley 1424 de 2010, así como de la información que se reciba, de forma individual y colectiva, de los desmovilizados con quienes se haya suscrito el Acuerdo de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación y de aquellas personas que voluntariamente deseen hacer manifestaciones sobre asuntos que guarden relación o sean de interés para el mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la memoria histórica.

La tarea del CNMH se inscriben dentro de las medidas de satisfacción, establecidas por la Ley 1448 de 2011 y, en particular, constituyen un pilar para el cumplimiento del deber de memoria del Estado, definido en la Ley como “propiciar las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad, a través de sus diferentes expresiones tales como víctimas, academia, centros de pensamiento, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y de derechos humanos, así como los organismos del Estado que cuenten con competencia, autonomía y recursos, puedan avanzar en ejercicios de reconstrucción de la memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto”¹.

Plataforma estratégica del CNMH

Con base en los lineamientos establecidos en la normatividad anteriormente mencionada, el CNMH perfiló su plataforma estratégica en la cual define su misión, visión, objetivos estratégicos y el mapa de procesos que orienta el accionar de la entidad; los cuales se presentan a continuación:

MISIÓN

Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto, así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación.

¹Artículo 143, Ley 1448 de 2011.



VISIÓN

A 2018 el Centro Nacional de Memoria Histórica será una plataforma de promoción, diálogo y articulación de las memorias plurales del conflicto armado, que garantiza la inclusión de diversos actores y poblaciones y contribuye a la reparación integral, el esclarecimiento histórico, las garantías de no repetición y la construcción de una paz sostenible.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- i) Comprensión social del conflicto armado: Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.
- ii) Esfera pública de la memoria: Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.
- iii) Condiciones para la construcción de la paz: Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.
- iv) Legado testimonial y documental: Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica: Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.
- v) Efectividad organizacional: Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.



MAPA DE PROCESOS



Metas de gobierno

Alineado al propósito general de construir una Colombia en paz, equitativa y educada, definido en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018: “*Todos por un nuevo país*”, el Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH se ha planteado seis (6) metas con las cuales el gobierno, como titular del Deber de Memoria del Estado definido en el artículo 143 de la Ley 1448 de 2011, propiciará las garantías y condiciones necesarias para avanzar en ejercicios de reconstrucción de memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto. A continuación, se presentan los logros de estas metas durante 2017.



Tabla 1. Metas de Gobierno Sinergia - Vigencia 2017

Indicador	Meta 2017 (acumulada con línea base 2014)	Logro 2017	% Cumplimiento	Observaciones
1 Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	95	25	100%	Durante 2017 se apoyaron 25 iniciativas de memoria histórica, con lo cual se logra un acumulado total durante el periodo de 95 iniciativas, dando cumplimiento a la meta establecida. El listado de las 25 iniciativas apoyadas se presenta en el acápite 1.3 de este informe de gestión.
2 Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	53	8	100%	Durante 2017 se publicaron ocho investigaciones para el esclarecimiento histórico, con lo cual se logra un acumulado total durante el periodo de 53 investigaciones publicadas, dando cumplimiento a la meta establecida. El listado de las ocho publicaciones se presenta en los acápites 1.1 y 1.2 de este informe de gestión.
3 Museo Nacional de memoria histórica construido	70%	1%	32,8%	El avance total en la construcción del Museo Nacional de la Memoria acumulado a 2017 es de 23%, lo cual corresponde a un cumplimiento del 32,8% frente a la meta acumulada proyectada para el periodo. El detalle respecto al 1% de avance logrado durante 2017 se presenta en el capítulo 2 de este informe de gestión.
4 Hechos victimizantes documentados	125.000	35.000	100%	El Observatorio de Memoria y Conflicto del CNMH ha documentado 125.000 hechos victimizantes durante todo el periodo, con lo cual cumple al 100% la meta proyectada. La descripción de las principales líneas de acción desarrolladas en esta materia se presentan en el acápite 1.4 de este informe de gestión.
5 Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados	301.600	72.637	100%	A 31 de diciembre de 2017 el CNMH cuenta con 301.685 documentos de archivo o colecciones documentales de DDHH y memoria histórica puestos



Indicador	Meta 2017 (acumulada con línea base 2014)	Logro 2017	% Cumplimiento	Observaciones
y puestos al servicio de la sociedad en general				al servicio para su consulta de la sociedad en general. La descripción más detallada de este logro se presenta en el acápite 1.5.1 de este informe de gestión.
6 Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	10.600	3.694	108%	Durante todo el periodo y de forma acumulada a 31 de diciembre de 2017 se han certificado 10.600 personas desmovilizadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad. Con esto se ha superado la meta proyectada para el periodo. La descripción más detallada de este logro se presenta en el capítulo 3 de este informe de gestión.

Fuente: Reportes para cargue en Sinergia – DNP, 22 de enero 2017.

Metas Indicadores CONPES 3726 de 2012

En el caso de los indicadores del CONPES 3726 de 2012, el avance en la vigencia 2017 presentó el siguiente comportamiento.

Tabla 2. Indicadores CONPES 3726 de 2012 – Vigencia 2017

Indicador	Meta 2017 (acumulada con línea base 2014)	Avance 2017	% Cumplimiento	Observaciones
1 Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados	67	10	100%	Durante 2017 el CNMH brindó apoyo a diez procesos colectivos de memoria histórica y archivo de derechos humanos, dirigidos al acompañamiento, orientación y asistencia técnica para la conformación y fortalecimiento de archivos locales o regionales de derechos humanos y memoria histórica. Con ello se dio cumplimiento a la meta proyectada en el periodo, para un logro acumulado de 67 procesos colectivos de memoria histórica apoyados. La descripción detallada de



Indicador	Meta 2017 (acumulada con línea base 2014)	Avance 2017	% Cumplimiento	Observaciones
2	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados, que contribuyen a la verdad histórica	10.700	3.421	212%
				este logro se presenta en el acápite 1.5.4 de este informe de gestión. Con base en la información recibida de los anexos remitidos por la Agencia para la Reincorporación y Normalización - ARN, el CNMH ha realizado la verificación de los datos de los participantes que han firmado el acuerdo de contribución a la verdad, se han realizado convocatorias, de tal manera se han desarrollado entrevistas con valoraciones respectivas. De forma acumulada para el periodo, se han tomado 12.508 testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados, que contribuyen a la verdad histórica. Un mayor detalle sobre este logro se presenta en el capítulo 3 de este informe de gestión.

Fuente: Reportes para cargue en Sinergia – DNP, 22 de enero 2017.

Metas Indicadores compromisos pueblos indígenas

Se cuenta con 3 indicadores como parte de los compromisos adquiridos en las mesas de concertación con los pueblos indígenas. Durante 2017 se lograron los siguientes avances en dichos indicadores:

Tabla 3. Indicadores compromisos pueblos indígenas – Vigencia 2017

Indicador	Meta 2017	Avance 2017	% Cumplimiento	Observaciones
1	Observatorios de pensamiento apoyados en su diseño y articulación efectiva al Museo Nacional de Memoria	100%	100%	100%

a) El encuentro regional de daño cultural se llevó a cabo en la ciudad Bogotá del 7 al 9 de julio. A este encuentro asistieron representantes de nueve organizaciones indígenas (AZICATH, ACIN, WIWA, BARÍ, AWÁ).
b) El encuentro nacional de daño cultural se llevó a cabo en la ciudad de Cartagena del 1 al 4 de noviembre. A este encuentro



Indicador	Meta 2017	Avance 2017	% Cumplimiento	Observaciones
				asistieron invitados de comunidades raizales, indígenas, afrodescendientes y campesinas; e invitados de instituciones como el Ministerio del Interior, el Ministerio de Cultura, la Unidad de Víctimas, la Unidad de Restitución de Tierras, PCN, la Universidad Santo Tomas, la Oraloteca, el Museo de San Jacinto, y la AECID.
2 Programas de reconstrucción fortalecimiento y revitalización de memoria histórica de los pueblos indígenas de Colombia	100%	100%	100%	Se realizó la intervención de los archivos locales de la Confederación indígena Tayrona, con el fin de garantizar la conservación y organización de los mismos en espacios adecuados: a) Adecuación de 2 espacios para la conservación de archivos (Nabusimake y Simunurwa), y dotación de un espacio en la Casa Indígena de Valledupar. b) Organización, limpieza y foliación de los archivos inventariados en Simunurwa y Nabusimake. c) Intervención especializada de archivos en estado de riesgo en Casa Indígena de Valledupar d) Centralización de archivos digitales y físicos en los espacios adecuados, siguiendo los acuerdos internos de la Confederación Indígena Tayrona. Se llevó a cabo el convenio Cabildo Indígena Resguardo Campo Alegre: a) Realización de 4 encuentros de los pueblos indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta sobre contenidos del observatorio de pensamiento indígena de la Sierra Nevada de Santa Marta. b) Elaboración del documento con las orientaciones de los pueblos Indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta para representar sus memorias en el Museo Nacional de la Memoria.
3 Escenarios apoyados técnica y	100%	0%	0%	Desde los equipos de enfoque étnico y sentencias del CNMH se hizo la gestión



Indicador	Meta 2017	Avance 2017	% Cumplimiento	Observaciones
financieramente que garanticen la participación de los pueblos indígenas en el museo nacional de memoria y en el archivo de DDHH				de negociación y acuerdo de términos para suscribir el convenio con una de las cuatro organizaciones indígenas que componen la sentencia. Las opciones planteadas fueron revisadas por el área jurídica del CNMH las cuales no fueron avaladas para suscribir dicho convenio.

Fuente: Reportes para cargue en Sinergia – DNP, 22 de enero 2017.

Balance de la gestión misional

1. Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica

En el marco del deber de memoria del Estado se han definido varias acciones que hacen parte del Programa de Derechos Humanos y Memoria: en primer lugar, el desarrollo de procesos de reconstrucción de memoria histórica con la participación de las víctimas y desde el enfoque diferencial de derechos, entre los cuales se encuentran la publicación de investigaciones y el apoyo a iniciativas; en segundo lugar, el desarrollo de una política pública archivística en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, que favorezca el acopio, la organización y la preservación de los esfuerzos institucionales y de la sociedad civil, relacionados con la memoria histórica del conflicto armado, esto bajo el supuesto que la preservación y protección de los archivos de derechos humanos, constituirá un aporte fundamental al acervo probatorio en los procesos judiciales y de reparación integral a las víctimas, así como las tareas de esclarecimiento de la verdad histórica sobre los hechos victimizantes; y, en tercer lugar, el diseño y la implementación de una estrategia pedagógica para la divulgación masiva y la apropiación social de los hallazgos y resultados de reconstrucción de la verdad histórica.

Para dar cumplimiento al mandato misional del Programa Nacional de DDHH se avanzó en ocho líneas de acción, en concordancia con las áreas de efectividad y objetivos estratégicos de la entidad: investigaciones de esclarecimiento histórico y memoria, apoyo a iniciativas de memoria, observatorio nacional de memoria y conflicto, acciones de pedagogía, enfoques diferenciales, estrategia de participación de víctimas, archivo de Derechos Humanos y memoria histórica, acciones de comunicación y difusión de memoria histórica.

1.1. Proyecto de inversión “Implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica en Colombia”

Para continuar con el desarrollo del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica definido en la Ley de Víctimas, durante la vigencia 2017 el CNMH ejecutó el proyecto de inversión denominado “*Implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica en Colombia*” – (BPIN: 2015011000106). A través de este proyecto el CNMH desarrolla las acciones en materia de investigaciones, archivos de DDHH y memoria histórica, apropiación social y difusión, para atender la necesidad manifiesta de las víctimas, la sociedad civil y el



Estado por adelantar acciones que permitan esclarecer los hechos y conductas relacionadas con violaciones a los Derechos Humanos y adelantar la implementación de medidas de reparación integral.

En la siguiente tabla se presentan los principales logros en el marco del desarrollo del proyecto de inversión "Implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica en Colombia", durante la vigencia 2017:

Tabla 4. Proyecto de Inversión "Implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica en Colombia" - BPIN: 2015011000106 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Responsable	Logro 2017	Detalle
Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron	Investigaciones publicadas	8	Dirección para la Construcción de la Memoria	8	Durante la vigencia 2017 se publicaron los siguientes informes de investigación: 1. La guerra escondida: Minas antipersonal y remanentes explosivos en Colombia. 2. "La tierra no basta. Colonización, baldíos, conflicto y organizaciones sociales en el Caquetá" 3. Serie "Campesinos de tierra y agua" (8 tomos) 4. "Medellín. Memorias de una guerra urbana" 5. "Memorias de la Infamia. Desaparición forzada en el Magdalena Medio" 6. La guerra inscrita en el cuerpo. Informe nacional de violencia sexual en el conflicto armado 7. Crecer como un río. Informe del CNMH y el CIMA" (Volúmenes 1 y 2) 8. Una guerra sin edad. Informe nacional de reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes en el conflicto armado colombiano.
	Proyectos de investigación en curso	5	Dirección para la Construcción de la Memoria	5	Durante la vigencia 2017 se desarrollaron los siguientes proyectos de investigación: 1. Proyecto Fuerza Pública 2. Las memorias del exilio colombiano: Caso fronteras Venezuela, Ecuador y Panamá Basta Ya Catatumbo



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Responsable	Logro 2017	Detalle
					3. Lugares de memoria del horror en el marco de las dinámicas regionales del conflicto armado 4. Antropología Forense 5. Basta Ya Catatumbo
	Proyectos de investigación nuevos	5	Dirección para la Construcción de la Memoria	5	Durante la vigencia 2017 se dio inicio a cinco nuevos proyectos de investigación: 1. Diputados del Valle del Cauca asesinados y secuestrados por las FARC, 2. Informe Nacional Indígena 3. Basta Ya Montes de María 4. Balances del aporte del CNMH al Esclarecimiento del Conflicto 5. Paramilitarismo
	Hechos victimizantes documentados	35.000	Observatorio de Memoria y Conflicto.	35.000	El Observatorio de Memoria y Conflicto del CNMH ha documentado 125.000 hechos victimizantes durante todo el periodo, con lo cual cumple al 100% la meta proyectada. La descripción de las principales líneas de acción desarrolladas en esta materia se presentan en el acápite 1.3 de este informe de gestión.
	Iniciativas de memoria apoyadas	25	Dirección para la Construcción de la Memoria	25	Durante la vigencia 2017 se apoyaron veinticinco (25) Iniciativas de Memoria Histórica: 1. 4 vidas, el documental 2. Abracitos de los niños Nasa 3. Bosque de la Memoria de San Martín, Bosmevisan 4. Casa de la memoria histórica de Samaná 5. Círculo del Trastierro 6. Comisión de verdad ambiental – Esclarecimiento histórico con enfoque ambiental 7. El vuelo del fénix 8. Etnohistoria de Cerro Tijeras 9. Festival del río grande de la Magdalena 10. Fortalecimiento de la guardia escolar Nasa



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Responsable	Logro 2017	Detalle
					11. Galería “Las víctimas del conflicto, sujetos protagónicos de un cambio para Colombia” 12. Galería viva 13. Iniciativa interétnica de memoria desde las mujeres del Norte del Cauca 14. Intercambio de experiencias de Memoria Histórica de mujeres víctimas de violencia sexual en el marco del conflicto armado 15. Intervención con personas vinculadas al conflicto armado interno colombiano en proceso de reintegración: una mirada a través del clown 16. Lugar de memoria departamental del Valle del Cauca 17. Memorias del reinado trans del río Tuluní en Chaparral 18. Memorias que renacen del municipio de Carepa 19. Mujer-eres 20. Ojalá nos alcance la vida 21. Piedras en nuestra memoria - El parque de Las Cruces 22. Recuperación de la dignidad y la memoria de las víctimas de crímenes de Estado 23. Semillero de reporteritos de la memoria 24. Tejiendo la memoria de nuestro pueblo para no olvidarla 25. Títeres con memoria.
Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de	Procesos de reparación colectiva acompañados	16	Grupo de Reparaciones colectivas y respuesta judicial	16	Durante el 2017 el CNMH ha venido acompañando 16 procesos de reparación colectiva que se encuentran en diferentes fases de la ruta de reparación colectiva estipulada en el Decreto 4800 de 2011, reglamentario de la Ley 1448 de 2011. Los procesos son:



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Responsable	Logro 2017	Detalle
la reparación simbólica de las víctimas					1. La Avianca: Se realiza acompañamiento y difusión de la canción creada por la comunidad. 2. Casacará: Se realiza acompañamiento y catedra de memoria historia y construcción social del lugar. 3. Poponte: Se realiza acompañamiento y reseña de la comunidad para su dignificación. 4. Santa Isabel: Se realiza acompañamiento y reseña de la comunidad para su dignificación. 5. Bellavista: Se realiza acompañamiento y mural con la historia de la comunidad. 6. La Secreta: Se realiza acompañamiento y mural con la historia de la comunidad. 7. Cerro Azul: Se realiza acompañamiento y versión final de reseña histórica de la comunidad de la vereda Cerro Azul. 8. Chimila: Se realiza acompañamiento y entrega de versión final de reseña histórica de la comunidad de Chimila. 9. La Pola: Se realiza acompañamiento y realización y entrega de video con la historia de la comunidad. 10. Playón de Orozco: Se realiza acompañamiento e inauguración y entrega de galería fotográfica. 11. San Joaquín: Se realiza acompañamiento, realización y entrega de galería fotográfica. 12. La Rejoya: Se realiza acompañamiento, realización y entrega de galería fotográfica. 13. Nueva Venencia: Se realiza acompañamiento e inauguración y entrega de galería fotográfica.



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Responsable	Logro 2017	Detalle
					14. Guacoeche: Se realiza acompañamiento y creación de modulo técnico. 15. San Pablo de Tulapas: Se realiza acompañamiento y consolidación de versión del documento de la historia gráfica de la comunidad. 16. Periodistas: Se realiza concertación de medidas para el apoyo al sujeto.
Poner a disposición de las víctimas del conflicto y de la sociedad colombiana la documentación acopiada a nivel nacional sobre las graves violaciones de los Derechos Humanos e infracciones al DIH	Archivo de Derechos Humanos y el Centro de Documentación en funcionamiento	72.600	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	72.637	A 31 de diciembre de 2017 el CNMH cuenta con 301.685 documentos de archivo o colecciones documentales de DDHH y memoria histórica puestos al servicio para su consulta de la sociedad en general. La descripción más detallada de este logro se presenta en el acápite 1.5.1 de este informe de gestión.
	Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al READH	600	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	600	Durante 2017 el CNMH realizó la inclusión en el Registro Especial de Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica de 600 archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica de organizaciones sociales, de víctimas, personas naturales, organizaciones étnicas, indígenas, afrocolombianas y de organizaciones religiosas, consistente en su identificación, localización y caracterización de los mismos, como parte del legado testimonial del conflicto armado interno colombiano. De forma acumulada en el periodo 2015 - 2017, el CNMH cuenta con un total 1.742 archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica, identificados, localizados y caracterizados.
	Procesos colectivos de memoria histórica y archivo de Derechos Humanos Apoyados	10	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	10	Durante 2017 el CNMH brindó apoyo a diez procesos colectivos de memoria histórica y archivo de derechos humanos, dirigidos al acompañamiento, orientación y asistencia técnica para la conformación y fortalecimiento de archivos locales o regionales de derechos humanos y memoria histórica. Con ello se dio



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Responsable	Logro 2017	Detalle
					cumplimiento a la meta proyectada en el periodo, para un logro acumulado de 67 procesos colectivos de memoria histórica apoyados. La descripción detallada de este logro se presenta en el acápite 1.5.4 de este informe de gestión.
Posicionar a nivel nacional el protocolo de política archivística en materia de memoria histórica y Derechos Humanos	Mesas técnicas de socialización e implementación de la política de DDHH	7	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	7	En 2017 el CNMH realizó el lanzamiento de la publicación de la “Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado” a través de siete (7) encuentros regionales de socialización para su implementación. Estos encuentros se han complementado con la divulgación del “Protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves y manifiestas violaciones de Derechos Humanos e Infracciones al Derecho Internacional Humanitario ocurridas con ocasión del conflicto armado interno.

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 22 de enero 2017.

1.2. Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento histórico y memoria histórica

El CNMH ha adelantado investigaciones para aportar al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, con el objetivo de contribuir a la realización del derecho a la verdad y a las garantías de no repetición.

En primer lugar, se destaca la publicación de ocho (8) informes para el esclarecimiento histórico, a saber: 1). La guerra escondida. Minas antipersonal y remanentes explosivos en Colombia, 2). "La tierra no basta. Colonización, baldíos, conflicto y organizaciones sociales en el Caquetá", 3). Serie "Campesinos de tierra y agua" (8 tomos), 4). "Medellín. Memorias de una guerra urbana", 5). "Memorias de la Infamia. Desaparición forzada en el Magdalena Medio", 6). La guerra inscrita en el cuerpo. Informe nacional de violencia sexual en el conflicto armado, 7). Crecer como un río. Informe del CNMH y el CIMA" (Volúmenes 1 y 2), y 8). Una guerra sin edad. Informe nacional de reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes en el conflicto armado colombiano.

Los informes publicados durante la vigencia 2017 aportan al esclarecimiento de lo ocurrido en el marco del conflicto armado, a la dignificación de las víctimas y en la interpelación a la sociedad colombiana en torno a los engranajes que han hecho posible la guerra. Cabe resaltar los aportes que hacen estos informes en las diversas temáticas abordadas por los mismos. De estos informes, tres corresponden a informes nacionales sobre hechos



ocurridos en el marco del conflicto, estos son, el informe nacional de Minas, el informe nacional de violencia sexual y el informe nacional sobre reclutamiento ilícito.

Así mismo, tres informes respondieron a dinámicas regionales específicas, tales como el informe sobre tierras en el Caquetá, el informe de desaparición forzada en el Magdalena Medio y el Informe sobre el conflicto armado en la ciudad de Medellín, que pertenece a la línea de Basta Ya regionales, cuyo propósito principal es visibilizar las trayectorias, dinámicas e impactos particulares y diferenciados de la guerra en las regiones.

Finalmente, dos de los informes publicados respondieron a la afectación del conflicto armado sobre grupos poblacionales específicos, estos son, el informe de memoria histórica sobre el Macizo Colombiano y el Comité de Integración del Macizo Colombiano-CIMA y el informe sobre los campesinos de la costa Caribe y sus diversas problemáticas relacionadas con la situación de las tierras y el conflicto armado.

En segundo lugar, se destaca el logro de las metas planteadas en cuanto a proyectos de investigación se refiere para la vigencia 2017, tanto para proyectos nuevos como en curso. En correspondencia con los indicadores del proyecto de inversión, la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica alcanzó la meta de cinco (5) proyectos de investigación en curso, correspondientes a los iniciados en la vigencia 2016 que continuaron y culminaron sus actividades investigativas en 2017. Los cinco proyectos señalados fueron, 1). Memorias de la Fuerza Pública, 2). Las memorias del exilio colombiano: Caso fronteras Venezuela, Ecuador y Panamá, 3). Basta Ya Catatumbo, 4). Lugares de memoria del horror en el marco de las dinámicas regionales del conflicto armado y 5). Antropología Forense.

Enmarcado en las líneas temáticas de la agenda de investigaciones, en el 2017 se iniciaron cinco (5) nuevos proyectos de reconstrucción de la memoria para dicha vigencia, que responden a las demandas de las víctimas y el reconocimiento de la particularidad de cada modalidad de violencia analizada, así como al esclarecimiento de las causas del conflicto armado en el país.

Los proyectos iniciados en la vigencia son: 1). Diputados del Valle del Cauca asesinados y secuestrados por las FARC, 2). Informe Nacional Indígena, 3). Basta Ya Montes de María, 4). Balances del aporte del CNMH al Esclarecimiento del Conflicto, y 5). Paramilitarismo.

Estos cinco proyectos que dieron inicio en la vigencia, responden a los diferentes abordajes que el CNMH prepara para atender las demandas que se realizan por parte de diferentes actores a la entidad para reflejar y dar a conocer las afectaciones causadas por el conflicto armado. Es así como entre estos proyectos se dio inicio a un informe nacional (en este caso indígena), a dos informes de índole regional (Diputados de Valle y Basta Ya Montes de María) y a dos proyectos que buscan análisis específicos, correspondientes a los balances del aporte del CNMH al esclarecimiento del conflicto armado en diferentes ejes temáticos.

Finalmente, se resalta desde la DCMH el fortalecimiento que durante 2017 se dio a la organización de las actividades asociadas al acompañamiento técnico a los proyectos y equipos de investigación articulados a la DCMH. En ese sentido, durante la vigencia se continuó con la implementación de mecanismos de seguimiento y



retroalimentación técnica a los proyectos a partir de jornadas de inducción y formación a los equipos de investigación; lectura y retroalimentación a informes técnicos de avance de investigación; gestión y acompañamiento de en el trabajo de campo.

1.3. Apoyo a iniciativas de memoria histórica desde las metodologías y narrativas locales.

Como parte de las metas de gobierno, el Centro Nacional de Memoria Histórica tiene el compromiso de apoyar anualmente 25 procesos impulsados por la sociedad para reconstruir y representar el conflicto armado interno con sus propias voces y lenguajes expresivos, como parte del cumplimiento del deber de memoria del Estado. Las acciones en ese sentido están directamente asociadas al área de efectividad “Comprensión social del conflicto armado”, área que la entidad ha establecido como referente de su planeación institucional, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, así como a las garantías de no repetición. La meta de gobierno en su conjunto implica que para 2018 la entidad habrá apoyado y acompañado técnicamente a 120 Iniciativas de Memoria Histórica.

Durante 2017, la entidad definió la priorización de las Iniciativas de memoria a ser apoyadas, a partir de la selección y análisis de las IMH incluidas en el registro de iniciativas, validando que sean procesos colectivos, diversos, de organizaciones sociales o de víctimas, que cuentan con un enfoque diferencial y territorial.

El proceso de apoyo a las 25 Iniciativas seleccionadas para la vigencia 2017, se dio a través de la identificación preliminar y registro que derivó en un acercamiento a la organización para determinar o no el interés de participación que, a su vez, en caso afirmativo daría inicio a la formulación del plan de trabajo conjunto. Así, se construye con las IMH un diagnóstico, una caracterización de sus necesidades y el tipo de acompañamiento requerido con tal de aportar a la materialización de las expresiones que cada iniciativa buscaba poner en la esfera pública. Las iniciativas apoyadas de ese modo durante la vigencia 2017, fueron:

Tabla 5. Iniciativas de memoria históricas apoyadas durante 2017

Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa
4 vidas, el documental	Corporación Ágora Club
Abracitos de los niños Nasa	Asociación de cabildos indígenas del norte del Cauca "cxhab wala kiwe" ACIN y Resguardo de Huellas, Caloto
Bosque de la Memoria de San Martín, Bosmevisan	Mesa Municipal de Víctimas - Comité municipal de DDHH y DIH de San Martín de los Llanos
Casa de la memoria histórica de Samaná	Fundación para el Desarrollo Comunitario de Samaná FUNDECOS y Asociación de víctimas por Desaparición Forzada y Homicidio de Samaná RENACER
Círculo del trasterro	Comunidades en el exilio
Comisión de verdad ambiental – Esclarecimiento histórico con enfoque ambiental	Movimiento Colombiano en Defensa de los territorios y afectados por represas – Ríos Vivos / Censat Agua Viva – Amigos de la Tierra Colombia



Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa
El vuelo del fénix	Organización de víctimas Ave Fénix y Mesa de Víctimas Diversas de la Comuna 5
Etnohistoria de Cerro Tijeras	Cabildo de Cerro Tijeras, CXAB WALA KIWE
Festival del río grande de la Magdalena	Federación Agrominera del Sur de Bolívar – Fedeagromisbol
Fortalecimiento de la guardia escolar Nasa	Asociación de cabildos indígenas del norte del Cauca “cxhab wala kiwe” ACIN
Galería “Las víctimas del conflicto, sujetos protagónicos de un cambio para Colombia”	Asociación Comunitaria de Desplazados de Armenia, ASOCODEAR
Galería viva	Agroarte
Iniciativa interétnica de memoria desde las mujeres del Norte del Cauca	Asociación de cabildos indígenas del norte del Cauca “cxhab wala kiwe” ACIN
Intercambio de experiencias de Memoria Histórica de mujeres víctimas de violencia sexual en el marco del conflicto armado	Corporación Vínculos
Intervención con personas vinculadas al conflicto armado interno colombiano en proceso de reintegración: una mirada a través del clown	Fundación Clown Payatria
Lugar de memoria departamental del Valle del Cauca	Gobernación, Alcaldía de Cali y víctimas
Memorias del reinado trans del río Tuluní en Chaparral	Chaparral Diverso
Memorias que renacen del municipio de Carepa	Alcaldía Municipal y víctimas representantes de diferentes hechos victimizantes
Mujer-eres	La Colectiva
Ojalá nos alcance la vida	Corporación Asuntos Mayores, COASUMA y Fundación la otra juventud
Piedras en nuestra memoria - El parque de Las Cruces	Fundación 8 de diciembre y asociación unidos por un sueño
Recuperación de la dignidad y la memoria de las víctimas de crímenes de Estado	Corporación Comité Permanente por la Defensa de los Derechos Humanos - Caldas / Movimiento de Víctimas de Crímenes de Estado - Capítulo Caldas
Semillero de reporteritos de la memoria	Centro de Educación, Capacitación e Investigación para el Desarrollo Integral de la Comunidad, CECIDIC
Tejiendo la memoria de nuestro pueblo para no olvidarla	Institución Educativa Policarpa Salavarrieta
Títeres con memoria	Cuerpos en resistencia

Fuente: Informe de Gestión Dirección de Construcción de Memoria. Enero de 2018.

Estas iniciativas tienen manifestaciones expresivas muy diversas de acuerdo a sus contextos y estado de sus procesos, de manera que lo que se buscó fue facilitar los mecanismos para que cada una pudiera participar en la medida en que así lo requiriera y que la materialización de su proceso obedeciera a sus necesidades. Para ello el CNMH acompañó el desarrollo de los procesos y brindó el apoyo técnico que fue requerido, por ejemplo, se



desarrollaron talleres con niños, niñas y jóvenes, así como con sus maestros y sus padres, para brindarles herramientas que les permitieran recordar y reconstruir cómo ha afectado sus vidas el conflicto; se acompañó la creación teatral y se hicieron jornadas para que las iniciativas crearan sus propias historias que fueron convertidas en videos o programas de radio, entre muchas otras actividades de formación y capacitación. En todo caso, es destacable que no en todos los casos fue el CNMH quien entregó el apoyo técnico, sino que facilitó las condiciones para que las mismas organizaciones participantes pudieran compartir sus saberes.

Es importante indicar que el apoyo a las Iniciativas de memoria histórica acompañadas por el CNMH se enmarca en el procedimiento establecido para tal fin, el cual contempla las siguientes fases:

- 1) **Registro de acciones e iniciativas de memoria:** Esta fase permite identificar y mapear las IMH de la sociedad para poder determinar sus líneas y modelos de apoyo, articulación y visibilización.
- 2) **Análisis y priorización:** Esta fase está orientada a evaluar la información consignada en el registro de IMH a partir de criterios específicos, para que el Comité Estratégico del CNMH determine con criterios claros las 25 nuevas iniciativas a ser apoyadas en cada vigencia, para dar cumplimiento a las metas de la entidad.
- 3) **Apoyo técnico y fortalecimiento:** Esta fase está orientada a brindar el apoyo técnico y fortalecimiento a las 25 nuevas iniciativas priorizadas por la entidad. Las Iniciativas de Memoria Histórica se concretan en múltiples dimensiones como la preservación de archivos, ejercicios de reconstrucción de memoria, prácticas artísticas y culturales de memoria, construcción y apropiación de lugares de memoria, acciones de pedagogía y de comunicaciones, entre otras. De acuerdo a las necesidades y estado en que se encuentra cada proceso priorizado, se construye un plan de trabajo particular, que busca alcanzar resultados o productos concretos a lo largo de la vigencia, y buscar su apropiación social, comenzando por el contexto local.
- 4) **Difusión, visibilidad y apropiación social de IMH previamente apoyadas:** Esta fase está orientada a brindar el apoyo para la visibilización de los productos y procesos adelantados por IMH previamente apoyadas por la entidad, de manera que se concreta en la vigencia siguiente a aquella en la que se les dé a las iniciativas priorizadas el apoyo y acompañamiento técnico.

1.4. Observatorio de memoria y conflicto

El Observatorio de Memoria y Conflicto es un sistema de información que documenta hechos de violencia del conflicto armado a partir de la integración de fuentes sociales e institucionales, cuyo propósito es contribuir con el esclarecimiento histórico y el reconocimiento de la pluralidad de memorias del conflicto armado.

En la vigencia 2017, el Observatorio desarrolló cinco líneas de acción, las cuales se describen a continuación con sus respectivos logros, resultados y productos:

Ampliación de las fuentes identificadas, gestionadas e integradas: Esta línea de acción tuvo como propósito consolidar el principio de reconocimiento a la pluralidad de las memorias mediante la identificación, consulta e integración de nuevas fuentes sociales e institucionales que han documentado hechos de violencia en el marco del conflicto armado. Para cumplir con su objetivo, se conformó un equipo de trabajo para la identificación y



consulta de archivos y fondos documentales, sumado al desarrollo del registro del inventario de fuentes del Observatorio como herramienta para identificar y caracterizar las fuentes identificadas y gestionadas. El Observatorio pasó de 400 fuentes y 1.200 documentos identificados, gestionados y acopiados en la vigencia 2016 a 515 fuentes y 6.112 documentos en la vigencia 2017.

Ampliación de los hechos victimizantes documentados: Esta línea de acción tuvo como propósito el diseño conceptual y metodológico de las bases de datos para tipos de hecho victimizante que a la fecha no se habían documentado por parte del Observatorio, pasando de 10 a 11 modalidades de violencia documentadas con la integración de la base de minas antipersona y munición sin explotar en la vigencia 2017.

Apoyo a la agenda de investigación del Centro Nacional de Memoria Histórica: Esta línea de acción tuvo como propósito el posicionamiento y consolidación del Observatorio como principal fuente de información para la provisión de soporte cuantitativo sobre los hechos victimizantes en el marco del conflicto armado para las investigaciones de esclarecimiento histórico. Así las cosas, se ampliaron los registros de casos, se generaron y se actualizaron las consultas de información para las versiones finales de los informes públicos sobre minas antipersona, violencia sexual y Basta Ya Medellín. Se han aportado consultas de información para los proyectos de investigación sobre el exterminio de la Unión Patriótica y el informe nacional sobre pueblos indígenas.

Fortalecimiento de la documentación de hechos victimizantes en el marco del conflicto armado: Esta línea de acción tuvo como propósito el cumplimiento de las metas de gobierno para la vigencia de 2017, a saber, la documentación de 35.000 hechos victimizantes para un acumulado de 125.000. La meta se cumplió a cabalidad. En complemento de lo anterior, el Observatorio actualizó 20.000 hechos victimizantes a partir de la ampliación en el número de fuentes identificadas, gestionadas y procesadas.

Alistamiento institucional para la implementación del Sistema Integral de Justicia, Verdad, Reparación y No Repetición (SIJVRNR): El Observatorio integró la totalidad del fondo testimonial SIJYP a línea base de desaparición forzada mediante el registro de casos nuevos y actualizaciones (20 mil casos nuevos y 30 mil actualizaciones), garantizando con ello el alistamiento para el acceso preferencial de la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas en el Marco del Conflicto Armado (UBPD). También se fortaleció el sistema de información para la totalidad de los hechos de violencia en el marco del conflicto armado desde 1958 hasta la actualidad, asegurando el alistamiento para el acceso preferencial a la información de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición (CEV) y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP). Se ampliaron el número de casos nuevos documentados y actualizados para la totalidad de las modalidades de violencia.

1.5. Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica

En la Ley 1448 de 2011 se establece la necesidad de integrar un archivo con los documentos originales o copias fidedignas que contengan información sobre los hechos victimizantes a los que se hace referencia en la misma Ley, así como con la documentación sobre procesos similares en otros países, que reposen en sitios como museos, bibliotecas o archivos de entidades del Estado y testimonios orales, y disponer de ellos para su acceso a los usuarios, salvo en los casos que se estime que debe prevalecer reserva. En particular se fijan los



componentes del Programa de Derechos Humanos, dentro de los que se relacionan en función del Archivo: la creación e implementación del Registro Especial de Archivos; la creación y expedición de un Protocolo de Política Archivística y de Gestión Documental de Derechos Humanos y el desarrollo de acciones de Pedagogía en materia de memoria histórica. De la misma manera, el mandato entregado al Consejo Directivo del CNMH, por medio del Artículo 7, numeral 6 del Decreto 4803 de 2011, le ordena “Definir la política general de manejo del archivo sobre información relacionada con las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno”.

1.5.1. Documentos de archivo y/o colecciones documentales de derechos humanos (DDHH), memoria histórica acopiados, procesados técnicamente y puesto al servicio en el Archivo Virtual y Centro de Documentación del CNMH.

Durante 2017 el CNMH puso al servicio de la ciudadanía **72.637** documentos² de archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica; documentos que fueron acopiados, procesados técnicamente y se encuentran disponibles para su consulta en el Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica y Centro de Documentación del CNMH. A continuación, se relacionan:

Tabla 6. Documentos de archivo y/o colecciones documentales de derechos humanos (DDHH), memoria histórica acopiados y puesto al servicio.

ID	Fondos o Colecciones de DDHH y Memoria Histórica	Cantidad de Documentos
1	Centro de Memoria Histórica, Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica. Componentes de Desplazamiento.	11.448
2	Juzgado de Seguimiento a la Ejecución de Sentencias de Justicia y Paz del Nivel Nacional. Sentencia parcial de Justicia y Paz en Contra de Salvatore Mancuso del Bloque Catatumbo. Autodefensas Unidas de Colombia-AUC.	2.500
3	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional. - Expediente Mancuso	904
4	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional - Expediente Bloque Elmer Cárdenas	599
5	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Cúcuta. Sala Civil Fija de Decisión Especializada en Restitución de Tierras	424
6	Proyecto de investigación Aniquilar la Diferencia Lesbianas, Gays, Bisexuales y Transgeneristas en el Marco del Conflicto Armado Colombiano	2.554
7	Fondo Cristina Escobar	121
8	Coordinadora Nacional de Movimientos Cívicos. CNMC	1.503
9	Familia Henríquez Chacín (Memorias de Lucha)	326
10	Fundación País Libre	5.902
11	Fundación Semanario Voz	6.801
12	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional. Libertadores del Sur y Ramón Isaza.	226
13	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras de Mocoa	453

² Documento de archivo: Registros correspondientes a unidades documentales simples o compuestas, es decir, documentos individuales o agrupaciones de documentos en una unidad de almacenamiento.



ID	Fondos o Colecciones de DDHH y Memoria Histórica	Cantidad de Documentos
14	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras. Popayán. Cauca	53
15	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras. Quibdó. Chocó	564
16	Juzgado Primero Especializado de Restitución de Tierras. Bucaramanga	57
17	Mario de Jesús Agudelo Vásquez	1.872
18	Sindicatos. Vendedores estacionarios. Reclamación de Servicios Públicos y Comité por la Unidad. Defensa y Salvación de Buenaventura	4.552
19	Transformando Mentes - Buenaventura	20
20	Tribunal Superior Distrito Judicial de Medellín. Sala de Justicia y Paz	149
21	Fondo Asociación para la Promoción Social Alternativa Minga	2.938
22	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional - Expediente Arnubio Triana.	215
23	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias Para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional. Tribunal Superior de Bogotá. Postulados Salvatore Mancuso Gómez y otros. Bloque Catatumbo A.U.C.	424
24	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras. Pasto	76
25	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras. Pereira	12
26	Juzgado Primero del Circuito Especializado en Restitución de Tierras Cúcuta. Norte de Santander	75
27	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Cali. Sala Civil Especializada en Restitución y Formalización de Tierras	194
28	Tribunal Superior Distrito Judicial de Medellín. Sala de Justicia y Paz	27
29	Centro Nacional de Memoria Histórica. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos. Colección Bibliográfica.(Centro de Documentación del CNMH)	2.884
30	Asociación de Amas de Casa Rurales de la Vereda de la Alemania	2.008
31	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional	1.366
32	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras. Ibagué	10
33	Juzgado Segundo Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras de Montería	9
34	Juzgado Segundo Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras. Villavicencio. Meta	7
35	Juzgado Tercero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras de Cali. Valle del Cauca	16
36	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Cúcuta. Sala Civil Fija de Decisión Especializada en Restitución de Tierras	5
37	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas. Dirección Territorial. Quibdó. Chocó. UAEGRTD.	404
38	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional	2.902
39	Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras de Tumaco. Nariño	3
40	Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento. CODHES	10.625
41	Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional	2.049
42	Organizaciones Sociales y Campesinas de Sucre y la Subregión Montes de María. Casa Campesina Sincelejo	5.264
43	Centro Nacional de Memoria Histórica. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	96



ID	Fondos o Colecciones de DDHH y Memoria Histórica	Cantidad de Documentos
		TOTAL 72.637

Fuente: Informe de Gestión 2017 Dirección de Archivo de los Derechos Humanos



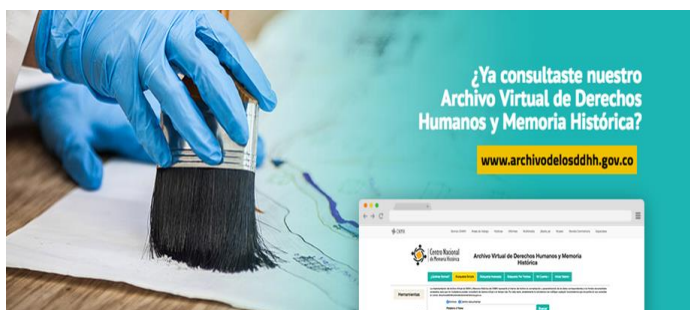
De forma consolidada, se reporta que en la actualidad el Archivo de Derechos Humanos y Centro de Documentación del CNMH cuenta con un total de **301.685³** documentos de archivo y/o colecciones documentales de Derechos Humanos y Memoria Histórica disponibles para la consulta de las víctimas y la sociedad en general.

Por otra parte, se avanzó en la actualización del Instrumento de lenguaje Controlado (Tesauro de Derechos Humanos con Enfoque Diferencial), herramienta esencial en el análisis y recuperación de los documentos del Archivo de DDHH y

Centro de Documentación del CNMH. Actualmente al instrumento de lenguaje controlado (Tesauro) se han incluido un total de **1.270** términos normalizados, relacionados con la afectación de los derechos humanos en las poblaciones caracterizadas, y con enfoque diferencial, en razón de su edad, género, orientación sexual y situación de discapacidad. La normalización de términos a través del tesauro garantiza la efectividad en la recuperación de información solicitada por víctimas y ciudadanía en general por medio de términos normalizados según estándares definidos para tal fin. Además, se realizó la traducción de **338** términos del tesauro al idioma inglés.

1.5.2. Servicios de Información de Archivo y Centro Documentación de Derechos Humanos y Memoria Histórica

1.5.2.1. Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica



El Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica es una plataforma tecnológica, que compila copias fidedignas de archivos de graves violaciones a los derechos humanos, infracciones al Derecho Internacional Humanitario (DIH), Memoria Histórica y Conflicto Armado.

En este archivo, los usuarios pueden consultar testimonios, entrevistas, cartas manuscritos,

noticias de prensa, televisivas y radiales, fotografías, cantos, productos de talleres de memoria, libros, revistas,

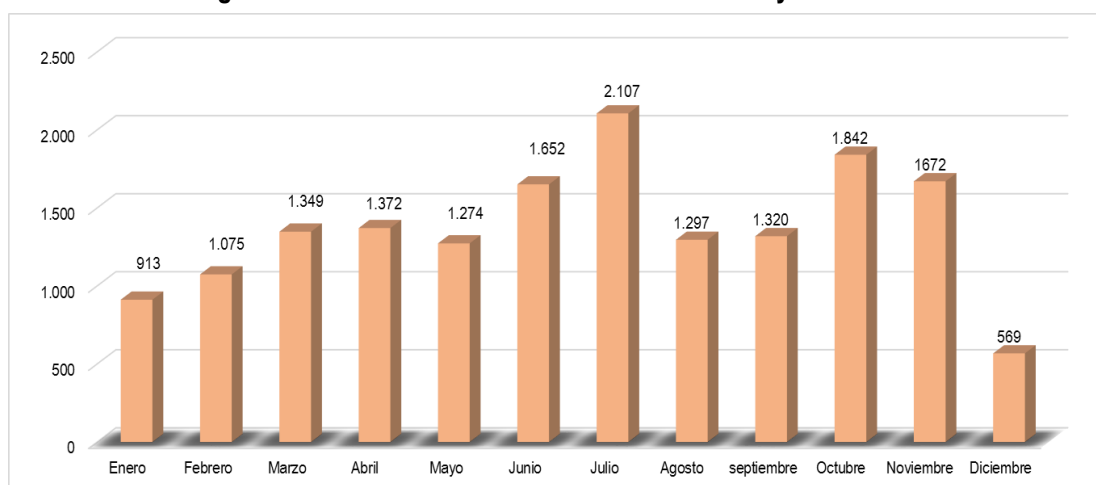
³ A la fecha, los usuarios interesados pueden ingresar al Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica, a través de la dirección web www.archivodelosddhh.gov.co en donde se encuentran disponibles 231.388 documentos incorporados en la plataforma virtual. De igual manera, la DADH continúa con la normalización de Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica para su migración al Archivo Virtual y así contar con la totalidad de documentos puestos al servicio en esta herramienta tecnológica.



piezas comunicativas y copias de expedientes judiciales, entregados por líderes y lideresas comunitarias, organizaciones sociales, organizaciones públicas que realizan investigaciones judiciales e investigaciones del CNMH. Los usuarios interesados pueden ingresar al Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica, por medio de la dirección web www.archivodelosddhh.gov.co

Como parte del proceso de divulgación y puesta en funcionamiento del Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica, el CNMH registró en el 2017 un total de **16.442** consultas. A continuación, se muestra el número de consultas registradas mes a mes a través del Archivo Virtual

Consultas Registradas Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica. 2017



Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos. 2017.

1.5.2.2. Divulgación del Archivo Virtual de los Derechos Humanos y Memoria Histórica en articulación con la iniciativa Vive Digital Liderada por MinTIC

El CNMH participó en la iniciativa Vive Digital liderada por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), donde el gobierno nacional a través de los puntos y kioscos digitales instalados a nivel nacional, busca masificar el uso del internet mediante la capacitación de gestores regionales a través de cuatro (4) componentes fundamentales: infraestructura, servicios, aplicaciones y usuario. Los puntos y Kioscos Vive Digital son espacios para uso de la comunidad, instalados en lugares comunes y frecuentes como casas de familia, salones comunales, droguerías, tiendas, colegios y escuelas, donde además de internet los usuarios pueden acceder a otros servicios como telefonía, escáner, impresiones y fotocopias.

Mediante este programa, y como estrategia de divulgación, el CNMH busca dar a conocer las líneas de trabajo que adelanta para la conformación del Archivo Virtual de los Derechos Humanos y Memoria Histórica, el uso de la plataforma para su acceso y las utilidades que esto representa para la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en Colombia. En atención a esta iniciativa, el CNMH participó en tres (3) capacitaciones regionales de gestores. A continuación, se relaciona los lugares y el número de gestores participantes:



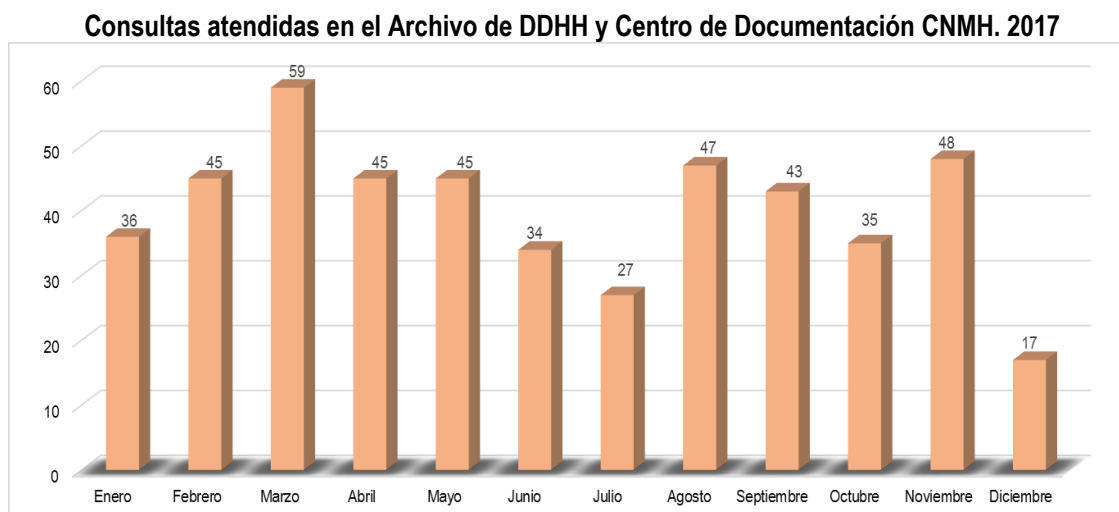
Tabla 7. Capacitaciones regionales para la Divulgación del Archivo Virtual de los Derechos Humanos en articulación con la iniciativa Vive Digital Liderada por (MIN TIC).

Municipio / Departamento	Nº de gestores capacitados	Fecha del Evento
Neiva (Huila)	229	25 de mayo de 2017
Villavicencio (Meta)	63	25 de mayo de 2017
San José del Guaviare (Guaviare)	34	1 de junio de 2017
TOTAL	326	

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos. 2017.

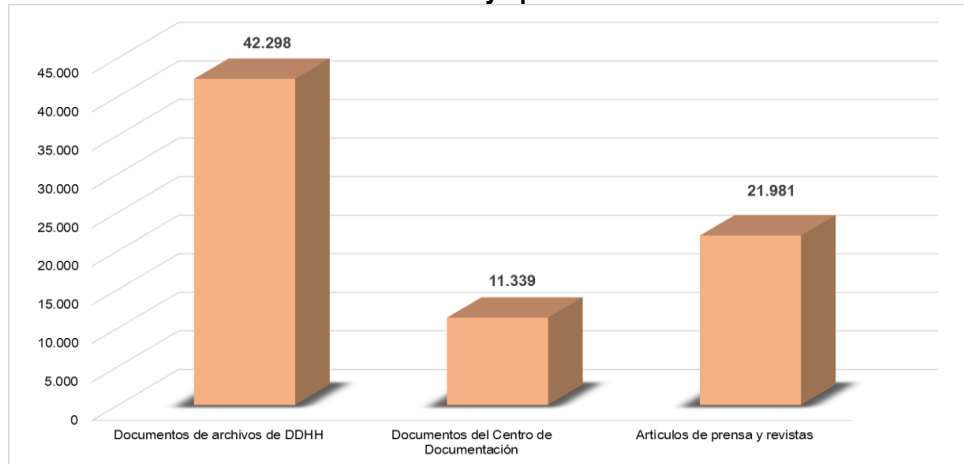
1.5.2.3. Sala de Consulta

Se atendieron **481** consultas de documentos de archivo de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Centro de Documentación, por diversos canales, entre ellos la sala de consulta o solicitudes por correo electrónico de diferentes usuarios externos e internos y a través de PQRS. En la siguiente gráfica se presenta el número de consultas de información atendidas durante el año 2017:



Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos. 2017.

En atención a las **481** consultas en sala, el Archivo de Derechos Humanos y Centro de Documentación del CNMH brindó acceso a **75.618** documentos, distribuidos en **42.298** documentos de archivo de DDHH y memoria histórica, **11.339** documentos del Centro de Documentación y **21.981** artículos de prensa y revistas; en la siguiente gráfica se presenta el total de documentación consultados por tipo:

Documentos consultados y tipo de documentos. 2017

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos. 2017.

1.5.3. Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica - READH.



El Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos –READH– es un registro que busca identificar, localizar y caracterizar los archivos de derechos humanos para el cumplimiento del deber de memoria del Estado en Colombia, con el objetivo de promover la protección, salvaguarda y divulgación de la información que poseen. Estos pueden estar bajo custodia de las organizaciones sociales, de víctimas, así como de personas naturales.

1.5.3.1. Implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica – READH en territorio

Durante 2017 se realizó la inclusión en el Registro Especial de Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica de **600** archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica de organizaciones sociales, de víctimas, personas naturales, organizaciones étnicas, indígenas, afrocolombianas y de organizaciones religiosas, consistente en su identificación, localización y caracterización de los mismos, como parte del legado testimonial del conflicto armado interno colombiano. El CNMH cuenta con un total **1.742⁴** archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica, identificados, localizados y caracterizados.

⁴ Cifra acumulada de los años 2015, 2016 y 2017

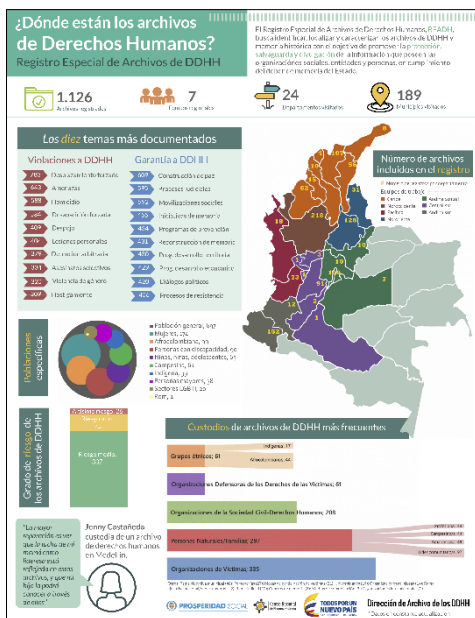


1.5.3.2. Identificación y localización de organizaciones sociales y de víctimas, o personas naturales con archivos de DDHH y memoria histórica

Para realizar la identificación y localización de organizaciones sociales y de víctimas o personas naturales tenedoras o potencialmente tenedoras con archivos de DDHH y memoria histórica, el CNMH alimenta la base de datos, con algunos de los campos establecidos para el READH. Con lo cual, se recogen datos de localización y contacto de cada una de las organizaciones sociales, organizaciones de víctimas, grupo étnicos, víctimas y personas naturales con archivos de derechos humanos y memoria histórica.

En este sentido, se ha avanzado en la identificación y localización de **2.903** organizaciones sociales, organizaciones de víctimas, grupos étnicos, víctimas y personas naturales tenedoras o potencialmente tenedoras con archivos de Derechos Humanos y Memoria Historia, constituyéndose en insumo básico para la continuidad de los procesos de Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica.

1.5.3.3. Acciones de divulgación del Registro Especial de Archivo de los Derechos Humanos y Memoria Histórica - READH



Como parte del proceso de implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica, el CNMH realizó la actualización de la infografía (ver a la izquierda) con los avances alcanzados al mes de diciembre de 2016⁵. En este documento se representan los departamentos focalizados junto con el número de archivos de derechos humanos y memoria histórica incluidos en el READH a esa fecha. La infografía adelanta algunos hallazgos acerca del tipo de información acopiada en estos archivos (frente a poblaciones específicas y garantía de derechos) y el nivel de riesgo en que se encuentran. Así mismo, se especifica el perfil de los principales custodios de estos archivos de derechos humanos: organizaciones de la sociedad civil, personas naturales, líderes, organizaciones de víctimas, defensoras de derechos Humanos, entre otros. Estos actores recolectan y custodian información acerca de procesos de denuncia, seguimiento, reivindicación y defensa de los derechos humanos, y de iniciativas de memoria histórica y emprendimientos, como contribución a la construcción de memoria del conflicto armado en Colombia.

De igual manera, se puso a disposición en la página web del CNMH la información base de los archivos de DDHH y memoria histórica de las organizaciones sociales, personas naturales, familias y entidades que hacen parte del READH. La información disponible se consolidó a través de mapas con las regiones, en las cuales se ha trabajado desde el año 2014 con los equipos regionales de READH. (Región Pacífico. Nororiente. Noroccidente. Región Centro. Región Caribe). En ellos se ubican el número de archivos de DDHH que, a nivel de 189 municipios del territorio nacional, se han identificado, localizado y caracterizado en los 24 departamentos visitados hasta el año

⁵ Los datos consignados en la infografía se encuentran actualizados a diciembre 2016



2016. La información disponible se complementa con los listados detallados de los archivos de DDHH, incluyendo su número único de identificación y el nombre autorizado con el cual se da a conocer la existencia y se visibilizan tanto los procesos de documentación del conflicto armado realizados por la sociedad civil, así como su aporte y voluntad de continuar con su participación en la construcción de la memoria histórica del país.

1.5.4. Procesos colectivos de memoria histórica y archivo de derechos humanos apoyados

El CNMH brindó apoyo a diez (10) procesos colectivos de memoria histórica y archivo de derechos humanos, dirigidos al acompañamiento, orientación y asistencia técnica para la conformación y fortalecimiento de archivos locales o regionales de derechos humanos y memoria histórica, los cuales se relacionan a continuación:

Tabla 8. Procesos Colectivos de Memoria Histórica y Archivo de Derechos Humanos Apoyados.

Procesos Colectivos Apoyados	Depto. / Municipio	Descripción
Periódico Voz del Partido Comunista	Bogotá D.C	El proceso de fortalecimiento se desarrolló a partir de las siguientes acciones: a) Se realizó el análisis del diagnóstico de prensa del fondo “Fundación Semanario Voz”, y se realizó la búsqueda de los ejemplares faltantes en los tomos, a partir de la revisión de la documentación que se encuentra almacenada en los espacios destinados para el archivo del semanario. Se logró identificar y localizar 179 ejemplares, avanzando en la separación de los mismos y su alistamiento para la digitalización. b) Se realizó el diagnóstico de las caricaturas pertenecientes al fondo “Fundación Semanario Voz”, a partir de una muestra seleccionada. Posteriormente se procedió a realizar el re almacenamiento de las Unidades documentales para su posterior procesamiento. c) Se apoyó en la revisión del contrato entre la Fundación Neogranadina y ACDI/VOCA, cuya finalidad es proveer el servicio de digitalización del fondo “Fundación Semanario Voz”, determinando la ruta para la ejecución del proyecto.
Diario el Pilón	Valledupar (Cesar)	El proceso de fortalecimiento se desarrolló a partir de las siguientes acciones: a) Diagnóstico de las condiciones del archivo, con el fin de hacer propuesta técnica de intervención. b) Acompañamiento en la gestión ante el Banco de la República sede Valledupar, con la finalidad de obtener en préstamo el material documental faltante en la colección del Periódico el Pilón, así como de una posible alianza entre esas dos instituciones, con el objetivo de ejecutar acciones de cooperación para la digitalización de la colección de prensa, en la sede del Banco. c) Se apoyó en la revisión del contrato entre la Fundación Neogranadina y ACDI/VOCA, cuya finalidad es proveer el servicio de digitalización del periódico El Pilón, determinando la ruta para la ejecución del proyecto.
	Bogotá D.C	El CNMH desarrolló acciones de asistencia técnica y acompañamiento en la coordinación de actividades para el proyecto “Mapeo de archivos de la Fiscalía



Procesos Colectivos Apoyados	Depto. / Municipio	Descripción
Fiscalía General de la Nación - Acompañamiento al proyecto “Mapeo de archivos con perspectiva al trabajo de los mecanismos de justicia transicional”		General de la Nación en Colombia con perspectiva al trabajo de los mecanismos de justicia transicional” ejecutado de manera conjunta entre la Fiscalía General de la Nación, Swisspeace y el Centro Nacional de Memoria Histórica. El proyecto consistió en el desarrollo de una prueba piloto en cuatro despachos regionales de esa entidad (Cauca, Guaviare, Putumayo (Mocoa y Puerto Asís), por medio de la cual se obtuvieran datos e indicadores de trabajo, criterios técnicos, registro de requerimientos y recomendaciones de escenarios posibles de implementación futura del proceso de identificación y localización de procesos judiciales relacionados con el conflicto armado, en particular de aquellos expedientes pertenecientes al periodo de tiempo 1992 a 2000. Para este propósito, la DADH acompañó el proceso de diseño metodológico de la prueba y coordinó la recopilación de información de expedientes anteriores al año 2004 inclusive, seleccionados de acuerdo con criterios de la Fiscalía General de la Nación y de acuerdo con el trabajo de campo ejecutado de manera conjunta con el CNMH y Swisspeace, con la finalidad de registrar información respecto de: hechos, sindicados, víctimas y denunciantes de sucesos relacionados con el conflicto armado y de esta manera suministrar insumos dirigidos a la presentación de informes ante la JEP y demás instituciones del SIVJNR. Como resultado de trabajo realizado, se produjo un informe entregado a la FGN, por medio de la subdirección de políticas públicas en el cual se presentaron recomendaciones, tomando la experiencia del proyecto ejecutado en perspectiva de implementar un inventario de los archivos físicos de procesos no incluidos en los sistemas información de la institución a nivel nacional.
Escuela Nacional Sindical	Medellín (Antioquia)	Se desarrolló un programa de inducción técnica archivística, con la participación de 25 representantes de organizaciones sindicales de trabajadores en la Ciudad de Medellín (Antioquia). La sesión de trabajo se ejecutó por medio de actividades prácticas tendientes al reconocimiento de las organizaciones y su relación con las fuentes documentales a lo largo de su línea del tiempo de vida organizacional. De igual manera, se desarrolló una actividad práctica relativa a procesos básicos de clasificación, ordenación e inventario documental. Para finalizar el acompañamiento y asistencia técnica por parte de la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos, se realizó la entrega del material de apoyo respecto de las actividades básicas de diagnóstico, clasificación y ordenación documental del Archivo de derechos humanos de la Escuela Nacional Sindical.
Personería de Granada de Antioquia.	Granada (Antioquia)	Se realizó una sesión de trabajo con los funcionarios de la Personería Municipal, con el fin de brindar apoyo y asistencia técnica en la aplicación de criterios de valoración documental y en la aplicación de los procesos técnicos



Procesos Colectivos Apoyados	Depto. / Municipio	Descripción
		de descripción, para la elaboración del inventario documental de fondo de la Personería. De igual manera, se llevó a cabo la retroalimentación al inventario documental elaborado conjuntamente con funcionarios de la Personería y se requirió la presentación de propuestas de acción para el fortalecimiento del Archivo de la Personería Municipal.
Fundación Guagua	Cali (Valle del Cauca)	Se suscribió acta de entendimiento con la finalidad de formalizar el compromiso de apoyo a los procesos técnicos y monitoreo al avance de las acciones que dicha organización implemente. Se desarrolló un programa en el cual se compartieron experiencias sobre procesos técnicos en la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos (DADH), en el cual participaron tres representantes de la organización. Se desarrollaron actividades prácticas relativas a la identificación y localización de archivos; organización; digitalización; descripción y uso de herramientas informáticas. De igual manera, se realizó un monitoreo a las acciones planteadas por la Fundación en cuanto a la recuperación, organización y fortalecimiento del Archivo de derechos humanos y memoria histórica.
Sindicatos de Trabajadores de Empresas Productoras de Palma de Aceite y otras Organizaciones Sociales - SINTRAPROACEITES.	San Alberto (Cesar)	Se llevó a cabo el acompañamiento y asistencia técnica para el fortalecimiento del archivo de DDHH y MH de las organizaciones sindicales de trabajadores de la palma de aceite, consistente en el desarrollo de un programa de inducción técnica archivística. Durante este acompañamiento se realizaron tres sesiones de trabajo, descritas a continuación. La primera sesión se dirigió por medio de actividades prácticas tendientes al conocimiento de las organizaciones y su relación con las fuentes documentales a lo largo de su línea del tiempo. Con estos insumos se desarrolló una actividad práctica relativa a procesos básicos de clasificación documental. Así mismo, se desarrolló la segunda y tercera sesión de trabajo técnico-pedagógico en el municipio de San Alberto Cesar, para la recuperación, clasificación y conservación de archivos de organizaciones sindicales de Trabajadores de la Palma de Aceite en la Región del Magdalena Medio; y por último se construyó un instructivo para la elaboración de diagnóstico y propuesta técnica para la recuperación de archivos de la organización sindical.
Comité para los Derechos de las Víctimas de Bojayá	Bojaya (Chocó)	Se llevó a cabo el acompañamiento a los procesos de Memoria Histórica desarrollados en Bojayá, por medio del Comité para los Derechos de las Víctimas, particularmente en los procesos de exhumación de cuerpos de víctimas de la masacre del 2 de mayo. En particular se orientó una sesión dirigida a reconocer las instituciones participantes en el proceso y los documentos que cada una produce, así como los que serían propios del Comité, de los cuales se constituiría un archivo como testimonio de estas acciones. De igual manera, se desarrolló un programa de apoyo técnico al Comité, por medio de actividades de intercambio de conocimiento con uno de sus



Procesos Colectivos Apoyados	Depto. / Municipio	Descripción
		integrantes, a partir de un recorrido práctico por los diversos procesos técnicos que se llevan a cabo en la DADH. Específicamente se tuvo la oportunidad de compartir con los participantes conocimientos relativos al papel del CNMH y la DADH, conceptualización archivística, protección de archivos por medio del READH, conformación de archivos, a través de actividades prácticas de clasificación, ordenación e inventario documental, así como de digitalización y automatización de archivos. De la misma forma se compartieron experiencias y conocimientos respecto de las formas de poner al servicio los archivos y finalmente, por medio de una autoevaluación se fijaron compromisos de cara a la conformación del archivo del Comité.
Asociación de víctimas unidas del municipio de Granada - Asovida	Granada (Antioquia)	Se llevó a cabo una sesión de trabajo, por medio de la orientación de los procesos de reconocimiento orgánico funcional de la Asociación de víctimas unidas del municipio de Granada (Asovida), así como de algunos procesos técnicos asociados a la clasificación documental. De igual manera, se llevó a cabo un monitoreo sobre las acciones emprendidas, particularmente en la formulación de un proyecto para el fortalecimiento del archivo de DDHH y MH.
País Móvil. Somos <u>PARte</u> de las Memorias y Reconciliación	San Marta (Magdalena) Ciénaga (Magdalena) Apartado (Antioquia) Cartagena (Bolívar)	En el marco del proyecto realizado con ACIDI-VOCA y Estrategia País, denominado País Móvil: Somos PARte de la memoria y de la reconciliación, se realizaron las siguientes actividades apoyadas directamente por la Dirección de Archivo de los DDHH, entre ellas están: a) Realización de 4 encuentros regionales denominados "Hablemos de Archivos de DDHH", dirigidos a custodios de archivos de DDHH y los cuales se encuentran registrados en la base de datos del Registro Especial de Archivo de los Derechos Humanos y Memoria Histórica. (READH). Dichos encuentros se desarrollaron en las siguientes ciudades: • Santa Marta (Magdalena): 25 participantes • Ciénaga (Magdalena): 30 participantes • Cartagena (Bolívar): 21 participantes • Apartadó-Turbo (Antioquia): 17 participantes En total, se contó con la participación de 93 asistentes, representantes de organizaciones sociales y de Víctimas. b) Se recolectaron 23 entrevistas producto de la actividad "Cuenta tu Historia con Documentos", realizadas a algunos de los participantes de la actividad "Hablemos de Archivos de DDHH". Los custodios que concedieron su entrevista, acompañaron su relato con los archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica recopilados y custodiados por cada uno de ellos. Como producto de esta actividad, se obtuvo 71 archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica (en soporte papel y digital), a los cuales se les realizó el proceso de digitalización y descripción. De esta forma, se dispusieron



Procesos Colectivos Apoyados	Depto. / Municipio	Descripción
		en la plataforma del Archivo Virtual de los Derechos Humanos y Memoria Histórica, 23 Unidades Documentales Compuestas y 71 Unidades Documentales Simples para ser consultadas por la ciudadanía en general. Uno de los mayores logros de proyecto País Móvil: Somos PARte de la memoria y de la reconciliación, consistió en difundir el trabajo que hace el CNMH entre los/as 71.841 beneficiarios/as del proyecto. De igual manera, se logró fortalecer redes locales de organizaciones y líderes sociales en torno a la construcción de memoria histórica.

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos. 2017

1.5.5. Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado.

1.5.5.1. Encuentros regionales de socialización para su implementación de la “Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado”

Resultado del trabajo desarrollado desde el año 2012 en cuanto a la construcción participativa del documento de “Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado”, en 2014 se publicó la primera versión de este documento titulada “Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado: elementos para una Política Pública”. Este documento se presentó en el Seminario Internacional “Archivos para la Paz - Elementos de una Política Pública”.

Seguidamente se procedió a ajustar el documento de Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado, a partir de las observaciones y recomendaciones, surgidas de las actividades de socialización regional del documento en los años 2013, 2014 y 2015, así como de las recomendaciones de expertos nacionales e internacionales y de los aportes entregados por el comité editorial del CNMH. A la fecha la DADH ya cuenta con la versión final del documento de política.



Como producto de este proceso, el CNMH en el año 2017 realizó el lanzamiento de la publicación de la “Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado” a través de siete (7) encuentros regionales de socialización para su implementación. Estos encuentros se han complementado con la divulgación del “Protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves y manifiestas violaciones de Derechos Humanos e Infracciones al Derecho Internacional



Humanitario ocurridas con ocasión del conflicto armado interno A continuación se relacionan el detalle de los eventos de socialización de la política pública.

Tabla 9. Socialización para su implementación de la “Política Pública para Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado”

Lugar del evento	Área de cobertura	Participantes organizaciones sociales y de víctimas	Fecha del evento
Medellín (Antioquia)	Antioquia, Caldas, Quindío y Risaralda	48	29 de junio de 2017
Santa Marta (Magdalena)	Magdalena, Cesar, Bolívar, Sucre, Atlántico, Córdoba	44	27 de julio de 2017
Cali (Valle del Cauca)	Nariño, Cauca, Valle del Cauca, Caquetá y Caldas	55	24 de agosto de 2017
Bucaramanga (Santander)	Santander, Norte de Santander	55	21 de septiembre de 2017
Medellín (Antioquia)	Universidad de Antioquia	15	2 de noviembre de 2017
Bogotá D.C	Antioquia, Caquetá, Norte de Santander, Sucre, Chocó y Magdalena	34	30 de noviembre de 2017
Bogotá D.C	Huila, Meta, Caquetá, Tolima, Casanare y Bogotá D.C.	37	1 de diciembre de 2017
TOTAL		288	

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos.

1.5.5.2. Pacto por la Memoria y la Reconciliación

El CNMH llevó a cabo en la ciudad de Bogotá D.C, el lanzamiento el Pacto por la Memoria y la Reconciliación, que tiene como objetivo garantizar la permanencia del archivo de los Derechos Humanos y que las instituciones públicas y la sociedad civil sumen esfuerzos para que las nuevas generaciones cuenten con más fuentes de información que les permitan recorrer con firmeza el camino de la no repetición, en el corto y largo plazo.

Con este Pacto, también se busca contribuir a las diversas iniciativas de reconstrucción de la memoria histórica del país, así como al esclarecimiento histórico del conflicto armado interno, de las graves violaciones de los derechos humanos y al conocimiento público de las experiencias de resistencia y construcción de paz que han sido promovidas como alternativas a la violencia.

En el Pacto por la Memoria y la Reconciliación, las instituciones públicas, las comunidades étnicas y la sociedad civil, establecen acuerdos para definir las mejores estrategias de protección de permanencia y difusión de los





archivos, documentos, testimonios, y demás materiales que se refieren al conflicto armado interno con el ánimo de aportar a la realización de las medidas de satisfacción y con ellos el Derecho a la Verdad, justicia, reparación y exigencia de condiciones de no repetición, en especial del Derecho a Saber por parte de las Víctimas. Se busca que la sociedad colombiana conozca las fuentes de su historia del conflicto y facilitar a la sociedad el acceso a quienes necesitan de estos archivos para exigir sus derechos.

El evento contó con la presencia de **34** participantes, entre ellos custodios de archivos de derechos humanos de Antioquia, Caquetá, Norte de Santander, Sucre, Chocó y Magdalena, así como organizaciones sociales y de víctimas, medios de comunicación comprometidos con la Memoria Histórica, miembros de varias instituciones académicas y miembros de la cooperación internacional y **395** usuarios vía streaming a través de la página web del CNMH.

1.5.5.3. Acciones de Difusión de la Política Pública de Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado

El CNMH participó en la conferencia anual del Congreso Internacional de Archivos ICA – ALA 2017, que se llevó a cabo en la ciudad de México D.F. y donde se participó en los talleres “Principios básicos sobre el papel de los archiveros en la defensa de los Derechos Humanos”, y “Archivos vinculados a las dictaduras latinoamericanas y las guerras civiles: su situación hoy”, en donde además se pudo recibir retroalimentación técnica para la propuesta de nuevas acciones en el contexto nacional. Adicionalmente se tuvo la oportunidad de intercambiar experiencias con otros países, acerca del modelo colombiano referido a los Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica y su retroalimentación técnica para la propuesta de nuevas acciones en el contexto nacional.

1.5.5.4. Proyecto de Alistamiento de las Organizaciones Sociales para su Participación en el SIVJNR desde los Archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica

En el marco de las acciones de alistamiento institucional para la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, en su Numeral 5, y teniendo como referente la Política Pública de Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado, y la experiencia construida en el proyecto de mapeo de archivos con la Fiscalía General de la Nación; la Dirección de Archivo de DDHH articula sus acciones con algunas de las organizaciones sociales y de víctimas que han avanzado en procesos de fortalecimiento de sus archivos con el Centro Nacional de Memoria Histórica, con el fin de construir un balance que permita optimizar las formas de participación en el SIVJNR a partir de sus archivos.

Durante 2017 se avanzó en un esquema metodológico para la recopilación de información y desarrollo de trabajo de campo en cada organización participante, que permitió la obtención de insumos preliminares de información para el balance, por medio de recopilación de datos puntuales acerca del estado de los archivos y sus contenidos, a partir de una muestra de unidades documentales en cada caso. Las organizaciones con las que se avanzó en este proceso de balance son: **Corporación Colectivo de Abogados – José Alvear Restrepo**



(CCAJAR), Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC), Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento (CODHES), Unidad de Restitución de Tierras (URT); Comisión Colombiana de Juristas (CCJ). Durante el 2018 se avanzará en el análisis de la información recopilada y la construcción de un informe final que permita observar el panorama de los archivos de manera general, y que se faciliten criterios para que las organizaciones emprendan acciones de fortalecimiento en cuanto a sus archivos de derechos humanos, memoria histórica y conflicto armado, y de esta manera compartir el conocimiento logrado con otras organizaciones sociales a nivel nacional.

1.5.5.5. Proyecto de Virtualización para la Implementación de la Política Pública de Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado

El CNMH se encuentra desarrollando con el apoyo del PNUD bajo la línea de fortalecimiento institucional, un proceso pedagógico, que conduzca a la apropiación e implementación de la Política Pública de Archivos de Graves Violaciones a los Derechos Humanos, Infracciones al DIH, Memoria Histórica y Conflicto Armado, por medio de estrategias virtuales.

En este marco, la DADH elaboró el contenido para tres (3) módulos relativos a los componentes fijados en la Política Pública en relación con la protección, conformación, acceso y uso social de los archivos de DDHH y memoria histórica. Por medio del programa de la Escuela Virtual del PNUD, se está avanzando en el diseño pedagógico y didáctico de los contenidos. Finalmente se establecieron los criterios a tener en cuenta para la selección de 30 participantes de organizaciones sociales y de víctimas, con el fin de desarrollar un primer curso con el grupo seleccionado.

1.6. Proyecto de inversión “Desarrollo e implementación de estrategias para la participación y el reconocimiento de la diversidad en las acciones de memoria histórica

Con el fin de apoyar y complementar la implementación de los componentes del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica definidos en la Ley de Víctimas, en 2017 el CNMH ejecutó el proyecto de inversión denominado “Desarrollo e implementación de estrategias para la participación y el reconocimiento de la diversidad en las acciones de memoria histórica” – (BPIN: 2015011000140). Con este proyecto el CNMH desarrolla e implementa estrategias para la pedagogización, participación e inclusión de los enfoques diferenciales.

En la siguiente tabla se presentan los principales logros en el marco del desarrollo del enunciado proyecto de inversión, durante la vigencia 2017:



Tabla 10. Proyecto de Inversión “Desarrollo e implementación de estrategias para la participación y el reconocimiento de la diversidad en las acciones de memoria histórica” - BPIN: 2015011000140 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Contribuir a la apropiación y comprensión social del conflicto armado por parte de instituciones educativas, instituciones del Estado, organizaciones de víctimas, y ciudadanía en general	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica Brindadas a instituciones educativas, instituciones del Estado, organizaciones de víctimas, y ciudadanía en general	4	4	Herramientas: Contextos, Cifras, Daños e impactos y Memorias y resistencias.
	Servicios de apoyo y/o asesorías en asuntos transversales de los programas asesorados	5	5	El Grupo de Planeación llevó a cabo los siguientes ciclos de asesorías: 1. Formulación de plan estratégico y plan de acción 2. Seguimiento a plan estratégico y plan de acción 3. Formulación de Proyectos de inversión 4. Seguimiento a proyectos de inversión 5. Trámites presupuestales de proyectos de inversión
Contribuir a la inclusión de la pluralidad de las memorias en las acciones adelantadas por el CNMH	Acciones de memoria histórica con enfoques diferenciales incorporados	33	31	Se acompañó la implementación de la herramienta metodológica en perspectiva de memoria basada en la obra musical "la historia de los colibries y las langostas": 1) IED Guillermo León Valencia 2) IED Francisco Primero 3) The Victoria School Se acompañaron 7 iniciativas de memoria histórica con poblaciones específicas 1) Abracitos Nasa 2) Guardia escolar 3) Mujeres Interétnicas 4) Ave fénix -Medellín 5) Chaparral diverso 6) Mosodic+red sobreviviente minas 7) Coasuma Se coordinaron 2 acciones de fortalecimiento y articulación efectiva de lugares de memoria de poblaciones étnicas con el Museo Nacional de la Memoria (Medio Atrato y Sierra Nevada de Santa Marta - Arhuaco)



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
				Wiwa) (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AECID): 1) Convenio Arhuaco 2) Convenio Wiwa En articulación con la Dirección de Museo Nacional de la Memoria se coordinaron 2 encuentros sobre daño cultural que incluyan el enfoque étnico: 1) Encuentro Bogotá 2) encuentro Santa Marta Se acompañó el proceso de memoria histórica sobre el "Colectivo de Mujeres Restableciendo Derechos" Convenio Sisma mujer Se realizó el III Encuentro de víctimas de sectores sociales Lesbianas, Gays, Bisexuales y personas Transexuales - LGBT- y memoria histórica. En articulación con el equipo de trabajo de Pedagogía se acompañó el proceso de memoria histórica en el municipio de Charalá, para la realización de material pedagógico sobre violencia de género en el conflicto armado. Se elaboró un módulo sobre género, en el marco del Diplomado sobre Género y Exilio, en articulación con el equipo de la Estrategia de Participación de Víctimas. Se elaboró y socializó un documento sobre herramientas psicosociales y metodológicas para el trabajo de memoria histórica con víctimas de violencia sexual Se apoyó técnica y financieramente dos escenarios para garantizar la participación efectiva de los pueblos indígenas en el Museo Nacional de la Memoria y el Archivo de DDHH: 1) Encuentro regional Bogotá, 2) encuentro nacional Cartagena Se apoyó el diseño y articulación efectiva al Museo Nacional de Memoria de dos observatorios de pensamiento (incluye Medio Atrato y Sierra Nevada de Santa Marta - Arhuaco Wiwa) (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AECID-) 1) Observatorio Medio Atrato 2) Observatorio Sierra Nevada de Santa Marta Se llevó a cabo la socialización de 11 productos del CNMH que incluyen enfoques diferenciales: 1) Socialización de lineamientos y orientaciones del enfoque



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
				2) Socialización herramienta metodológica monumento sonoro 3) Socialización de herramientas en la Feria del Libro Medellín 4) Socialización de herramientas en la Feria del Libro Cúcuta 5) Socialización Caja de Herramientas enfoque étnico (2) 6) Presentación Materiales (2) 7) Lanzamientos regionales del Informe nacional de minas antipersonal 8) Presentaciones regionales del informe "La guerra escondida" 9) Lanzamiento libro Ojalá nos alcance la vida (1) Se acompañó el proceso de memoria histórica con población sorda, en el marco del proyecto interinstitucional entre INSOR, Centro de Memoria Paz y Reconciliación y el CNMH.
Fortalecer a víctimas y funcionarios locales en herramientas de memoria histórica en el territorio	No. de autoridades locales con asistencia técnica, apoyados	20		Se ejecutaron los planes de trabajo y acompañamiento mediante asistencia técnica a las siguientes autoridades territoriales: 1. Gobernación del Meta 2. Alcaldía de Fusagasugá - Cundinamarca 3. Alcaldía de Mesetas - Meta 4. Alcaldía de Villavicencio - Meta 5. Alcaldía de Vistahermosa - Meta 6. Alcaldía de Barranquilla - Atlántico 7. Alcaldía de San Marcos - Sucre 8. Gobernación de Nariño 9. Gobernación de Antioquia 10. Alcaldía de Apartado - Antioquia 11. Gobernación del Chocó 12. Alcaldía de San Pedro de Urabá - Antioquia 13. Alcaldía de Turbo - Antioquia 14. Alcaldía de Tumaco - Nariño 15. Alcaldía de Cartagena 16. Alcaldía de Villanueva - Guajira 17. Gobernación de Caquetá 18. Alcaldía de Cali - Valle del Cauca 19. Gobernación del Cauca 20. Alcaldía de Pasto - Nariño El proceso puede ser considerado exitoso en la medida en que cada vez más se ven los ejercicios de memoria histórica como, herramientas de construcción de espacios de encuentro y de recuperación de diálogos entre la comunidad, se van consolidando.
	No. de víctimas o de organizaciones de víctimas con	25	26	1) Conmemoración Buenaventura "Masacre de los Doce de Punta del Este" 2) Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
	asistencia técnica, apoyadas			3) El Círculo del Trastierro. 4) Comité dos de mayo 5) Movice Capitulo Bogotá 6) Familiares del caso de la Asamblea departamental del Valle del Cauca 7) Movice Capitulo Valle del Cauca 8) Comité de Paro Cívico de Buenaventura. 9) Red de Lugares de Memoria. 10) Luz Marina Bernal Porras 11) ASTRACAVA 12) Familiares de víctimas: conmemoración Vigilia por los guardianes del Cielo en Pueblorrico Antioquia. 13) AGORA CLUB 14) Fundación Nydia Erika Bautista 15) Familiares de Turbo Antioquia 16) Pastoral Social de Tumaco 17) Corporación Nuevo Abril 18) A víctimas exiliadas deportadas y retornadas de Venezuela 19) Integrantes de las mesas de participación de víctimas del departamento de Norte de Santander 20) Familia Sandoval en la realización de la conmemoración de "Clásica Ciclística Ludwig Sandoval" 21) Organización Poder Mestizo 22) Movice capitulo Caldas 23) Resguardo indígena Toribio y San Francisco en el aniversario del magnicidio de los Kiwe Thegnas "Guardias indígenas" Manuel Antonio Tumiña y Daniel Coicué: por el camino de la memoria, resistencia y paz. 24) Comunidad en la realización de la conmemoración de "Nueva Venecia" 25) Familiares del palacio de justicia 26) Organización casa tachuelas

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 22 de enero 2017.

1.7. Acciones en pedagogía

1.7.1. Incidencia en lineamientos de política pública educativa

El sistema educativo puede ser un aliado importante para contribuir a la apropiación social de la memoria histórica del conflicto en clave de construcción de paz. Reconociendo la importancia estratégica del sector educativo, el



CNMH ha buscado incidir en los lineamientos de política pública educativa para dar un lugar central a la memoria histórica del conflicto armado.

Durante el 2017 el CNMH se propuso avanzar con el Ministerio Nacional de Educación - MEN en dos objetivos. En primer lugar, buscó diseñar una ruta conjunta de formación a maestros y maestras que recogiera tanto las apuestas del CNMH en materia de memoria histórica como las apuestas del MEN frente a la educación en derechos humanos. En segundo lugar, el MEN continuó con el desarrollo de los Derechos Básicos de Aprendizaje (DBA) de Ciencias Sociales. Este es un documento de actualización curricular importante dentro de los lineamientos de política pública educativa, en tanto define lo mínimo que cada estudiante debe aprender en cada grado y llega a todas las instituciones educativas del país.

Adicionalmente, en este año, marcado por la coyuntura política del inicio de la implementación del Acuerdo de Paz, el MEN empezó a consolidar el Plan Nacional de Educación para la Paz. Para el CNMH es importante lograr participar de estos procesos y mostrar como la memoria histórica es una aliada indispensable de la paz.

El CNMH logró ser exitoso en el proceso alrededor de la construcción de los DBA e incidir, como estaba planteado en la meta, en al menos uno de los distintos lineamientos de política pública educativa en los que tuvo la oportunidad de participar. Durante el año se realizaron un total de 5 mesas técnicas en las que participaron los equipos del CNMH y el MEN. El CNMH logró plasmar en la construcción de los DBA diferentes sugerencias de grado primero a once. En términos generales, durante estas mesas el CNMH abogó por hacer que los DBA enunciados conectaran a los estudiantes de forma más significativa, otorgando un lugar importante a sus experiencias e identidades y también buscó que estos DBA tuvieran un mayor énfasis en Colombia (menos eurocéntrico) que les permita entender y reflexionar sobre los contextos locales, regionales y nacionales que habitan. Para los grados noveno, décimo y once el CNMH buscó que la historia de Colombia y en particular del conflicto armado colombiano tuviera un lugar más central.

Es importante aclarar que por los propios procesos y ritmos del MEN todavía no han compartido la versión final de los DBA de ciencias sociales en la que se avanzó durante 2017. Es posible que algunas de las recomendaciones y trabajo del CNMH se haya visto modificado cuando este material pasó a revisión de otras mesas y expertos. No obstante, el trabajo arduo realizado en 5 mesas técnicas y que éste haya sido avalado por el equipo Disciplinar de Ciencias Sociales permite afirmar que el CNMH logró incidir en este lineamiento de política pública.

Los DBA se componen de tres partes sustanciales: enunciados, evidencias de aprendizaje y mallas de aprendizaje. El trabajo continuará en la vigencia 2018 dado que durante el 2017 sólo se avanzó en el planteamiento de los enunciados y las evidencias de aprendizaje, pero queda pendiente trabajar en las mallas curriculares. En ese espacio el CNMH tendrá una nueva oportunidad de incidencia y dado que las mallas curriculares se centran en sugerencias didácticas y pedagógicas frente a cómo lograr los aprendizajes enunciados hay también una oportunidad para vincular más directamente las secuencias didácticas planteadas en la Caja de Herramientas desarrollada por el equipo de pedagogía.



1.7.2. Elaboración de la tercera edición de la Caja de Herramientas.

Durante la primera fase de implementación y evaluación de la Caja de Herramientas en 2016 se identificaron algunos vacíos y desafíos relacionados con:

- Contar con espacios de cuidado alrededor de las emociones que despierta trabajar con la Caja de herramientas alrededor de la memoria histórica del conflicto armado.
- Trabajar de forma más transversal la agencia y el pensamiento históricos de los estudiantes. ¿Cómo desde sus lugares podemos generar estudiantes comprometidos?
- Proveer rutas pedagógicas y secuencias didácticas, para que la interdisciplinariedad tenga rutas de desarrollo más claras para los maestros y maestras.
- Generar pensamiento histórico y crítico.

Para superar estos vacíos identificados, durante el 2017 se desarrollaron los insumos necesarios para la tercera edición de la Caja de Herramientas. Esta es una versión enriquecida y mejorada que responde a los desafíos identificados a partir de la evaluación de la implementación que maestros y maestras hicieron en diferentes territorios del país.

Durante el 2017 se enriquecieron y complementaron los libros de maestros y estudiantes: i) “Portete: El camino hacia la paz el reconocimiento de nuestra diversidad” y ii) “El Salado: los Montes de María, tierra de luchas y contrastes”. Adicionalmente, se elaboraron los insumos para complementar el libro Los Caminos de la Memoria. En particular se desarrolló con más detalle la ruta pedagógica de la memoria histórica en el aula y se desarrolló el documento de fundamentos teóricos y conceptuales de la Caja de herramientas (Imaginar la paz, reconociendo los legados de la guerra) a partir de una revisión bibliográfica frente a los desafíos y las buenas prácticas que se han identificado a nivel mundial frente a la enseñanza de pasados recientes y violentos. Finalmente, se desarrolló la guía de maestros y maestras para trabajar alrededor del cuento un Largo Camino que hará parte de la Tercera Edición de la Caja de Herramientas.

1.7.3. Procesos de formación a maestros y maestras.

Procesos a nivel nacional (Guajira, Magdalena Medio y Cesar):

El Centro Nacional de Memoria Histórica hizo procesos de formación a maestros y maestras en tres regiones diferentes del país, como respuesta a exhortos de diferentes sentencias de justicia y paz en el Magdalena Medio, la Guajira y El Cesar. El proceso de formación docente llevado a cabo durante el año 2017 se realizó teniendo en cuenta tres etapas: (I) la planeación de los talleres en articulación con el Ministerio de Educación Nacional (MEN), (II) la ejecución de los talleres (4 en el Magdalena Medio; 4 en el Cesar y 3 en la Guajira) y (III) el proceso de balance y evaluación interna de lo realizado.

Frente a la fase planeación, se construyó una nueva ruta de formación docente incorporando los aprendizajes y las alertas que arrojaron procesos previos de formación a maestros y maestras (2015 y 2016) y la implementación de la caja de herramientas en aula (2016). En términos generales, estos procesos mostraron varios aspectos en los que es necesario profundizar para lograr que el uso de la caja de herramientas en aula logre propiciar los



resultados esperados en los estudiantes, en términos de cultivar la empatía, el pensamiento crítico y la agencia histórica.

Una primera innovación que se hizo en la ruta de formación a docentes buscó privilegiar el trabajo alrededor de sus propias experiencias y trayectorias para que lograran reflexionar sobre cómo éstas han marcado en ellos unas apuestas sobre qué enseñar, su estilo de enseñanza y su visión sobre el conflicto armado. Una segunda innovación giró en torno a dar herramientas para reconstruir los contextos históricos de sus propias regiones y comprender cómo las dinámicas del conflicto armado los han permeado.

Los cuatro talleres diseñados tuvieron los siguientes énfasis:

- Me ubico como docente y ubico a mi escuela
- Reconstrucción de contextos
- Conozco diferentes herramientas con las que cuento.
- Llevo a mi institución lo aprendido.

Procesos en Bogotá:

Durante 2017 los procesos de incidencia de la Caja de Herramientas en la ciudad de Bogotá se centraron en las siguientes actividades: 1) Formación y socialización de los materiales pedagógicos 2) Seguimiento y acompañamiento a la implementación de la Caja de Herramientas en aula. 3) Articulación con autoridades locales como Centro de Memoria Paz y Reconciliación y Secretaría de Educación Distrital.

Formación y socialización de la Caja de Herramientas

En relación a los procesos de socialización y apropiación de los materiales, en el 2017 se formaron 39 instituciones educativas, por medio de: 1) Encuentros con 3 grupos de maestros y maestras compuestos por dos jornadas y 2) una reunión con el docente del área de ciencias sociales de grado once del Gimnasio Los Caobos.

Seguimiento y acompañamiento a la implementación

Uno de los logros de estos procesos es la implementación de los materiales en el aula escolar en seis colegios. Cinco de ellos: La Giralda, Jaime Garzón, Argelia, Santiago de las Atalayas y Miravalle, pertenecientes a la Asociación Alianza Educativa, trabajaron el proyecto Caja de Herramientas transversalmente, involucrando el trabajo en memoria histórica no sólo en el área de ciencias sociales, sino también en artes, música, danzas, ética y filosofía. En estas instituciones se realizó seguimiento y acompañamiento a la implementación de los casos El Salado y Portete, durante los meses de mayo y junio y octubre y noviembre, respectivamente. Tal acompañamiento estuvo compuesto por tres visitas al aula (en la última de ellas, se realizó un trabajo de entrevistas a docentes y grupos focales con estudiantes). De este proceso se observó la creatividad y la innovación de los y las docentes al trabajar memoria histórica en distintas áreas; también permitió ser conscientes de la urgencia de dar guías para que los docentes de diversas asignaturas tengan herramientas para llevar los materiales de la Caja a sus salones de clase. Por otro lado, el colegio Gimnasio Los Caobos también implementó la Caja de Herramientas en el aula en el mismo año. Sin embargo, por tiempos y voluntad del maestro no se pudo hacer el acompañamiento respectivo.



Los procesos de seguimiento entonces, no solo estaban compuestos por la observación y el acompañamiento de implementación en aula, sino también por retomar el contacto con las instituciones educativas formadas durante los años 2015 y 2016. Para ello, en el mes de noviembre se realizaron dos encuentros con docentes de las organizaciones UNCOLI y los participantes a talleres de socialización por parte de Secretaría de Educación en el 2016 y se establecieron conversaciones con maestros y maestras que no habían tomado la decisión de implementar los materiales, para abrir la posibilidad de solicitar los textos de estudiantes.

1.7.4. Red Nacional de maestros y maestras por la Memoria y La Paz.

En julio del 2017 se creó la Red Nacional de Docentes por la Memoria y la Paz, el cual es un espacio de articulación que busca apalancar los esfuerzos emprendidos por los docentes que han participado del proceso de construcción y socialización de la Caja de Herramientas. En ese sentido, la Red constituye una plataforma para la promoción del reconocimiento, el diálogo y el intercambio de experiencias de maestros y maestras que están comprometidos con la inclusión de la memoria histórica en la escuela como estrategia para aportar a la construcción de paz, a través de la promoción de acciones conjuntas en todo el territorio nacional.

A la fecha la Red cuenta con cobertura en 21 municipios de 11 departamentos:

- La Guajira: Riohacha y Uribia
- Bolívar: San Juan Nepomuceno y El Salado
- Norte de Santander: Cúcuta, Ocaña y Tibú
- Antioquia: Medellín
- Arauca: Arauca
- Chocó: Quibdó y Bojayá
- Meta: Acacias y Restrepo
- Huila: Isnos y Guadalupe
- Cauca: Piedra Sentada y El Bordo
- Nariño: Pasto, Samaniego y Tumaco
- Cundinamarca: Bogotá, Sópó.

1.7.5. Estrategia de comunicación para la línea de trabajo en pedagogía

Durante el 2017, varios eventos marcaron las prioridades presentes y futuras tanto del gobierno nacional como del Estado colombiano. Por un lado, las delegaciones del gobierno y de las FARC consensuaron los términos de un acuerdo que debe permitir la transformación de la guerrilla en partido político y sellar su compromiso de renunciar a las armas. Por otra parte, al poco tiempo, por una estrecha victoria, el NO se impuso en el plebiscito convocado para refrendar los términos del acuerdo. Por último, la Corte Constitucional, en un fallo de revisión de los artículos 1 y 2 del Acuerdo Legislativo 1 de 2016, los declaró exequibles y con ello dio vía libre al proceso de *Fast Track* o vía rápida para la discusión y puesta en marcha de las normas necesarias para la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera.



Todos estos eventos marcan un norte para el conjunto de instituciones estatales que tienen un papel que cumplir en esta implementación. En particular el CNMH, siguiendo el lema que orienta todas sus acciones “la memoria histórica: una aliada de la paz” y orientado por su mandato de ley, debe en 2017 y 2018 contribuir a consolidar las condiciones que hagan posible una paz estable y duradera.

Teniendo en cuenta este contexto, el Comité Estratégico del CNMH trazó lineamientos para el propio Centro que orientan los esfuerzos de direcciones y grupos hacia la consolidación y elaboración de balances de los procesos de memoria histórica adelantados hasta ahora con el fin de responder a los posibles requerimientos en memoria histórica que la nueva institucionalidad de paz pueda solicitar.

En cuanto al Equipo de Pedagogía, este mismo Comité decidió orientar sus prioridades no solo hacia la meta de consolidar sus apuestas sino también de articularse con el grupo de Comunicaciones, con el fin de potenciar la incidencia de los productos elaborados por el Centro en la esfera pública de las memorias y contribuir a generar las condiciones necesarias para la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. En otras palabras, corresponde a los equipos de Pedagogía y Comunicaciones producir piezas de activación pedagógica que contribuyan a darle vida al lema “La memoria una aliada de la paz” y que permitan el tránsito de sociedad dividida a comunidad política reconciliada a través de un trabajo de construcción de memoria histórica integradora enmarcados en los principios de justicia transicional contemporáneos.

Empresarios:

Durante 2017, en el marco del proyecto “Diálogo de memorias plurales para la construcción de paz - componente de Empresarios”, financiado por la Embajada Suiza, el Centro Nacional de Memoria Histórica realizó una alianza con la Universidad Icesi para diseñar un proyecto de memoria y empresarios en la región del Pacífico denominado “Memorias de empresarios, conflicto y paz en el Pacífico Colombiano”.

Este proyecto tuvo como objetivo realizar un trabajo de memorias socio-históricas con empresarios de la región Pacífica que promuevan la producción y diálogo de memorias plurales y contribuyan a la comprensión de lo sucedido, y a la reconciliación y construcción de paz en el país y la región.

Se generaron tres productos: i) 5 crónicas empresarios listas para enviar a Comité Editorial CNMH, ya revisadas por el Comité interno de la Universidad Icesi; ii) Foro regional; iii) Artículo académico para revista ICANH – CS.

Fuerza Pública:

Durante 2017, en el marco del proyecto “Diálogo de memorias plurales para la construcción de paz - componente de Fuerza Pública”, financiado por la Embajada Suiza, se desarrolló un Seminario Académico Internacional de Balance de las relaciones entre la FP y el CNMH el 20 y 21 de noviembre y cinco conversatorios entre el Sector Defensa y la dirección de Museos del CNMH para propender por la construcción de un Museo de la Memoria Histórica con vocación integradora y pluralista.



Se actualizó y validó un documento que recoge esta experiencia innovadora desde la perspectiva comparada con el fin de que distintos públicos puedan conocer los desafíos y la manera de sortearlos que impulsaron los actores comprometidos en este proceso.

1.7.6. Alianzas con universidades

Durante 2017 el trabajo con universidades permitió avanzar en la consolidación de una red de docentes interesados en la investigación en clave de memoria histórica. La estrategia presencial dio como resultado el afianzamiento de los vínculos entre universidades para realizar trabajos conjuntos, especialmente en relación con el V Seminario de formación y socialización de experiencias que permitió que los docentes trazaran una ruta para la construcción de una publicación conjunta y asignaran responsables para el seguimiento de esta propuesta. En este espacio los docentes promovieron una alianza para presentar propuestas de ponencias en el marco del Seminario Internacional promovido por la organización Latin American Studies Association (LASA) en cabeza de la Universidad de La Sabana y concretaron la propuesta del VI Seminario de formación y socialización de experiencias que se llevará a cabo en la Universidad de La Amazonía durante 2018.

Además, como parte del seguimiento a las investigaciones desarrolladas, el Grupo Regional de Memoria de la Universidad Javeriana de Bogotá entregó dos productos que fueron aprobados por el Comité Editorial del CNMH, un documental acerca de las memorias de los pobladores afro de Puerto Gaviotas, Guaviare y un texto con narrativas de esta población titulado “EL vuelo de las Gaviotas”. El texto, actualmente en proceso de impresión, será distribuido en 2018 a través del proyecto “Bibliotecas con memoria” y el documental fue lanzado en San José del Guaviare en un evento que integró a las comunidades del Meta con las que actualmente trabaja el Grupo Regional de Memoria Histórica y también a una delegación de ex combatientes de las FARC con quienes el equipo de la Universidad Javeriana adelanta un acercamiento con la intención de realizar trabajos de memoria.

Por último, dentro del trabajo con cátedras universitarias el equipo apoyó el acompañamiento del CNMH a las cátedras sobre memorias y paz realizadas en la Universidad Eafit durante el primer y segundo semestre de 2017, y en este último periodo acompañó también su desarrollo en la Universidad de La Sabana y en la Universidad Autónoma del Caribe en el marco de la cátedra de sociedad y cultura de paz. En cada una de estas universidades, se realizaron sesiones acerca del papel de las cifras en el marco del conflicto armado, los daños causados a las personas que vivieron sus efectos y las resistencias empleadas por sus sobrevivientes. Tanto en la Universidad de La Sabana como en la Universidad Autónoma del Caribe hubo acompañamiento de víctimas directas del conflicto que compartieron sus historias de vida y sus luchas dentro de procesos organizativos, con los estudiantes.

1.7.7. Impactos de la gestión de pedagogía

Impactos alianzas con el MEN:

El CNMH logró incidir en uno de los lineamientos de política pública educativa desarrollados por el MEN durante la vigencia de 2017. Se lograron construir conjuntamente con el MEN los Derechos Básicos de Aprendizaje – DBA en ciencias sociales. En particular, el CNMH logró plasmar sus aportes en los ejes de temporalidad e institucionalidad y derechos humanos de los grados primero a once. Para los grados noveno, décimo y once el



CNMH buscó que la historia de Colombia, en particular del conflicto armado colombiano tuviera un lugar más central. Los DBA como lineamientos curriculares llegarán a todas las instituciones educativas del país.

Impactos Red Nacional de Docentes por la Memoria y la Paz:

El CNMH logró la consolidación de la Red Nacional de Docentes por la Memoria y la Paz, quienes de manera articulada están realizando acciones, procesos e iniciativas de memoria en sus Instituciones Educativas, ésta Red cuenta además con una agenda de trabajo conjunto en la que se articula la memoria histórica con la construcción de paz para una enseñanza crítica de la historia. Así mismo se sistematizaron las experiencias e innovaciones pedagógicas de los docentes, las cuales serán publicadas como parte de la tercera edición de la Caja de Herramientas. Se logró la consecución de un intercambio de docentes Argentina - Colombia; Colombia - Argentina, esta experiencia ha impactado de manera muy positiva a las y los docentes que hacen parte de la Red. Por último, es importante resaltar la gestión económica lograda para el sostenimiento de la Red Nacional de Docentes, lo cual ha implicado un trabajo permanente de gestión y presentación de la Red.

Impactos trabajo con comunicaciones:

Durante el 2017 se diseñó la estrategia de comunicación pedagógica, a través de ésta se ha sensibilizado a públicos, estratégicos o indiferentes, en la realización del principio misional “La memoria una aliada para la paz” el equipo de Pedagogía, en un trabajo conjunto con el Grupo de Comunicaciones, la Dirección de Museos, la Dirección de Construcción de la Memoria Histórica, la Dirección de Archivos y los demás grupos del CNMH, contribuyó a la construcción de dispositivos de activación pedagógica para el fortalecimiento de los procesos de apropiación de los informes, productos, herramientas y ejercicios de memoria que el CNMH pone a disposición de la sociedad.

Es así como se desarrollaron acciones de activación pedagógica en: 9 de abril, con la arquidiócesis de Bogotá; Feria del libro de Bogotá, dirigidas en público en general; Feria del libro de Cúcuta, dirigida a público en general; Fiesta del libro de Medellín, dirigida a público en general; Semana por la Memoria, dirigida principalmente a docentes de escuela y de universidades, víctimas, líderes y lideresas y estudiantes de pedagogía.

Así mismo se realizó un trabajo conjunto y articulado entre el Equipo de Comunicación, la Dirección de Museos y el Equipo de Pedagogía para evaluar el impacto de las acciones conjuntas; con la Dirección de Museos se sostuvo una relación permanente que posibilitó un diálogo en torno al guion museográfico; y con el Equipo de Comunicaciones se construyó una ruta pedagógica que acompañará el material audiovisual diseñado y publicado por el CNMH. Adicional a esto, el Equipo de Pedagogía, lideró la realización de las jornadas internas de formación, un espacio de diálogo en el que nos encontramos los diferentes equipos y direcciones a pensar preguntas como por ejemplo la relación entre la memoria y la paz y en donde conversamos en torno a la importancia de las acciones articuladas al interior del CNMH.

Impactos Fuerza Pública:

El Seminario Académico Internacional de Balance realizado en el marco del proyecto “Diálogo de memorias plurales para la construcción de paz” componente de Fuerza Pública, tuvo el propósito de evaluar de manera



retrospectiva las relaciones entre el CNMH y la Fuerza Pública (2013-2017). Este seminario contó con la participación de académicos internacionales quienes pudieron dar su perspectiva comparada y académica sobre estas relaciones, así como su punto de vista frente a los productos que cada una está produciendo en el marco de la memoria. Dentro de los aprendizajes más significativos de este encuentro se destaca el sentido que le otorga el sector seguridad a la memoria histórica, vinculándola con una "memoria histórica institucional", orientada a alcanzar el siguiente propósito: "Construir la memoria histórica de la Fuerza Pública bajo una visión de victoria, transparencia y legitimidad". Esto hace que, aunque ambas instituciones trabajen alrededor de la Memoria Histórica tengan marcos de sentido que pueden entrar en conflicto. Justamente, el hecho que para el sector seguridad el énfasis de la memoria histórica sea proteger y construir legitimidad institucional y que para el CNMH la prioridad sea esclarecer y dignificar a las víctimas, hace que durante el trabajo conjunto y el tono de los insumos que se producen entren en tensión metodologías y objetivos.

Así mismo, se destacó que mientras el CNMH se ha movido y ha hecho esfuerzos por reconocer a las víctimas de la Fuerza Pública, el sector de seguridad ha mantenido su misma línea discursiva, metas y orientación, lo cual genera y seguirá generando desafíos para las relaciones entre ambas instituciones. Finalmente, producto de este encuentro los académicos internacionales enviaron sus documentos reflexión sobre el balance de estas relaciones, ejemplo de ello está este documento escrito por uno de los invitados internacionales:

<https://sustainablesecurity.org/2017/12/11/colombias-quest-for-historical-memory-and-peacebuilding/>

Por otro lado, los resultados alrededor de los encuentros entre la Dirección del Museo Nacional de la Memoria – MNM y la Fuerza Pública giraron alrededor de los aprendizajes producto de una escucha esmerada sobre los temores y preocupaciones de la Fuerza Pública y su representación en espacios memoriales. Estos encuentros, incluyeron la participación de invitados internacionales que pudieran contribuir con una mirada comparada sobre los lugares de memoria en contextos de posconflicto.

En consecuencia, el trabajo conjunto permitió establecer unos lineamientos, también acordados conjuntamente, sobre cómo trabajar la representación de las instituciones de seguridad y sus miembros en los espacios de representación del CNMH, particularmente en la prueba piloto del guion del MNM que se expondrá durante el 2018. El decálogo que está en proceso de revisión, se empezará a implementar a partir del 2018 y durante lo que queda del diseño de la prueba piloto de guion. Este decálogo, contiene los acuerdos compartidos sobre el uso del lenguaje, manejo de fuentes, entre otros aspectos metodológicos de carácter procedimental para trabajar la representación de la Fuerza Pública sin afectar la autonomía del CNMH.

Impactos Empresarios:

Durante la implementación de la agenda de trabajo acordada con la Universidad ICESI, se logró iniciar ejercicios de sensibilización frente al tema de la memoria y los empresarios. Los aprendizajes a nivel metodológico han permitido que se diseñen estrategias de acercamiento que permitan generar espacios de confianza que den cuenta de la importancia del reconocimiento de todas las víctimas, independientemente de su condición social o económica. Así mismo, se espera que estos actores puedan contribuir con sus historias no solo a dignificar sus víctimas, también a entender las dinámicas del conflicto en estos territorios y encontrar en sus historias los matices



de su rol y la variedad de perfiles de miembros del sector empresarial frente a sus acciones en el marco del conflicto armado.

Impactos procesos de formación a docentes:

Nivel nacional (Guajira, Magdalena Medio y Cesar)

La apropiación de la ruta metodológica se ve reflejada, hasta el momento, en dos grandes escenarios: en la voluntad de implementar la Caja de Herramientas en las Instituciones Educativas – IE y en la formulación de los proyectos de memoria a realizarse en próximo año.

Uno de los logros que puede resaltarse es el interés que generó la Caja de Herramientas como material pedagógico que aporta a las instituciones educativas una ruta empática y crítica para acercarse al pasado reciente del conflicto armado del país y aportar desde ahí a la construcción de paz. 34 de las 49 instituciones que participaron en los procesos de formación enviaron planes de aula e hicieron solicitudes de libros para implementar la Caja de Herramientas durante el 2018. Esto corresponde al 69% de las IE que participaron.

Tabla 11. Cifras de formación a docentes 2017

Territorio	Número de docentes que hizo parte de los proceso de formación	Número de IE que hizo parte de los proceso de formación	Número de IE que decide implementar la caja de herramientas en 2018
Guajira	25	17	8
Magdalena Medio	28	17	14
Cesar	33	15	12
Total	86	49	34

Fuente: Informe de gestión 2017 - equipo de trabajo de pedagogía

Frente a la formulación de los proyectos de memoria a realizarse el próximo año, la mayoría de los maestros y maestras, que hicieron parte del proceso en el Magdalena Medio, decidieron proponer proyectos de memoria histórica en su comunidad educativa. Por ejemplo, en el caso de Puerto Boyacá realizaron un proyecto conjunto articulado por el representante de la Secretaría de Educación de Boyacá. En Puerto Berrío el proceso de formación llegó a apalancar procesos con docentes con experiencia en investigación social. El diálogo fue muy rico e incentivó a proponer investigaciones en sus comunidades. Por ejemplo, surgió la propuesta de hacer una serie radial de la memoria de Puerto Berrío a través de la historia de 6 comercios tradicionales del municipio que han vivido las relaciones con el conflicto de una forma particular.

Los maestros y maestras en todos los territorios agradecieron tener espacios de reflexión y construcción conjunta. En particular el proceso de formación en el departamento del Cesar permitió la construcción de escenarios de escucha digna, donde docentes víctimas del conflicto armado, pudieron compartir vivencias personales que no habían sido narradas en otros espacios. Esto, acompañado de una ruta metodológica e insumos teóricos les invitó a acercarse críticamente a conocer el contexto de la región y darles nuevos lugares y sentidos a sus propias historias, además posicionaron acciones de reivindicación personal y comunitaria frente lo vivido.



En la Guajira, los procesos realizados resaltaron la importancia de la investigación como componente fundamental de los ejercicios de enseñanza-aprendizaje que tienen la aspiración de contribuir a la transformación de ordenamientos sociales injustos.

Nivel Bogotá

Durante los años 2015 a 2017 se han formado 101 colegios en la ciudad de Bogotá, 39 de ellos decidieron implementar los materiales. Y de las 39 instituciones educativas formadas en el 2017 en Bogotá, 17 colegios (incluyendo los de Alianza Educativa y Gimnasio Los Caobos) toman la decisión de implementar los materiales en la vigencia 2017 - 2018.

Impacto de la articulación con autoridades locales

Finalmente, durante el año 2017 el CNMH logró darles vida a 3 procesos de articulación en la ciudad de Bogotá:

- i) Viaje en el tiempo: Metodologías para el abordaje de la memoria y la construcción de paz con niños y niñas. Un trabajo conjunto con el equipo de museos del CNMH, el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación (CMPR), la Fundación Tiempo de Juego y la biblioteca Luis Ángel Arango, en el que por medio de talleres con niños y niñas de Altos de Cazucá, se diseñaron y crearon metodologías de memoria histórica para niños y niñas desde la literatura y otros recursos creativos. Entre estos el cuento “Un largo camino”.
- ii) Visitas guiadas CMPR: En articulación con el CMPR, se diseñó un tipo de visitas guiadas para tal institución en la que el recurso principal es el eje 1 del libro El Salado.
- iii) Estrategia distrital de educación, memoria y paz: Durante el último semestre del año 2017 se ha venido trabajando con la Secretaría de Educación distrital, el CMPR, la Secretaría de Integración Social (con la estrategia Atrapasueños), la Secretaría de Gobierno, el proyecto IPAZUD de la universidad Distrital y el CNMH desde el área de museos, pedagogía y el enfoque de niños, niñas y adolescentes, para construir una estrategia distrital de educación memoria y paz, en la que se va a incluir el trabajo con Caja de Herramientas.

Impactos alianzas con Universidades

Dentro del proyecto realizado con los Grupos Regionales de Memoria Histórica el trabajo del CNMH permitió continuar consolidando la red de docentes universitarios alrededor de la investigación en temas de memoria histórica. La apuesta por descentralizar el funcionamiento de la RED promovió que las diferentes universidades jugaran un rol más activo en el seguimiento a las actividades conjuntas, y que de ellos surgieran intercambios independientes de las gestiones adelantadas por el CNMH. Ejemplo de ello fue el Seminario de Semilleros de investigación sobre memoria histórica desarrollado en la ciudad de Cali. En dicho espacio, estudiantes de la Universidad de La Amazonía (UDLA), Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad Javeriana Cali y Universidad Icesi tuvieron la oportunidad de intercambiar experiencias en torno a los aprendizajes que han tenido en las investigaciones desarrolladas en sus universidades. Además, parte de los estudiantes de la UDLA que viajaron desde Florencia pudieron participar del lanzamiento de uno de los productos del GRMH de la Universidad



Icesi, el documental: Voces de Resistencia realizado con las Cantadoras de Pogue, en el departamento del Choco. Tanto las actividades promovidas por el CNMH de manera participativa en su Seminario de Grupos Regionales, como las que surgieron de manera autónoma lideradas por los docentes de las universidades, permiten fortalecer los procesos de esta comunidad de aprendizajes que funciona a modo de RED y que además de compartir experiencias en torno a la investigación empieza a plasmar sus conocimientos con la intención de divulgarlos a nivel académico.

Respecto al trabajo realizado en cátedras universitarias podemos señalar que especialmente en el caso de la Universidad de La Sabana y la Autónoma del Caribe, las aulas fueron un escenario que posibilitó la participación de gestores de memoria vinculados al trabajo de los Grupos Regionales, lo que genera nuevas oportunidades de difusión de los trabajos de memoria realizados y una importante visibilización de casos que permanecían desconocidos para muchos de los estudiantes que tomaron los cursos. Esto permite seguir consolidando un espacio de apropiación social de la memoria que espera contribuir como garantía de no repetición de los hechos violentos ocurridos con ocasión del conflicto armado interno.

1.8. Enfoques diferenciales

El CNMH ha avanzado en la definición de los lineamientos generales a través de los cuales se incorporan los enfoques diferenciales en las actividades y acciones de memoria histórica y, para garantizar su implementación, ha conformado equipos de trabajo para los enfoques de: género, étnico, niños, niñas y adolescentes, discapacidad y adulto mayor. Gracias a las labores desarrolladas por estos equipos se logra la incorporación de los lineamientos de manera transversal en las acciones desarrolladas por el CNMH, mediante el acompañamiento a proyectos y acciones de reconstrucción de memoria.

Para la vigencia 2017 cada uno de estos grupos de enfoque diferencial desarrollo una serie de acciones, las cuales se detallan a continuación:

1.8.1. Enfoque de género

- **Lineamientos para la incorporación de género en las áreas y procesos de CNMH:** se actualizó el documento “Lineamientos para la incorporación del enfoque de género en los procesos misionales del CNMH”, el cual fue compartido con el grupo completo de enfoques diferenciales, con el cual se concertó previamente su estructura de manera que pueda luego integrarse a los documentos pares de los otros enfoques y llevarse a discusión en el Comité Estratégico de la entidad.
- **Medición de la incorporación del enfoque de género:** se discutió con cada dirección y grupo de trabajo del CNMH los criterios a considerar para la medición y se actualizaron los instrumentos diseñados para ello. Tras su aplicación, las respuestas fueron sistematizadas y analizadas. Con ellas se construyó el documento de “Medición de la incorporación del enfoque de género en los procesos misionales del CNMH en el año 2016”, que incluye la revisión de tres áreas nuevas (comunicaciones, iniciativas de memoria y pedagogía) más las cuatro que se han medido en años anteriores (investigaciones, museos, archivos, DAV).



- **Apoyo a iniciativas de memoria histórica:** se apoyaron directamente desde el enfoque de género dos iniciativas de memoria, correspondientes a una iniciativa de mujeres (El vuelo del fénix, Asociación de víctimas Ave Fénix) y una de sectores LGBT (Construcción de memoria del Reinado Trans del Río Tuliní, Asociación LGBTI Chaparral Diversa), y se apoyaron acciones puntuales con dos iniciativas más de organizaciones de los sectores LGBTI.
- **Apoyo al Informe Nacional sobre Violencia Sexual “La guerra inscrita en el cuerpo”:** Durante el año 2017 el equipo de enfoque de género participó en los espacios de discusión sobre el contenido del informe y realizó lecturas comentadas de sus versiones preliminares. Además, se acompañó el trabajo en materiales que acompañan este informe: la exposición “Cuerpos que persisten: huellas y testimonios de las mujeres víctimas de violencia sexual en la guerra” y el libro de crónicas sobre violencia sexual en el marco del conflicto armado. La exposición “Cuerpos que persisten: huellas y testimonios de las mujeres víctimas de violencia sexual en la guerra” fue abierta al público en la ciudad de Bogotá el 23 de noviembre de 2017. El Informe “La guerra inscrita en el cuerpo” fue lanzado en la ciudad de Bogotá el 24 de noviembre de 2017. El libro de crónicas se encuentra en etapa de diseño y la finalización de su proceso editorial, así como su lanzamiento quedan para el año 2018.
- **Asistencia técnica para la incorporación del enfoque de género en el Museo Nacional de la Memoria:** Se construyó el documento “Apuntes y recomendaciones para la transversalización de la perspectiva de género en el Museo Nacional de la Memoria”, el cual fue socializado y entregado al equipo de Museología. Además, se brindó asistencia técnica para la construcción y activación pedagógica del material relacionado con el enfoque de género: acompañamiento a la mediación pedagógica del documental “Mujeres en Resistencia”, y acompañamiento a la mediación pedagógica de la exposición “Esta guerra nos ha impedido amar(nos)”.
- **Libro sobre herramientas psicosociales y metodológicas de MH con víctimas de violencia sexual:** El texto tiene como propósito ofrecer herramientas que permitan adelantar trabajos de memoria histórica con víctimas de violencia sexual que resulten dignificantes para ellas, que contribuyan a la reparación simbólica del daño causado y ofrezcan a la sociedad en su conjunto una interpretación compleja de sus significados. Esta herramienta está dividida en tres capítulos. El primero de ellos, “Comprender la violencia sexual”, ofrece una aproximación conceptual, normativa, cuantitativa y desde la memoria histórica, a lo que significa este crimen, así como al por qué y para qué se ha cometido. El segundo capítulo, “Adelantar procesos de memoria histórica sobre violencia sexual” ofrece, por su parte, orientaciones de tipo metodológico que responden a la pregunta por el “cómo hacerlo”: cómo diseñar un proceso y cómo hacer trabajo directo, individual y colectivo, con las víctimas. El tercer y último capítulo, “Cuidados para la persona que investiga”, se concentra en recomendaciones para disminuir o sobrellevar los posibles impactos que estos relatos pueden causar en los equipos investigadores, ofreciendo recomendaciones para su cuidado emocional, en la perspectiva de prevenir el agotamiento físico o emocional al que este tipo de trabajo expone. La versión definitiva del documento está en proceso editorial y queda para 2018.
- **Investigación sobre víctimas de sectores LGBT en el Magdalena Medio:** Con esta investigación se da cumplimiento a la orden que recibió el CNMH en la sentencia de Justicia y Paz en contra de Arnubio Triana Mahecha, alias Botalón, y otros desmovilizados. En el desarrollo de este trabajo se seleccionó al equipo, se realizó



el diseño metodológico del proceso y el acompañamiento al trabajo de campo, así como a la transcripción y sistematización de la información. Además, se construyó un primer borrador del informe que fue validado con las víctimas participantes.

- **III Encuentro de iniciativas de memoria de sectores sociales LGBTI:** En el espacio, que se realizó entre el 25 y el 28 de septiembre de 2017, participaron iniciativas de memoria de sectores LGBT de: Bogotá, Medellín, Montes de María, Guajira, Atlántico, Magdalena, Santander, Tolima, Valle, Nariño, Caquetá y Magdalena Medio.
- **Proceso de memoria histórica del "Colectivo de Mujeres Restableciendo Derechos":** en el marco del Convenio con SISMA Mujer se diseñó la metodología para acompañar el proceso de memoria del "Colectivo de Mujeres Restableciendo Derechos", se apoyó el trabajo de campo del mismo (en Cundinamarca, Valle, Bolívar, Tolima y Chocó) y se retroalimentó el documental "Nuestra Historia", audiovisual que narra la historia del Colectivo.
- **Anonimización del archivo del informe "Aniquilar la diferencia":** se revisó la transcripción de las 63 entrevistas realizadas en el marco de este informe, con el fin de eliminar de su contenido los datos que permitan identificar a la víctima que ofreció su testimonio.
- **Módulo sobre Género, en el Diplomado de Género y Exilio:** Este diplomado está coordinado por la Estrategia de Participación de Víctimas, en su trabajo con víctimas en el exilio. El equipo de género diseñó y envió al equipo los contenidos del módulo sobre género.
- **Identificación de archivos y de IMH de mujeres víctimas y víctimas de sectores LGBT:** A lo largo del año, y a partir del trabajo directo con las víctimas y colectivos que se apoyaron, se identificaron archivos e IMH que fueron referidos a la Dirección de Archivos y al equipo de trabajo de IMH respectivamente. Adicionalmente, se apoyó el registro directo de algunas IMH.
- **Piezas comunicativas relacionadas con enfoque de género:** durante el año se produjeron insumos para piezas comunicativas en relación con fechas emblemáticas (8 de marzo, 25 de mayo, 25 de noviembre), para otros medios de comunicación sobre el accionar del CNMH (Periódico La Opinión y El Tiempo) y sobre los procesos de memoria que realiza y/o apoya directamente el equipo.

1.8.2. Enfoque étnico

- **Exposición de Pueblos Indígenas. Museo Nacional de Colombia:** El diseño y puesta en marcha de la exposición "Endulzar la palabra, memorias indígenas para pervivir" representó un trabajo colectivo de construcción en el que participaron activamente representantes de los ocho pueblos indígenas convocados, integrantes de la Dirección de Museo Nacional de la Memoria y el equipo curatorial del enfoque diferencial étnico del CNMH. Se llevaron a cabo dos encuentros de trabajo en la ciudad de Bogotá para definir las líneas narrativas de la exposición y definir el tratamiento museográfico de las piezas (mayo y noviembre de 2017). De la misma manera, en articulación con el equipo educativo y museográfico del Museo Nacional de Colombia, se trabajó durante el año



en la capacitación a los mediadores que estarán en la exposición, en el diseño y la construcción del catálogo, en el diseño de las piezas pedagógicas y en la definición de las actividades de programación cultural previstas. El 1 de diciembre se llevó a cabo la inauguración de la exposición “Endulzar la palabra, memorias indígenas para pervivir” en el Museo Nacional de Colombia con la asistencia de más de 90 indígenas representantes de los ocho pueblos indígenas que concurren a esta exposición. Para la inauguración se diseñaron y llevaron a cabo dos rituales de armonización previa, el primero de ellos en el Museo Nacional de Colombia el día 30 de noviembre y el segundo en el Cerro de Monserrate, en la madrugada del 1 de diciembre, con la asistencia adicional de representantes del pueblo Muisca de la Sabana de Bogotá. Durante el mes de diciembre se llevaron más de 8 actividades de activación de la exposición (presentación de documentales, diálogos académicos) y una visita guiada con representantes de la Mesa Distrital de Cabildos. La exposición está prevista para finalizar el día 25 de febrero.

- **Construcción del guion del MNM:** se realizaron durante este año una serie de reuniones que han buscado precisar la documentación disponible y el enfoque adecuado para abordar cuatro temas concretos: el asesinato de los tres líderes Arhuacos a manos del ejército (eje cuerpo), el asesinato del líder indígena Embera Kimmy Pernía relacionado con la construcción del represa de Urrá (eje cuerpo), el perfil de “Minelia” sobreviviente de la masacre de Bojayá (eje perfiles biográficos) y la representación del daño cultural del territorio sagrado del pueblo Wiwa en el hito 2018, a partir de la pieza museográfica construida para la exposición *Endulzar la palabra, memorias indígenas para pervivir*. De igual manera, desde el equipo encargado de la construcción del guion curatorial de la exposición 2018 del Museo Nacional de la Memoria se delegó a una persona para asistir a uno de los encuentros de los cuatro pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta (proyecto financiado por AECID) que tenía como objetivo discutir sobre los escenarios de representación indígena de estas comunidades en el Museo Nacional de la Memoria.
- **Lugar de Memoria Bojayá:** Se brindó acompañamiento al proceso de exhumación de las víctimas mortales de la masacre de Bojayá para incorporar la perspectiva diferencial de los sabedores tradicionales de la región durante las diferentes etapas de la exhumación. También se acompañó el desarrollo del proyecto financiado por ACIDI-VOCA (USAID) orientado a fortalecer el Comité de Víctimas y en particular al equipo local de comunicaciones, quien fue el encargado de documentar todo el proceso de exhumación. Con la Dirección del Museo Nacional de la Memoria se trabajó conjuntamente durante este año en el proceso de adecuación del diseño arquitectónico del lugar de disposición final de los cuerpos de las víctimas de la masacre de Bojayá, con la finalidad de que este espacio pueda dialogar con las tradiciones culturales mortuorias de la región y con las propuestas de memoria que han venido surgiendo alrededor de este mausoleo. A partir de este trabajo, durante el último trimestre se acompañó al Comité de Víctimas de Bojayá en el diseño del proyecto para la construcción de las historias de vida de las víctimas mortales de la masacre, cuya primera etapa es financiada por el Fondo Multidonante de la Organización de Naciones Unidas.
- **Componente Pueblo Barí en la construcción del Informe Memorias de Vida y Dignidad (Basta Ya Catatumbo):** En el mes de mayo fue firmado el Convenio Interadministrativo con la organización Barí para la ejecución de la segunda fase del proyecto de memoria histórica con este pueblo, orientado a la finalización de la cartografía sagrada de bohíos ancestrales desaparecidos y a la construcción de una línea de tiempo de las



afectaciones y de un documento de memoria histórica centrado en la trayectoria política de la organización del resguardo Motilón Barí. Los recorridos fueron finalizados en el marco de las actividades del Convenio y se construyó un documento síntesis del proceso que hace parte del Cuerpo del Informe Final Basta ya Catatumbo. De la misma manera se construyó y se articuló a la web del CNMH un especial multimedia (Los Hijos de Sabaseba) que da cuenta de los principales hallazgos de la investigación realizada con el pueblo Barí del Catatumbo.

- **Informe Nacional de Pueblos Indígenas:** se finalizó la etapa de construcción metodológica e investigación en campo y se entregó un primer capítulo que da cuenta de las principales afectaciones a los pueblos indígenas, desde una mirada que combina fuentes externas y las voces de los diferentes testimonios acopiados durante los más de seis encuentros regionales realizados y unas treinta entrevistas. Se finalizó asimismo la etapa de sistematización de las bases de datos disponibles. Se elaboraron los estudios previos del convenio 2018 y se trazaron los tiempos de entrega del Informe para su etapa de socialización prevista en octubre de 2018
- **Acompañamiento técnico proyecto Centro de Memoria y Archivo del Pueblo Arhuaco:** Se brindó apoyo al diseño de los estudios previos del Convenio suscrito con el pueblo Arhuaco (Cabildo Arhuaco de la Sierra Nevada) para el desarrollo de esta fase del proyecto, apoyado con recursos AECID, que estará centrado en la adecuación de dos centros de memoria y archivo de los pueblos Arhuacos (Simonorwa y Nabusímake) y un fondo documental con sede en Casa Indígena (Valledupar). Se finalizó el proceso de conservación y sistematización de los inventarios documentales focalizados. Se adecuaron las condiciones físicas para la ubicación de los archivos intervenidos y se hizo entrega de los equipos y muebles destinados para cada fin en cada uno de los tres lugares.
- **Proyecto Piloto Alistamiento Archivos para la Justicia Especial para la Paz:** En conjunto con la ONIC (proyecto con apoyo ACDI-VOCA) se llevó a cabo la puesta en marcha de un proyecto orientado a desarrollar con esta organización uno de los pilotos de alistamiento de archivos en perspectiva de las solicitudes de información emanadas de la JEP a las organizaciones sociales. Ya fueron entregadas por parte de la ONIC las tres hojas de vida de los participantes del proyecto y en el mes de enero de 2018 se dará inicio al proceso con un espacio de capacitación que impartirá el CNMH.
- **Entrega de la Maleta de Memorias Étnicas y Construcción del Especial Digital del Equipo de Enfoque Diferencial Étnico:** se finalizó el proceso de diseño y producción de la Maleta de Memorias Étnicas que contiene todos los productos y algunos de los informes más relevantes construidos por el equipo de enfoque diferencial étnico del CNMH en conjunto con las organizaciones étnicas durante los últimos cuatro años. En un evento realizado en el mes de noviembre fueron entregadas las primeras treinta maletas en un evento al que acudieron organismos de cooperación internacional, instituciones con responsabilidades en el tema y organizaciones étnicas. De la misma manera, en el mes de noviembre se llevó a cabo el lanzamiento público del sitio web Memorias Étnicas, que contiene la misma información de la maleta, pero en formato digital.

1.8.3. Enfoque de discapacidad

- **Apoyo al Informe Nacional sobre Minas Antipersonal y Remanentes Explosivos de Guerra “La Guerra Escondida”:** Durante el año 2017 se apoyó el lanzamiento del libro en la FILBO y las presentaciones regionales en Cúcuta, Medellín y Popayán.



- **Proyecto de memoria con población sorda “La Memoria enSeña”:** Iniciativa de trabajo colaborativo entre el Instituto Nacional para Sordos, el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación y el Centro Nacional de Memoria Histórica. Cuyo objetivo es *fortalecer la participación y liderazgo de las personas sordas en la construcción social de la paz, a través de la memoria histórica*. Involucró el diseño participativo de una metodología para el trabajo de memoria con personas sordas. Durante 2017 se realizaron encuentros en Bogotá, Cali, Medellín, Cúcuta y Villavicencio. Se proyectó el desarrollo de una segunda fase para 2018, articulada al glosario “Señas para la Paz” de la Caja de Herramientas para Gestores Culturales de Paz del proyecto “La Paz se Toma la Palabra” del Banco de la República. Los aprendizajes de este trabajo generaron insumos al INSOR para que haga recomendaciones al Ministerio de Educación, respecto a la participación de las personas sordas en las Cátedras de Paz. También al Museo Nacional de la Memoria y sus componentes de activación pedagógica y difusión con población sorda.
- **Socialización del trabajo del enfoque de discapacidad y sus aprendizajes en las Cátedras de Paz:** Se hicieron presentaciones de los retos y potencialidades del trabajo de memoria con personas en condición de discapacidad, en el marco de las Cátedras de Paz de la Universidad de la Sabana, y la Escuela Colombiana de Rehabilitación.
- **Visibilización de las víctimas con discapacidad de desaparición forzada y ejecución extrajudicial:** En el marco de la conmemoración de los 9 años de la ejecución extrajudicial de Fair Leonardo Porras, se realizó una estrategia de visibilización de la condición de discapacidad de algunas de las víctimas de los llamados “falsos positivos”. Atendiendo con esto las recomendaciones del Comité de Naciones Unidas de seguimiento a la implementación de la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.
- **Acompañamiento a la IMH de personas con discapacidad:** Como una acción afirmativa se invitó a la Red Nacional de Sobrevivientes de Minas Antipersonal y el Movimiento Social por la Discapacidad, a participar del apoyo a IMH. Se diseñó un espacio de reflexión e intercambio sobre la vivencia de las personas con discapacidad en situaciones de conflicto, y sus aportes para la construcción de paz.

1.8.4. Enfoque de personas mayores

- **Lineamientos para la incorporación de las temáticas de vejez y envejecimiento en las áreas y procesos del CNMH:** se desarrolló el documento “Mínimos conceptuales para la incorporación de las temáticas referidas a la vejez y el envejecimiento en los procesos misionales del CNMH”.
- **Apoyo a iniciativas de memoria histórica:** se apoyó la iniciativa de memoria de la Corporación Asuntos Mayores -COASUMA- (Ojalá Nos Alcance la Vida: Radiohistorias de vida de personas mayores víctimas del conflicto armado colombiano).
- **Apoyo a la publicación del libro “Ojalá Nos Alcance la Vida - Historias de vida de personas mayores víctimas del conflicto armado colombiano”:** Durante el año 2017 se participó en las tareas y espacios



dispuestos para la revisión, ajuste y acompañamiento a la publicación del libro que integra quince (15) historias de vida de personas mayores víctimas del conflicto armado colombiano. El libro y disco compacto de las radio-historias “Ojalá Nos Alcance la Vida” fue presentado en la ciudad de Medellín el 10 de septiembre de 2017 en el marco de la Fiesta del libro y la Cultura de Medellín 2017.

- **Difusión de procesos de memoria histórica con víctimas personas mayores:** Como parte de las acciones de divulgación y apropiación social del libro y las radio historias “Ojalá Nos Alcance la Vida”, se organizaron eventos de presentación donde participaron algunos protagonistas y escritores, en la Universidad de los Andes, la Universidad Manuela Beltrán, la Universidad Santo Tomás y el Grupo Senior Años Dorados apoyado por la Secretaría Distrital de Integración Social del distrito capital.
- **Asistencia técnica para la incorporación del Enfoque de Personas Mayores en el Museo Nacional de la Memoria:** se construyó el documento “Incorporación de la perspectiva de vejez/envejecimiento y la representación/participación de personas mayores en el Museo Nacional de la Memoria”.
- **Encuentros Intergeneracionales con la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos -ANUC:** Brindando continuidad al acompañamiento en la implementación de una de las medidas de memoria del Plan de Reparación Colectiva de la -ANUC-, se apoyó el desarrollo del tercer y cuarto encuentro de memoria realizados en las ciudades de Manizales y Riohacha respectivamente. Este apoyo involucró el diseño colaborativo de un componente intergeneracional como parte de la metodología de cada uno de los encuentros.
- **Piezas comunicativas relacionadas con Enfoque de Personas Mayores:** durante la vigencia 2017 se produjeron insumos para piezas comunicativas en relación con los productos “Ojalá Nos Alcance la Vida” y los espacios para la difusión y apropiación social del libro y las radio historias. Específicamente se desarrolló una estrategia de difusión en radio y prensa. Algunos de los medios de comunicación que replicaron la información fueron: plataformas *Pacifista* y *Verdad Abierta*; e *Historias del Conflicto* de la Emisora de la Universidad Nacional de Colombia.

1.8.5. Enfoque de niñas, niños y adolescentes

- **Asistencia técnica para la incorporación del enfoque en el Museo Nacional de la Memoria:** En el marco del plan de asistencias técnicas para la incorporación del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes, se brindaron recomendaciones al guion museológico y museográfico – eje cuerpo – de la exposición del Museo Nacional de la Memoria, para que en su contenido se releve el lugar activo de los niños, niñas y adolescentes como sujetos, así como sus vivencias particulares en contextos de conflicto armado. Así mismo, se incidió en la propuesta pedagógica de la exposición a realizarse en el 2018, para que se definan acciones pedagógicas orientadas a niños, niñas y adolescentes. En consecuencia, los niños, niñas y adolescentes serán uno de los públicos priorizados en la exposición, el componente pedagógico contratará una persona que se haga cargo de las acciones pedagógicas con niños, niñas y adolescentes en la exposición, se capacitará a los mediadores de la exposición para que se apropien de orientaciones diferenciales con estos sujetos y, finalmente, en el documento de lineamientos pedagógicos que se construirá el 2018 se integrarán los aportes del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes.



De otra parte, se apoyó la incorporación del enfoque en la exposición volver la mirada instalada en Medellín en el mes de julio, a través de la elaboración y socialización de un documento de orientaciones generales y específicas para la promoción de lectura sobre temas asociados con el conflicto armado con niños, niñas y adolescentes, actividad que ambientó dicha exposición.

- **Asistencia técnica para la incorporación del enfoque en el equipo de pedagogía:** se desarrollaron acciones articuladas para la implementación de la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la memoria en tres colegios de Bogotá, se apoyó el proceso de formación a los contratistas del CNMH (en el marco de la construcción de la estrategia de comunicación pedagógica del CNMH) con un taller de enfoques diferenciales de niños, niñas y adolescentes, personas mayores y personas con discapacidad; se socializó conjuntamente la caja de herramientas de maestros en un colegio de Bogotá; se participó en la fiesta de pedagogía (realizada en la X semana por la memoria) y en la relación interinstitucional con el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación (CMPR).
- **Asistencia técnica para la incorporación del enfoque en el Grupo de comunicaciones:** se mejoró la visibilidad del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes y de las herramientas metodológicas del enfoque en la página web y en redes sociales del CNMH, también en eventos masivos como la Feria del Libro de Bogotá donde presentamos la experiencia de construcción de la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la Memoria. De otra parte, en la revista Conmemora se incluyó una infografía del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes sobre los caminos para reconstruir memoria con niños, niñas y adolescentes.
- **Asistencia técnica para la incorporación del enfoque en la Dirección para la Construcción de la Memoria:** se elaboró y entregó el concepto de lectura del informe nacional sobre reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes por parte de grupos armados legales e ilegales por parte del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes.
- **Basta Ya Catatumbo:** Durante 2017 se acompañó la construcción de la *Exposición Ishtana Joven, Reminiscencias y Esperanzas*. Se aportaron 3 historias que representan las voces de los niños, niñas y adolescentes catatumbos.
- **Acompañamiento a la implementación de la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la Memoria en ámbitos educativos:** se elaboró y desarrolló la propuesta para acompañar la implementación de la herramienta metodológica en instituciones educativas, cuyo propósito fue el de favorecer el desarrollo del proceso de memoria con niños, niñas y adolescentes propuesto en la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la Memoria: Mi voz es tu voz, la escucho, la siento y la cuento, en tres instituciones educativas de la ciudad de Bogotá: Institución educativa Guillermo León Valencia, Institución educativa Francisco Primero y Colegio The Victoria School. A partir del acompañamiento que se realizó a dichas instituciones educativas se logró la realización de encuentros de sensibilización y de apropiación de la herramienta metodológica con maestros y maestras implementadoras de la misma, así mismo acompañamos la implementación de la herramienta con niños, niñas y estudiantes de los colegios brindando asistencia técnica para favorecer la reflexión y el diálogo potenciador



de la experiencia impulsada por los maestros y maestras. Finalmente, se realizó un balance con las instituciones educativas del acompañamiento que hicimos desde el enfoque y de la implementación de la herramienta adelantada por cada una de ellas.

- **Abracitos Nasa.** Abracitos de los Nasa fue una de las 25 Iniciativas de Memoria Histórica (IMH) priorizadas para el acompañamiento en 2017. Los participantes de esta iniciativa son niños, niñas y adolescentes. Durante la vigencia 2017, se acompañó la construcción y el desarrollo del plan de acción de la misma, lo que derivó en la construcción de un video que da cuenta de su metodología, el cual cuenta con la incorporación del Enfoque en un nivel alto.
- **Socialización de productos del enfoque a actores externos.** Durante la vigencia se socializaron los lineamientos y orientaciones a diferentes actores externos, así como los diferentes productos que se han elaborado (dos herramientas metodológicas, obra musical del Monumento Sonoro por la Memoria, animación los Piakwesx y el micrositio web para niños, niñas y adolescentes), algunos de los actores fueron: Save the Children, Unicef, Universidad de los Llanos (licenciatura en pedagogía infantil), Sociedad colombiana de Pediatría, Departamento para la Prosperidad Social (DPS), a la Asociación Campesina del Valle del río Cimitarra –ACVC-, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Pisotón (Programa de Desarrollo Psicoafectivo y Educación Emocional), Compensar, Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, Museo de Arte Moderno de Bogotá (MAMBO), Corporación Sisma Mujer, Fundación Alberto Merani y Secretaría Distrital de Educación.
- **Elaboración y socialización de documento de lineamientos y orientaciones del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes.** A partir de la experiencia del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes se consolidó un documento de lineamientos y orientaciones, el cual se socializó a través de un diálogo constructivo con expertos y representantes de entidades que desarrollan su trabajo con niños, niñas y adolescentes, con el propósito de recibir sugerencias y aportes que permitan fortalecer y consolidar la política institucional de la entidad en lo que respecta a la incorporación de este enfoque diferencial en la reconstrucción de memoria histórica. El documento también se compartió a todos los enfoques diferenciales del CNMH.

1.8.6. Impacto de los enfoques diferenciales

Enfoque de Género:

El trabajo adelantado a través de las estrategias de transversalización y acciones específicas, ha permitido cumplir con el mandato de incorporación del enfoque en el quehacer misional de la entidad, haciendo aportes para que la construcción de la memoria histórica tenga consideraciones diferenciales de género y se avance en la reparación simbólica de las víctimas mujeres y de sectores sociales LGBT.

Enfoque de Discapacidad:

Uno de los impactos es la apertura de los ejercicios de memoria a la población sorda; un grupo poblacional históricamente excluido de los debates nacionales, por el escaso acceso que tienen a información accesible. Por otra parte, la propuesta del enfoque de incorporar un componente de memoria histórica en las diferentes etapas del proceso de desminado humanitario, contribuye a la implementación de uno de los puntos más reparadores de los Acuerdos de Paz.



Enfoque de personas mayores:

El trabajo adelantado a través de las estrategias de transversalización y acciones específicas ha permitido cumplir con el mandato de incorporación del enfoque en el quehacer misional del CNMH, haciendo aportes para que la construcción de la memoria histórica tenga consideraciones diferenciales en clave de vejez y envejecimiento. Estas acciones han venido contribuyendo al fortalecimiento de liderazgos en las personas mayores víctimas del conflicto armado con las que ha venido trabajando el Enfoque de Personas Mayores y han brindado espacios para la reflexión de distintos sectores sociales en relación con la situación de derechos de las personas mayores en el marco del conflicto armado colombiano.

Enfoque de niñas, niños y adolescentes:

El enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes ha avanzado en su transversalización al interior del CNMH, ello se demuestra a través de un trabajo de articulación sostenida con los equipos priorizados por el enfoque para la presente vigencia. Se realizó difusión de la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la Memoria: Mi voz es tu voz, la escucho, la siento y la cuento en diferentes espacios, lo que ha generado alto interés en diversas instituciones educativas de Bogotá en implementar dicha herramienta y se han desarrollado más acciones en los colegios que las proyectadas por el enfoque.

1.9. Estrategia de Participación de las Víctimas

1.9.1. Implementación transversal de la Estrategia de Participación para Víctimas en el quehacer del CNMH.

Procesos de memoria histórica acompañados que incorporan lineamientos de participación efectiva para víctimas:

Se llevó a cabo la medición de los niveles de incorporación de los criterios de participación efectiva de víctimas y de su satisfacción, a partir de acordar con cada una de las áreas del CNMH el proceso de memoria al cual se le realizaría el seguimiento. Se aplicaron dos instrumentos de medición: uno relacionado con la concepción y desarrollo del proceso participativo desde el espacio institucional; y otro con la valoración realizada por parte de las víctimas en relación con la calidad de tal ejercicio de participación.

Se logró el compromiso de siete (7) procesos de memoria a los cuales se les brindó acompañamiento y se realizó seguimiento a la incorporación de los criterios de la estrategia de participación efectiva para las víctimas.

1. Sujeto de Reparación Colectiva de La Rejoya (Popayán). Se venía trabajando con el proceso de reparación de El Palmar (Nariño), pero por circunstancias de seguridad en el último período, las comunidades solicitaron se aplazara el acompañamiento a las mismas, con lo cual fue necesario cambiar el escenario de medición.
2. Iniciativa de Memoria “Chaparral Diverso”. Se acordó este proceso, dado que es nuevo, que está iniciando su ejercicio de trabajo con el CNMH, del cual se puede dar cuenta en relación con el registro de todo el proceso y a que desde la EPV se puede presentar algunos aspectos de apoyo para el proceso.



Se definieron los momentos de articulación y los apoyos conjuntos, correspondiéndole a la EPV la realización de dos talleres con la organización de víctimas: uno relacionado con la Planeación Participativa y otro con la Formulación de Proyectos.

3. Iniciativa de Memoria Abracitos Nasa. Esta iniciativa es de reciente puesta en ejercicio. Es un trabajo que sale de la experiencia misma de los niños en su quehacer, orientado por los mismos niños, en decisiones conjuntas, que plantea un reto especial en razón a los “registros institucionales establecidos” de compromisos, actas y evaluaciones. Se continuará acompañando esta iniciativa en 2018.
4. Proyecto “Procesos de Fortalecimiento de Archivos”. Se definió este proceso en razón a que las condiciones de medición establecidas están más acordes con el ejercicio que desarrollan desde Archivos para el fortalecimiento, tanto de organizaciones como de grupos de organizaciones o de individuos.

Inicialmente se pensó en Nariño, en LGBTI, Fundación Nidya Erika Bautista, Caldas MOVICE: lo propusieron para evaluar la participación regional en el Eje Cafetero; Carare: del cual se tenían registros y se habían hecho acompañamientos en La India.

5. Mesas Departamentales de Participación de Víctimas
6. Articular la encuesta de satisfacción y la encuesta de participación en una sola. Se está evaluando el cómo aplicarlo con base en el modelo trabajo con enfoque de género y definir una Iniciativa de Memoria.
7. Iniciativa de memoria Mujer-Eres, el teatro como arte sanador, con La Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España.

Procesos de memoria histórica de la agenda exilio en el CNMH:

Con apoyo de cooperación internacional se ha acompañado y hecho seguimiento a la implementación del proyecto de “Fortalecimiento a la participación de las víctimas, agenda exilio e iniciativas de memoria con enfoque étnico y de género del Centro Nacional de Memoria Histórica de Colombia”, que incluye el apoyo para la realización de dos encuentros de memoria del exilio colombiano y el apoyo a una iniciativa de memoria del exilio con enfoque de género. Se ha logrado articulación estrecha con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia, que a su vez ha puesto a disposición los consulados de Colombia en los países donde el CNMH ha desarrollado trabajo con las organizaciones de víctimas en la reconstrucción de la memoria del exilio colombiano.

La plataforma web “Voces del Exilio” sirve de espacio de visibilización del proyecto de investigación “Memorias del exilio colombiano: huellas del conflicto más allá de las fronteras” de la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica, y de los resultados de los talleres de memoria en frontera que han llevado a cabo el equipo de investigación de la DCMH.

Se realizó la planeación y diseño metodológico del II Encuentro Internacional de Experiencias de Memoria, que tuvo lugar del 1 al 6 de diciembre de 2017 en la ciudad de Bogotá en el marco de la implementación del proyecto ACCD/CNMH/COL.



Se trabajó de manera estrecha con la Dirección del Museo Nacional de la Memoria en el diseño metodológico y la implementación de los talleres de memoria para la recolección de historias de vidas de mujeres víctimas en el exterior, fase II de la iniciativa de memoria MUJER-ERES de la Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España.

Se facilitó la articulación entre diferentes equipos del CNMH (DADDHH, DMNM, Pedagogía), para avanzar en la organización de diálogos técnicos entre el CNMH y el Memorial Democrático de Cataluña con respecto a archivos orales y pedagogía de la memoria, con vista al diseño de un proyecto de intercambio de buenas prácticas entre las dos instituciones en esos dos temas para la vigencia 2018. Esta articulación se profundizó con la organización de una agenda de reuniones técnica con pares catalanes, en ocasión de la venida del Memorial Democrático de Cataluña a Bogotá para el II Encuentro Internacional de Experiencias de Memoria.

Solicitudes internas de bases de datos construidas por la Estrategia de Participación de Víctimas - EPV:

Se realizaron doce (12) consultas a bases de datos, relacionadas con requerimientos explícitos de dependencias de la entidad para diferentes actividades, convocatorias, lanzamientos, respuestas judiciales, entre otras. Se realizaron dieciocho (18) actualizaciones de la base de datos. Se actualiza la base de datos con información que se recogió en los talleres Caminos para la Memoria, realizados en el segundo semestre en los departamentos de Norte de Santander (Cúcuta), Huila, Tolima (Ibagué), Putumayo, Cauca y Valle del Cauca (Cali) y Caquetá (Florencia). Se cuenta con un total de 150 datos de personas víctimas participantes en los talleres. A la fecha, se ha realizado el registro y la consolidación del número de víctimas y organizaciones de víctimas participantes en las actividades realizadas desde la EPV y la Agenda Exilio, completando un total de 420 registros en las bases de datos.

1.9.2. Asistencia Técnica a las Organizaciones de Víctimas acompañadas desde la EPV

En el transcurso del año se realizaron sesenta y cinco (65) asistencias técnicas a organizaciones, fundamentalmente relacionadas con el desarrollo de las conmemoraciones, con el acompañamiento a las organizaciones en el exterior, con solicitudes directas o por PQRS; éstas se realizaron de manera presencial en la oficina y/o en entidades y/o dependencias de formación, educativas, vía telefónica, vía Skype. Las asistencias técnicas se realizaron a 26 organizaciones de víctimas y/o defensoras de víctimas e incluso académicas.

Caminos para la memoria:

Se realizaron 7 talleres a los que asistieron 191 personas en los siguientes lugares: Málaga – Santander, El Carmen de Atrato – Chocó, Cúcuta – Norte de Santander, Ibagué – Tolima, Mocoa – Putumayo, Cali – Valle, y Florencia – Caquetá.

La experiencia y la evaluación de los talleres es buena de parte de los y las participantes. En todas las ciudades rescataron la metodología por ser participativa y generar un espacio de confianza en donde logran hablar de temas que jamás habían contado en otros espacios y, sobre todo, las víctimas valoran el hecho de sentirse escuchadas, además de hacer varias reflexiones sobre la vida y la memoria.



El trabajo realizado permitió consolidar espacios de diálogo donde las víctimas fueron escuchadas y además fueron protagonistas de los procesos metodológicos que se realizaron; esto aporta a la reparación integral ya que fomenta el empoderamiento de las víctimas y fortalece su exigencia del derecho a la verdad. Contribuye a establecer una relación horizontal con la institución, como lo propone la EPV del CNMH. De otro lado, fortalece el deber de memoria del estado ya que las víctimas conocen de manera directa las rutas para participar en los procesos y proyectos del CNMH en busca de la reconstrucción y fortalecimiento de la memoria histórica. Así como la oferta institucional del CNMH a la cual pueden articularse, los mecanismos de participación y cómo hacer efectivo su derecho en materia de reparación simbólica.

1.9.3. Diseño e implementación de la Agenda Conmemorativa del Centro Nacional de Memoria Histórica

La Agenda Conmemorativa responde a las solicitudes realizadas desde el territorio por las Víctimas, Organizaciones de Víctimas, Organizaciones Defensoras de Víctimas y Mesas de Participación Efectiva de Víctimas. El CNMH ha apoyado conmemoraciones que tienen expresiones diversas tales como eventos culturales, plantones en espacios públicos, asambleas de memoria, recorridos por calles y lugares victimizados, encuentros con instituciones, ceremonias religiosas, entre otras acciones propuestas y realizadas por las organizaciones y las víctimas. En el marco de este acompañamiento técnico y logístico el CNMH aporta, en el marco de sus capacidades, condiciones más propicias para que dichas conmemoraciones se realicen desde un enfoque participativo con las víctimas, tanto en el diseño de las acciones como en su materialización.

La agenda conmemorativa enfoca sus esfuerzos y acompañamiento para aportar al reconocimiento de estas acciones agenciadas por las víctimas, como aporte a las garantías de no repetición y un rechazo al olvido; igualmente visibilizando la lucha y persistencia colectiva de las víctimas, organizaciones y comunidades afectadas, que en el marco del desarrollo histórico de la guerra han asumido el duelo y a partir de este ejercicio construido o fortalecido sus proyectos de vida; destacando que a pesar de los sucesos de muerte y dolor, a través de la memoria y la resistencia no violenta de las comunidades, el elemento simbólico ha permitido desde la reivindicación política agendar y exigir las necesidades y derechos fundamentales de las personas y los colectivos afectados por la violencia, para contribuir a la reparación simbólica y dignidad de las víctimas.

Durante 2017 se apoyaron las siguientes conmemoraciones:

1. Conmemoración de la masacre del dos de mayo en Bojayá – Chocó.
2. Semana de la Desaparición Forzada – Bogotá.
3. Conmemoración del caso de la Asamblea del Departamental del Valle del Cauca – Cali.
4. Semana de la Desaparición Forzada – Cali.
5. Los 9 años de la desaparición y Ejecución extrajudicial de Fair Leonardo Porras Bernal.
6. Día de la “Memoria y Dignidad Campesina”.
7. Vigilia por los guardianes del cielo.
8. Día Nacional de la No Homofobia.
9. "Día Internacional Detenido desaparecido con casos de familiares regiones y 30°. Aniversario desaparición forzada Nydia Erika Bautista".



10. Día Internacional Detenido desaparecido y Acto Simbólico 43 campesinos.
11. Homenaje a la Hermana Yolanda Cerón.
12. Masacre en el Suroriente de Bogotá.
13. Conmemoración de "Clásica Ciclista Ludwing Sandoval" San Vicente de Chucuri 14 y 15 de octubre.
14. Conmemoración del "V FESTIVAL DE LA MEMORIA "Desaprender la guerra, una oportunidad para la paz" Córdoba 16 al 20 de octubre.
15. Lanzamiento de la galería "Abre las puertas de la memoria" y conmemoración UP-PCC Manizales 26 y 27 de octubre. MOVICE capítulo Caldas
16. Conmemoración "Guardias indígenas" Manuel Antonio Tumiña y Daniel Coicué: por el camino de la memoria, resistencia y paz. Cauca noviembre 14 y 15. Resguardo indígena Toribio y San Francisco.
17. Conmemoración de "Nueva Venecia" Santa Marta 22 de noviembre.
18. Conmemoración de la Toma y retoma del Palacio de Justicia Bogotá 5 de noviembre.
19. conmemoración del "Sonidos con memoria" Santa Marta 24 de noviembre. Organización casa tachuelas

Adicionalmente, se realizó una actividad de cierre del proyecto Agenda Conmemorativa "II Encuentro de experiencias de memoria" Bogotá 1 al 6 de diciembre.

1.9.4. Diseño e implementación de la Agenda Exilio del Centro Nacional de Memoria Histórica

Se brindó asistencia técnica, apoyo logístico y acompañamiento institucional para el desarrollo de acciones o ejercicios de memoria, a varias organizaciones de víctimas exiliadas y retornadas, entre ellas: al Círculo del Trastierro, para el diseño del acto de homenaje a las víctimas del conflicto armado a desarrollarse en París, Francia, en el marco del 09 de abril, día de la memoria y solidaridad con las víctimas del conflicto armado; al Círculo del Trastierro en la planeación de su iniciativa de memoria, que tuvo lugar como taller de memoria en octubre 2017 en Suecia. También se dialogó en torno a la gestión de alianzas locales y nacionales en Suecia para lograr reunir los recursos necesarios para la realización de la iniciativa. En paralelo, se estableció contacto con víctimas retornadas de Suecia con el propósito de solicitar información sobre instituciones, ONGs, asociaciones, partidos políticos u otras organizaciones solidarias con Colombia que puedan ser potenciales aliados para apoyar la realización de una iniciativa de memoria en territorio sueco.

Se solicitó a las organizaciones de víctimas en el exterior y retornadas, aportes para el diseño metodológico del Encuentro Internacional de Memoria: Género y Exilio. Con base en estos aportes y los del CNMH, se consolidó y diseñó la metodología para el Encuentro Internacional de Memoria. El Encuentro Internacional de Memoria: Género y Exilio tuvo lugar en la ciudad de Barcelona, Cataluña, Estado Español, del 15 al 17 de mayo de 2017. Asistieron más de 40 participantes provenientes de 13 países (Alemania, Argentina, Bélgica, Colombia, Ecuador, El Salvador, España, Francia, Guatemala, México, Reino Unido, Suecia y Venezuela). Por ser un evento con enfoque de género, fueron principalmente mujeres quienes participaron, pero también estuvieron presentes miembros de la comunidad LGBTI. Se logró un enriquecedor intercambio entre experiencias del exilio de diferentes regiones del mundo y contextos socioculturales, entre mujeres y personas LGBTI, pero también entre procesos colombianos y experiencias de memoria de Cataluña, El Salvador y Guatemala.



Entre las instituciones asistentes, se encuentran la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo, el Memorial Democrático de Cataluña, el Museu Memorial de l'Exili, Casa América de Cataluña, el Instituto Catalán Internacional para la Paz (ICIP), la Asociación Catalana de Expresos Políticos del Franquismo, el Arxiu Nacional de Catalunya, la Subdirección de Memoria Histórica de la Generalitat de Catalunya, el Instituto de Derechos Humanos de Catalunya, la Taula Catalana per la Pau i els Drets Humans a Colòmbia, la Escola de Cultura de Pau, el Ajuntament de Barcelona, el Archivo Histórico de la Policía Nacional de Guatemala y el Museo de la Palabra y la Imagen de El Salvador.

Durante el Encuentro Internacional de Memoria, se informó a las víctimas asistentes y a sus organizaciones sobre los diferentes procesos y mecanismos que se vienen desarrollando en el CNMH y en Colombia para la reconstrucción de la memoria del conflicto armado colombiano. En particular se trataron temas relacionados a la participación de las víctimas en ese esfuerzo y lo relacionado con la recolección y uso de archivos de derechos humanos para la memoria y la construcción de paz. Se cumplieron los objetivos iniciales del equipo de la Agenda Exilio de lograr aportar para la consolidación de una red de organizaciones de víctimas a partir del encuentro y el intercambio. También se logró el reconocimiento amplio del concepto de enfoque de género que incluye las diversidades de personas de la comunidad LGBTI, que de esa manera permite comprender las afectaciones diferenciadas de la violencia causada por razones de orientación sexual o identidad de género. Igualmente fue de crucial importancia dar espacio al relacionamiento e intercambio entre las personas exiliadas y las iniciativas de memoria provenientes de Colombia.

Se realizaron dos (2) talleres de memoria previstos en el acuerdo de colaboración ACCD / CNMH / COL "Fortalecimiento a la participación de las víctimas, agenda exilio e iniciativas de memoria con enfoque étnico y de género del Centro Nacional de Memoria Histórica de Colombia" en apoyo a una iniciativa de memoria del exilio colombiano con enfoque de género. En mayo de 2017, se acordó entre la Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España, la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD) y el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) unir los dos talleres de memoria en un mismo periodo, y se acordaron las fechas del 16 al 21 de octubre de 2017 para la realización del evento en la ciudad de Barcelona. En apoyo a la iniciativa de memoria MUJER-ERES de la Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España, se concretaron dos (2) acuerdos de voluntariado: uno destinado a apoyar en la coordinación operativa y metodológica de la fase II de la iniciativa de memoria MUJER-ERES para la recolección de historias de vida de mujeres víctimas en el exterior; y el segundo, destinado a realizar la consolidación de las historias de vida de mujeres víctimas del conflicto armado colombiano participantes al taller de memoria de la fase II de la iniciativa MUJER-ERES, e igualmente la redacción de las memorias del evento, que servirán de insumo a la fase III de la iniciativa de memoria de la Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas en España.

Se brindó asistencia técnica, apoyo logístico y acompañamiento a la organización de víctimas en el exterior "el Círculo del Trastierro" en la organización de su iniciativa de memoria, el encuentro "Primera, segunda y tercera generación del exilio colombiano" que tuvo lugar en la ciudad de Malmö, Suecia, del 27 de octubre al 02 de noviembre de 2017. Se apoyó el Círculo en lo relativo a la construcción de la agenda y al diseño metodológico del encuentro. El encuentro permitió avanzar en el proceso de construcción de memoria de los integrantes de la organización, en lo relativo a su memoria individual, familiar y colectiva. Se logró un intercambio intergeneracional



e inter-géneros entre personas que llevan más de 30 años en el exilio en diferentes países de Europa, y también entre exiliados y retornados. Se cubrieron los temas del destierro, del desarraigo, la construcción y reconstrucción de la identidad, la persecución, las torturas, la desaparición forzada y los asesinatos selectivos.

Se acompañó la identificación y la recolección de archivos de DDHH del Círculo del Trastierro, en particular, archivos conservados en instancias del aparato judicial de Colombia. Se logró la digitalización de una primera entrega de documento de archivos de derechos humanos en posesión de la organización. También se logró iniciar el proceso de digitalización de expedientes judiciales relativos a casos de integrantes de la organización, iniciativa que permite la profundización del proceso de memoria del Círculo del Trastierro.

Se brindó asistencia técnica y acompañamiento institucional a víctimas exiliadas deportadas y retornadas de Venezuela, y a los integrantes de las mesas de participación de víctimas del departamento de Norte de Santander en temas de reconstrucción de memoria y de archivos de derechos humanos. Se dio en el marco del desarrollo del taller “Caminos para la Memoria” que tuvo lugar en la ciudad de Cúcuta, Norte de Santander, del 9 al 11 de agosto de 2017.

Se profundizó el diálogo con la organización de víctimas residentes en Argentina MeCoPa y la Red de Víctimas Colombianas por la Paz en Latinoamérica y el Caribe, red de víctimas y organizaciones de víctimas en el continente americano. Se realizó un taller virtual “Caminos para la Memoria”, para orientar a las víctimas en las rutas de acceso a sus derechos relativos a la reconstrucción de memoria histórica. Se acompañaron estas organizaciones en la formulación de su iniciativa de memoria en diferentes lugares de Latinoamérica y el Caribe para el año 2018. Representantes de la Red provenientes de varios países de la región participarán en el II Encuentro Internacional de Experiencias de Memoria.

Se estableció un relacionamiento con la organización “Hispanoamericanos en Valencia”, quien solicitó acompañamiento institucional a sus acciones para la reconstrucción de la memoria de las personas exiliadas en la región de Valencia, a través de un taller presencial de “Caminos para la Memoria” realizado en Valencia (España) el 24 de octubre.

Finalmente, se publicaron 6 boletines informativos con contenidos relacionados al fenómeno del exilio y del refugio. Fueron enviados a la base de datos de las víctimas en el exterior y retornadas, que se ha logrado recoger a lo largo del desarrollo de la Agenda Exilio desde el 2015.

Se acompañó el lanzamiento del proyecto “Exilio, retorno y memoria”, proyecto de memoria histórica ganador de estímulo de la Convocatoria para el arte y la cultura 2017, Medellín ciudad de artistas, de la Alcaldía de Medellín en alianza con el Museo Casa de la Memoria. Se trata de una plataforma web que recopila las memorias de quienes forzosamente tuvieron que irse de la ciudad de Medellín, exiliarse fuera del país, y finalmente retornar a la capital del Departamento de Antioquia.



Se han adelantado trámites administrativos y académicos de la Universidad Autónoma de Barcelona para la concreción de la oferta curricular del Diplomado Virtual en Memoria Histórica con Enfoque de Género y Derechos Humanos, prevista para iniciar en el primer trimestre del 2018.

En cuanto a actividades de comunicación y la plataforma web “Voces del Exilio” se realizaron las siguientes acciones:

- Publicación de 13 artículos en “Voces del Exilio” elaborados por el equipo Agenda Exilio y 47 publicaciones realizadas por organizaciones y terceros relacionadas con el exilio colombiano entre noticias, crónicas, y notas culturales.
- Publicación de 11 parrillas para redes sociales del CNMH de los insumos que se encuentran en la plataforma web “Voces del Exilio”.
- Realización y publicación de 11 videos, así como 3 programas radiales para Conmemora Radio sobre el exilio colombiano.
- Elaboración de 11 piezas gráficas (infografías, postales, invitaciones) relacionadas con los insumos producidos por el equipo de Agenda Exilio.
- Publicación de 6 comunicados de prensa de los eventos y pronunciamientos del equipo de la Agenda Exilio.

1.10. Acciones de Comunicación y difusión

1.10.1. Proyecto de inversión “Implementación de acciones para la divulgación de la memoria histórica a nivel nacional y territorial”

El CNMH desarrolla en su actividad misional varios tipos de actividades de comunicación, entre las cuales se encuentran: actividades de difusión y socialización de los trabajos del CMH; conmemoraciones y eventos para la dignificación de las víctimas; creación de espacios de debate público en torno a las temáticas de memoria histórica; y producción de piezas comunicativas en diferentes formatos (audiovisual, radial, impresos, multimedial, web, y otros.). Para ello se ejecuta el proyecto de inversión “Implementación de acciones para la divulgación de la memoria histórica a nivel nacional y territorial”, cuyos logros se presentan a continuación.

Tabla 12. Proyecto de Inversión “Implementación de acciones para la divulgación de la memoria histórica a nivel nacional y territorial” - BPIN: 2015011000121 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Posicionar la memoria histórica ante la opinión pública	Piezas comunicativas	20	20	1. 16ª Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz 2. Conmemoración 9 de abril Día Nacional de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado 3. Lanzamiento del informe La guerra escondida. Minas Antipersonal y Remanentes Explosivos en Colombia 4. Lanzamiento del informe Grupos Armados Pos-desmovilización (2006-2015). Trayectorias, rupturas y continuidades



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
				5. Diálogo: Herramientas para trabajar Memoria Histórica con niños, niñas y adolescentes 6. Coloquio sobre Salida de la Violencia, Construcción de Paz y Memoria Histórica 7. Presentación del documental Buenaventura Un Puerto Sin Comunidad. Conversatorio, presentación cultural y acto simbólico en respaldo al pueblo de Buenaventura 8. Lanzamiento de "La tierra no basta. Colonización, baldíos, conflicto y organizaciones sociales en el Caquetá" 9. Lanzamiento de "Campesinos de Agua y de tierra: Memorias sobre sujeto colectivo, trayectoria organizativa, daño y expectativas de reparación colectiva en la costa caribe 1960-2015" 10. Lanzamiento del documental Buenaventura: un puerto sin comunidad en la ciudad de Buenaventura 11. Presentación del documental Ceder es más terrible que la muerte y conversatorio en el Festival de Cine de Derechos Humanos 12. Lanzamiento informe "Medellín: memorias de una guerra urbana" 13. Lanzamiento informe "memoria de la infamia. desaparición forzada en el Magdalena Medio" 14. Feria del libro Cúcuta 15. Fiesta del libro y la cultura de Medellín 16. Lanzamiento del informe "Memoria de la infamia" 17. Lanzamiento del informe nacional de violencia sexual - La guerra inscrita en el cuerpo - Bogotá 18. Lanzamiento del informe nacional de violencia sexual - La guerra inscrita en el cuerpo - Medellín 19. Lanzamiento informe sobre el Comité de Integración del Macizo Colombiano (CIMA) - Crecer como un río 20. X Semana por la Memoria. nov 23 al 6 de dic de 2017 a nivel nacional



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Poner a disposición de la sociedad colombiana los resultados de las actividades del CNMH a nivel nacional	Eventos de Divulgación	20	20	1. Pieza audiovisual: 16ª Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz 2. Kit pedagógico expositivo sobre para la conmemoración del 9 de abril 3. Minas Antipersonal y Remanentes Explosivos en Colombia 4. Micrositio "la minga muralista del Pueblo Nasa" 5. Entrevista a Mario de Jesús Agudelo. Activista y defensor de los DDHH. Desmovilizado del EPL 6. Video informe Grupos Armados Pos-desmovilización (2006 - 2015). Trayectorias, rupturas y continuidades" 7. Cubrimiento fotográfico de la Conmemoración de los 15 años de la Masacre en Bojayá, Choco. 8. Reportaje gráfico para la revista Conmemora 9. Cubrimiento fotográfico Encuentro del Papa Francisco con las víctimas de Bojayá 10. Micrositio Basta Ya Medellín 11. Reportaje gráfico Icononzo, Tolima - las madres que regresan de la guerra 12. Reportaje gráfico San Joaquín el pueblo que se redime 13. Reportaje gráfico Nidia Erika Bautista víctima de desaparición forzada 14. Revista Conmemora edición No. 5 - 10 años de historia para transformar el país 15. Festival de teatro sobre memoria en Bogotá, Medellín y Cali 16. Promoción para la conmemoración de nuestros 10 años. Décima Semana por la Memoria #HistoriasqueTransforman 17. Video promocional del Lanzamiento del Informe "La guerra inscrita en el cuerpo" 18. Video promocional del Lanzamiento de las actividades del enfoque étnico 19. Video promocional de la iniciativa realizada por la dirección de Archivos, "Pacto por la memoria" 20. Programa radial institucional Conmemora Radio

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 22 de enero 2017.

1.10.2. Agenda cultural, académica y de divulgación CNMH

Durante el año 2017 la agenda cultural, académica y de divulgación tuvo como objetivos visibilizar y comunicar masivamente, a través de diferentes tipos de eventos y estrategias comunicativas, el trabajo de memoria realizado por las comunidades y el CNMH. La agenda incluyó eventos como lanzamientos de informes, actos conmemorativos, eventos académicos, así como la participación en festivales de cine y ferias del libro. Se



realizaron más de 20 eventos con aproximadamente 50.000 participantes en ciudades como Bogotá, Santa Marta, Cali, Cúcuta, Florencia, Tuluá, Barranquilla, Buenaventura, Pasto, Medellín, Quibdó, entre otros. A continuación, algunos eventos destacados de la agenda académica, cultural y de divulgación durante el 2017:

- a. Participación del CNMH en la Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz.
- b. Conmemoración del 9 de abril “Día de la Memoria y la Solidaridad con las víctimas”
- c. Participación el CNMH en las ferias del libro de Medellín, Cúcuta y Cali
- d. 12 actos conmemorativos en Bogotá, Cali, La Moralia, Buenaventura, entre otros.
- e. X Semana por la Memoria: 10 años de historias para transformar el país, que tuvo como evento principal el lanzamiento del informe “La guerra inscrita en el cuerpo, informe nacional de violencia sexual en el conflicto”

1.10.3. Proyecto bibliotecas con memoria

El proyecto “Bibliotecas con Memoria”, ejecutado en alianza con USAID/ACDI-VOCA, busca garantizar la presencia del material del CNMH en las bibliotecas del país y estimular su uso y comprensión. Durante 2017 se logró la gestión de 32 alianzas, 194 colecciones enviadas, y 8 eventos de activación con 383 participantes:

Tabla 13. Alianzas gestionadas durante 2017

Tipo	Total
Bibliotecas	17
Universidades	8
Centro de Cultura	4
Instituciones	2
Asociaciones	1
Total general	32

Fuente: Grupo de Comunicaciones

Tabla 14. Eventos de activación realizados durante 2017

Entidad	Ciudad	Asistentes
Biblioteca Comunitaria Altamar	Bogotá	39
Biblioteca Pública Municipal Centro Cultural	Cali	70
Biblioteca Cajamag	Santa Marta	36
Comfenalco	Buenaventura	52
Biblioteca Banco de la Republica	Quibdó	39
Biblioteca Municipal Federico García Lorca	Apartado	40
Universidad de Antioquia- Sede Turbo	Turbo	76
Biblioteca Soledad Rengifo	Ibagué	31

Fuente: Grupo de Comunicaciones

1.10.4. Publicaciones 2017

Durante 2017 se realizó el acompañamiento al proceso editorial de 24 publicaciones entre informes de esclarecimiento, herramientas metodológicas y pedagógicas, publicaciones sobre el Museo Nacional de la



Memoria y publicaciones en cumplimiento de sentencias, entre otros. Igualmente se apoyó la producción de 9 piezas comunicativas de iniciativas de memoria como agendas, libretas, cartillas, cuadernos y galerías fotográficas; 6 publicaciones accesibles disponibles para web; y 14 DVD y CD sobre memoria⁶; y se realizó la reimpresión de 15 títulos⁷ para la exposición del guion del Museo Nacional de la Memoria en 2018.

a. Informes de esclarecimiento:

1. La guerra escondida. Minas Antipersonal y Remanentes Explosivos en Colombia. Con su guía metodológica: Reconstruir y recordar desde la memoria corporal.
2. La tierra no basta. Colonización, baldíos, conflicto y organizaciones sociales en el Caquetá
3. Campesinos de tierra y agua. Memorias sobre sujeto colectivo, trayectoria organizativa, daño y expectativas de reparación colectiva en la región Caribe 1960 – 2015 (8 volúmenes).
4. Memoria de la infamia. Desaparición forzada en el Magdalena Medio
5. Crecer como un río. Jornaliando cuesta arriba por vida digna, integración regional y desarrollo propio del Macizo Colombiano, Cauca y Colombia
6. La guerra inscrita en el cuerpo. Informe nacional sobre violencia sexual en el conflicto armado
7. Una guerra sin edad. Informe nacional de reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes en el conflicto armado colombiano
8. Medellín: memorias de una guerra urbana (primera y segunda edición)
9. De los precursores al Bloque Tolima (AUC). Informe No. 1 (SERIE DAV)
10. Hacia el fin del conflicto. Resumen (SERIE DAV)

b. Museo Nacional de la Memoria:

11. Museo Nacional de la Memoria: un lugar para el encuentro. Lineamientos conceptuales y guion museológico
12. Catálogo Galopando por la memoria
13. Catálogo exposición Endulzar la palabra

c. Herramientas metodológicas y pedagógicas:

14. Política Pública de Archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado
15. Recordar y narrar el exilio. Herramientas conceptuales, metodológicas y aprendizajes.
16. Caminos para la memoria. Orientaciones para la participación de las víctimas en los procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) (segunda edición)

⁶ DVDs: historia de la comunidad campesina de La Pola, colección de 92 publicaciones CNMH, compilado de información relativa a conservación y gestión de archivos de derechos humanos, Ojalá nos alcance la vida (radiohistorias), audiovisuales caminos para la memoria, Operación cirirí, Ceder es más terrible que la muerte, Memorias étnicas, y Caja viajera sonora

Cds: informe Bloque Tolima, programas de radio CIMA, videos Putumayo, La Avianca, canción "de nuevo en mi pueblo"

⁷ Buenaventura: un puerto sin comunidad, Textos corporales de la crueldad, La guerra escondida, Reconstruir y recordar desde la memoria corporal, ¡Basta ya! en francés, ¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad, Aniquilar la diferencia, Una nación desplazada, Mujeres y guerra, Tierras y conflictos rurales, Bojayá, Silenciar la democracia, El Placer, Ruama Shama. Y La huella invisible de la guerra



d. Otros:

17. Ojalá nos alcance la vida. Historias de vida de personas mayores víctimas del conflicto armado colombiano
18. Protocolo de gestión documental. De los archivos referidos a las graves violaciones a los Derechos Humanos, e infracciones al Derecho Internacional Humanitario, ocurridas con ocasión del conflicto armado interno
19. Mi voz es tu voz, la escucho, la siento y la cuento
20. El vuelo de las gaviotas
21. Maleta memorias étnicas.
22. Revista Conmemora 2017
23. En honor a su memoria: víctimas del Bloque Norte de las AUC en el Caribe colombiano

e. Políticas, manuales y documentos internos:

24. Cartillas “Al cuidado de la memoria”.

f. Iniciativas de Memoria:

1. Cartilla Uüs Yáthzxi Kiwe Thegnas.
2. Cartilla Piedras en nuestra memoria - El parque de Las Cruces
3. Libretas – Tejiendo memoria de nuestro pueblo para no olvidarla
4. Cuadernos – Tejiendo memoria de nuestro pueblo para no olvidarla
5. Cuadernos iniciativa de memoria de Armenia
6. Agendas – Ishtana Joven
7. Agenda - Comisión de verdad ambiental - Esclarecimiento histórico con enfoque ambiental
8. Agenda - Festival del río grande de la Magdalena
9. Fotografías - exposición fotográfica Playón de Orozco y Nueva Venecia-Buena Vista

g. Publicaciones accesibles:

1. ¡Basta ya! – Resumen
2. Mujeres y guerra – Resumen
3. La tierra en disputa – Resumen
4. San Carlos – Resumen
5. La huella invisible de la guerra – Resumen
6. Ojalá nos alcance la vida

1.10.5. Piezas audiovisuales

Durante el 2017 se realizó una clasificación de los diferentes productos audiovisuales, como el catálogo audiovisual del CNMH. Con este catálogo y trabajo de rastreo, se elaboró “La propuesta metodológica de guion audiovisual para cine foros y conversatorios”. Además, durante el 2017 se realizó el cubrimiento fotográfico de



todos los eventos y actividades de la agenda cultural y de divulgación para los cuales se desarrollaron distintos formatos comunicativos como reportajes fotográficos, post, crónicas...etc. En total se tomaron **1.562 fotografías**, se brindó asesoramiento de **21 productos audiovisuales y de proyectos** de distintas direcciones del CNMH de los cuales se realizaron recomendaciones. Igualmente se participó en 8 festivales de cine con nuestras producciones: Festival de cine de Derechos Humanos de Bogotá, Festival de Cine de las Montañas, Festival de Cine de Montes de María, Internacional Film Festival de Medellín, Festival Ojo al Sancocho, Festival Adro de Medellín, Festival de Cine de Jardín, Antioquia, Festival Internacional de Cine de Pasto.

En relación a canales, tenemos rastreadas 5 plataformas que transmitieron nuestros contenidos: TELE-CAFÉ, Canal Capital, Tele- pacífico, Canal 13 y RTVC.

1.10.6. Indicadores de actualizaciones y visitas a la página web y descargas

Durante la vigencia 2017 se editaron y publicaron **269 notas en el sitio web institucional** y medios aliados (revista conmemora); y se desarrollaron 5 nuevos especiales digitales. La tabla a continuación muestra las visitas recibidas en el año de los sitios que cuentan con rastreo, destacando el total de visitas del micrositio de la Décima Semana por la Memoria, que recibió más de 3.000 visitas en 3 semanas.

Tabla 15. Visitas a micrositios - 2017

Micrositio	Visitas Totales	Fecha de publicación	Ruta
Minga Muralista	3.855	23 de abril de 2017	/micrositios/minga-muralista
Entre Acto	1.636	20 de octubre de 2017	/micrositios/entre-acto
10ª Semana por la Memoria	3.344	17 de noviembre de 2017	/semana-por-la-memoria
Mirada al Sur	No aplica	13 de abril de 2017	/mirada-al-sur
Medellín: Basta Ya	No aplica	25 de agosto de 2017	/micrositios/basta-ya-medellin

Fuente: Grupo de Comunicaciones

Visitas a la página web del CNMH en 2017: 594.056

Durante el 2017 los productos editoriales con mayor número de descargas acumuladas en el sitio web fueron: El informe *¡Basta ya! Memorias de guerra y dignidad* con 1.219.722 entre visitas al especial digital y descargas; *La política de reforma agraria y tierras en Colombia* con 21.383; el *Panorama posacuerdos con AUC Nororiente y Magdalena Medio, Llanos orientales, Suroriente y Bogotá D.C* con 18.307 y el *Panorama posacuerdos con AUC Región Caribe, Departamento de Antioquia, Departamento de Chocó* con 17.449.

1.10.7. Seguidores redes sociales

En 2017 el CNMH logró alcanzar un total acumulado de **137.000** seguidores en sus cuentas de redes sociales (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, SoundCloud, Google+). Los meses de más crecimiento fueron: abril, septiembre, octubre y noviembre. En este periodo los eventos de coyuntura como el 9 de abril, el lanzamiento informe nacional sobre violencia sexual "La guerra inscrita en el cuerpo" y las ferias del libro (nacionales) tuvieron una mayor acogida por ser de convocatoria y participación masiva.



1.10.8. Noticias free press en la vigencia

El registro mediático de free press que contabiliza las menciones al CNMH en medios nacionales, regionales e internacionales contabilizó, a 30 de noviembre, un total de 2.457 noticias, distribuidas de la siguiente manera:

Tabla 16. Registro mediático de noticias free press - 2017

Meses	Internet	Prensa	Radio	Tv	Total
Enero –junio	666	255	29	15	965
Julio	117	51	4	6	178
Agosto	98	52	12	2	164
Septiembre	207	77	28	15	327
Octubre	36	6	116	10	168
Noviembre	305	31	23	20	439
Diciembre	145	68	7	10	216
Total					2.457

Fuente: Grupo de Comunicaciones

1.10.9. Logros estrategia radial

Durante 2017 el CNMH avanzó en la consolidación y posicionamiento de varias de sus apuestas sonoras: A través de Conmemora Radio, espacio semanal en Radio Nacional de Colombia, se logró la emisión de **33 programas** con contenido de reconciliación, paz y memoria en los cuales se expusieron los contenidos y hallazgos de 7 informes del CNMH: *Grupos Armados Posdemovilización*; *Medellín: Memorias de una Guerra, Urbana*; *Memoria de la infamia*; *De los grupos precursores al Bloque Tolima*, *La guerra inscrita en el cuerpo*; *Crecer como un río*; *Diputados del Valle*, *Catatumbo: Memorias de vida y dignidad*; así como el trabajo de memoria de las organizaciones sociales y de víctimas. A través del programa se logró una cobertura de **51 municipios y alrededor de 17.300 oyentes** durante la emisión en vivo de la franja; así como el alcance de por livestream en Facebook del programa Conmemora Radio durante su emisión en 2017 fue de 193.831 personas. Además, se logró avanzar en otros productos sonoros como:

a. Catatumbo, memorias de vida y dignidad

En apoyo a la estrategia comunicativa de esta investigación se realizaron 3 talleres de formación durante 2017, en estos participaron alrededor de 25 jóvenes del Catatumbo.

b. Canto pa' no olvidar

Usando la música como instrumento para contar las historias que acaecieron en el marco de la confrontación armada, nació esta cápsula musical de 5 minutos. La edición 2017 de esta producción incluyó 8 audios que fueron compartidos con nuestras emisoras aliadas, así como también se encuentran disponibles en el perfil de SoundCloud del CNMH para consulta y uso de la ciudadanía en general.



c. Sonidos de la memoria

Buscando ampliar la estrategia de divulgación de los productos sonoros del CNMH que ya están finalizados, se produjo y se multicopiaron 2.000 unidades del material *Sonidos de la memoria*. Un compilado de 4 producciones sonoras: La vida cuenta, Los pasos rotos, Bojayá: un río de voces que claman y La masacre de El Tigre, Putumayo. Este material será distribuido en la vigencia 2018 de acuerdo a la estrategia de multiplicación de la información.

d. Encuentros con aliados estratégicos

Con la financiación de ACDI VOCA se llevaron a cabo dos encuentros estratégicos con 10 medios, organizaciones y entidades académicas, que fueron identificados como potenciales aliados para emitir desde sus propias plataformas las producciones sonoras del CNMH. Durante los encuentros se hizo entrega de los materiales: *Los pasos rotos*, *Tocó cantar*, *La vida cuenta*, *Y yo levanto mi voz* y *Basta ya hablado*. También se logró a través de estos encuentros la alianza para la retransmisión de Conmemora Radio, de manera permanente y no pagada con Uniminuto Radio, Emisora del Colegio Gimnasio Moderno e INCI Radio.

1.10.10. Listado de logros y avances en estrategia legado 2017 e hitos

Los eventos realizados en el marco de la X Semana por la Memoria permitieron confirmar la importancia de la memoria en tiempos de posconflicto. Los mensajes emitidos del 23 de noviembre al 6 de diciembre dieron cuenta de que el trabajo del CNMH ha sido desde y para las víctimas; con sus voces y respetando el valor íntimo de sus relatos. Así quedó demostrado, por ejemplo, en la presentación del informe nacional sobre Violencia Sexual, el libro sobre CIMA y la Maleta Étnica. Se demostró, además, cómo la institución, a pesar de la coyuntura y el accionar de los actores armados, ha podido trabajar en lugares apartados cubriendo casi todos los departamentos del país.

Otro de los logros tiene que ver con el lema central de la X Semana por la Memoria: 10 años de historias para transformar el país. Esta frase –que se extenderá hasta el primer semestre del año pasado- demuestra la razón de ser de esta institución: se ha hecho memoria para transformar la sociedad, para pasar la página del horror, para recordar lo que no se debe repetir, para evitar las venganzas, para seguir adelante, para mejorar la calidad de vida.

1.10.11. Resultados comunicación interna

Campañas de comunicación interna: Durante 2017 se realizaron las siguientes campañas de comunicación interna en la entidad: Conmemora Radio, archivo virtual de derechos humanos, solicitud de publicaciones intranet, el cambio empieza por mí, autocontrol; el valor de la semana, 10° Semana por la memoria y redes sociales CNMH. A su vez, durante 2017 se realizó la publicación de 11 boletines en la intranet y su respectivo envío por correo electrónico. En total se llevaron a cabo 8 sesiones de **Horas del café**, y 5 capacitaciones internas.

1.10.12. Informe rendición de cuentas vigencia 2016

Como una de las acciones más importantes, se registró la participación en la audiencia sectorial de Rendición de Cuentas, el 23 de junio en las instalaciones de RTVC. Allí se realizó la grabación de la rendición que fue



transmitida el día 30 de junio por el canal institucional. Además, se publicó el informe sobre Rendición de cuentas en la página web. Se destaca la socialización de mensajes claves en redes sociales y la realización de la autopauta de los logros del CNMH 2016 en la Revista Conmemora. Entre el 25 al 31 de agosto también se realizó una encuesta en la página web y en las redes sociales en la que se le preguntaba a la comunidad, sobre qué tema del CNMH le gustaría obtener información. El 32 % de los encuestados quiso saber sobre los avances en la construcción del MNM, por eso se publica una nota referente a ello el día 21 de septiembre. Como acciones de diálogo e incentivos sobresalen la recolección y sistematización de preguntas frecuentes expresados en redes sociales y correo electrónico; el programa de Conmemora Radio del 11 de octubre, y la participación en 2 ferias de servicio al ciudadano.

2. Museo Nacional de la Memoria Histórica

2.1. Proyectos de inversión de la Dirección de Museo Nacional de la Memoria

Una de las funciones misionales del CNMH es el diseño, construcción y entrega al país del Museo Nacional de la Memoria – MNM, como un espacio que aporte a la comprensión del conflicto armado interno, a la construcción de la memoria histórica y a la promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos. El Museo Nacional de la Memoria ordenado por la Ley 1448 de 2011, se establece como una medida de reparación simbólica que debe contribuir al reconocimiento y a la dignificación de las víctimas. Para el cumplimiento de esta tarea se formularon los siguientes proyectos:

Tabla 17. Proyecto de Inversión “Diseño e implementación de la estrategia de participación social del Museo Nacional de Memoria Histórica” - BPIN: 2015011000139 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Definir el esquema de funcionamiento, conceptual y administrativo del Museo Nacional de Memoria Histórica	Plan Museológico del Museo Nacional de Memoria Histórica Elaborado	11%	11%	Se construyó el programa de comunicaciones para el Museo Nacional de la Memoria. Está constituido por dos secciones. En la primera se aborda la propuesta de modelo comunicacional. En la segunda se describen los fundamentos que dan base a los procesos de comunicación del MNM
Definir los temas y contenidos, la adquisición de colecciones y la producción de los medios de representación del Museo Nacional de Memoria Histórica	Guion museológico Diseñado	20%	20%	Se construyó el texto conceptual con los tres ejes y sus relación con los lineamientos conceptuales.
	Guion museográfico Diseñado	20%	20%	Se entregan Planos de todas la exposición del 2018 y la propuesta museográfica en 3D
	Museo Nacional de la Memoria Virtual Diseñado	36%	36%	Documento conceptual de la dimensión virtual. Plantillas gráficas y contenidos escritos plataforma MNM. Documentos descriptivos de proyectos: a) Plataforma web, b) multimedia de lugares de memoria, c)



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
				Prototipos de interactivos (pedagogía, arte, cultura, DDHH y archivo DDHH) para la exposición del guion
Diseñar e Implementar estrategias para la participación, apropiación social y la territorialización del Museo Nacional de la Memoria Histórica	Iniciativas de memoria regionales y locales Apoyadas	3	3	1. Lugar de memoria de Fernando Lalinde en Jardín, Antioquia 2. Sentencia del Consejo de Estado- Josué Giraldo – Meta 3. Lugar de memoria del Valle del Cauca
Posicionar públicamente el Museo Nacional de Memoria Histórica	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria Histórica Realizados	30	30	1. Participación en la Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz realizada del 2 al 5 de febrero con 4 acciones: Una exposición "Transitions", 2 presentaciones musicales "Urabá Conexión y Pacific Soul" y una presentación de performances "Danza por la Paz". Gestión en Bogotá, Cali y Medellín. 2. Semana por las ARTES Uniandes, con la itinerancia de la Exposición Memorias Afro Puerto Gaviotas y proyección Mirada al Sur. 3. Ciclo audiovisual Mirada al Sur - Cinemateca (18 proyecciones) 4. 9 de abril – 5 exposiciones en iglesias 5. Exposición informe LGBT en Biblioteca la Victoria 6. Exposición Alto Naya – Cauca 7. Lanzamiento Minga Muralista en la FILBO Bogotá. 8. Conversatorio Día Internacional de los Museos en Museo Nacional. 9. Encuentro Nacional de Historia Oral y Memoria (3 conferencias). 10. Recorrido "jóvenes que susurran la memoria" 11. Conmemoración de los Diputados del Valle (Performance). 12. Encuentro cultural de memoria Parque de los Deseos (Medellín). 13. Evento premiación Convocatorias. 14. Expo Volver la Mirada en Medellín. 15. Primer Plano Teatro Bogotá. 16. Monólogos teatrales Cali. 17. Presentación obra teatral Por Algo Seria en Cali.



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
				18. Seminario de Arte, Duelo y Reconciliación -conferencias, presentaciones artísticas y talleres (Bogotá, Cali y Medellín). 19. Conversatorio Toco Cantar en el Festival Petronio Álvarez en Cali. 20. Encuentro Bibliotecas Cali – Conversatorio y exposición. 21. Fiesta del libro Medellín – Dialogo Primer Plano, concierto, y exposición. 22. Feria del libro Cúcuta – conversatorio y taller. 23. Exposición – Biblioteca Carlos E. Restrepo. 24. Exposición Transitions Cartagena. 25. Festival de Cine Ojo al Sancocho con 3 lanzamientos documentales y un mural participativo. 26. Festival Entreacto – Memorias Vivas en Escenas con obras. de teatro, laboratorios y conversatorios en Bogotá, Cali y Medellín. 27. Feria del Libro de Cali – Exposición y muestra musical Tocó Cantar. 28. Primer Plano Cine – Cali. 29. Carnaval DDHH niños y niñas Ciudad Bolívar. 30. Programación cultural Expo Endulzar la Palabra

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 22 de enero 2017.

Tabla 18. Proyecto de Inversión “Desarrollo proceso de diseño y consulta participativa para la construcción del Museo Nacional de la Memoria de Colombia” - BPIN: 2012011000174 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria con la infraestructura requerida de acuerdo con las necesidades establecidas.	Sede del Museo Nacional de la Memoria en funcionamiento Construida	30%	1%	Aprobación del plan de implantación. Aprobación de las vigencias futuras. Firma del convenio específico con la Agencia Nacional de Infraestructura – Virgilio Barco

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 22 de enero 2017.

Adicionalmente, durante 2017 se creó el proyecto de inversión “Implementación de una solución inmobiliaria para la construcción del Museo Nacional de la Memoria en Bogotá”, código BPIN 2017011000295, que tiene como objetivo general construir y dotar un espacio físico que cumpla con las normas técnicas y arquitectónicas del



Museo Nacional de la Memoria y el Archivo Nacional de Derechos Humanos. Este proyecto recibió una incorporación de recursos durante julio de 2017 y su ejecución continuará durante 2018 y hasta finalizar la construcción física.

2.2. Construcción física

En 2017 el CNMH avanzó en tres líneas fundamentales para la construcción física del Museo Nacional de la Memoria (MNM) en la ciudad de Bogotá: la aprobación de los recursos de la construcción, los estudios y diseños del proyecto y la difusión por varios medios.

Desde muy temprano en el año se gestionaron reuniones con el Señor Presidente de la República, el Alcalde Mayor de Bogotá, la Ministra de Cultura, el Alto Comisionado de Paz, los directores del Departamento para la Prosperidad Social y la Agencia Virgilio Barco – AVB, así como con el Departamento Nacional de Planeación, con el objetivo de informar los avances y formalizar la financiación e institucionalidad del proyecto. El marco presupuestal del proyecto se ratificó con la expedición de la Ley 1837 del 30 de junio de 2017, por la cual se aprobó una adición presupuestal al CNMH. Seguidamente, el aval fiscal y el CONPES 3909 fueron suscritos logrando la declaración del MNM como un proyecto de importancia estratégica para la nación. Cabe destacar que en este escenario y previendo la futura construcción del inmueble, el CNMH suscribió un Convenio Interadministrativo con la AVB para estructurar y desarrollar de manera conjunta el proyecto.

Referente a los estudios y diseños se avanzó en cuatro frentes. Uno, como parte del plan de implantación, fueron aprobados el Estudio Ambiental y el Estudio de Tránsito por la Secretaría Distrital de Ambiente y la Secretaría Distrital de Movilidad, respectivamente. Dos, en las acciones de saneamiento técnico-jurídico del predio, hubo varias reuniones con DADEP, IDU y Catastro concertando compromisos. De igual forma, la Secretaría Distrital de Planeación emitió la Resolución 1741 de 2017 cooperando con las tareas frente al tema. Tres, se obtuvo la disponibilidad de servicio de la ETB y la Factibilidad de Servicio de la EAAB, lo cual permitirá continuar con la aprobación de diseños de traslado de redes. Cuatro, los arquitectos realizaron la reformulación de diseños arquitectónicos ajustándose al presupuesto de construcción aprobado y la interventoría de diseños avanzó en su revisión.

Por último, el proyecto tuvo difusión a través de tres medios fundamentales. Uno, el libro sobre el Concurso Internacional de Arquitectura que fue recibido de la Imprenta Nacional y entregado al Presidente de la República, ministros, directores del DPS, del DNP y de la AVB, así como a directores de entidades distritales, museos y organizaciones aliadas, éste se encuentra disponible para consulta y descarga en la página web del CNMH. Dos, participación en eventos como “*Espacios para lo indecible: museos, memoria y reconciliación*” organizado conjuntamente con el Museo Nacional de Colombia y el ICOM y “*Segundo Encuentro de Responsabilidad Social de la Arquitectura: Construcción de Paz y Memoria*” organizado por el CPNAA. Tres, diálogos especializados con expertos internacionales como Jennifer Carter de la Universidad de Quebec (Canadá), Julián Bonder del grupo de investigación Symbolic Reparations Research Project de Boston (USA) y Riemer Knoop de la Reinwardt Academie en Ámsterdam (Holanda) invitado por la Universidad Externado de Colombia.



2.3. Conceptualización y diseño museológico

Para el 2017 se priorizaron dos procesos: el primero, relacionado con el diseño y la producción de la primera exposición del guion museológico del MNM que será exhibida en abril de 2018 en la Feria Internacional del Libro, que será una primera propuesta del museo en funcionamiento, avanzando en la definición del guion museológico y museográfico definitivo para el mismo. El segundo relacionado con la definición de la política de colecciones, ambos procesos son insumos para la posterior realización del Plan Museológico.

Durante la primera exposición del MNM se exhibirá la propuesta de guion museológico y museográfico, de ésta se realizará un estudio de público que permitirá recoger las propuestas y sugerencias de los diferentes sectores y poblaciones de la sociedad colombiana y con esto poder construir la propuesta definitiva de guiones para las exposiciones inaugurales del museo. Para tal propósito, este año se avanzó en tres tareas: los contenidos conceptuales de los guiones (guion museológico), el diseño y producción de las definiciones museográficas y propuestas para realizar la exposición (guion museográfico), y el proceso pedagógico que acompañará la exposición, los cuales se describen a continuación.

Los contenidos conceptuales de la exposición (guion museológico): el guion es el ejercicio de conjugar relatos, contenidos, espacios para producir una narrativa y una experiencia a comunicar, teniendo como principal interlocutor el público que asistirá a la muestra. Para su construcción se tienen como base los criterios museológicos que establecen los parámetros éticos centrales para la exhibición y comunicación en el MNM; los temas que aportan las bases de contenidos para el museo; los mensajes que guían contenidos y experiencias en el MNM y los ejes narrativos escogidos (tierra, cuerpo y agua), los cuales aportan la estructura y entramado narrativo en el proceso de producción del guion. Este año se avanzó en la formulación del guion museológico que se refleja en la consolidación de los casos a desarrollar en la narrativa, de la mano de quienes vivieron los diferentes hechos y de los legados del CNMH, principalmente de algunas investigaciones, procesos de iniciativas, enfoques transversales, procesos de archivo de DDHH y demás dependencias que permitieron consolidar los guiones preliminares. Con esta propuesta se realizaron escenarios de discusión sobre los ejes narrativos, los mensajes y los temas del guion en diferentes regiones, con grupos, sectores sociales y de expertos, así como la participación en intercambios, grupos de discusión y en redes nacionales e internacionales del sector museístico y artístico.

Diseño y producción (guion museográfico): Se finalizaron las definiciones arquitectónicas necesarias para la producción de la exposición, se formularon los planos necesarios para su realización y se terminó el guion museográfico y la propuesta de dirección de arte. En términos de los contenidos, se completó toda la información (medidas, técnica, autores, raiders técnicos) de piezas, acabados, estructuras, contenidos y los lineamientos gráficos que acompañan la puesta en escena de la muestra. Se formuló un concurso de méritos que permitió contratar a una productora que tendrá a su cargo el diseño e implementación de esta primera exposición.

Proceso pedagógico: Se delinearon las estrategias de trabajo con distintos públicos, priorizando maestros, niños, niñas y adolescentes, familias y público general de la FilBO. Se adelantaron alianzas importantes con el sector educativo en Bogotá y Medellín. Adicionalmente se construyó un programa de formación de mediadores para la exposición, con éste se realizó una convocatoria abierta, que le permitirá a la población acreditar formación en



mediación de exposiciones, también se trabajó con profesores de diferentes instituciones educativas para formular un plan conjunto de trabajo extracurricular con la exposición.

Con respecto a la **política de colecciones** que tiene como objetivo recuperar, salvaguardar y visibilizar los vestigios materiales e inmateriales que dan testimonio de las experiencias individuales y colectivas de la violencia en Colombia, se avanzó en la consolidación de la política, como también en un Inventario de objetos y obras del CNMH, una caracterización inicial a través del Registro Especial de Archivo, una búsqueda de posibles iniciativas con objetos con valor museográfico y en la relación con instituciones que pueden contar con objetos con valor museográfico para la realización de una caracterización posterior, especialmente en la Fiscalía General de la Nación y en la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

2.4. Programación artística y cultural

Para el 2017 se tuvo como objetivo el fortalecimiento y divulgación de los procesos de apropiación social de la memoria, promoción de la cultura democrática para la no repetición y la visibilización del proyecto del MNM en las ciudades de Cali, Medellín y Bogotá. Es así como se construyó una agenda desde los lenguajes artísticos y culturales, promoviendo un Museo en Escena que circula y pone en la esfera pública los procesos artísticos desarrollados por las organizaciones sociales, víctimas del conflicto armado o proyectos liderados desde el MNM. A continuación, destacamos los resultados y acciones más importantes implementados desde las líneas expresivas y estrategias transversales del área:

Línea de visualidades: audiovisual, fotografía y graffiti

Se llevó a cabo una etapa de identificación, registro, recolección y clasificación del material audiovisual producido por el CNMH. Se generaron diversas alianzas con instituciones culturales, festivales muestras y espacios de circulación audiovisual en los cuales se llevaron a cabo los ciclos de circulación en las 3 ciudades. Entre los más destacados están: Ciclo audiovisual en el Museo de los Derechos Humanos de Chile, Santiago de Chile, Ciclo audiovisual chileno en la Cinemateca Distrital de Bogotá, Ciclo de cine infantil y ciclo desaparición forzada en Red de Bibliotecas y Parque de los Deseos de Medellín, Ciclo desaparición forzada en el Museo La Tertulia – Cali, Festival Internacional de Cine y Video Alternativo Ojo al Sancocho – Bogotá, Muestra Internacional Documental de Bogotá, MIDBO. En la línea de graffiti por su parte se realizaron intervenciones muralistas participativas en colegios de Bogotá, y se produjo y se lanzó la revista Ya'ja sobre la Segunda Minga Muralista del Pueblo Nasa en el marco de la Feria Internacional del Libro de Bogotá con intervenciones de graffiti en vivo.

Línea de sonoridades: Música, paisajes sonoros, radio

En esta línea se creó el catálogo de producciones musicales del CNMH y se generó una estrategia de circulación de contenidos en vivo y pregrabados. De esta manera se destaca nuestra participación en el Festival Musical Petronio Álvarez de Cali con un conversatorio sobre música y memoria, muestras musicales en el Parque Explora y la Fiesta del libro y la cultura de Medellín, muestras musicales en la Red de Bibliotecas Públicas de Bogotá, Concierto Gran Formato Tocó Cantar en la Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz en Bogotá y el diseño y divulgación de contenidos de 4 capsulas radiales Canto pa'no olvidar con el grupo de comunicaciones CNMH. De



igual forma se realizaron cubrimientos periodísticos de la producción musical Toco Cantar Travesía Contra el Olvido en medios nacionales e internacionales.

Línea de Corporalidades: Danza, Teatro y Performance

Esta línea tuvo dos modalidades implementadas durante el 2017 tales como la circulación en vivo y los laboratorios de creación corporal. Es así como se destacan algunos proyectos realizados tales como: laboratorio de Creación Museo Andante Testimonial con la compañía Chilena La Patogallina en Bogotá, laboratorio y puesta en escena performática Conmemoración Diputados del Valle del Cauca en Cali, laboratorio de creación teatral en conmemoración a los líderes asesinados en el Valle del Cauca en articulación con el Movice Capitulo Valle de Cauca en Cali, puesta en escena del performance Danza por la Paz con la participación de 20 jóvenes víctimas de todo el país en el marco de la Cumbre Mundial de Paz en Bogotá, el proyecto Exilio-Mujer-Eres: El teatro como Arte Sanador, una apuesta a la construcción de la paz en Barcelona, España, la circulación de 3 compañías de danza y teatro en el marco del Seminario Nacional de Arte, Duelo y Reconciliación; y el Festival de Teatro - ENTRE ACTO: *Memorias Vivas en Escena* en las ciudades de Bogotá, Cali y Medellín con 11 obras de sala y calle, dos laboratorios artísticos con muestra de socialización en la ciudad de Bogotá y tres conversatorios uno por ciudad.

Línea de Exposiciones

La agenda expositiva 2017 ha sido diseñada para promover la circulación, divulgación y visibilización de propuestas expositivas itinerantes en diferentes regiones del país que fortalezcan procesos de reconstrucción de memoria a nivel local y nacional. Se circularon en total 28 exposiciones (4 en Medellín, 17 en Bogotá y 7 en Cali). Se creó el catálogo de exposiciones itinerantes, un manual de préstamo de exposiciones y una estrategia de activación pedagógica. Al respecto se destaca la importante participación del MNM en las Ferias del libro de Bogotá, Cali, Medellín y Cúcuta, el gran despliegue expositivo de 9 exposiciones e intervenciones fotográficas en espacio público en cerca de 20 iglesias de Bogotá en el marco del Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado; y la producción de dos grandes exposiciones sobre Violencia Sexual “La guerra inscrita en el Cuerpo” en Medellín y Bogotá y la exposición sobre daño y resistencia cultural indígena “Endulzar la Palabra” en el Museo Nacional de Colombia en la ciudad de Bogotá.

Activaciones pedagógicas

Se realizó un proceso de capacitación a mediadores, activación pedagógica y diseño y recolección de instrumentos de participación. Esto se hizo bajo dos modalidades: la primera, acompañamiento a procesos pedagógicos territoriales tales como los realizados con la Fundación Tiempo de Juego, la Fundación Amparo de Niñas y el Carnaval de los Derechos de los Niños y las Niñas de Ciudad Bolívar. En segundo lugar, se implementó una estrategia de mediación en la agenda expositiva en la que se capacitaron funcionarios de las instituciones aliadas, se vincularon pedagogos y talleristas y se impactó a diferentes públicos infantiles, juveniles y colegios de Bogotá, Cali y Medellín.

Diálogos sociales

Los diálogos sociales corresponden a una estrategia de socialización de contenidos del MNM que pueden abarcar diferentes esferas de profundización bajo diferentes líneas metodológicas. Se implementó el proyecto Primer



Plano en la cual se realizaron 3 conversatorios a lo largo del año ubicados en el segundo semestre, los cuales contemplaron tres lenguajes artísticos, tales como: Teatro, Artes Plásticas y Cine. De igual manera se realizó el Seminario Nacional de Arte, Duelo y Reconciliación en las ciudades de Cali, Bogotá y Medellín que tuvo cerca de 10 conversatorios, 2 talleres, y 8 presentaciones artísticas.

En conclusión, el área de programación del MNM implementó una amplia oferta sin precedentes en la entidad de actividades artísticas, culturales y académicas que permitieron ampliar los públicos históricos que asisten a las actividades del CNMH, generar nuevas alianzas institucionales, fortalecer las metodologías de trabajo alrededor de la pedagogía y el arte, llegar a barrios, escuelas, plazas públicas y espacios no convencionales pero sobre todo abrir un diálogo público sobre la importancia del proyecto del MNM para el país. Se destaca finalmente una estrategia de gestión interna de calidad orientada a la caracterización y análisis de públicos que posibilitó la aplicación de instrumentos de medición de satisfacción en 15 eventos nacionales y territoriales desarrollados con un muestreo de análisis de 484 personas encuestadas.

2.5. Dimensión virtual

El avance durante el 2017 de la Dirección de Museo del CNMH para la implementación de la dimensión virtual (DV) del Museo Nacional de la Memoria (MNM) está constituido por tres líneas de progreso: en la primera se describen los adelantos en la consolidación de los fundamentos conceptuales para la dimensión virtual y su relación entre programas, áreas y otras definiciones MNM, la segunda da cuenta del desarrollo de proyectos de la DV: Plataforma web, Multimedia de lugares de Memoria y la conceptualización de la exposición del guion del MNM; y la tercera corresponde al progreso de la articulación de la DV con el Archivo de DDHH del CNMH e instituciones externas.

Con la consolidación de los fundamentos de la dimensión virtual durante el 2017 el MNM dispone de un marco conceptual y metodológico guía para la implementación, escalamiento y administración de la DV, diseñado en consonancia con los lineamientos conceptuales del MNM y acorde con la política de TI del CNMH y Gobierno en línea. En especial, el documento describe a partir de criterios las distintas intersecciones interoperativas entre la DV y el programa de comunicaciones, el plan tecnológico y los lineamientos gráficos. Siendo definiciones estratégicas que aportan al plan museológico para el MNM.

Estos fundamentos en el 2017 orientaron el avance de los proyectos de la DV en los componentes: a) Revisión documental de los bancos de contenidos del CNMH y la DMNM, b) Preproducción y producción editorial (escrita, gráfica y audiovisual) c) Diseño de plan de migración. d) Preparación del ambiente tecnológico (pruebas y producción) en articulación con el área de Tecnología del CNMH. En específico, cada uno de los proyectos aporta a los objetivos misionales del MNM. Con la puesta online de la plataforma web el MNM dispondrá de un canal de comunicación con sus públicos, un espacio virtual que entrelaza sus dimensiones, física y territorial; y un sistema de web semántico que propende por brindar al visitante una experiencia interconectada entre de sus proyectos. En el caso de la Multimedia de lugares de memoria, el MNM avanza a través de tecnologías y formatos virtuales en su propuesta de territorialización y difusión y apropiación social de los lugares de memoria regionales. Y finalmente con la conceptualización de la exposición virtual del guion se asegura la articulación entre los procesos



museológicos - museográficos - virtuales para el guion del MNM durante y después de su exhibición en el pabellón itinerante de la Filbo 2018.

Hace parte también de esas articulaciones del 2017 el trabajo adelantado con el Grupo de Comunicaciones del CNMH para la elaboración del documento preliminar del programa de comunicaciones del plan museológico para el MNM que contempla la descripción de los procesos tales como: a) Dirección estratégica -incluye sistema gráfico-. b) Comunicación corporativa. c) Comunicación externa. d) Comunicación interna. f) Gestión de medios de comunicación. En esa misma línea se destaca las diferentes mesas de trabajo con la Dirección del Archivo Nacional de Derechos Humanos con apoyo del Museo de Memoria y Derechos Humanos de Chile con miras a la implementación de la política de colecciones y de la arquitectura e infraestructura tecnológica necesaria para el funcionamiento del MNM.

2.6. Acompañamiento a lugares de memoria

El acompañamiento técnico a la creación social de lugares de memoria y a la apropiación social de los mismos, que el CNMH realizó durante el año 2017 a través del trabajo en sentencias judiciales, planes integrales de reparación colectiva – PIRC - y apoyo a iniciativas de memoria, permitió avanzar en la creación de mejores metodologías de trabajo que amplían el impacto reparador de este tipo de iniciativas de memoria. El trabajo desarrollado ha tenido impactos positivos en dos principales grupos, por un lado, encontramos a las víctimas del conflicto armado y por el otro a la estructura estatal que tiene el deber de acompañarlas para repararlas de forma integral.

Las acciones adelantadas con las víctimas han permitido visibilizar las formas de resistencia, denuncia y resiliencia que estas han venido empleando desde hace varios años en los diferentes territorios. A través de la creación y fortalecimiento de los lugares de memoria se ha evidenciado aún más la necesidad de generar espacios en donde confluyan diferentes formas de memoria histórica, que apoyen la reconstrucción del tejido social e impulsen debates públicos sobre los hechos ocurridos y así fortalecer las garantías de no repetición de las dinámicas de violencia. El trabajo con las víctimas se ha centrado en el reconocimiento de las acciones ya realizadas por ellas y su posterior visibilización a otros sectores de la sociedad, a través del apoyo técnico para la creación de galerías expositivas y del fortalecimiento de las dinámicas de apropiación social de lugares de memoria, como espacios físicos y públicos en donde se hacen acciones de denuncia y pedagogía.

El trabajo realizado con otras instituciones estatales y entes territoriales, en el marco del cumplimiento de sentencias judiciales, PIRC y políticas locales para las víctimas, se ha centrado en llamar la atención sobre las posibilidades que brindan los lugares de memoria y del mismo modo de las condiciones mínimas, tanto presupuestales como técnicas, que estos necesitan para ser realmente reparadores. La creación social y física de un lugar de memoria lleva consigo una serie de responsabilidades para que la iniciativa de memoria sea viable y sostenible en el tiempo; aquí encontramos temas del estilo de la selección de predios viables y la designación de los recursos presupuestales para su construcción física, así como del blindaje en el tiempo de los espacios de memoria para que estos no dependan de las voluntades políticas de turno. De la misma manera se han realizado acciones pedagógicas para llamar la atención sobre la necesidad de generar procesos realmente participativos para la construcción social de los lugares de memoria, con la finalidad de generar reconocimiento y apropiación



de los espacios por parte de las víctimas y de los otros sectores de la sociedad a los que se quiere dar mensajes a través del lugar de memoria.

3. Acuerdos de Contribución a la Verdad

3.1. Proyecto de inversión “Análisis de los testimonios e información relacionada con los acuerdos de contribución a la verdad histórica”

En atención a lo establecido en el artículo 1° del Decreto 2244 de 2011, el CNMH debe recolectar, clasificar, sistematizar, analizar y preservar la información que surja de los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación de que trata la Ley 1424 de 2010, así como de la información que se reciba, de forma individual y colectiva, de las personas desmovilizadas con quienes se haya suscrito el Acuerdo de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación, y de aquellas personas que voluntariamente deseen hacer manifestaciones sobre asuntos que guarden relación o sean de interés para el Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica.

Para desarrollar esta tarea el CNMH formuló el proyecto de inversión “Análisis de los testimonios e información relacionada con los acuerdos de contribución a la verdad histórica” con BPIN 2015011000123, el cual se describe en el siguiente cuadro:

Tabla 19. Proyecto de Inversión “Análisis de los testimonios e información relacionada con los acuerdos de contribución a la verdad histórica” - BPIN: 2015011000123 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Esclarecer los hechos de violencia ocurridos en el país como aporte a la dignificación de las víctimas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	Certificados de contribución a la verdad Entregados	3.200	3.694	De Acuerdo con los procedimientos propios del mecanismo no judicial de contribución a la verdad se han notificado por los diferentes medios a los participantes firmantes. Durante todo el periodo de gobierno y de forma acumulada a 31 de diciembre de 2017 se han certificado 10.600 personas desmovilizadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.
Determinar históricamente el origen, la conformación y la actuación de los grupos	Informes sobre el fenómeno paramilitar Elaborados	2	4	- Informe sobre el “Bloque Tolima” el cual fue radicado ante el Comité Editorial del CNMH en el mes de diciembre de 2016, publicado y socializado a nivel nacional y regional, en el mes de noviembre de 2017. - Informe Calima, entregado en el mes de julio de 2017 a la Secretaría Técnica del Comité Editorial del CNMH y



Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
paramilitares en Colombia				nuevamente en diciembre fue entregado el informe corregido a esta misma instancia para iniciar el proceso de corrección de estilo y edición. 3. Informe de Autodefensas Campesinas de Meta y Vichada - ACMV, - fue entregado al Comité Editorial del CNMH en el mes de diciembre de 2017. 4. Informe resumen: hacia el fin del conflicto, experiencias de desmovilización, desarme y reintegración de excombatientes a la vida civil, en el mes de Diciembre de 2016 fue entregado al Comité Editorial del CNMH con el propósito de que se inicien las gestiones que correspondan

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 22 de enero 2017.

3.2. Certificación

Se continuó con la aplicación y fortalecimiento de la Resolución 062 de 2016 “por la cual se fijan criterios y procedimientos para el Mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la memoria histórica”, con la cual se dio inicio a las notificaciones de actos administrativos en los que se certifica negativamente a las personas desmovilizadas, bien por renuencia a presentarse al Mecanismo o por insuficiencia y/o invalidez, terminaciones anticipadas (por muerte del desmovilizado, pérdida de facultades físicas o sensoriales y desvinculados).

Gracias a las experiencias de las vigencias anteriores, en cuanto a la operación del proceso de recolección, clasificación, sistematización y análisis de la información de acuerdos de contribución a la verdad histórica y la reparación, se tomó la decisión de crear nuevos roles para la operación de las Regionales Antioquia y Montería, con el fin de garantizar el avance del flujo de trabajo de anexos en las diferentes etapas del procedimiento de certificaciones de personas firmantes del acuerdo de contribución a la verdad y la memoria histórica. Esta decisión se basa en cuáles regionales cuentan con la mayor cantidad de anexos, lo cual genera el flujo de procesos necesario para el cumplimiento de la meta anual; adicional que la fase de notificación, ha requerido en vigencias anteriores, generar lineamientos de ajuste al procedimiento de Certificación, para así dar cumplimiento a la opinión que desde el Gobierno Nacional señalaron la necesidad de avanzar de manera mucho más ágil en los procesos de Certificación / Notificación, que de cierta manera se han visto afectados por la dificultad en la localización de los participantes.

Los nuevos roles creados en 2017 corresponden a: i.) los apoyos de actas, los cuales tienen como objetivo principal, trabajar los anexos entrevistados valorados por los Perfiles Únicos y que deben continuar con las proyecciones de actas que están bajo la responsabilidad de los Coordinadores Regionales, que por la cantidad de anexos, requieren de apoyo para darle continuidad al proceso de certificación y de esta manera garantizar el material requerido para fases posteriores del procedimiento; ii.) otro de los roles creados en 2017 es el rol de auxiliar de notificación, ya que gracias a las experiencia de las vigencias anteriores y más específicamente en el último trimestre del año, siempre ha conllevado ser apoyado, por la gran cantidad de anexos con que se cuentan en esta última etapa del procedimiento de certificación y es la que finalmente le permite al CNMH dar cuenta del



cumplimiento del producto final de la meta del Plan Nacional de Desarrollo “Personas desmovilizadas certificadas en el mecanismo no judicial de contribución a la verdad”

En 2017 se consideró pertinente asignar meta de avance mensual a todos los equipos que hacen parte del procedimiento de certificación, la cual fue proyectada de acuerdo a la cantidad de anexos con que se contaban al inicio del año; adicionalmente que se garantiza que cada una de las fases del procedimiento de certificación, pueda ser trabajada en su totalidad en el sistema de información establecido para tal fin, lo cual hace más eficiente la capacidad de operación y permite fortalecer las condiciones que permiten cumplir a cabalidad con el cometido misional.

Se continúa con el convenio de intercambio de información con la antes llamada Agencia Colombiana para la Reintegración - ACR, hoy Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN, a través del cual es posible mantener información actualizada, tanto del estado en el proceso de reintegración de las personas firmantes de Acuerdos de la Verdad, como del estado en el proceso de certificación de las mismas, y generar reuniones con esta entidad con miras a ajustar y armonizar los procesos, de tal forma que se posibilite un flujo recíproco y constante de información que permita agilizar el proceso de certificación.

Es así, como se han realizado las actividades por medio de Sedes Transitorias desde las diferentes ciudades del país, ubicadas estratégicamente de acuerdo con el número de anexos recibidos por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN. El sostenimiento de estos espacios incide principalmente, en la necesidad de mantener privacidad durante la toma de entrevistas, la necesidad de un adecuado manejo del material documental producido por la sede regional y la posibilidad de realizar actividades de coordinación operativa con instituciones locales.

Para el año 2017, se realizaron actividades por medio de Sedes Transitorias, desde 10 ciudades del país, ubicadas estratégicamente de la siguiente manera:

Tabla 20. Sedes transitorias Dirección de Acuerdos de Contribución a la Verdad – Vigencia 2017

Departamento - Región	Ciudad
Antioquia	Medellín
Atlántico	Barranquilla
Bogotá	Bogotá
Boyacá	Puerto Boyacá
Cesar	Valledupar
	Aguachica
Córdoba	Montería
Sucre	Sincelejo
Equipo Móvil	Bogotá
Magdalena	Santa Marta
Norte de Santander	Cúcuta
Urabá	Apartadó

Fuente: Dirección de Acuerdos de la Verdad



Para la vigencia 2017 fueron realizadas e implementadas modificaciones al sistema de información, entre ellas la reestructuración de la rama de procesos atípicos en el árbol de documentos de SAIA; lo cual permitió reconstruir el flujo de trabajo para los casos atípicos y que estos fueran notificados por página web. Adicionalmente, los ajustes que fueron necesarios en el notificador web en respuesta a las modificaciones en el sistema de información SAIA, que presentó comportamientos no previstos en el software del notificador web, pero que fueron superados y resueltos en tiempos no previstos por la Oficina de TIC.

En general, se ha logrado la estabilización del sistema SAIA en términos de flujo de trabajo, plantillas utilizadas en el proceso, definición de roles y permisos de acceso. Durante el año se agregó al flujo de trabajo el manejo de recursos frente a los actos administrativos. Esta adición al sistema fue la primera que se realizó sin traumatismos en la operación establecida: no generó reprocesos ni sobrecarga al proceso de digitalización y fue rápidamente incorporada por el equipo.

Para el año 2017 se avanzó con un total de 3.694 personas certificadas en el marco de mecanismo no judicial de contribución a la verdad, lo que corresponde a un 115% de cumplimiento frente a la meta proyectada.

3.3. Elaboración de informes

El CNMH tiene la obligación y el compromiso, con la verdad que la sociedad reclama, de recibir, clasificar, sistematizar, analizar y preservar la información que surja de los acuerdos que, aproximadamente 13.000 personas desmovilizadas, firmaron con el gobierno en el marco de la aplicación de la Ley 1424 de 2010. Con estos testimonios, el CNMH trabaja en la elaboración de informes que serán entregados a la sociedad para la aprehensión sobre las causas, circunstancias y consecuencias de las graves situaciones de violencia propiciadas por las agrupaciones paramilitares.

En el segundo trimestre de 2017, fue aprobado por la Alta Dirección en el Comité Estratégico Virtual, el ajuste del indicador de informes, lo anterior atendiendo las recomendaciones de la auditoría interna, llevada a cabo a la Dirección de Acuerdos de la Verdad – DAV en el mes de diciembre de 2016 por la Oficina de Control Interno como medida de acción correctiva. Con este ajuste del indicador de “Total de informes Publicados” a “Informes entregados al Comité”, le permite a la DAV, ser responsable de la fase real de la cual se puede tener el control de los tiempos de acuerdo a las actividades misionales y le permite reflejar el avance real de su propia gestión frente a este indicador.

Así mismo, se llevó a cabo la actualización del procedimiento de “elaboración de informes analíticos en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la reparación certificaciones de personas firmantes del acuerdo de contribución a la verdad y la memoria histórica”, esto con el objetivo de actualizar la metodología para la elaboración de informes analíticos en todas sus etapas y de acuerdo a la experiencia con que contó la Dirección en el año 2016 gracias al avance en la elaboración de sus informes en dicha vigencia.

Para el año 2017 se avanzó en la construcción y entrega de 4 informes al Comité Editorial del CNMH. A continuación, se muestra el avance en los informes elaborados:



3.3.1. Informe Bloque Tolima

Este informe analiza el conjunto de información resultado de los relatos recogidos como parte la implementación del Mecanismo No Judicial, testimonios de víctimas e información de otras fuentes consultadas. A partir de las anteriores, analiza el surgimiento, el contexto y los modos de operación, las violaciones a los DDHH e infracciones al DIH, las poblaciones afectadas, el impacto y daño, y el proceso de DDR de la estructura paramilitar.

En noviembre de 2017, el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) a través de su Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV) publicó el informe titulado De los grupos precursores al Bloque Tolima (AUC), realizado a partir de lo definido en la Ley 1424 de 2010 sobre diseñar e implementar un Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica que permita aplicar los Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica con personas oficialmente reconocidas como desmovilizadas de agrupaciones paramilitares.

Este informe sobre el Bloque Tolima responde al compromiso entregado al CNMH-DAV, de participar en la aplicación de la Ley 1424 de 2010, en lo relativo a la implementación de los Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica, lo cual a la vez demanda la elaboración de una serie de informes que den cuenta de los hallazgos conseguidos en la perspectiva del esclarecimiento frente al fenómeno paramilitar. Pero el informe también responde al exhorto hecho al CNMH el 19 de mayo de 2014 por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá-Sala de Justicia y Paz, al proferir la sentencia condenatoria de Jhon Freddy Rubio y otros exintegrantes del Bloque Tolima, confirmada en segunda instancia y notificada al Grupo de Trabajo de Respuesta a Requerimientos Administrativos y Judiciales Orientados a la Reparación Integral y Colectiva de las víctimas del conflicto armado interno del mismo CNMH. En consecuencia, en el curso de su elaboración, el CNMH-DAV sostuvo la necesaria coordinación con este grupo de trabajo para responder de la manera adecuada.

Con el propósito de socializar y difundir ampliamente los contenidos del informe ‘De los grupos precursores al Bloque Tolima’ la DAV-CNMH, de manera simultánea a la elaboración del informe, desarrolló las siguientes piezas comunicativas:

- 1 Video Clip de 12 minutos.
- 1 Teaser de 2 minutos.
- 3 Líneas de tiempo en formato de 5 metros por 90 cm.
- 4 Podcast de 10 minutos.
- Bullets para redes sociales.

Los productos de difusión relacionados arriba, fueron consensuados y validados en tres talleres con periodistas comunitarios realizados en la ciudad de Ibagué entre el año 2014 y 2017.

En el periodo comprendido entre el 1 y el 3 de noviembre, se llevaron a cabo tres eventos de lanzamiento y entrega oficial del informe sobre el Bloque Tolima, en los cuales se priorizó el departamento. Específicamente, se priorizó la vereda de El Neme en el municipio de Valle de San Juan; y el corregimiento de Santa Teresa, municipio del Líbano, por ser los dos casos seleccionados en el informe sobre el Bloque Tolima, para el análisis de los daños e impactos ocasionados por la estructura paramilitar.



Tabla 21. Eventos desarrollados – Vigencia 2017

Fecha	Lugar	Número de asistentes	Caracterización
1 de noviembre	Ibagué-Tolima Auditorio de Música Universidad del Tolima	280	Víctimas representantes de las comunidades del Neme, el corregimiento de Santa Teresa, comunidades indígenas (especialmente la Asociación de Cabildos Indígenas del Tolima (ACIT)), autoridades departamentales, Alcaldía de Ibagué, Defensoría del Pueblo, periodistas comunitarios, medios de comunicación regionales, docentes y estudiantes de la Universidad del Tolima.
2 de noviembre	Vereda El Neme-Valle de San Juan- Tolima Escuela	100	Comunidad de El Neme, vecina y familiar de las personas asesinadas en la masacre de abril de 2001, cometida por el Bloque Tolima.
3 de noviembre	Corregimiento de Santa Teresa – Municipio del Líbano- Tolima Escuela	150	Comunidad de Santa Teresa, víctimas de desplazamiento forzado a partir de enfrentamientos entre el Bloque Tolima y la guerrilla, en el año 2003.

Fuente: Dirección de Acuerdos de la Verdad

3.3.2. Informe Bloque Calima de Autodefensas Unidas de Colombia – AUC

El informe de esclarecimiento histórico: Bloque Calima de las AUC. Narcotráfico y depredación paramilitar en el suroccidente colombiano, da cuenta de la actuación de este grupo paramilitar entre 1999 y 2004. Este Bloque operó principalmente en los departamentos de Valle y Cauca, y en algunos municipios de Huila, Quindío y Antioquia. En este último departamento apoyó la guerra contra el Bloque Metro desde mediados de 2003. A partir de los relatos de personas desmovilizadas, recolectados en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad, establecido con la Ley 1424 de 2010, las contribuciones voluntarias y otras fuentes secundarias (periodísticas, académicas e institucionales) da cuenta de las condiciones de surgimiento y expansión del grupo paramilitar, su conformación, actuación en distintas zonas y periodos y de su proceso de desmovilización, desarme y reintegración.

El 13 de julio de 2017, fue entregado este informe al Comité Editorial del CNMH, y en el mes de diciembre fue remitido a la Secretaría Técnica en su versión ajustada de 10 capítulos para iniciar el proceso de corrección de estilo, diagramación e impresión.

Como es usual, en este tipo de trabajo se brindó la necesaria confidencialidad y el anonimato a muchas de las fuentes consultadas que lo solicitaron, a la vez que se buscó socializar y difundir con amplitud el registro de las situaciones y circunstancias vividas que afectaron gravemente a la población local. En este informe, se asumió el reto de conseguir revelaciones a favor de la verdad y de los derechos de las víctimas y de la sociedad por parte de quienes actuaron en su momento como victimarios, a instancias de esta estructura paramilitar. Esto en conformidad con lo demandado por la Ley 1424 como condición para que los paramilitares desmovilizados



podrían resolver su situación jurídica. Es de advertir que, en consecuencia, si bien la mayoría de los 200 exintegrantes del Bloque Calima firmantes de los Acuerdos recibió certificación positiva, una minoría obtuvo certificación negativa porque sus contribuciones no correspondieron con la metodología de suficiencia y validez establecida para este mecanismo. Aun así, el resultado general es favorable en términos de contribuciones entregadas que alimentaron los hallazgos conseguidos en todos los temas.

Los mayores aportes temáticos de los Acuerdos de la Verdad estuvieron relacionados con: 1) Dinámicas de vinculación al Bloque Calima, 2) Accionar de la estructura armada, con predominancia de la actuación en contextos rurales (debido a que muchas personas firmantes desempeñaron roles en estas zonas), 3) Repertorios de violencia empleados por este grupo paramilitar, 4) Distribución espacial del Bloque, 5) Procesos de socialización y construcción de subjetividades paramilitares (procesos intrafilas) y, 6) Mecanismos y modalidades de financiación y relaciones con actores políticos, institucionales y económicos.

3.3.3. Informe Autodefensas Campesinas de Meta y Vichada – ACMV

El informe sobre las Autodefensas Campesinas de Meta y Vichada – ACMV se inscribe en el propósito de aportar en el esclarecimiento sobre el origen y conformación de este grupo paramilitar, las formas y patrones de actuación, así como sobre las principales victimizaciones ocasionadas a la población civil como consecuencia de su actuación. Este informe fue entregado al Comité Editorial del CNMH el 28 de diciembre de 2017.

Las ACMV operaron en la subregión de la altillanura de los Llanos Orientales, la cual se caracteriza por contar con una vasta extensión geográfica, alta dispersión demográfica, escasa presencia institucional y altos niveles de concentración de tierras. Estas condiciones favorecieron la aparición y actuación de este grupo paramilitar, así como el alto nivel de subregistro e impunidad de los hechos victimizantes cometidos contra la población civil, principalmente campesina e indígena.

3.3.4. Informe resumen: hacia el fin del conflicto, experiencias de desmovilización, desarme y reintegración de excombatientes a la vida civil

En 2016 se realizó y publicó el informe titulado: “Desmovilización y reintegración paramilitar. Panorama posacuerdos con las AUC”, el cual entrega un análisis de las lecciones, retos, aciertos y problemáticas de los procesos de desmovilización, desarme y reintegración (DDR) en Colombia. Su contenido se centra en las experiencias con los procesos emprendidos con la población ex paramilitar acogida al proceso de desmovilización y desarme, con antecedentes relativos a varios pactos de paz con guerrillas y milicias en los años noventa y de forma más amplia con las estructuras paramilitares de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), desmovilizadas entre 2003 y 2006.

Este informe refiere tales procesos, las políticas públicas, dispositivos legales y tipos de acciones de desarme, desmovilización y de programas de reintegración implementados. Analiza los actores participantes, la diversidad de formas y los contextos registrados en cada fase y proceso referido. Revisa los crecientes esfuerzos gubernamentales y de la comunidad internacional orientados hacia el desmonte del paramilitarismo y para que la reintegración sirva al propósito de construir paz.



En consecuencia, el texto de 2017 entrega una síntesis del contenido del informe referido, en respuesta al propósito de conseguir mayor divulgación de este estudio, con el recurso de un formato más ágil, breve y condensado. Adicionalmente, resulta pertinente dar a conocer este material en el contexto actual de implementación del acuerdo de paz entre el Gobierno nacional y las FARC y de avance en conversaciones hacia la paz con el ELN.

3.3.5. Aproximación general al fenómeno paramilitar en Colombia y aportes al Informe Nacional de Violencia Sexual

3.3.5.1. Informe de Análisis cuantitativo del paramilitarismo en Colombia. Mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la memoria histórica

Adicional a los cuatro informes anteriormente enunciados, que dan cumplimiento a la meta programada en el proyecto de inversión, y como actividad del plan de acción se realizó un balance metodológico que propone aportar al conocimiento del fenómeno paramilitar en el país, con base en un estudio cuantitativo centrado en tres líneas temáticas: i) la identificación de las características de las estructuras paramilitares que han existido y actuado en distintas regiones durante las décadas recientes; ii) la caracterización de la población que integró y se desmovilizó de tales estructuras; y iii) la sistematización de las percepciones y de información entregada por esta población, la cual hace referencia a asuntos de especial interés como el reconocimiento de las zonas de actuación, de las principales formas de victimización ocasionadas a la población civil, los mandos, las relaciones con la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado y la vinculación de personas ajenas a las estructuras paramilitares en los listados de excombatientes oficializados ante el gobierno en las desmovilizaciones paramilitares realizadas entre 2003 y 2006.

La DAV del CNMH entre 2012 y 2016 realizó la toma de información y de relatos en aplicación del Mecanismo No Judicial de Contribución la Verdad y la Memoria Histórica (Ley 1424/2010), con más de nueve mil personas reconocidas oficialmente como desmovilizadas de grupos paramilitares. Ejercicio adelantado en numerosas regiones, con participación de todas estas personas, quienes constituyen la muestra definida para este estudio. La voluminosa información conseguida ha sido sistematizada, de manera que su procesamiento y análisis da lugar a hallazgos conseguidos con este trabajo en las líneas temáticas abordadas. Su presentación se ilustra con recurso en mapas, cuadros, gráficos y diagramas. Este se trata de un ejercicio de construcción de memoria relevante, para las víctimas, testigos y actores diversos, indagar la voz de muchas personas que integraron directamente las estructuras paramilitares. En tal sentido tienen especial significado el reconocimiento y las revelaciones entregadas, pero así mismo, tensión con silencios, resistencias, ocultamientos y “libretos” presentados desde la misma población en medio del desarrollo del ejercicio.

El objetivo general de este informe es presentar un panorama sobre las estructuras paramilitares en Colombia, a partir de la información cuantitativa de los Acuerdos de la Verdad, acopiados en el periodo comprendido entre mayo de 2013 y diciembre de 2016. Así mismo, responde a tres objetivos específicos: i) caracterizar la población participante de los Acuerdos de la Verdad de acuerdo con lugares de nacimiento, edades, género y etnias; ii) caracterizar las estructuras paramilitares según: comandancias, conformación, distribución territorial, modos de



actuación, relaciones con otras organizaciones ilegales; y iii) Panorama general sobre temas transversales como desaparición forzada, relaciones con Fuerza Pública y proceso DDR.

Este informe está dirigido al esclarecimiento del paramilitarismo en Colombia entendido como un fenómeno que puede tener rasgos comunes, pero a la vez expresiones heterogéneas, con diversos orígenes, conformación, formas de operación, alianzas y redes, formas de financiación y procesos de desmovilización, desarme y reintegración de ex integrantes. El informe cuestiona la idea generalizada sobre la existencia de una confederación nacional paramilitar, con un mando nacional coordinado; idea que se fundamenta en el proyecto de unificación a nivel nacional a través de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), lo cual fue solo una de las etapas del paramilitarismo durante la cual también se presentaron múltiples tensiones y conflictos violentos entre los grupos y las comandancias.

3.3.5.2. Capítulo de escenarios de la violencia sexual del Informe de Violencia Sexual

En el marco del proceso de elaboración del Informe Nacional de Violencia Sexual, la Dirección de Acuerdos de la Verdad - DAV llevó a cabo la recolección y análisis de información de acuerdo con los intereses y énfasis propuestos por el equipo de trabajo constituido por profesionales de la Dirección de Construcción de Memoria y la Dirección de Acuerdos de Verdad del Centro Nacional de Memoria Histórica. De manera particular, la DAV concentró su trabajo en las asignaciones temáticas específicas asumidas para el informe: violencia sexual contra trabajadoras sexuales, violencia sexual intrafilas en las estructuras paramilitares, violencia sexual por parte del Bloque Calima, violencia sexual contra combatientes enemigos y discursos argumentativos de los actores paramilitares con respecto a la violencia sexual.

3.3.6. Avance en informes a ser entregados en próximas vigencias

Adicional a los informes detallados anteriormente, vale la pena mencionar que se avanzó con otros informes, los cuales se proyectan ser entregados al Comité Editorial del CNMH en la siguiente vigencia.

- **La verdad duele - Informe sobre las Autodefensas Campesinas de Puerto Boyacá y Magdalena Medio.** Es un informe de memoria histórica sobre diferentes estructuras paramilitares que operaron en el Magdalena Medio. Sin embargo, no es un estudio sobre todos los grupos paramilitares de esta región, así como tampoco se limita a este lugar del país, dado que las organizaciones delincuenciales aquí analizadas hicieron presencia en otras zonas como el oriente antioqueño, el norte del Tolima, el occidente de Caldas y municipios andinos de Caldas y Santander.

En este sentido, este informe se compone de mínimo cuatro grandes partes (tres cronológicas y una temática). La primera da cuenta de las Autodefensas de Puerto Boyacá (1977-1994) y de las ACPB o Bloque Puerto Boyacá (1994-2006); una segunda parte la compone la historia de Los Sanjuaneros (1981-1994) y sus grupos derivados Frente Isidro Carreño - BCB (1998-2004), Frente Ramón Danilo (2000-2005) y Frente Héroes de San Juan (2004-2005) estos últimos cooptados por las ACPB; la tercera sección incluye los grupos bajo el mando de Ramón Isaza desde 1977, pasando por su recomposición como ACMM o BMM (1994-2006). La última parte es un informe



temático comparado entre los grupos antes mencionado, sobre Vinculación, Entrenamiento, Normas, Coerción y regulación, Legitimación, Financiación, Relación con el Estado, Violaciones a los DDHH e Infracciones al DIH, Desmovilización y Posdesmovilización.

- **Informe sobre estructuras paramilitares que operaron en Córdoba y Urabá.**

La Dirección de Acuerdos de la Verdad junto con el Grupo de Respuestas a Requerimientos Judiciales (GRRAJ) del CNMH se encuentra en proceso de elaboración de un informe sobre las estructuras paramilitares que operaron en Córdoba y Urabá: Bloque Elmer Cárdenas (BEC), Bloque Bananero (BB), Bloque Héroes de Tolová (BHT) y Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá –Casa Castaño (ACCU-CC). Este informe, elaborado a partir del procedimiento de elaboración de informes de la DAV tiene el objetivo de presentar los resultados de la aplicación del Mecanismo No Judicial, así como responder a los exhortos hechos al CNMH en varias sentencias proferidas contra postulados de Justicia y Paz que hicieron parte de estas estructuras.

Durante el año 2017 se avanzó en la elaboración de una Base de Datos sobre violaciones al Derecho Humanitario y al Derecho Internacional Humanitario; en la realización de una base de datos a partir de revisión de prensa. Se avanzó en la sistematización de bibliografía relacionada con el conflicto armado en Urabá y, de igual forma, se avanzó en el acopio de 101 contribuciones voluntarias, en la transcripción y codificación de relatos de personas desmovilizadas y de contribuciones voluntarias.

- **Informe Antioquia – (Bloque Metro, Bloque Cacique Nutibara y Bloque Héroes de Granada).**

Este informe se extiende sobre una temporalidad de análisis de 25 años. El informe remonta su análisis a un contexto previo a la reconfiguración de las expresiones urbanas del paramilitarismo de las AUC, que por lo menos se remite a finales de la década de 1970, con el fin de lograr una aproximación a los principales rasgos históricos que han configurado las conflictividades urbanas y las diversas expresiones del paramilitarismo en la ciudad de Medellín. El posicionamiento territorial del BM – AUC o paramilitarización de la región metropolitana aborda el periodo de 1995 hasta la desmovilización del BHG en el año 2005.

El contexto urbano resulta un rasgo central de este informe y diferenciador de los informes de la Ley 1424/10. En la ciudad el conflicto armado se alimentó de las conflictividades propias de la construcción de la urbe y el derecho a la inclusión en el marco de los conflictos de un modelo de desarrollo urbano industrial en crisis. En medio de ello emergieron agrupaciones de carácter de autoprotección y autodefensa y delincuenciales; propias de la configuración de la delincuencia y problemas de seguridad en los ámbitos urbanos con problemas de inequidad. Jóvenes integrados a asociaciones para delinquir; muchas de las cuales proliferaron a la sombra del narcotráfico, y en el marco del conflicto armado urbano y colombiano fueron constituidos en la base del ejército paramilitar en el Valle de Aburrá y otras regiones del país.

Posteriores transformaciones en el conflicto armado nacional con incidencia en la ciudad, consolidaron las alianzas entre el Estado y actores ilegales como una forma de sostenimiento del Status quo y de niveles



aceptables de violencia; más claramente evidenciados en la alianza MAS Muerte a Secuestradores y PEPES Perseguidos por Pablo Escobar.

Posterior a ello, la alianza con la facción dominante del narcotráfico en Antioquia sirvió de puntal al posicionamiento territorial del BM; lo que significó un giro en la acción parainstitucional y parapolicial del Estado, en competencia por el control territorial con los diversos actores armados de izquierda y el narcotráfico independiente. La paramilitarización de la ciudad, se implementó a lo largo de 25 años; además de la estigmatización y eliminación de líderes de opciones plurales democráticas en el sicariato, se posicionó por medio de las posiciones territoriales del narcotráfico, en una depredadora competencia armada, hacia la aniquilación, cooptación y sometimiento de otras bandas, camino al sometimiento o aniquilación de la competencia armada.

Entre otras, una de las principales complejidades del informe es la discriminación de las antagonías en el entresijo de relaciones de actores armados y bandas barriales que caracteriza el conflicto urbano, a diferencia del conflicto rural, donde los ejércitos son claramente identificables. Esto a su vez, hace indiscriminables la violencia social y política y delictual; funcionales entre sí, así como sus responsables. Con habilidad, el BCN, logró solapar su naturaleza narcotraficante; hasta que el desdoblamiento del poder pasó factura a la cúpula de la Oficina de Envigado, también enmascarada en el BHG. Una de las mayores complejidades para el desarrollo del informe la constituyó las múltiples naturalezas de los actores, su solapamiento, y la amalgama de los diferentes escenarios de confrontación entre lo nacional, lo regional y lo micro local. Por su parte, los barrios de trazados y casas abigarradas configuraron las territorialidades de la guerra; y la introducción de fracturas entre los habitantes, organizados en bandas y civiles; familiares, amigos, vecinos, de barrios marginales y empobrecidos de la ciudad delinearon las antagonías de una guerra fratricida.

De esta manera, el objeto de investigación del informe BM BCN BHG, se centra en el proceso de configuración de la última fase de prácticas paramilitares en el contexto urbano, delimitado a la paramilitarización a través de las estructuras de las AUC que operaron en la ciudad de Medellín; 16 comunas y 4 corregimientos. Este centro geográfico desprende dinámicas urbanas extensibles a la región metropolitana, con límites en una aproximación teórica del paramilitarismo, lo cual excede el alcance del informe.

De acuerdo con la metodología de los informes desarrollada por la DAV (CNMH, 2014), se parte de la información recabada en el marco del mecanismo no judicial, implementado a partir de una entrevista estructurada EE y una entrevista a profundidad EP sobre información previa a la vinculación, durante la vinculación, caracterización intrafilas, actuación del grupo paramilitar, y desarme, desmovilización y reintegración- DDR-, de las cuales se procesó una muestra de 100 relatos.

Otras fuentes fueron, 50 entrevistas de Contribuciones Voluntarias con actores clave: líderes políticos y sociales de ONG y organizaciones comunitarias, exfuncionarios públicos y talleres (3). Las audiencias del Tribunal Superior de Medellín de Justicia y Paz para los BM BCN BHG y la Sentencia contra 7 integrantes del BCN. Elaboración de una base de datos de prensa a través del diseño y programación de un motor de búsqueda de información digital y un medio regional físico. Una extensa base de datos bibliográfica que da cuenta de los rodeos



académicos sobre el conflicto armado, la violencia y el paramilitarismo. La base de datos del Observatorio de DDHH del CNMH.

Dadas las características de la estructuración urbana reticular del BM BCN BHG, fundamentado en la teoría de redes complejas, se construyó una red de relaciones entre las bandas y de éstas con las macro estructuras del conflicto armado en la ciudad, a partir de las entrevistas a profundidad, de cara a la identificación de las identidades o adscripciones de las bandas a las estructuras paramilitares y dinámica de relacionamientos internos, entre estructuras paramilitares, con las milicias y guerrillas, y con terceros legales. Para la construcción de esta red se diseñó un instrumento que permitió reescribir los relatos en códigos en función de diferentes tipos de relaciones, a fin de discernir la información para las diferentes zonas, estructuras microlocales o bandas y periodos de transformación del paramilitarismo AUC en la ciudad. Una vez asociada a una macroestructura, de cada banda se consideró su área de influencia (barrial, zonal, metropolitana, nacional, internacional), las actividades económicas (plazas de microtráfico, terminales de transporte, tráfico y comercio de combustible, administración de vacunas, secuestro, sicariato, etc.), composición orgánica y personajes de mayor influencia.

4. Sentencias y reparaciones colectivas

Durante 2017 se dio respuesta oportuna y efectiva a 194 requerimientos de información remitidos por parte de diferentes funcionarios judiciales y administrativos; por un lado, están los requerimientos de información que elevan funcionarios de la Unidad de Restitución de Tierras o jueces en las fases previas a la promulgación de la sentencia y, por el otro, las órdenes que traen las sentencias ejecutoriadas.

En lo relacionado con las sentencias de restitución debidamente comunicadas a la entidad, al cierre de la vigencia fueron comunicados 590 procesos. Teniendo en cuenta que la orden general para estos procesos corresponde a la documentación de la información contenida en las sentencias se está adelantando el trabajo de acuerdo con lo acordado en el Acta de Entendimiento de junio de 2013 firmada con la Sala Administrativa del Consejo Superior de la Judicatura, lo elaborado en el documento público de lineamientos del CNMH sobre el alcance de la orden de documentación en el marco de procesos de restitución, y lo concertado con cada uno de los despachos que emitieron sentencia con orden para el Centro.

Para avanzar en el cumplimiento de lo contemplado en las sentencias de restitución, y ante la aceleración sostenida del ritmo de producción de sentencias durante la última vigencia, la elaboración de lineamientos teóricos y metodológicos, y la estrategia de socialización ante funcionarios de la Unidad de Restitución de Tierras y ante jueces y magistrados de restitución, han sido de vital importancia, dadas las limitadas capacidades institucionales del Centro y la masividad de la política de restitución.

En cuanto a la respuesta y cumplimiento de los exhortos y órdenes judiciales dirigidos al CNMH, para el caso de las sentencias de Justicia y Paz, se avanzó en lo siguiente:

- En la sentencia en contra de Edgar Ignacio Fierro Flórez, se presentó informe de cumplimiento ante el Juzgado Penal del Circuito con Función de Ejecución de Sentencias para las Salas de Justicia y Paz del Territorio Nacional para otorgar al CNMH el cierre de los exhortos décimo octavo, décimo noveno y vigésimo, se realizó



la socialización y entrega a las víctimas del libro “En honor a su memoria. Víctimas del Bloque Norte de las AUC en el Caribe colombiano. Además, se realizó la presentación y entrega ante las organizaciones sindicales Anthoc, Sindiba y CUT del documento “Evaluación de daño a Sujetos Colectivos afectados por la acción paramilitar en el departamento del Atlántico: el caso de las organizaciones sindicales”. Estas actividades constituyeron el cierre formal de los exhortos de la sentencia.

- En la sentencia en contra de Luis Carlos Pestana Colorado, de acuerdo con las acciones pedagógicas para los docentes de los municipios de La Guajira afectados por las acciones objeto de imputación en la sentencia, ordenados al CNMH, la estrategia de pedagogía, junto con el grupo se encargó de llevar a cabo, los talleres correspondientes y la finalización el proceso de formación docente en Caja de Herramientas "Un viaje por la memoria histórica. Aprender la paz. Desaprender la Guerra" con un grupo de docentes del departamento del Cesar. De esta forma se da cumplimiento por parte del CNMH a lo ordenado en la sentencia.
- En la sentencia contra de Jancy Novoa y otros desmovilizados del Bloque Norte, de la misma manera, mediante la estrategia de pedagogía con acompañamiento del Grupo, grupo se encargó de llevar a cabo, los talleres correspondientes con los docentes de los municipios y la finalización el proceso de formación docente en Caja de herramientas "Un viaje por la memoria histórica. Aprender la paz. Desaprender la Guerra" con un grupo de docentes del departamento la Guajira. De esta forma se da cumplimiento por parte del CNMH a lo ordenado en la sentencia.
- En la sentencia en contra de Darío Vélez y otros desmovilizados del Bloque Élder Cárdenas se ordenó al Centro la elaboración de un informe de memoria histórica que incorpore la información recogida por los mecanismos de contribución a la verdad contemplados en la Ley 1424 y que aprovechara igualmente la información copiada por fiscales y jueces en el marco del proceso judicial y sobre esto en el 2017 se sistematizó la información disponible en expedientes y en fuente secundaria sobre el Bloque Élder Cárdenas, se hizo la labor de rediseñar la propuesta conceptual de la investigación con cada una de las categorías que se están utilizando para acopiar, sistematizar y analizar la información resultante de la consulta de fuentes primarias y secundarias en el proceso investigativo mencionado. Se ha realizado el ejercicio de transcripción de un total de 191 relatos del universo y 132 relatos incluidos de la muestra, haciendo la precisión que, de los relatos incluidos en la muestra, los 82 faltantes se encuentran en proceso de revisión y corrección por parte del equipo de transcriptores de la DAV, para que posteriormente puedan ser analizados cualitativamente, a la luz de los nodos, las categorías y las subcategorías definidas por el equipo de trabajo. En cumplimiento de estas funciones y con la intención de recoger información que permita contextualizar y contrastar los relatos recolectados, a través del mecanismo no judicial de contribución a la verdad, el equipo de trabajo del informe, ha realizado un total de 101 contribuciones voluntarias (entrevistas), de las cuales hay un total de 29 contribuciones transcritas y 22 codificadas.

Para el caso de las sentencias del Consejo de Estado donde se resuelven sobre acciones de reparación directa interpuestas por víctimas en contra de agencias del Estado, se informa el siguiente avance:



- En la sentencia a favor de Josué Giraldo, se avanzó en las cinco órdenes dadas al centro y se da cumplimiento a cuatro de ellas. Esto quiere decir que se realizó exitosamente el corto y documental de la vida de Josué Giraldo, realizándose su correspondiente difusión, se realizan las acciones relacionadas a la creación de la exposición artística en honor a los defensores de derechos humanos del departamento del Meta, quedando pendiente su construcción, se realiza la recopilación de los archivos y por último, se avanza en la realización del concurso donde se ordena, premiar la mejor tesis que se presente sobre derechos humanos y Unión Patriótica, y una organización de defensa de derechos humanos de base y con trayectoria.
- En la sentencia a favor de Luis Fernando Lalinde, se dio cumplimiento a las dos órdenes dadas en la sentencia, la primera consistió en acompañar a la entidad condenada, en este caso el Ejército Nacional, en la construcción de un lugar de memoria en homenaje a Luis Fernando Lalinde y en reconocimiento de las responsabilidades por lo cometido en su contra y por otro lado, en la elaboración de un documental que recoja la memoria de Luis Fernando Lalinde y de los hechos de los que fue víctima, y de un corto que cumpla con las especificaciones técnicas necesarias para ser proyectado en salas de cine, donde se espera su difusión en la vigencia 2018, de la cual se encargará la estrategia de comunicaciones.

Respecto a la implementación de medidas de reparación simbólica contenidas en los Planes Integrales de Reparación Colectiva, diseñados e implementados bajo la coordinación de la Unidad de Víctimas, como cabeza del SNARIV, durante el 2017, el CNMH ha venido acompañando 16 procesos de reparación colectiva que se encuentran en diferentes fases de la ruta de reparación colectiva estipulada en el Decreto 4800 de 2011, reglamentario de la Ley 1448 de 2011. Los procesos son:

- La Avianca: Se realiza acompañamiento y difusión de la canción creada por la comunidad.
- Casacará: Se realiza acompañamiento y catedra de memoria historia y construcción social del lugar.
- Poponte: Se realiza acompañamiento y reseña de la comunidad para su dignificación.
- Santa Isabel: Se realiza acompañamiento y reseña de la comunidad para su dignificación.
- Bellavista: Se realiza acompañamiento y mural con la historia de la comunidad.
- La Secreta: Se realiza acompañamiento y mural con la historia de la comunidad.
- Cerro Azul: Se realiza acompañamiento y versión final de reseña histórica de la comunidad de la vereda Cerro Azul.
- Chimila: Se realiza acompañamiento y entrega de versión final de reseña histórica de la comunidad de Chimila.
- La Pola: Se realiza acompañamiento y realización y entrega de video con la historia de la comunidad.
- Playón de Orozco: Se realiza acompañamiento e inauguración y entrega de galería fotográfica.
- San Joaquín: Se realiza acompañamiento, realización y entrega de galería fotográfica.
- La Rejoya: Se realiza acompañamiento, realización y entrega de galería fotográfica.
- Nueva Venencia: Se realiza acompañamiento e inauguración y entrega de galería fotográfica.
- Guacoeche: Se realiza acompañamiento y creación de modulo técnico.
- San Pablo de Tulapas: Se realiza acompañamiento y consolidación de versión del documento de la historia gráfica de la comunidad.



- Periodistas: Se realiza concertación de medidas para el apoyo al sujeto.

5. Estrategia Nación Territorio

La Estrategia Nación Territorio - ENT durante el año 2017, ha tenido como una de sus líneas de trabajo la asistencia técnica a autoridades territoriales, la cual se ha centrado en el fortalecimiento en la transferencia de herramientas técnicas y metodológicas para la formulación, ejecución y seguimiento a proyectos institucionales de memoria histórica, esto mediante la implementación de la cartilla para autoridades territoriales denominada Memoria Histórica en el ámbito territorial.

Este proceso ha tenido como meta el poder adelantar procesos de asistencia técnica con 20 autoridades territoriales, tanto municipales como departamentales de la siguiente manera:

Gobernación de Antioquia

Con la Gobernación de Antioquia se había hecho una buena relación de trabajo y asistencia, priorizando el trabajo de memoria Histórica en la zona de Urabá, continuando las labores de acompañamiento a sus acciones de memoria, aunque después de unos cambios que se dieron en la forma como coordinaban las acciones en el territorio, se cambió a la funcionaria encargada del tema nombrando unos enlaces por cada una de las regiones de Antioquia, que no solo conocen del tema de memoria sino de todos los componentes de la ley de víctimas, quedando relegado, desvinculándose de los procesos adelantados en los municipios.

Alcaldía de Apartadó

Se acompañó la formulación de sus acciones de memoria y la realización de una línea del tiempo que narrara los hechos acontecidos, divulgar los mismos para su conocimiento y tener un registro, fue un espacio de trabajo muy importante debido a que las diferentes organizaciones se sentaron y tuvieron un diálogo muy franco de las historias de dolor y los hechos que los han enfrentado, usando este para contar las versiones, complementar hechos y ser un espacio de reflexión, concertación y reconciliación, convirtiéndose en un excelente espacio para el trabajo de memoria histórica del municipio.

Alcaldía de Turbo

En la formulación de las acciones de memoria Histórica se decidió por parte de las Víctimas y la administración municipal, que con el acompañamiento del CNMH-ENT se desarrollara la acción de memoria consistente en una galería itinerante sobre el trabajo de memoria en Turbo y un documental sobre los lugares emblemáticos de miedo de ese municipio.

Alcaldía de San Pedro de Urabá

Con el municipio de San Pedro se hizo todo el proceso de formulación de acciones de memoria, llegando a la necesidad por parte de las víctimas de realizar una colcha de memoria donde pudieran visibilizar los hechos vividos en el municipio y que hiciera parte de un homenaje a las víctimas.



Gobernación de Chocó

En el acompañamiento que se le dio a esta autoridad territorial, conjunto con la alcaldía de Quibdó las víctimas insistieron en que se quería un lugar de memoria, que fuera un mural donde se plasmara las resistencias de los pobladores, además de visibilizar la lucha por el territorio y el arraigo a sus ancestralidades, mural que se realizó en el CRARIV.

Gobernación del Meta

En el marco del acompañamiento que ha desarrollado el CNMH a los lugares de memoria realizados por esta autoridad, se continuo el apoyo técnico para la continuidad del trabajo entorno a estos lugares y determinar los contenidos que irán en los espacios, aunque la Gobernación tiene un interés por promover la memoria histórica como herramienta para el aporte de paz como un medio de reconocimiento de las comunidades como sujetos de Derechos, pese a estos esfuerzos la gobernación no ha definido la intervención a realizar en los lugares de memoria por lo que se ha dado un distanciamiento de las instituciones que venían articuladas la proceso.

Alcaldía de Mesetas

Se implementó la metodología de la ENT para la formulación de su proyecto de memoria Histórica donde se identificaron 2 líneas de acción la 1 es encaminada a la construcción de un archivo de DDHH por vereda y la segunda es encaminada en la visibilidad de los procesos organizativos de la comunidad a través de un mapa interactivo que pueda ubicarse en la biblioteca municipal siendo una herramienta de consulta.

Alcaldía de Vistahermosa

De acuerdo a la solicitud realizada por este ente municipal se acompañó el proyecto de memoria de la comunidad de Piñalito llegando a la formulación de acciones en torno a la recuperación del puente sobre el rio Guejar, como fueron la sensibilización en la temática al equipo de memoria de la comunidad, jornada de cine club con los jóvenes en el puente para la resignificación del mismo, las conmemoraciones y el acompañamiento en el CJTM donde se aprobó la totalidad del proyecto formulado.

Alcaldía de Villavicencio

Se acompañó a la administración municipal en su meta de la edificación de un lugar de memoria, también en la identificación de responsabilidades institucionales en el cumplimiento de las medidas de la sentencia Josué Giraldo, de la mano con el grupo de sentencias y reparaciones, además del inicio de acercamientos para llevar a cabo un proyecto de acciones de memoria con la población LGBTI desarrollando todo el procesos de sensibilización, aunque este quedo suspendido debido a la falta de claridad por parte de la autoridad municipal del liderazgo en la alcaldía de este proyecto y quien sería quien liderara la acción de memoria.

Gobernación de Nariño

Asistencia técnica para el fortalecimiento de la mesa de desaparición forzada del departamento. Se implementó la acción de memoria concertada la cual consistió en elaboración de las colchas de la memoria en pasto. También se acompañó la propuesta de Lugar de Memoria Departamental junto con la mesa municipal de víctimas de pasto. Teniendo en cuenta la asistencia técnica y acompañamiento constante a la gobernación el



departamento, hoy se cuenta con el plan departamental de memoria histórica el cual tiene temporalidad hasta el año 2019.

De igual forma, se formuló e implementó el proyecto de memoria del libro artesanal con las historias de vida de los líderes y lideresas miembros de la mesa municipal de participación de víctimas de Tumaco

Alcaldía de Cali - Valle del Cauca

Se ha acompañado técnicamente el proceso de construcción social del Museo Regional de Memoria histórica del Conflicto y la Reconciliación que va a construir la Alcaldía de Cali desde la Secretaría de Paz, durante todo el año la ENT brindó asistencia técnica al proceso y acompañamiento a cada uno de los eventos realizados en el marco de mismo.

Gobernación del Cauca

Durante el 2017 se firmó un acuerdo de voluntades entre la Gobernación de Cauca, la Alcaldía de Popayán y la Universidad del Cauca, para la construcción del Centro Multicultural de la Memoria, proceso en el cual desde la ENT se ha brindado asistencia técnica para la construcción social del mismo.

De igual forma se acompañó al GRRAJ en la socialización de los Panes de Memoria Histórica de los procesos de reparación colectiva de San Joaquín en el Tambo y la Rejoja en Popayán.

Se realizó un primer taller de Memoria histórica en Buenos Aires – Cauca, en el marco de proyecto “usa tu poder para construir paz”, que está llevando a cabo la gobernación y la Fundación Plan Internacional, se pretende continuar con la asistencia técnica a este proceso.

Alcaldía de Pasto – Nariño

Se brindó asistencia técnica a la autoridad local para el cumplimiento de las acciones de memoria contenidas en el Plan de Acción Territorial, se acompañó puntualmente dos actividades la primera el lanzamiento del documental de Santa Bárbara y la ruta de la memoria en la cual se recorrieron los lugares donde sucedieron hechos de violencia del municipio.

Alcaldía de Barranquilla – Atlántico

Durante el 2017 se asesoró a la autoridad local con el fin de dar cumplimiento a la medida de memoria histórica incluida en el PAT. La medida concertada entre la mesa de participación de víctimas y demás instituciones participantes fue: construir memoria histórica desde la asesoría y capacitación a 30 instituciones educativas que participan en acciones pedagógicas y culturales para la difusión de procesos de construcción de memoria del municipio.

Esta acción se enmarcó en un programa de la Secretaría de Gestión Social y la Secretaría de Víctimas denominado “*métete en el cuento de la sana convivencia*”.

Desde la ENT para este proyecto se realizaron en 2017 4 intervenciones puntuales:



1. Sensibilización en memoria histórica a los rectores y rectoras de 35 colegios del distrito de Barranquilla.
2. Capacitaciones a estudiantes y docentes de 24 instituciones frente a temas de memoria histórica.
3. Capacitación a capacitadores.
4. Seguimiento a las expresiones de arte que tuvieran como hilo conductor temas de memoria histórica, esto consistió en acompañar y dotar de contenido frente al tema de memoria los grupos de estudiantes y docentes que estuvieran preparando iniciativas de memoria histórica en cada uno de los colegios participantes.

Finalmente, de lo anterior resultó el Festival Artes Por La Paz: Escenarios de Paz, el cual se realizó los días 26, 26 y 27 de octubre, donde se hizo un intercambio de los diferentes proyectos de memoria histórica de los estudiantes y docentes.

Alcaldía de San Marcos – Sucre

Se desarrolló una estrategia de asistencia técnica con el fin de llevar a cabo acciones de memoria histórica, específicamente se realizó una sensibilización y formulación de un proyecto de memoria de todos los municipios de la Mojana liderado por la Alcaldía del municipio de San Marcos, este proceso se realizó en el marco de un trabajo conjunto con el Ministerio de Cultura.

Alcaldía de Cartagena

Se asistió técnicamente a la alcaldía de Cartagena y su oficina de víctimas con el fin de dar respuesta a la meta incluida en el PAT de la Alcaldía en cuanto a memoria histórica. De lo anterior, se decidió hacer un mapeo de iniciativas de memoria existentes en la ciudad de Cartagena y apoyar una primera iniciativa de memoria que sirviera como insumo para el trabajo que adelanta la alcaldía.

Durante el segundo semestre la Alcaldía convocó un grupo de mujeres miembros de la mesa de participación y en alianza con un grupo de investigación de memoria histórica de la Universidad Tecnológica de Bolívar. La iniciativa que se acordó realizar fue un documento de mapeo de iniciativas y el inicio de la realización de un mapa en físico donde se marquen esas iniciativas y que también contenga una cartografía con historias de vida de la población víctima, los hechos de violencia y acciones de resistencia en el distrito de Cartagena.

Alcaldía de Villanueva – Guajira

Durante el año se apoyó y se brindó asistencia técnica al proyecto de memoria del municipio el cual surgió por el trabajo de la ENT durante 2016, y que la Alcaldía junto con la población concertaron que fuera la adecuación del parque de las cruces, durante la segunda parte del año se realizaron todas las actividades concernientes a la adecuación del parque para su inauguración que fue el 08 de diciembre, parque que se concibe como un lugar de memoria por lo que se desarrolló un trabajo de construcción social y contenidos para el mismo.

Se realizó una socialización y articulación con el concejo del municipio para poder mostrar la importancia de visibilizar las acciones de memoria histórica del municipio y poder nombrar oficialmente el parque de las cruces como “parque de las víctimas Ramito Moisés Kampo”.



Como complemento a lo anterior se trabajó en la elaboración de 25 perfiles de víctimas del municipio de Villanueva, para lo cual se apoyó con asistencia sobre formas de redacción, realización de entrevistas, recolección de imágenes, sistematización de la información recolectada y posterior redacción de cada una de las historias.

A la vez se sistematizó una línea del tiempo que permite dar guía al contenido de los 25 relatos que desde el parque se van a narrar.

Fusagasugá – Cundinamarca

Se realizó asistencia técnica a la autoridad territorial en el marco del compromiso de apoyar la acción de memoria histórica de la Familia Palacios en el municipio de Fusagasugá. Si bien se contó con el apoyo y la presencia del enlace de víctimas de la Alcaldía, no hubo compromiso real por parte de la administración, manifestando que esta acción de memoria que se buscaba realizar con la familia palacios era de la familia y no de la administración local. Por lo que no se contaría ni con apoyo en recursos ni con la presencia de ellos, exceptuando el enlace de víctimas. Ante esta situación se decidió tomar distancia de la Alcaldía y reevaluar conmemoración que quería realizar la familia, pero teniendo en cuenta el tiempo invertido en talleres y reuniones para concertar con la autoridad local no fue posible hacer el acto este año y se espera continuar para finalizar el proceso el próximo año sin el apoyo de la Alcaldía.

Gobernación de Caquetá

Durante el 2017 se realizaron varias reuniones con funcionarios de la Gobernación de Caquetá, en las cuales se revisaron las acciones de Memoria Histórica contenidas en el PAT y del Plan de Desarrollo, se identificaron los procesos que ya estaban siendo apoyados por la Gobernación y que podrían fortalecerse a través del apoyo y asistencia técnica del CNMH.

Con el Instituto de Cultura departamental se establecieron escenarios de apoyo en torno a la propuesta de la Gobernación frente a una acción de Memoria Histórica, articulada con la Fundación Mambé, que correspondió a un documental sobre el desplazamiento de Peñas Coloradas, en este sentido se apoyó el lanzamiento del documental “Peñas Coloradas: Más de una década de espera”, en cuyo marco se realizó un taller sobre producción audiovisual con enfoque de memoria, en la que se invirtieron \$2.000.000 desde el CNMH. En 4 espacios de manera simultánea:

- Taller de Fotografía (Fabio Enrique Valderrama): Este taller se realizó desde las 8:00 am, hasta las 5:00 pm de ese día, contó con la participación de 27 personas en el aula vive Digital de la Uniamazonía
- Taller de Producción con enfoque de Memoria (Weimar Andrés Cardona): Este taller se realizó desde las 8:00 am, hasta las 5:00 pm de ese día, contó con la participación de 36 personas, en el Salón Koreguaje de la Uniamazonía
- Taller de Producción con enfoque de Memoria (Jesús Anderson García): Este taller se realizó desde las 8:00 am, hasta las 5:00 pm de ese día, contó con la participación de 39 personas, en la Sala Uitoto de la Uniamazonía
- Taller de Musicalización (Fabián Herrera Nopan): Este taller se realizó desde las 8:00 am, hasta las 5:00 pm de ese día, contó con la participación de 35 personas, en la Sala de Talleres, Biblioteca Banco de la República.



Alcaldía de Tumaco - Nariño

El trabajo en el municipio se centró en la transferencia de herramientas técnicas y metodológicas, así como en el acompañamiento a la ejecución de una acción de memoria, enfocada en la construcción de un libro artesanal, por parte de víctimas, con la participación activa de funcionarios locales, de la alcaldía municipal, de la gobernación departamental, la unidad de víctimas y cooperación internacional.

De esta forma se construyó un libro artesanal con las Historias de Vida de los líderes y lideresas miembros de la Mesa Municipal de Participación de las Víctimas de Tumaco. En el proceso, los miembros de la MMV, escribieron sus historias y participaron en la elaboración del libro artesanal, adornando cada página donde pegaron sus relatos. Definieron entregar el Libro a la Casa de la Memoria de la Costa Pacífica Nariñense, como un aporte a la búsqueda de la verdad y a la paz de la Región.

Conclusiones de las acciones realizadas a través de la ENT.

Los procesos de asistencia técnica pueden ser considerados, de acuerdo con lo establecido en los procesos territoriales de trabajo, como exitosos, pues aunque en algunos casos se cuenta con menos compromiso institucional en la mayoría de procesos se ha logrado hacer una efectiva transferencia de capacidades a los funcionarios locales, se ha logrado formar en herramientas técnicas y metodológicas al territorio, lo cual servirá como base para adelantar en el futuro procesos de concertación y formulación de proyectos de memoria histórica, ejecutar de forma articulada entre la administración territorial y la comunidad dichos proyectos y realizar procesos de seguimiento y sistematización de dichas acciones de memoria.

Los mayores retos radican en la imposibilidad que tiene el CNMH de asumir compromisos presupuestales para el apoyo a las diferentes acciones de memoria, pues los procesos de corresponsabilidad han llevado a las autoridades locales a asumir que el acompañamiento solo se centra en financiación de procesos, es decir que se transfiere la responsabilidad local al ente nacional, haciendo que los procesos de acompañamiento y asistencia técnica se vean como poco efectivos en lo local y más como una generación de responsabilidades desde la institución nacional al ente territorial.

Esta problemática se ha resuelto mediante diferentes rutas de trabajo, las cuales responden al contexto local y que son diseñadas en cada caso por los enlaces territoriales que, de forma articulada con la coordinación de la ENT, evalúan los planes de trabajo y los productos a concertar para obtener de cada autoridad territorial compromisos aterrizados y realizables con las capacidades técnicas, sociales y financieras locales.

Es de esta forma que el trabajo de la ENT en el territorio se ve como un proceso efectivo de transferencia de capacidades, pues en cada caso la ejecución de cada punto de un plan de trabajo implica la transferencia de capacidades, lecciones aprendidas, herramientas técnicas y metodológicas, así como de lecciones aprendidas de procesos similares en otros territorios que terminan dejando en cada territorio las herramientas para avanzar en procesos de este tipo posteriormente sin la necesidad de una presencia constante de la institución.



Balance de la gestión en procesos estratégicos y de apoyo administrativo y financiero

6. Gestión de cooperación internacional y alianzas

A continuación, se destacan los principales productos, logros y resultados obtenidos en las líneas de acción desarrolladas para la gestión de cooperación internacional y alianzas:

Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH y desarrollo de planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y aliados del sector privado:

Los resultados de la gestión de alianzas con diversos socios de la cooperación internacional para la diversificación de fuentes y el desarrollo de planes de trabajo, se expresan en catorce (14) alianzas de cooperación consolidadas y \$4.272.656.668 gestionados y aprobados para el desarrollo de proyectos y acciones conjuntas iniciadas en la vigencia 2017.

Las siguientes son los socios de cooperación con quienes se sostuvo una alianza en la vigencia 2018:

1. Embajada de Francia
2. Programa VISP/USAID/OIM
3. AECID
4. Programa ProPaz GIZ
5. ACNUR
6. Programa PAR/USAID/ACDI VOCA
7. Embajada de Suecia / OIM
8. ACCD
9. Embajada de Suiza
10. Fundación Museo de la Memoria y los Derechos Humanos de Chile
11. Fundación Casa de las Ciencias del Hombre
12. Embajada de Canadá / PNUD
13. Banco KFW
14. Programa RPR/USAID/OIM

A continuación, se presentan los proyectos y acciones conjuntas desarrolladas en alianza con agentes de la cooperación internacional y aprobadas en la vigencia 2017.

Tabla 22. Proyectos y acciones conjuntas desarrolladas en alianza con agentes de la cooperación internacional – Vigencia 2017

No.	Aliado	Proyecto / Actividad	Presupuesto Cooperante
1	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Apoyo para la divulgación del Informe Nacional de Violencia Sexual	29.500.000



No.	Aliado	Proyecto / Actividad	Presupuesto Cooperante
2	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Apoyo a iniciativas de memoria histórica	353.000.000
3	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Apoyo a la agenda conmemorativa	184.000.000
4	Embajada de Canadá / OIM	Apoyo a iniciativas de memoria histórica	152.000.000
5	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Bibliotecas con memoria, difusión de la memoria a través de la radio	235.316.068
6	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Apoyo para el acceso a la información del Archivo Virtual de Derechos Humanos y Memoria Histórica del CNMH	300.000.000
7	Programa Colombia Transforma USAID/MSI	Apoyo a la conmemoración del 9 de abril, Día de la memoria y la solidaridad con las víctimas en Bogotá y Norte de Santander	143.650.640
8	ProPaz GIZ	Socialización Caja de Herramientas para maestros y maestras en Meta y Norte de Santander Fase II	64.152.000
9	Embajada de Suiza	Diálogo de memorias plurales para la construcción de paz	1.017.200.000
10	ACCD	Fortalecimiento a la participación de las víctimas, agenda exilio e iniciativas de memoria con enfoque étnico y de género del CNMH de Colombia	465.512.955
11	Programa VISP/USAID/OIM	Fortalecimiento del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto del Centro Nacional de Memoria Histórica - Fase III	219.785.124
12	Museo de la Memoria y los Derechos Humanos de Chile	Intercambio de experiencias sobre museos de la memoria y archivos de derechos humanos entre el Museo de la Memoria y los Derechos Humanos de Chile y el Centro Nacional de Memoria Histórica de Colombia - Fase II	27.132.000
13	ProPaz GIZ	Apoyo al componente de comunicaciones del proyecto de investigación ¡Basta Ya! Catatumbo - Fase II	56.545.000
14	ProPaz GIZ	Fortalecimiento de autoridades territoriales en Meta - Fase II	9.005.000
15	Banco KFW	Balance de la contribución al esclarecimiento histórico del conflicto armado en materia de violencia sexual	54.000.000
16	PNUD / Gobierno de Canadá	Fortalecimiento de iniciativas locales de memoria histórica	95.000.000
17	PNUD / Gobierno de Canadá	Fortalecimiento de capacidades locales en materia de archivos de derechos humanos y memoria histórica	120.000.000
18	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Asistencia técnica a autoridades territoriales - Fase I	135.640.000
19	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Apoyo a la iniciativa de memoria histórica de Bojayá	83.980.377
20	Programa PAR/USAID/ACDI VOCA	Fortalecimiento del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto del Centro Nacional de Memoria Histórica - Fase II	110.400.000



No.	Aliado	Proyecto / Actividad	Presupuesto Cooperante
21	PNUD / Gobierno de Canadá	Apoyar las actualizaciones de los hechos de violencia en el marco del conflicto armado que ha documentado el Observatorio de Memoria y Conflicto	112.000.000
22	PNUD / Gobierno de Canadá	Apoyo a la producción de la exposición "Cuando la tinta se seca"	12.450.000
23	PNUD / Gobierno de Canadá	Apoyo a la producción de la exposición "60.630 Hasta encontrarlos"	85.600.000
24	PNUD / Gobierno de Canadá	Exposición "Endulzar la palabra: Memorias para pervivir"	120.000.000
25	PNUD / MPTF	Contribuir a la garantía de la verdad y la reparación, asegurando la participación informada y decisoria de los familiares- víctimas, en los procesos institucionales de búsqueda, exhumación, identificación, entrega digna e inhumación final, de las víctimas mortales en los hechos ocurridos el 2 de mayo de 2002 en Bellavista – Bojayá	86.787.504

Fuente: Equipo de trabajo de cooperación internacional y alianzas

Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de cooperación internacional y otros aliados, que permitan un flujo de información oportuna y continua para fortalecer los lazos de cooperación con los aliados:

Durante la vigencia 2017 se ajustaron y actualizaron los contenidos de la página web del CNMH relacionados con cooperación internacional. El ajuste realizado tuvo como propósito que quienes accedan a la página web tengan información actualizada de las alianzas de cooperación vigentes.

Así mismo se preparó y coordinó la realización del Encuentro de Cooperantes que fue convocado por el CNMH y la Agencia Presidencial de Cooperación – APC Colombia, que tuvo lugar el 25 de octubre de 2017. En este encuentro participaron representantes de embajadas y agencias de cooperación internacional, a quienes se presentó información relacionada con los logros alcanzados por el CNMH con el apoyo de la cooperación internacional, así como el avance en la construcción social y física del Museo Nacional de la Memoria.

Para este encuentro se elaboraron infografías que incluyen información consolidada y actualizada de los logros y avances de la entidad alcanzados entre el año 2012 y el año 2017. Estas infografías fueron empleadas durante el cuarto trimestre de 2017 como insumo base para ejercicios de socialización de la labor y resultados del CNMH y serán empleadas en la próxima vigencia para apoyar las labores de gestión de cooperación internacional.

7. Proyecto de inversión “Desarrollo e implementación de la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica”

El CNMH desarrolla e implementa su estrategia tecnológica integral basada en su Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – PETIC. En esta hoja de ruta de desarrollo e implementación de TIC se han definido los lineamientos, directrices y requerimientos tecnológicos para el cumplimiento misional de las



acciones del CNMH. En consecuencia, este proyecto apunta a facilitar la consecución de las plataformas tecnológicas que soporten la promoción, difusión y apropiación social de los materiales y contenidos que desarrolle el CNMH. A continuación, se presentan los logros de este proyecto durante 2017.

Tabla 23. Proyecto de Inversión “Desarrollo e implementación de la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica” - BPIN: 2015011000120 – Vigencia 2017

Objetivos específicos	Indicador	Meta 2017	Logro 2017	Detalle
Fortalecer los sistemas de gestión de seguridad de la información y continuidad del negocio	Sistemas de gestión en implementación - Implementados	66%	33%	Para la vigencia 2017 se avanzó en la implementación de controles identificados para la Dirección de Archivos de DDHH, como fue el caso del software de encriptación que permitirá proteger la información institucional que transporta el CNMH en medios de almacenamiento externos (discos duros externos). Del sistema de gestión de continuidad del negocio, no se logró avanzar en mayor medida, dado el recorte presupuestal que se aplicó al proyecto de inversión de TIC.
Fortalecer y modernizar la plataforma tecnológica del CNMH	Requerimientos tecnológicos Atendidos	96%	96%	Durante la vigencia 2017 se atendieron un promedio mensual de 140 requerimientos reportados por los usuarios finales de los servicios tecnológicos que se ofrecen desde el Área de TIC al CNMH. Se atendieron la totalidad de requerimientos por lo que se cumplió con la meta proyectada para este Indicador.
Integrar el sistema tecnológico misional del CNMH	Módulos del sistema tecnológico misional Implementados	2	2	En la vigencia 2017 se logró garantizar mantener los módulos de sistema de información misional SAIA que atienden las Direcciones de Acuerdos de la Verdad y de Archivos de DD HH (Archivo Virtual. De igual forma, se garantizó la operación del módulo de Gestión Documental que en forma transversal apoya a la entidad en dicho proceso. El mantener estos módulos en producción, implica garantizar el suministro de los servicios de conectividad a nivel nacional, datacenter alterno (Nube Privada), nuevas parametrizaciones y desarrollos sobre SAIA, contratar los profesionales que apoyan las diferentes áreas beneficiarias, adecuaciones de las regionales DAV, adquisición y actualización de software específico que utilizan las áreas usuarias, entre otros, lo cual fue amparado por el Proyecto de Inversión de Tecnología.

Fuente: Reportes para cargue en SPI - SIFP – DNP, 26 de enero 2017.

15. Implementación del Sistema Integrado de Planeación y Gestión

En el marco del Sistema de Gestión de la Calidad – SGC se desarrolló el plan de acción para el 2017, con el fin de dar a conocer las actividades que se van adelantar en el CNMH en torno a este tema y establecer los compromisos a nivel sectorial, las acciones van dirigidas a:



- Actualización o diseño de los procesos y procedimientos
- Asesorías en el diseño e implementación del Sistema de Gestión de la Calidad
- Actualización de los mapas de riesgos por procesos
- Reporte de producto y/o servicio no conforme.
- Implementación de las auditorías del Sistema de Gestión de la Calidad

Con relación a la actualización o diseño de los procesos y procedimientos misionales, estratégicos, de apoyo y evaluación se adelantaron las siguientes actividades:

1. Actualización de doce (12) caracterizaciones de los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y evaluación, su secuencia e interacción.
2. Diseño y actualización de veintiún (21) procedimientos, incorporando mejores prácticas y oportunidades de mejora, así como el diseño y actualización de políticas, estrategias, planes, formatos, plantillas, manuales, guías, instructivos y demás documentos necesarios para el Centro de Memoria Histórica junto con su codificación.
3. Publicación en la intranet del CNMH y socialización a los servidores públicos de los documentos del SGC diseñados o actualizados.

Fueron atendidos doscientos cuarenta y seis (246) requerimientos solicitados por los líderes de proceso, líderes de procedimientos y servidores públicos del CNMH relacionadas con la actualización de procesos, actualización de los formatos, manuales e instructivos, copia de formatos o procedimientos, construcción de la matriz de requisitos de productos y/o servicio no conforme y mapa de riesgos; estas fueron atendidas de forma oportuna en los ocho días hábiles establecidos por el Grupo de Planeación para dar respuesta.

Se realizaron algunas socializaciones dirigidas a apropiar la planeación estratégica del CNMH con los puntos relevantes de la misión, la visión, los objetivos estratégicos, políticas del SGC y objetivos del SGC, la cual se desarrolló en dos jornadas, como complemento se realizó un taller donde se construyó la misión y visión de la Entidad y se tomó como referente para apropiar la de la Entidad, se realizó una relación entre los objetivos estratégicos de la Entidad y los objetivos del Sistema Integrado de Gestión. Esta fue dirigida a todos los funcionarios de la Entidad. Así mismo se socializaron los lineamientos generales para la implementación del diseño y desarrollo de los productos y/o servicios prestados por el CNMH.

Por otra parte, se realizó la actualización de los veintitrés (23) mapas de riesgos por cada proceso, acorde con las observaciones entregadas por Control Interno en el informe de seguimiento y los cambios metodológicos dados por el Departamento Administrativo de la Función Pública en la "Guía para la Administración del Riesgo V3. Se desarrollaron los planes de mejoramiento provenientes de la materialización de los riesgos de proceso y de las no conformidades de las auditorías del Sistema de Gestión de la Calidad.

Igualmente, se realizó la consolidación del reporte de la matriz de productos y/o servicios no conforme del CNMH de los ocho procesos misionales, el cual fue enviado a los líderes de proceso para reportar la verificación de los requisitos del Cliente, los legales, los institucionales, y los establecidos por norma técnica, así como la frecuencia



y la verificación de las PQRSD en el periodo respectivo. Por otra parte, se desarrolló el reporte estadístico de revisión de las PQRSD que fueron recibidas en el Centro de memoria Histórica, para identificar las acciones de mejora a las que haya lugar acorde con la frecuencia.

El Centro Nacional de Memoria Histórica aprobó mediante Comité del Sistema Integrado de Gestión la implementación de las auditorías del Sistema de Gestión de la Calidad que permiten a la Entidad llevar a cabo un seguimiento actualizado de la gestión, apoyar el cumplimiento de los objetivos, mejorar la prestación de los servicios ofrecidos y mejorar la interacción con la población beneficiaria hacia quien dirigimos las acciones.

Con relación a la implementación de las auditorías internas del Sistema de Gestión de la Calidad se realizó para los procesos: Cooperación Internacional y Alianzas; Gestión y desarrollo de investigaciones para el esclarecimiento histórico y la reconstrucción de la memoria histórica; Recolección, clasificación, sistematización y análisis de la información de acuerdos de contribución a la verdad histórica y la reparación; Gestión del Museo Nacional de la Memoria, conservación y exhibición de colecciones museísticas y apoyo a iniciativas de memoria histórica y autoridades territoriales. Para iniciar la planeación de las auditorías se diseñó el Programa de Auditorías del Sistema de Gestión de Calidad en el cual se especificó el objetivo, el alcance, los procesos a auditar, el grupo auditor y las fechas en las cuales se realizará esta actividad, así como el diseño del plan detallado donde se especifican los numerales de la norma ISO 9001 de 2008, la hora y los métodos de la evaluación. Una vez se ejecutaron las auditorías por parte del equipo auditor del CNMH se emitieron los informes finales.

Por otra parte, se realizó el mantenimiento preventivo y calibración de catorce (14) equipos de medición de Humedad Relativa y Temperatura de la Dirección de Archivo de DDHH, a través del proceso de mínima cuantía No 621 de 2017, adjudicado a la Compañía Nacional de Metrología S.A.S. Se realizó la respectiva guía y los formatos a implementar que dan las orientaciones para la ejecución del contrato.

Campaña ahorro de papel, agua y luz

Tus acciones cuentan
Tips para una oficina ecológica

Reporta las fugas de agua en los baños o grifos, para que sean reparados.

Utiliza el agua necesaria para lavarte las manos. Treinta segundos son suficientes.

No arrojes basura en el inodoro.

Cierra bien los grifos.

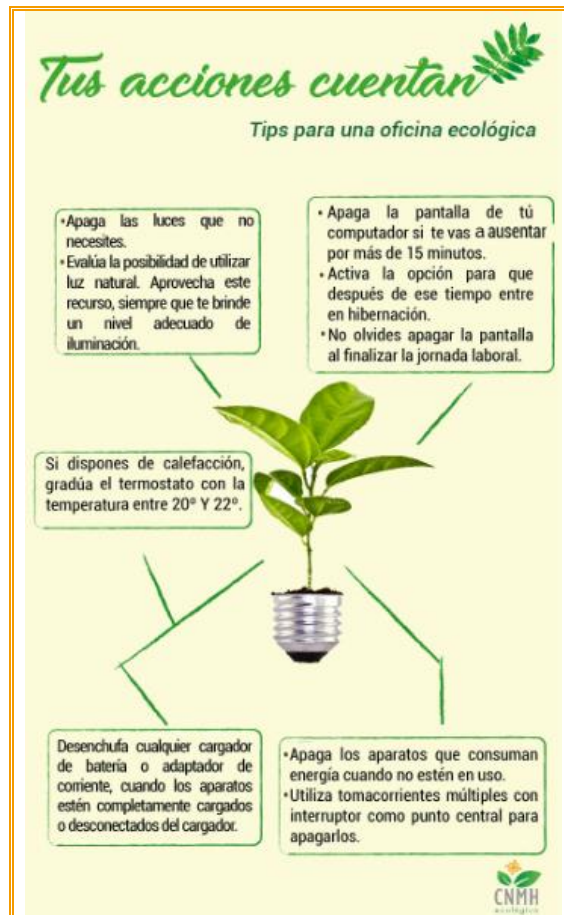
Tus acciones cuentan

Medición de consumo de servicios públicos Agosto - Septiembre

CODENSA (consumo en KWh)		Agosto	Septiembre	Promedio
Principal	Calle 35# 5 -81	3.149	3.086	3.118
Casa2	Calle 35 # 6-41	2.752	2.746	2.749
Casa1	Carrera 6 # 35-29	7.323	6.864	7.094
Telesentinel	Carrera 7 # 32-15	2.846	2.811	2.828

IMPRESIONES (# de impresiones)		Agosto	Septiembre	Promedio
Principal	Calle 35# 5 -81	938.206	1.238.525	1.088.366
Casa2	Calle 35 # 6-41	325.095	526.287	425.691
Casa1	Carrera 6 # 35-29	826.675	844.759	835.717
Telesentinel	Carrera 7 # 32-15	200.979	217.508	209.244

Los datos en color verde representan el periodo de menor consumo por sede.



Para fortalecer la gestión ambiental en la entidad se realizó la campaña ecológica “Tus acciones cuentan” enfocada al ahorro de papel, agua y luz; inicialmente se dieron los principales tips de ahorro de impresiones, agua y luz y se socializaron los promedios de los gastos de agua, luz e impresiones en las diferentes sedes del CNMH, socializados a través de correo electrónico.

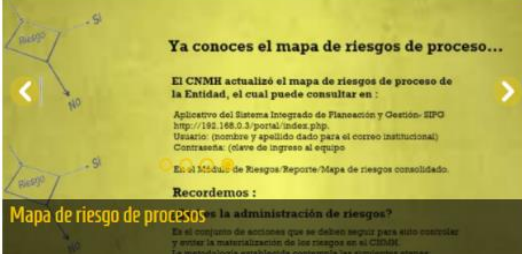
Con relación al Modelo Estándar de Control Interno y el Sistema Integrado de Planeación y Gestión se desarrollaron los planes de trabajo correspondientes en los cuales se especificaron las acciones a desarrollar, los productos, la fecha inicial y la fecha final de cada uno de los componentes. Se desarrollaron seis (6) monitoreos mediante alertas tempranas a la fecha de vencimiento de las acciones y seis (6) seguimientos de las acciones cumplidas, información que fue compilada en la matriz de seguimiento de las acciones del SIG.

Bajo este marco de referencia, el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) desarrolló algunas campañas de socialización del código de ética y de buen gobierno entre las cuales se encuentran:



- Implementación de la estrategia "el valor de la semana": en esta se dan las líneas de conducta que deben seguir los servidores públicos para apropiar los valores establecidos en el CNMH. Para llevar a cabo esta actividad se desarrolla una pieza comunicacional la cual es remitida por correo institucional de cada uno de los valores establecidos por el CNMH.
- El 27 de julio de 2017 se realizó la socialización de conceptos básicos del código de ética y buen gobierno: principios, valores, principios institucionales, valores institucionales y las líneas de conducta de cada valor del CNMH, dirigida a los funcionarios y contratistas de la Entidad.
- Como complemento de las acciones del código de ética y buen gobierno, se diseñó y se implementó una encuesta que permite medir el grado de apropiación e interiorización de los principios y valores en la Entidad, la cual fue enviada por correo electrónico a todos los funcionarios de la Entidad.

Socialización de mapa de riesgos y los valores del CNMH

14692017 Correo de Centro de Memoria Histórica - Socialización del código de ética y buen gobierno del CNMH. Centro Nacional de Memoria Histórica Sandra Patricia Fonseca Zarate <patricia.fonseca@centrodememoriahistorica.gov.co> Socialización del código de ética y buen gobierno del CNMH. 1 mensaje Comunicaciones CNMH <comunicaciones@centrodememoriahistorica.gov.co> 24 de julio de 2017, 8:38 Cco: todos@centrodememoriahistorica.gov.co  Código de ética, buen gobierno Socialización del código de ética CNMH. Fecha: 27 de julio de 2017. Hora: 8:30 a.m a 12:00 p.m Lugar: Sala Trujillo. Centro Nacional de Memoria Histórica	MEMORIA AL DÍA: Intranet CNMH.  Ya conoces el mapa de riesgos de proceso... El CNMH actualizó el mapa de riesgos de proceso de la Entidad, el cual puede consultar en: Aplicativo del Sistema Integrado de Planeación y Gestión- SIPO http://192.168.0.3/portal/index.php Usuario: (nombre y apellido dado para el correo institucional) Contraseña: (clave de ingreso al equipo) En el SIPO de Riesgos/Reporte/Mapa de riesgos consolidado. Recordemos: Mapa de riesgo de procesos «la administración de riesgos?» Es el conjunto de acciones que se deben seguir para auto controlar y evitar la materialización de los riesgos en el CNMH. La metodología establecida contempla las siguientes etapas:
 Compromiso: Realizar y asumir las actividades propuestas con responsabilidad, en pro del cumplimiento de los objetivos y metas institucionales. Recuerda: - Apropíate de los objetivos y metas del CNMH, con actitud entusiasta y motivadora. - Practica el autocontrol en tus actividades diarias. - Sigue los lineamientos establecidos en la planeación estratégica del CNMH.	Nuestros valores CNMH Lealtad Es el sentimiento de respeto y fidelidad hacia el trabajo, la entidad y la comunidad. Está basada en acciones y comportamientos éticos, como parte del respeto a los demás, que conllevan a una mejora continua del servicio con estándares de calidad. Recuerda: • Trabaja día a día demostrando un alto sentido de pertenencia y compromiso institucional. • Actuar siempre con transparencia y sinceridad, siendo leales hacia las normas y valores del CNMH.

Igualmente, se realizó la evaluación del Sistema Integrado de Planeación y Gestión reportado al Departamento Administrativo de la Función Pública, a través del Formulario Único de Avance a la Gestión - FURAG, donde se evaluaron cada uno de los componentes con los líderes de los temas en la Entidad, así como el reporte del FURAG preparatorio que contiene los siguientes temas: direccionamiento y planeación, gestión para el resultado, evaluación, talento humano, control interno, gestión del conocimiento, articuladores y requerimientos generales.

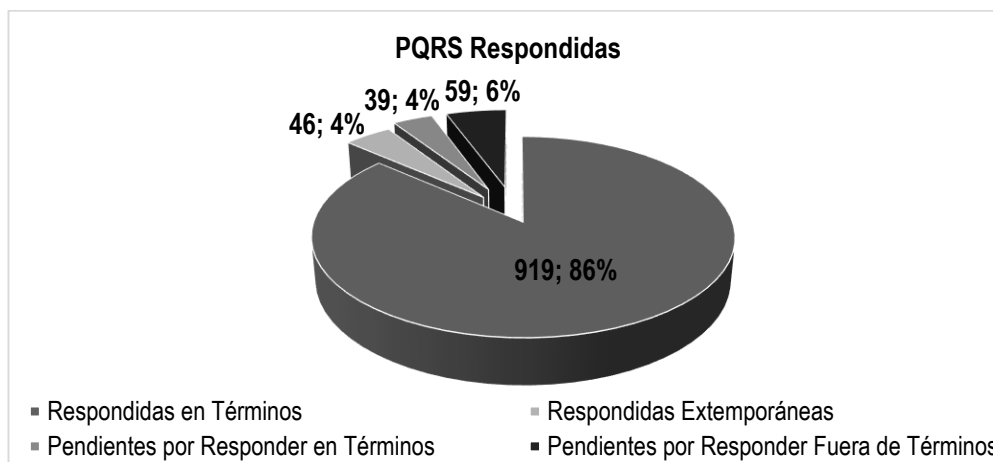


Se diseñó el plan anticorrupción y atención al ciudadano publicado el día 31 de enero de 2017 en la página web del CNMH, para este fin se realizaron reuniones con los líderes de proceso donde se definieron las acciones de los siguientes componentes: Gestión del riesgo de corrupción; mapa de riesgos de corrupción; racionalización de trámites; rendición de cuentas; mecanismos para mejorar la atención al ciudadano y mecanismos para la transparencia y acceso a la información. Para dar cumplimiento algunos aspectos del MECI y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la versión II se realizó el registro en el Sistema Único de Trámites – SUIT, del número de PQRS y el No de certificaciones de contribución a la verdad atendidas por el CNMH

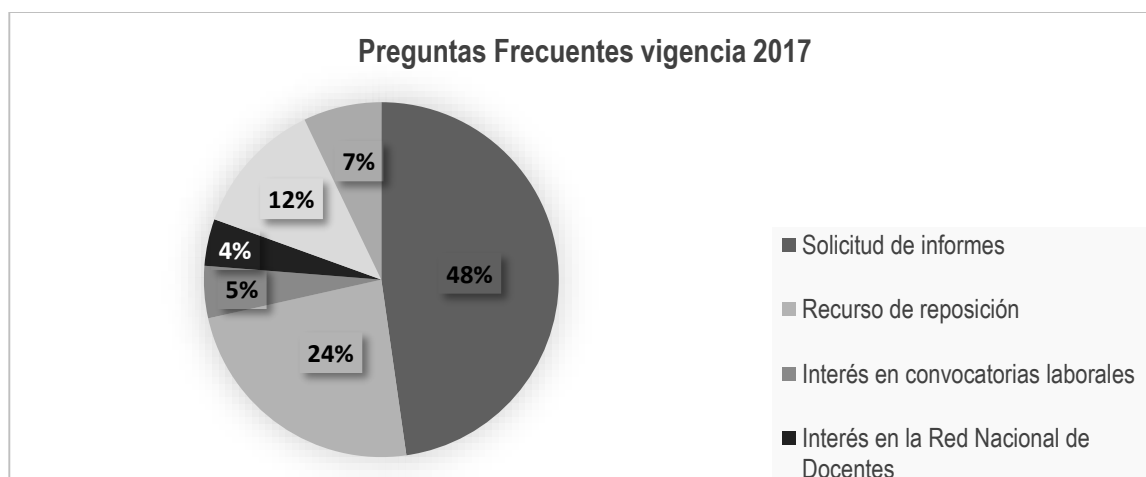
Para la revisión y toma de decisiones sobre el Sistema Integrado de Gestión - SIG (Sistema de Gestión de la Calidad, Modelo Estándar de Control Interno, Modelo Integrado de Planeación y Gestión y Sistema de Gestión de TIC) se desarrolló el Comité del Sistema Integrado de Gestión con secretaría técnica en Planeación. Este comité se realizó el 22 de marzo de 2017, donde se presentaron las acciones a desarrollar en la vigencia.

16. Sistema de atención de peticiones, quejas, reclamos sugerencias y denuncias - PQRS





Respondidas en los tiempos establecidos por la Ley: 919, 86%
 Respondidas extemporáneas: 46, 4%
 PQRS por responder pero que se encuentran en términos: 39, 4%
 PQRS por responder fuera de términos: 59, 6%



Solicitud de informes	201
Recurso de reposición	100
Interés en convocatorias laborales	20
Interés en la Red Nacional de Docentes	18
Prácticas, pasantías y voluntariados	52
Información bases de datos de hechos victimizantes	30

17. Ejecución presupuestal

Mediante el Decreto 2170 del 27 de diciembre de 2016, “Por el cual se liquida el presupuesto general de la Nación para la vigencia fiscal 2017, se detallan apropiaciones y se clasifican y definen los gastos”, se asignó al CNMH



una apropiación inicial de \$45.072.379.389 distribuidos para inversión y funcionamiento como se detalla en la tabla que se presenta a continuación.

Posteriormente, con la Ley 1837 del 30 de junio de 2017 “Por la cual se efectúan unas modificaciones al presupuesto general de la Nación para la vigencia fiscal 2017”, se adicionó al CNMH la suma de \$ 11.500 millones de pesos, destinados al apalancamiento del trámite de vigencias futuras de 2018 y 2019 para la construcción del Museo Nacional de la Memoria.

Finalmente, mediante decreto 2118 del 15 de diciembre de 2017 “Por el cual se reducen unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal de 2017”, se aplicó una reducción al presupuesto por valor de \$1.458.046.486, con lo cual se cerró la vigencia con una apropiación final de \$ 55.569.160.274.

La ejecución presupuestal a cierre de 2017, tomando como referencia la apropiación final fue de 94,5% en obligaciones.

Tabla 24. Presupuesto CNMH Vigencia 2017

	Apropiación inicial	Apropiación final	Obligaciones	% Ejecución
Funcionamiento	11.654.816.667	11.688.816.667	11.373.721.459	97.3%
Inversión	33.417.562.722	43.880.343.607	41.090.149.500	93.6%
Total	45.072.379.389	55.569.160.274	52.463.870.960	94.5%

Fuente: reporte SIIF cierre de ejecución presupuestal 2017. Consulta enero 24 de 2018

17.1. Recursos de funcionamiento

En la vigencia 2017, por el concepto de Gastos de Personal se apropió la suma de \$ 8.564 millones, con cargo a los cuales se registraron compromisos, obligaciones y pagos por valor total de \$ 8.418 millones, suma correspondiente al pago de los servicios personales asociados a nómina y las contribuciones inherentes de la vigencia.

Para el concepto de Gastos Generales, el CNMH contó con una apropiación de \$ 3.052 millones, con cargo a los cuales se generaron compromisos por valor total de \$ 2.946 millones, obligaciones por \$ 2.890 millones.

Por concepto de Transferencias el CNMH contó con una apropiación de \$ 71 millones, correspondientes al pago de la cuota de auditaje a favor de la Contraloría General de la República y a sentencias y conciliaciones; por este concepto se generaron obligaciones por valor de \$ 65 millones.

17.2. Recursos de inversión

Con relación a los recursos de inversión, el CNMH contó con una apropiación final asignada para ocho (8) proyectos por valor total de \$ 43.880 millones, de los cuales se generaron compromisos por \$ 42.556 millones,



obligaciones por \$ 41.090 millones. Con esto se tiene una ejecución de recursos de inversión del 93.64% en obligaciones a cierre de 2017. La distribución del presupuesto por proyecto de inversión es la siguiente:

Tabla 25. Presupuesto de inversión CNMH - Vigencia 2017

Descripción	Apr. Vigente	Compromiso	% Compr	Obligación	% Oblig
Desarrollo proceso de diseño y consulta participativa para la construcción del Museo Nacional de la Memoria de Colombia	\$ 2.304.997.000	\$ 2.299.030.602	99,7%	\$ 1.425.443.450	61,8%
Implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica en Colombia	\$ 9.515.155.350	\$ 9.192.651.185	96,6%	\$ 9.064.522.486	95,3%
Desarrollo e implementación de la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica	\$ 2.256.592.913	\$ 2.139.582.129	94,8%	\$ 1.978.865.261	87,7%
Implementación de acciones para la divulgación de la memoria histórica a nivel nacional y territorial	\$ 2.656.500.000	\$ 2.480.250.003	93,4%	\$ 2.359.338.898	88,8%
Análisis de los testimonios e información relacionada con los acuerdos de contribución a la verdad histórica	\$ 9.338.662.361	\$ 9.039.659.838	96,8%	\$ 9.010.844.264	96,5%
Diseño e implementación de la estrategia de participación social del Museo Nacional de Memoria Histórica	\$ 3.858.983.639	\$ 3.611.128.845	93,6%	\$ 3.543.721.852	91,8%
Desarrollo e implementación de estrategias para la participación y el reconocimiento de la diversidad en las acciones de memoria histórica	\$ 3.949.452.344	\$ 3.794.156.120	96,1%	\$ 3.707.413.289	93,9%
Implementación de una solución inmobiliaria para la construcción del Museo Nacional de la Memoria en Bogotá	\$ 10.000.000.000	\$ 10.000.000.000	100%	\$ 10.000.000.000	100%
Total	\$ 43.880.343.607	\$ 42.556.458.722	97,0%	\$ 41.090.149.501	93,6%

Fuente: reporte SIIF cierre de ejecución presupuestal 2017. Consulta enero 24 de 2018