

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estrategia de Comunicación Interna	Servidores que conocen los eventos y servicios del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	75%	74%	98%	75%	80%	107%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia de Legado del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	25%	35%	140%	65%	65%	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia de Legado del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Bibliotecas con Material Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	60	52	87%	180	194	108%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Grupo de Comunicaciones	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Participantes en los eventos realizados por el Centro Nacional de Memoria Histórica en 2017	10.000	11.027	110%	Entre 50.000 y 60.000	50.457	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Variación interanual de seguidores en redes sociales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	10%	21%	212%	Entre 35% y 45%	21%	61%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Piezas comunicativas producidas a partir de procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	7	6	86%	20	20	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Variación interanual de visitas a la página WEB del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	2%	-3%	0%	Entre 5% y 10%	0%	0%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Publicaciones accesibles	3	3	100%	6	6	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Eventos realizados	5	3	60%	20	20	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	94%	104%	90%	95%	105%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Variación interanual de descargas de material editorial Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	55%	42%	76%	Entre 45% y 55%	42%	93%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Variación interanual de descargas y reproducciones de material audiovisual	0%	15%	NA	0%	51%	51%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Posicionamiento de Memoria Histórica de los medios masivos de comunicaciones	Variación interanual de noticias Free Press	5%	0%	3%	Entre 2% y 5%	-3%	0%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de control interno	60%	175%	292%	90%	59%	66%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Riesgos evaluados por Control Interno/ Riesgos identificados por la entidad	50%	11%	21%	100%	97%	97%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Grupo de Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Puntos de control evaluados/Puntos de control establecidos en los procedimientos evaluados por control interno	50%	89%	179%	100%	94%	94%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Acciones del plan de accion Modelo Estandar de Control Interno -MECI- evaluados	50%	0%	0%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Debilidades tratadas de la encuesta de diagnostico de autocontrol/ Debilidades totales identificadas en la encuesta de diagnóstico de autocontrol.	50%	33%	67%	50%	50%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Acciones realizadas en los planes de mejoramiento producto de informes de entes externos.	50%	17%	34%	100%	47%	47%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación y alianzas (Incluye coop. Técnica y coop. Financiera).	2%	0%	0%	29%	30%	103%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Desarrollo de planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y aliados del sector privado	Alianzas vigentes con agentes de la cooperación internacional y aliados del sector privado	0	0	NA	14	14	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de CI y otros aliados que permitan un flujo de información oportuna y continua que fortalezca los lazos de cooperación con los aliados	Herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados	1	1	100%	2	2	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementación y difusión de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y el protocolo de gestión documental de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica en articulación con el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas -SNARIV- y el Archivo General de la Nación -AGN-	Mesas de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y Memoria Histórica.	4	3	75%	7	7	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyar procesos de conformación, fortalecimiento e intercambio de archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica propiciando las condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria.	Procesos colectivos de Memoria Histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	10	3	30%	10	10	100%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Integrar el archivo de Derechos Humanos - DDHH-, Memoria Histórica y conflicto como aporte a la Memoria Histórica, la reparación y la reconciliación.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos - DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	22.816	28.121	123%	72.600	72.637	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Integrar el archivo de Derechos Humanos - DDHH-, Memoria Histórica y conflicto como aporte a la Memoria Histórica, la reparación y la reconciliación.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	95%	106%	90%	96%	107%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) - READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al registro especial de archivos de DDHH y Memoria Histórica. Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) - READH(p)-	220	231	105%	600	600	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos de protocolo formalizados.	80%	65%	81%	80%	80%	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Produccion y difusion del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento historico del fenomeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	4	2	50%	4	4	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Produccion y difusion del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento historico del fenomeno paramilitar en Colombia	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	5	4	80%	5	7	140%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementacion de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	1.413	1.508	107%	3.413	3.694	108%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementacion de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	1.740	996	57%	2.880	3.421	119%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	95%	106%	90%	47%	53%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Aproximación General al Fenómeno Paramilitar en Colombia	1	1	100%	1	1	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Avance en la implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública II - SECOP II- en el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15%	65%	433%	50%	100%	200%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	25%	98%	392%	100%	87%	87%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Dirección Administrativa y Financiera	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Implementación del plan estratégico de talento humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	38%	13%	34%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Cumplimiento en los registros presupuestales, la información contable y la gestión de tesorería	100%	98%	98%	100%	98%	98%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley (cuadros de clasificación documental, Tablas de Retención Documental - TRD-, Plan Institucional de Archivos -PINAR-, Programa de Gestión Documental -PGD- e inventarios documentales).	13%	10%	77%	70%	60%	86%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias - PQRS- respondidas oportunamente	100%	88%	88%	100%	84%	84%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnologica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología - PETI-	5%	5%	100%	25%	20%	80%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnologica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Integración PETI con Plan Estratégico Institucional	15%	15%	100%	50%	40%	80%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnologica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Brechas atendidas	7%	7%	100%	25%	17%	68%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Adelantar las actuaciones disciplinarias dentro del marco de la Ley 734 de 2002	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria respecto de las quejas radicadas o iniciadas de manera oficiosa en la vigencia	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnologica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Requerimientos tecnológicos Atendidos	96%	96%	100%	96%	100%	104%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Módulos del sistema tecnológico misional Implementados	0	0	NA	2	2	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Documento de agenda de investigación actualizado	0	0	NA	1	1	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de investigación nuevos	0	0	NA	5	5	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de investigación en curso	5	5	100%	5	5	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	4	3	75%	8	8	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Evaluación y validación de resultados de investigación	Documentos de retroalimentación realizados	0	0	NA	5	5	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Evaluación y validación de resultados de investigación	Documentos de evaluación por pares	4	4	100%	10	10	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Evaluación y validación de resultados de investigación	Validaciones con víctimas y actores participantes en la investigación	3	3	100%	5	5	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluación y validación de resultados de investigación	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	86%	96%	90%	91%	101%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	1	2	200%	3	3	100%
	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del CNMH a la implementación del Acuerdo de Paz	Balances investigativos de la contribución al esclarecimiento histórico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	4	3	75%	8	7	88%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del MNM	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM-		0,5%	100%	1%	1%	100%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Plan museológico		11%	91%	22%	11%	50%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museológico		3%	100%	20%	20%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017	
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museográfico		8%	8%	100%	20%	20%	100%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el museo virtual		5%	11%	218%	36%	36%	101%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del MNM	Eventos del Museo Nacional de la Memoria realizados.		10	6	60%	30	30	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Lugares de memoria apoyados	3	3	100%	4	3	75%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluación del grado de satisfacción de la población beneficiaria	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	87%	109%	80%	87%	109%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Asistencias técnicas realizadas.	26	26	100%	28	28	100%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos de enfoques diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de Memoria Histórica acompañados e impulsados por los enfoques diferenciales.	30	30	100%	33	31	94%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Balances metodológicos y lecciones aprendidas de los enfoques diferenciales de la contribución al esclarecimiento histórico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0	0	NA	1	1	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Planes de Acción Territoriales - PAT's - que incluyen acciones de memoria con viabilidad técnica, financiera y social con asistencia técnica en su ejecución.	0	3	NA	20	23	115%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Caracterizaciones realizadas de acuerdo con priorización anual	0	0	NA	15	15	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Estrategia Nación Territorio	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Solicitudes de asistencia técnica atendidas	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	93%	103%	90%	94%	104%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyan el enfoque de Memoria Histórica.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a IMH	Actualizaciones del registro de acciones e Iniciativas de Memoria Histórica-IMH-	1	1	100%	4	4	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a IMH	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	9	9	100%	25	25	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a IMH	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas	9	9	100%	25	25	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Articulación interna con áreas del CNMH para la apropiación de lineamientos y coordinación de acciones para el apoyo a IMH.	Espacios de formación interna para el acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- realizados	0	0	NA	2	2	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Articulación interna con áreas del CNMH para la apropiación de lineamientos y coordinación de acciones para el apoyo a IMH.	Mesas técnicas para la orientación del apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- realizadas	1	2	200%	4	4	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Oficina Asesora Jurídica	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Consultas jurídicas atendidas oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Documentos contractuales y administrativos revisados oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Representación Judicial y Administrativa	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Procesos judiciales atendidos oportunamente	25%	100%	400%	100%	100%	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento de hechos.	Requerimientos y consultas de los usuarios sobre el material del observatorio, atendidos.	3.200	2.277	71%	Entre 8.000 y 12.000	9.626	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Observatorio de Memoria y Conflicto	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento de hechos.	Hechos victimizantes documentados	6.600	6.600	100%	35.000	35.000	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento de hechos.	Casos actualizados	1.500	1.500	100%	15.000	15.000	100%
Condiciones para la Construcción de Paz	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-.	3	2	67%	7	7	100%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Procesos acompañados que incorporan procesos participativos	25,7%	29%	111%	85,7%	100%	117%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Estrategia de Participación de Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Solicitudes internas de bases de datos construidas por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	5	1	20%	Entre 15 y 25	12	80%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Asistencia Técnica a las Organizaciones de Víctimas acompañadas desde la EPV.	Organizaciones de víctimas con asistencia técnica brindada	9	4	44%	Entre 20 y 30	26	100%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Conmemoraciones realizadas	9	7	78%	22	19	86%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diseño e implementación de la Agenda Exilio	Acciones de posicionamiento de Memoria Histórica en el exterior	1	2	200%	2	3	150%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del CNMH a la implementación del Acuerdo de Paz	Documento de balance metodológico	0	0	NA	1	1	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Grado de avance en la implementación de la estrategia de comunicación pedagógica. (Hacia afuera. Este indicador mide los procesos desarrollados con nuevos públicos y los procesos que dan cuenta del fortalecimiento de públicos con los que ya se tenía un trabajo previo)	40%	40%	100%	100%	100%	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Documento de lineamientos pedagógicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0	0,75	NA	1	1	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Grupo de Pedagogía	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Acciones de articulación interna.	5	5	100%	19	20	105%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecimiento a Grupos Regionales de Memoria Histórica.	Productos aprobados por el comité editorial como resultado del fortalecimiento a Grupos Regionales de Memoria.	50%	20%	40%	50%	22%	44%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la Caja de Herramientas	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa del Ministerio de Educación Nacional -MEN-	1	1	100%	1	1	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar una red de maestros/as y estudiantes multiplicadores de Memoria Histórica	Acciones de articulación y fortalecimiento con maestros.	1	1	100%	2	3	150%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la Caja de Herramientas.	Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	50%	42%	83%	50%	36%	72%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la Caja de Herramientas.	Tercera edición caja de herramientas	1	1	100%	1	1	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluación del grado de satisfacción de la población beneficiaria	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	93%	104%	90%	93	104%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecimiento a cátedras sobre memoria histórica en Universidades.	Cátedras que incluyen en su syllabus temas de memoria histórica.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica. (Cifras, contextos, memoria y daños).	4	1	25%	4	4	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	16,7%	66,67%	80%	16,7%	66,67%	80%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Asesorías brindadas en la formulación, ajuste y monitoreo de los planes institucionales y proyectos de inversión respecto a las requeridas.	4	4	100%	5	5	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Grupo de Planeación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Proyectos con previo concepto para el inicio de ejecución de 2017	1	0	NA	1	1	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de la ejecución presupuestal	5%	-0,5%	99%	< 5 %	-0,5%	88%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Seguimientos a metas de gobierno, plan estratégico, plan de acción, proyectos de inversión	11	11	100%	42	42	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	76	Pendiente resultados FURAG 2017	Pendiente resultados FURAG 2017	76	Pendiente resultados FURAG 2017	Pendiente resultados FURAG 2017
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Actualizaciones al Manual de calidad realizadas	1	1	100%	1	1	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	AVANCE 4TO TRIMESTRE	% DE AVANCE 4TO	META ANUAL 2017	AVANCE META ANUAL 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeción y Gestión	Asesorías en el Sistema Integrado de Gestión	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Contribución del CNMH a la implementación de los Acuerdos de La Habana	Avance en el balance de la acción misional del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	50%	0%	0%	50%	0%	0%
Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparacion de Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparacion simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad	Medidas cumplidas en planes de reparacion colectiva	5	5	100%	10	10	100%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparacion simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad	Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias (Restitución, Justicia y Paz y Justicia Ordinaria)	25%	59%	237%	100%	51%	185%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Contribuir a la reparacion simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad	Satisfacción de la población beneficiaria	0%	94%	NA	90%	94%	105%