



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Grupo de Comunicaciones	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia de Legado del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	65%	17%	26%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de Memoria a nivel Nacional e internacional	Piezas comunicativas producidas a partir de procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	20	7	35%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Posicionamiento de Memoria Histórica de los medios masivos de comunicaciones	Variación interanual de noticias Free Press	Entre 2% y 5%	-2%	-2%
Grupo de Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de control interno	90%	21%	23%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación y alianzas (Incluye coop. Técnica y coop. Financiera).	29%	25%	85%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Desarrollo de planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y aliados del sector privado	Alianzas vigentes con agentes de la cooperación internacional y aliados del sector privado	14	14	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyar procesos de conformación, fortalecimiento e intercambio de archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica propiciando las condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria.	Procesos colectivos de Memoria Histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	10	2	20%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Integrar el archivo de Derechos Humanos - DDHH-, Memoria Histórica y conflicto como aporte a la Memoria Histórica, la reparación y la reconciliación.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, copiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	72.600	24.446	34%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) - READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al registro especial de archivos de DDHH y Memoria Histórica. Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)-	600	191	32%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	3.413	1.293	38%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	2.880	1.227	43%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Avance en la implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública II -SECOP II- en el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	50%	20%	40%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Dirección Administrativa y Financiera	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Implementación del plan estratégico de talento humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	100%	49%	49%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley (cuadros de clasificación documental, Tablas de Retención Documental -TRD-, Plan Institucional de Archivos -PINAR-,	70%	40%	57%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del CNMH acogiendo los lineamientos del gobierno vigente	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología -PETI-	25%	10%	40%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	8	1	13%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	3	0	0%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del CNMH a la implementación del Acuerdo de Paz	Balances investigativos de la contribución al esclarecimiento histórico del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	8	0	0%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del MNM	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	1%	0,5%	50%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Plan museológico	22%	1%	5%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guión museológico	20%	12%	60%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museográfico	20%	7%	35%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el museo virtual	36%	15%	42%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos de enfoques diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de Memoria Histórica acompañados e impulsados por los enfoques diferenciales.	33	0	0%
Estrategia Nación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Planes de Acción Territoriales - PAT's - que incluyen acciones de memoria con viabilidad técnica, financiera y social con asistencia técnica en su ejecución.	20	20	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Territorio	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyan el enfoque de Memoria Histórica.	100%	100%	100%
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a IMH	Iniciativas de Memoria Histórica - IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	25	8	32%
Oficina Asesora Jurídica	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	100%	100%	100%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento de hechos.	Hechos victimizantes documentados	35.000	16.400	47%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-.	7	0	0%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
Estrategia de Participación de Víctimas	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diseño e implementación de la agenda conmemorativa	Conmemoraciones realizadas	22	4	18%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Diseño e implementación de la Agenda Exilio	Acciones de posicionamiento de Memoria Histórica en el exterior	2	1	50%
Grupo de Pedagogía	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribuir a implementar una estrategia de comunicación pedagógica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para convocar a nuevos públicos en torno al mensaje de la memoria como aliada de la paz.	Grado de avance en la implementación de la estrategia de comunicación pedagógica (hacia afuera del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-).	100%	40%	40%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la Caja de Herramientas	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa del Ministerio de Educación Nacional -MEN-	1	0	0%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la Caja de Herramientas.	Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	50%	0%	0%
Grupo de Planeación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	16,7%	16,7%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	76	0	0%
Grupo de respuestas a requerimientos administrativos	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad	Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	10	0	0%



DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO/ RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META ANUAL 2017	AVANCE ACUMULADO 2017	% CUMPLIMIENTO 2017
administrativos y judiciales de reparación de Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad	Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias (Restitución, Justicia y Paz y Justicia Ordinaria)	100%	36%	135%