



**INFORME DE GESTIÓN 2015 - 2018
DIRECCIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA -DCMH
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA (CNMH)**

DATOS GENERALES	
Nombre completo del funcionario responsable	CAMILA MEDINA ARBELAEZ
Cargo	Directora Técnica
Fecha de inicio de la gestión	14 DE NOVIEMBRE DE 2014
Fecha de finalización de la gestión	05 DE DICIEMBRE DE 2018

FUNCIONES DEL CARGO

De acuerdo con el manual de funciones del Centro Nacional de Memoria Histórica, las funciones asignadas al Director(a) Técnico(a) de Construcción de la memoria, son las siguientes:

I. IDENTIFICACIÓN DEL EMPLEO	
Nivel:	Directivo
Denominación del Empleo:	Director Técnico
Código:	0100
Grado:	24
Dependencia:	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
Cargo del Jefe inmediato:	Director General
II. ÁREA FUNCIONAL	
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	
III. PROPÓSITO PRINCIPAL DEL EMPLEO	
Dirigir y coordinar la ejecución los planes, programas, proyectos, procesos y actividades relacionadas con la Investigación de todos aquellos aspectos concernientes a la memoria histórica, de acuerdo con el objeto misional del Centro de Memoria Histórica y los lineamientos de la Dirección General.	
IV. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESENCIALES	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dirigir y realizar la gestión del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica. 2. Dirigir, promover e implementar las investigaciones y formación académica en materia de memoria histórica. 3. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación, en las investigaciones de la Memoria Histórica, de los grupos vulnerables, étnicos, género, grupos políticos y demás formas de organización de las víctimas que han sido objeto de persecución en el marco del conflicto interno. 	



4. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación en las investigaciones de la Memoria Histórica de las personas que puedan develar el contexto del conflicto armado interno colombiano.
5. Generar espacios de confianza para que las personas que contribuyan con la Memoria Histórica puedan hacerlo bajo un contexto seguro articulando con las autoridades competentes las acciones a que haya lugar.
6. Dirigir y promover la recopilación de testimonios orales de conformidad con la ley.
7. Propiciar y apoyar la investigación que contribuya a establecer y esclarecer las causas de las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado, conocer la verdad con el objetivo de contribuir a la no repetición de los hechos victimizantes; velando por la independencia, autonomía y el respeto por los investigadores, los investigados, los grupos y demás instancias de indagación científica, así como por los resultados que presenten.
8. Propiciar actividades interactivas que contribuyan a dar a conocer diferentes puntos de vista de los hechos que suceden dentro del marco del conflicto armado interno.
9. Promover y articular espacios de debate, para fomentar una opinión pública que relacione y comprenda los mecanismos sociales, económicos, culturales y políticos que permitieron los hechos de violencia con el fin de evitar que éstos se repitan.
10. Orientar e incorporar lo obrado en las audiencias públicas realizadas en el marco de la Ley 975 de 2005 a la recopilación de testimonios orales.
11. Realizar y fomentar la investigación histórica sobre el conflicto armado en Colombia y contribuir a la difusión de sus resultados.
12. Promover actividades participativas y formativas sobre temas relacionados con el conflicto armado interno, con enfoque diferencial.
13. Facilitar y promover el acceso y cualificación al ejercicio de los derechos a la verdad.
14. Socializar y difundir públicamente los resultados de las investigaciones e iniciativas de memoria histórica, siguiendo los lineamientos del Consejo Directivo y del Director del Centro de Memoria Histórica
15. Promover y desarrollar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión de la Dependencia.
16. Las demás funciones que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de la dependencia.

CONTEXTO DE LA DIRECCIÓN

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) fue creado por la Ley 1448 de 2011; es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS) mediante el Decreto 4158 de 2011. Tiene por objeto la recepción, recuperación, conservación, compilación y análisis de todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativo a las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno colombiano, a través de la realización de investigaciones, actividades museísticas, pedagógicas y otras relacionadas, que contribuyan a establecer y esclarecer las causas de tales fenómenos, conocer la verdad y contribuir a evitar en el futuro la repetición de los hechos. La información que



acopia el CNMH debe ponerse a disposición de las víctimas, investigadores y de los ciudadanos en general, para enriquecer el conocimiento de la historia política y social de Colombia.

La estructura institucional de la Entidad, se definió a través del Decreto 4803 de 2011, en concordancia con la Ley de Víctimas y a partir de la cual se establecieron las funciones y responsabilidades de la entidad y en particular de cada una de las instancias que conforman al Centro de Memoria.

Según el Decreto 4803 de 2011, a la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica, se le asignaron las siguientes funciones y responsabilidades:

1. Dirigir y realizar la gestión del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica.
2. Dirigir, promover e implementar las investigaciones y estudios en materia de memoria histórica.
3. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación, en las investigaciones de la Memoria Histórica, de los grupos vulnerables, étnicos, género, grupos políticos y demás formas de organización de las víctimas que han sido objeto de persecución en el marco del conflicto interno.
4. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación en las investigaciones de la Memoria Histórica de las personas que puedan develar el contexto del conflicto armado interno colombiano.
5. Generar espacios de confianza para que las personas que contribuyan con la Memoria Histórica puedan hacerlo bajo un contexto seguro articulando con las autoridades competentes las acciones a que haya lugar.
6. Dirigir y promover la recopilación de testimonios orales de conformidad con la ley.
7. Propiciar y apoyar la investigación que contribuya a establecer y esclarecer las causas de las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado, conocer la verdad con el objetivo de contribuir a la no repetición de los hechos victimizantes; velando por la independencia, autonomía y el respeto por los investigadores, los investigados, los grupos y demás instancias de indagación científica, así como por los resultados que presenten.
8. Propiciar actividades interactivas que contribuyan a dar a conocer diferentes puntos de vista de los hechos que suceden dentro del marco del conflicto armado interno.
9. Promover y articular espacios de debate, para fomentar una opinión pública que relacione y comprenda los mecanismos sociales, económicos, culturales y políticos que permitieron los hechos de violencia con el fin de evitar que estos se repitan.
10. Orientar e incorporar lo obrado en las audiencias públicas realizadas en el marco de la Ley 975 de 2005 a la recopilación de testimonios orales.
11. Realizar y fomentar la investigación histórica sobre el conflicto armado en Colombia y contribuir a la difusión de sus resultados.
12. Promover actividades participativas y formativas sobre temas relacionados con el conflicto armado interno, con enfoque diferencial.
13. Facilitar y promover el acceso y cualificación al ejercicio de los derechos a la verdad.



14. Socializar y difundir públicamente los resultados de las investigaciones e iniciativas de memoria histórica, siguiendo los lineamientos del Consejo Directivo y del Director del Centro de Memoria Histórica.
15. Promover y desarrollar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión de la Dependencia.
16. Las demás funciones que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de la dependencia.

LÍNEAS DE ACCIÓN DE LA DCMH

En concordancia con el mandato descrito anteriormente, la DCMH está compuesta por cuatro líneas de trabajo que se describen a continuación:

Línea de trabajo 1: Investigaciones de esclarecimiento y memoria histórica

Línea de trabajo orientada a desarrollar proyectos de investigación en Memoria Histórica orientados a aportar al esclarecimiento de los contextos, actores, victimizaciones, modalidades de violencia y daños producto del conflicto armado, así como los procesos de resistencia agenciados por las víctimas y la sociedad para hacer frente al conflicto armado. Con una perspectiva diferencial y participativa, que reconoce los desarrollos diferenciados temporales y regionales del conflicto, así como sus impactos diferenciados sobre sujetos y poblaciones específicas.

Línea de trabajo 2: Observatorio nacional de memoria y conflicto (ONMC)

Línea de trabajo orientada a la construcción y actualización de bases de datos sobre hechos victimizantes y víctimas del conflicto armado, para aportar al esclarecimiento de las dimensiones y magnitudes del conflicto armado. Registra y consolida información de distintas fuentes institucionales, sociales y de víctimas alrededor de 10 modalidades de violencia.

Equipo coordinado por un asesor de la Dirección General pero adscrito administrativamente a la DCMH.

Línea de trabajo 3: Iniciativas de memoria histórica

Línea de trabajo orientada a apoyar, fortalecer y visibilizar los procesos colectivos de reconstrucción y representación de memorias del conflicto armado que provengan de las víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones defensoras de víctimas y organizaciones sociales, con un sentido dignificante.

Línea de trabajo 4: Grupo de trabajo de respuesta a requerimientos judiciales y administrativos orientados a la reparación integral y colectiva de las víctimas del conflicto armado (resolución 146 de 2014)



Grupo de trabajo orientado a: i) responder de manera oportuna y eficaz a los requerimientos de información por parte de funcionarios judiciales y administrativos en temas relacionados con la reparación integral y colectiva a las víctimas del conflicto armado interno; ii) responder de manera oportuna y eficaz a las órdenes y los exhortos judiciales dirigidos al CNMH, orientados a la reparación integral de las víctimas del conflicto armado interno; y iii) responder de manera oportuna y eficaz a los requerimientos administrativos de acompañamiento a procesos de reparación colectiva.

Grupo de trabajo creado mediante resolución 146 de 2014, adscrito misionalmente a la Dirección General pero administrativamente depende de la Dirección de Construcción de Memoria.

AGENDA DE INVESTIGACIONES DE ESCLARECIMIENTO Y MEMORIA HISTÓRICA

El tema de investigaciones para el esclarecimiento y reconstrucción de memoria, ha estado bajo responsabilidad de la DCMH desde la puesta en funcionamiento del CNMH, como parte integral de su mandato. En este sentido, una de las principales preocupaciones ha sido la consolidación del documento que señale los lineamientos necesarios para el desarrollo de los procesos de investigación durante cada año, que responda a las necesidades de los diversos actores partícipes de la acción del CNMH pero a su vez, se estructure con base en una visión estratégica y de mediano plazo.

Bajo esta lógica, durante 2015 y 2016 se adelantó la reorganización interna de la DCMH, que inició con la definición de los procesos y procedimientos, así como también la formalización del mecanismo de agenda de investigaciones del CNMH a partir de la formulación del documento rector de investigaciones.

Los parámetros para la construcción de la Agenda de Investigaciones de cada vigencia anual del CNMH (Centro Nacional de Memoria Histórica) que fija este documento están basados en el compromiso con la dignificación y reparación simbólica de las víctimas y con el derecho a la verdad de las mismas y de la sociedad en general, en el marco de la Ley 1448 del 2011. Responden, asimismo, al mandato de que el CNMH se consolide como una plataforma de promoción, diálogo y articulación de memorias plurales del conflicto armado, garantizando, por una parte, la inclusión y la participación de diversos actores, poblaciones, sectores, organizaciones e instituciones y, por otra, una contribución a la reparación integral, el esclarecimiento histórico, la dignificación, las garantías de no repetición y la construcción de una paz sostenible.

Este documento, denominado Documento Rector de Investigaciones, es presentado por la DCMH (Dirección para la Construcción de Memoria Histórica) del CNMH en tanto área técnica encargada de “dirigir, promover e implementar investigaciones y estudios en materia de memoria histórica”, de acuerdo a lo estipulado en el Decreto 4803 de 2011 a partir de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras 1448 de 2011. Por lo tanto, (1) fija principios y objetivos misionales de las investigaciones realizadas por la DCMH; (2) orienta las priorizaciones de investigación, que se plasman en la Agenda de Investigaciones de cada vigencia, y son realizadas por el Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales (Resolución 168 de 2014) para su posterior desarrollo y



ejecución; y finalmente, (3) define líneas de acción y componentes, ruta de construcción y validación, reglas, formatos y proyección de la Agenda de Investigaciones del CNMH¹.

De acuerdo con lo anterior, La Agenda de Investigación que recoge la priorización de proyectos por vigencia, por su parte, se nutre en un primer momento mediante el registro de las necesidades y demandas de investigación, *a través de* la intermediación de diferentes direcciones, áreas y grupos del CNMH; contempla, igualmente, las necesidades y demandas de investigación de la ciudadanía en general (PQRSD) y de diferentes sectores, organizaciones, instituciones educativas y corporaciones que remiten al CNMH propuestas o proyectos de investigación. Luego de la recolección y sistematización de las propuestas, algunas de ellas son priorizadas por el Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales para cada vigencia anual del CNMH, según las reglas que fija dicho documento.

Es de aclararse que las necesidades, demandas y propuestas de investigación se agrupan en la Agenda de Investigaciones por líneas de acción y componentes. Las líneas de acción comprenden: Memorias Regionales, cuyos componentes son los casos emblemáticos y los Basta Ya regionales; Memorias por Modalidad de Violencia y por Actor Armado, compuesto por memorias relativas a modalidades de violencia, por un lado, y a actores armados, por otro; Memorias de Factores Dinamizadores del Conflicto Armado; Memorias de Sectores Victimizadores, cuyos componentes son sujetos colectivos y poblaciones específicas y, por último, una línea de acción de aportes metodológicos y conceptuales que abarca documentos con esos dos énfasis.

Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales

En este aspecto es muy importante destacar que la DCMH funge como secretaria técnica de dicho comité. El Comité de investigaciones y procesos editoriales del CNMH es la instancia a través de la se orienta la formulación de propuestas de política y seguimiento de las investigaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica, tomando como referente las líneas y criterios que desde la DCMH se definen en la agenda de investigaciones, de acuerdo con la Resolución 168 de 2014.

Su relevancia se fundamenta en que dicho comité, y por tanto la DCMH como sec. Técnica, deben velar por el estricto cumplimiento de los procedimientos establecidos para las publicaciones del CNMH, pero además, en materia de investigaciones, por el cumplimiento de los principios generales de investigación de la entidad, que son:

- El principio de **pluralidad de memorias** reconoce la precedencia de las voces de las víctimas contenida en el mandato misional del CNMH, pero propende por la inclusión de una multiplicidad de voces en los ejercicios de investigación que permita la comprensión de hechos, contextos, relaciones, sentidos, significados y explicaciones generados, reforzados o reproducidos en el marco del conflicto armado.
- **Memoria Histórica** es un campo que evidencia consensos, disensos, tensiones y reclamos a partir de los cuales también se pueden focalizar temas de investigación, cuya relevancia y pertinencia son

¹ Documento Rector de Investigaciones CNMH 2016, DCMH



destacadas en escenarios públicos y se consideran concomitantes a diversos procesos sociales (en pro del esclarecimiento y la dignificación).

- El principio de **participación** convoca a diferentes actores, sectores, poblaciones, organizaciones e instituciones en actividades de gestión, concertación, diálogo e intervención en el marco de investigaciones en perspectiva de memoria histórica, de una parte, y en actividades relativas a socialización y validación de resultados, de otra. La participación en los procesos de investigación y, antes, en la construcción de las propuestas abarca las modalidades de co investigación; investigación con socios locales y regionales; formación de investigadores locales, y la participación en actividades programadas en el marco de los diseños metodológicos elaborados por los equipos de investigación del CNMH. Esto quiere decir que los tipos de participación enunciados dependen del origen de cada propuesta y de su posterior formulación como proyecto de investigación, de su alcance territorial y poblacional, de sus marcos metodológicos y conceptuales, y de la articulación con otras dependencias del CNMH.
- El principio de inclusión de diversos sujetos, actores, poblaciones, instituciones y organizaciones motiva la implementación de las perspectivas analíticas de los **enfoques diferenciales** (étnico, de género, de discapacidad y adulto mayor y de niños, niñas y adolescentes) que posibiliten la comprensión sensible de los repertorios de violencia y victimización, los engranajes del conflicto armado y sus impactos colectivos e individuales. Este principio haya sustento en el reconocimiento de que el conflicto implica afectaciones diferenciales (“la guerra nos ha afectado a todos pero no a todos por igual”) y que, en esa medida, el tratamiento analítico debe ser diferencial. Responde, además, a los Decretos 4633, 4643 y 4635 de 2011 sobre las rutas de atención en materia de reparación integral y memoria histórica para comunidades y pueblos étnicos y al Documento Conpes 161 de 2013 sobre equidad de género para las mujeres.
- La investigación en perspectiva de esclarecimiento y dignificación debe velar por el principio de **acción sin daño**, evitando la revictimización. En consecuencia, actividades, procesos y productos en clave de reconstrucción de memoria deben resaltar las dinámicas de resistencia y resiliencia, y las memorias con perspectiva de futuro.
- La **apropiación social** de productos, contenidos y marcos metodológicos de los procesos de investigación en perspectiva de memoria histórica debe ser contemplada desde la construcción del diseño metodológico de los proyectos de investigación para de ese modo buscar su materialización en el uso de determinados formatos y lenguajes en los productos resultantes.
- Velar por la **independencia**, la **autonomía** y el **respeto** de las personas que integran los equipos de investigación, los actores, los sectores y las poblaciones participantes en dichos procesos (y, específicamente, en la reconstrucción de memoria histórica), y demás instancias de indagación científica, así como por los resultados que presenten siguiendo los principios anteriores a éste.
- El trabajo de investigación que realiza el CNMH por medio de la DCMH parte del reconocimiento del **acumulado social de memorias** y no se centra simplemente en la producción de nuevo conocimiento.

Procesos de reconstrucción de memoria histórica (investigaciones)



La DCMH realiza investigaciones en las siguientes líneas: memorias regionales, memorias por modalidad de violencia y actor armado, memorias de factores dinamizadores del conflicto armado, memorias por sector victimizado, además de documentos conceptuales y metodológicos. Hasta el momento esta dirección ha preparado, desarrollado y publicado alrededor de 50 documentos e informes de investigación, los cuales han sido entregados a organizaciones sociales, bibliotecas, académicos, estudiantes y a la sociedad en general. Todas estas publicaciones son de acceso público y están disponibles en la página web del CNMH.

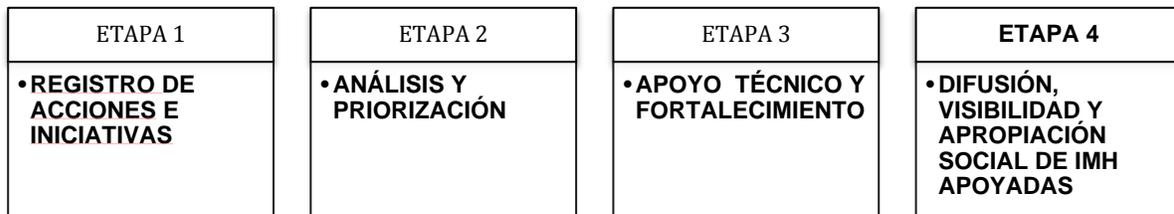
En el período de análisis de este informe, se han adelantado investigaciones de índole nacional sobre grupos armados posdesmovilización, violencia sexual, reclutamiento forzado y utilización de niños, niñas y adolescentes, minas antipersonal y su impacto en población civil y personal militar, desaparición forzada y exilio transfronterizo. También se desarrollaron algunos procesos de construcción de memoria con campesinos y campesinas de la comunidad de la Alta Montaña de El Carmen de Bolívar y del Comité de Integración del Macizo Colombiano en los departamentos de Cauca y Nariño. Adicionalmente, se elaboraron tres investigaciones regionales denominadas ¡Basta Ya! Regionales en Medellín, Catatumbo y Montes de María, cada una de las cuales ha contado con socios en región.

RUTA DE APOYO A INICIATIVAS DE MEMORIA HISTÓRICA

Tomando en consideración que la DCMH es la responsable de las acciones de apoyo y acompañamiento a IMH, se parte del concepto de Iniciativa de Memoria, a partir del cual se define el tipo de apoyo requerido. Para el CNMH, se entiende como Iniciativa de Memoria a los *“Procesos colectivos de reconstrucción y representación de memorias del conflicto armado que provengan de las víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones defensoras de víctimas y organizaciones sociales, con un sentido reparador”*.

Para identificar el mecanismo más efectivo de apoyo a las IMH, se estableció la siguiente ruta, que permite optimizar los recursos (humanos y económicos) y garantizar la obtención de resultados de los procesos que se acompañan durante cada vigencia.

Gráfico 1. Ruta de apoyo a Iniciativas de memoria



FUENTE: GRUPO APOYO A IMH – DCMH 2017

A partir del cumplimiento de cada una de estas etapas, se surte el acompañamiento y apoyo de las IMH por parte de la dirección técnica.



Registro de acciones e iniciativas

Esta primera etapa, responde principalmente a la articulación interna de las diferentes fuentes de registro, como son:

- Enlaces regionales de la Estrategia Nación Territorio
- Corresponsabilidad PAT
- Enfoques diferenciales
- Estrategia de Participación
- Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos
- Reparaciones colectivas
- Grupo de prácticas artísticas y culturales MNM
- Equipo de IMH
- PQRS

Análisis y priorización

Para el desarrollo de esta etapa, se exige el cumplimiento de los siguientes aspectos, la connotación de Proceso, que a su vez sean colectivos, que las víctimas y organizaciones agencian o tienen participación efectiva en los mismos, y se garantiza la pluralidad, que se materializan a partir de lenguajes propios. A su vez, se tienen en cuenta los siguientes criterios para la priorización:

- Territorial
- Enfoques diferenciales
- Modalidades de violencia
- Coyuntura / casos emblemáticos

Apoyo técnico y fortalecimiento

La etapa central del proceso o ruta, corresponde al apoyo efectivo de cada uno de los procesos priorizados, en este sentido, se definen las diferentes herramientas que se utilizarán a lo largo de la vigencia para desarrollar el acompañamiento, así:

- Herramientas para la reconstrucción de memoria histórica
- Apoyo a prácticas museográficas
- Asesoría en construcción de lugares de memoria.
- Apoyo a IMH artísticas y culturales
- Producción audiovisual y sonora
- Alfabetizaciones digitales
- **Apoyo a la producción**
 - Orientación a terceros para el apoyo a IMH



- Encuentros e intercambios de saberes.

Difusión, visibilidad y apropiación social de IMH apoyadas

Esta última etapa de acompañamiento, demanda la articulación interna de las diferentes áreas o grupos que dentro de sus funciones contemplan el tipo de acciones relativas a la difusión y al acompañamiento a las IMH, en este caso, para el CNMH, la articulación se da entre el Museo Nacional de la Memoria, el Grupo de Comunicaciones y la Estrategia Nación Territorio, con la participación activa del equipo de apoyo a Iniciativas de la DCMH.

Para el logro del propósito de divulgación se utilizan los siguientes mecanismos:

- Divulgación en agenda cultural MNM
- Divulgación en Museo Virtual
- Itineraria de productos y muestras
- Apoyo a la circulación e intercambios con otras IMH.
- Agenda Min Cultura
- Divulgación en Conmemora Radio
- Divulgación en web y redes del CNMH
- Alianzas con medios locales
- Alianzas con agendas de entes territoriales

El CNMH, desde el grupo de apoyo a Iniciativas de Memoria, a cargo de la DCMH, orienta, visibiliza, apoya y sirve de plataforma a las iniciativas de memoria histórica que existen en Colombia, dando apoyo técnico para la materialización de sus narrativas y divulgándolas en escenarios sociales e institucionales a nivel nacional y territorial, que contribuyen a la reparación integral de las víctimas y al deber de memoria del Estado.

El Centro Nacional de Memoria Histórica tiene el compromiso de apoyar anualmente 25 procesos impulsados por la sociedad para reconstruir y representar el conflicto armado interno con sus propias voces y lenguajes expresivos, como parte del cumplimiento del deber de memoria del Estado. Las acciones en ese sentido están directamente asociadas al área de efectividad “Comprensión social del conflicto armado”, área que la entidad ha establecido como referente de su planeación institucional, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, así como a las garantías de no repetición.

Es importante indicar que el apoyo a las Iniciativas de memoria Histórica acompañadas por el CNMH se enmarca en el procedimiento establecido para tal fin, el cual contempla las siguientes fases:

- 1) **Registro de acciones e iniciativas de memoria:** Esta fase permite identificar y mapear las IMH de la sociedad para poder determinar sus líneas y modelos de apoyo, articulación y visibilización.
- 2) **Análisis y priorización:** Esta fase está orientada a evaluar la información consignada en el registro de IMH a partir de criterios específicos, para que el Comité Estratégico del CNMH



determine con criterios claros las 25 nuevas iniciativas a ser apoyadas en cada vigencia, para dar cumplimiento a las metas de la entidad.

- 3) **Apoyo técnico y fortalecimiento:** Esta fase está orientada a brindar el apoyo técnico y fortalecimiento a las 25 nuevas iniciativas priorizadas por la entidad. Las Iniciativas de Memoria Histórica se concretan en múltiples dimensiones como la preservación de archivos, ejercicios de reconstrucción de memoria, prácticas artísticas y culturales de memoria, construcción y apropiación de lugares de memoria, acciones de pedagogía y de comunicaciones, entre otras. De acuerdo a las necesidades y estado en que se encuentra cada proceso priorizado, se construye un plan de trabajo particular, que busca alcanzar resultados o productos concretos a lo largo de la vigencia, y buscar su apropiación social, comenzando por el contexto local.
- 4) **Difusión, visibilidad y apropiación social de IMH previamente apoyadas:** Esta fase está orientada a brindar el apoyo para la visibilización de los productos y procesos adelantados por IMH previamente apoyadas por la entidad, de manera que se concreta en la vigencia siguiente a aquella en la que se les dé a las iniciativas priorizadas el apoyo y acompañamiento técnico.

LOGROS DE LA DIRECCIÓN TÉCNICA VIGENCIAS 2015 - 2018

Entre los principales logros que se obtuvieron durante las vigencias señaladas en el presente informe se destacan los diferentes informes de reconstrucción de memoria, las Iniciativas de memoria apoyadas, pero a su vez, los resultados obtenidos en los demás indicadores previstos en las diversas fuentes de seguimiento de la DCMH, como son, el proyecto de inversión, el POA de cada vigencia. En las tablas siguientes, se muestra un consolidado de los logros señalados para cada año.

Tabla 1. Logros de la DCMH en la vigencia 2018

Indicador proyecto de inversión	Meta 2018	Logro a 5 de diciembre de 2018	Descripción cualitativa
Proyectos de investigación Formulados (nuevos)	3	3	1. Memorias de los Sindicatos de la Palma, Cesar 2. Investigación etnográfica de la exposición del Museo Nacional de la Memoria 3. Minería y conflicto en el departamento del Cesar.
Proyectos de Investigación en Curso	5	5	1. Diputados del Valle del Cauca asesinados y secuestrados por las FARC 2. Informe Nacional Indígena 3. Basta Ya Montes de María 4. Balances del aporte del CNMH al Esclarecimiento 5. Secuestro Fuerza Pública



Investigaciones publicadas	5	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informe Alta Montaña, (abril). 2. Crónicas de violencia sexual, (abril). 3. Todo pasó ante nuestros ojos, Informe UP, (Julio). 4. Exilio Transfronterizo (septiembre) 5. Basta Ya Catatumbo (octubre). 6. El caso de la Asamblea del Valle - Diputados del Valle (Noviembre)
Casos documentados Observatorio	30.000	30.000	
Iniciativas de memoria apoyadas	25	21	La meta cuantitativa se cumple y se reporta una vez terminados los productos de las iniciativas de memoria. La meta cuantitativa global se reportará cumplida en SINERGIA del mes de diciembre.
Procesos de Reparación Colectiva Acompañados	16	12	

Detalle cualitativo avance indicador Iniciativas de memoria a la fecha:



DESCRIPCION CUALITATIVA AVANCE PRODUCTOS DE LAS INICIATIVAS DE MEMORIA HISTÓRICA APOYADAS EN 2018						
#	Departamento	Municipio	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Nombre del producto	Soporte
1	Nariño	Tumaco	26 de agosto: del silencio al camino de la resistencia Inkal Awá	Resguardo Indígena Gran Rosario	Si por nuestra palabra hemos de morir, que así sea, pero moriremos luchando	Vídeo
					Perder un corazón del mundo	Fotografías
2	Norte de Santander	Teorama, corregimiento El Aserriero	Casa de la memoria de El Aserriero, Teorama	Asociación de desplazados del medio Catatumbo (ASODESAMEC) y Junta de Acción Comunal	Casa de la memoria	Exposición
					Contando, relatando, recordando	Cuadernillo de trabajo
3	La Guajira	Dibulla	Contando recordamos: un homenaje a nuestras víctimas del conflicto armado	Mesa de participación de Víctimas	Mapa parlante "Contando recordamos"	Piezas sonoras y mapa impreso
						Plegable
4	Arauca	Araucuita	Desde el arte, araucando caminos de reconciliación	Colectivo artístico y cultural Martín Villa	Las horas de los minutos	Obra de teatro
					Desde el arte araucando caminos de reconciliación	Cuaderno de memorias
					Así se araucan los caminos para la reconciliación	Vídeo del proceso de la IMH
5	Chocó	Carmen de Atrato	El pueblo de la Memoria Histórica	Organización de Víctimas de la Violencia de El Carmen de Atrato	Memorias de nuestro pueblo	Cartilla
6	Antioquia	Caucasia, Valdivia, San Andrés de Cuerquia, Toledo, Ituango, Briceño, Sabanalarga y, Peque, Antioquia	El río Cauca en Antioquia conserva su memoria	Movimiento Ríos vivos Antioquia, cuenca del Río Cauca	Cartilla de memoria: Un tejido a muchas voces, el sentir de una resistencia por el agua y por la vida.	Cartilla
7	Santander	San Vicente de Chucurí, Zapatoca, Betulia, Lebrija, Sabana de Torres y Barrancabermeja	Galería itinerante "Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillera"	Movimiento social por la defensa de los ríos Sogamoso y Chucurí, Ríos Vivos Santander	Galería "Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillera"	Galería
					Plegable de la galería "Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillera"	Plegable
					Cuaderno de la galería "Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillera"	Cuaderno
					Galería "Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillera"	Página web
8	valle del Cauca	Cali	Galería itinerante de los diputados del Valle del Cauca	Familiares de diputados del Valle secuestrados y asesinados por las FARC	Galería Suenan por ti: El caso de la asamblea	Exposición
9	Tolima	Ibagué	Galería de memoria del CSDP	Comité de Solidaridad con los Presos Políticos	Sembranzas memorables	Página web
						Postales y afiches
10	Antioquia	Dabeiba	Historias del conflicto armado en Dabeiba	Colectivo de Comunicaciones de Dabeiba	Dabeiba. La resistencia sigue porque la guerra no para	Vídeo
						Empaque multicopiado



#	Departamento	Municipio	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Nombre del producto	Soporte
11	Santander	Barrancabermeja	Historias y sabiduría de los viejos	Corpoides	Sin tiempo para olvidar	Multimedia
12	Putumayo	Puerto Asis y Orto	La ruta del color y la memoria	Caracolas de paz	Murales de la ruta del color y la memoria	Murales
					Cuaderno "La ruta del color y la memoria"	Cuaderno
13	Cauca	Inzá	Laboratorio teatro con mujeres: Magdalena	Corporación Otra Escuela	La guerra siempre ha estado pero no nos había tocado	Obra de teatro
					Laboratorio de Magdalena: mujeres de Inzá	Postales
					La guerra siempre ha estado pero no nos había tocado	Video del proceso
					Representaciones del dolor, transformaciones y resistencias.	Galería de siluetas
14	Putumayo	San Miguel	Memorias de frontera en voces de niñas, niños, adolescentes y jóvenes	Corporación Casa Amazonia	Multimedia "Memorias de frontera en voces de niños, niñas adolescentes y jóvenes: otros mundos posible"	Multimedia
15	Putumayo	San Miguel / Valle del Guamuez	Muros de la verdad	Asociación de mujeres tejedoras del Putumayo	Muros de la verdad	Murales Video
16	Cundinamarca y Tolima	Bogotá e Icononzo	Nunca Invisibles	Grupo de mujeres excombatientes y exclandestinas de las Farc. Farianas, nunca invisibles	Nunca invisibles: mujeres farianas, adiós a la guerra	Video
					Exposición fotográfica "Nunca invisibles: mujeres farianas, adiós a la guerra"	Galería
17	Magdalena	Ciénaga	Reapropiación de la Plaza de Los Mártires	Equipo promotor conmemoración, Alcaldía Municipal	Acciones de memoria para la conmemoración de los 90 años de la masacre de las Bananeras	Conmemoración
					Póster de difusión de actividades en el marco de la conmemoración.	Impreso
18	Cauca	Santander de Quilichao, Buenos Aires, Suárez, Caloto, Corinto, Miranda, Jambaló y Toribio	Recomponiendo el camino de vuelta a casa	Tejido de defensa de la vida, ACIN	Piezas radiales prevención de vulneraciones a niños, niñas y adolescentes	Piezas radiales
					Documento Metodológico dirigido a líderes y autoridades tradicionales del Pueblo Nasa	Documento de trabajo
19	Putumayo	Valle del Guamuez	Resignificación del puente de El Tigre	JAC El Tigre, asociaciones de víctimas Caminando hacia el futuro y Violetas de paz, Amigos de la Biblioteca Pública de La Hormiga, Tierra Fértil, Estudiantes de trabajo social del IMA-UPB	Intervención artística	Marcación territorial
					Postales	Postales
20	Santander	Barrancabermeja	Una mirada hacia el olvido de la memoria diversa	Voces diversas	La hija del sol se viste de colores. Movimiento y resistencia LGBT - Barrancabermeja.	Video
					Conmemoración por la víctimas del Movimiento LGBT en Barrancabermeja.	Conmemoración
21	Huila	Rivera	Caso de los concejales de Rivera, Huila	Familiares de los concejales	Perfiles biográficos de los concejales de Rivera, Huila	Cuadernillo



Tabla 2. Logros de la DCMH en la vigencia 2017

Indicador	Meta 2017	Logro 2017 (cuantitativo)	Detalle
Investigaciones publicadas	8	8	<ol style="list-style-type: none"> 1. La guerra escondida: Minas antipersonal y remanentes explosivos en Colombia. 2. "La tierra no basta. Colonización, baldíos, conflicto y organizaciones sociales en el Caquetá" 3. Serie "Campesinos de tierra y agua" (8 tomos) 4. "Medellín. Memorias de una guerra urbana" 5. "Memorias de la Infamia. Desaparición forzada en el Magdalena Medio" 6. La guerra inscrita en el cuerpo. Informe nacional de violencia sexual en el conflicto armado 7. Crecer como un río. Informe del CNMH y el CIMA" (Volúmenes 1 y 2) 8. Una guerra sin edad. Informe nacional de reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes en el conflicto armado colombiano.
Proyectos de investigación en curso	5	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proyecto Fuerza Pública 2. Las memorias del exilio colombiano: Caso fronteras Venezuela, Ecuador y Panamá Basta Ya Catatumbo 3. Lugares de memoria del horror en el marco de las dinámicas regionales del conflicto armado 4. Antropología Forense 5. Basta Ya Catatumbo
Proyectos de investigación nuevos	5	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diputados del Valle del Cauca asesinados y secuestrados por las FARC, 2. Informe Nacional Indígena 3. Basta Ya Montes de María 4. Balances del aporte del CNMH al Esclarecimiento del Conflicto 5. Paramilitarismo
Iniciativas de memoria apoyadas	25	25	<ol style="list-style-type: none"> 1. 4 vidas, el documental 2. Abracitos de los niños Nasa 3. Bosque de la Memoria de San Martín, Bosmevisan 4. Casa de la memoria histórica de Samaná 5. Círculo del trasterro



Indicador	Meta 2017	Logro 2017 (cuantitativo)	Detalle
			<ol style="list-style-type: none"> 6. Comisión de verdad ambiental – Esclarecimiento histórico con enfoque ambiental 7. El vuelo del fénix 8. Etnohistoria de Cerro Tijeras 9. Festival del río grande de la Magdalena 10. Fortalecimiento de la guardia escolar Nasa 11. Galería “Las víctimas del conflicto, sujetos protagónicos de un cambio para Colombia” 12. Galería viva 13. Iniciativa interétnica de memoria desde las mujeres del Norte del Cauca 14. Intercambio de experiencias de Memoria Histórica de mujeres víctimas de violencia sexual en el marco del conflicto armado 15. Intervención con personas vinculadas al conflicto armado interno colombiano en proceso de reintegración: una mirada a través del clown 16. Lugar de memoria departamental del Valle del Cauca 17. Memorias del reinado trans del río Tuluní en Chaparral 18. Memorias que renacen del municipio de Carepa 19. Mujer-eres 20. Ojalá nos alcance la vida 21. Piedras en nuestra memoria - El parque de Las Cruces 22. Recuperación de la dignidad y la memoria de las víctimas de crímenes de Estado 23. Semillero de reporteritos de la memoria 24. Tejiendo la memoria de nuestro pueblo para no olvidarla 25. Títeres con memoria.

FUENTE: Informe de gestión 2017 DCMH

Tabla 3. Logros de la DCMH en la vigencia 2016



Indicador	Meta 2016	Logro 2016 (cuantitativo)	Detalle
Investigaciones publicadas y difundidas	10	10	<ol style="list-style-type: none"> 1. Derecho a la Justicia como garantía de no repetición (Tomo II) 2. Memorias de una masacre olvidada, los mineros de El Topacio, San Rafael (Antioquia) 1988. 3. La justicia que demanda memoria. Las víctimas del Bloque Calima en el suroccidente colombiano. 4. La maldita tierra. Guerrilla, paramilitares, mineras y conflicto armado en el departamento de Cesar. 5. Esa mina llevaba mi nombre. 6. Tierras y conflictos rurales. Historia, políticas agrarias y protagonistas. 7. Hasta encontrarlos. El drama de la desaparición forzada en Colombia. 8. Granada. Memorias de guerra, resistencia y reconstrucción. 9. Tomas y ataques guerrilleros (1965-2013). 10. Grupos armados posdesmovilización (2006 – 2015), trayectorias, rupturas y continuidades.
Proyectos de investigación en curso	5	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis de las dinámicas territoriales y temporales de las bandas criminales y los retos para el posconflicto (BACRIM). 2. Informe Nacional de Violencia Sexual en el marco del conflicto armado. 3. Minas Antipersonal (MAP) y Remanentes Explosivos de Guerra (REG) en el conflicto armado colombiano y su impacto sobre la población civil y el personal militar. 4. Reclutamiento ilícito, vinculación y utilización de niños, niñas y adolescentes en Colombia desde una perspectiva de memoria histórica: aportes para la prevención y las garantías de no repetición. 5. Informe de Memoria histórica de las violencias en el marco del conflicto armado en Medellín 1980-2014
Proyectos de investigación nuevos	5	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proceso de memoria histórica con la participación de la comunidad de la Alta Montaña de el Carmen de Bolívar.



Indicador	Meta 2016	Logro 2016 (cuantitativo)	Detalle
			<ol style="list-style-type: none"> 2. Informe de memoria histórica sobre el proceso de movilización social, exigibilidad de derechos y victimización del comité de integración del Macizo Colombiano –CIMA- (1980-2014). 3. Proceso de Memoria Histórica: Basta Ya Catatumbo. 4. Cartografía del Horror. 5. Memorias del Exilio: Caso Fronteras.
Iniciativas de memoria apoyadas	11	11	<ol style="list-style-type: none"> 1. Centro de documentación de la violencia en el Caquetá 2. Escuela Itinerante: memoria, reconciliación y territorio Hildegard María Feldmann y José Luis Melo Espinosa-Nariño 3. Escuela cultural de paz de FUNAMU: un espacio con memoria- Caquetá 4. Galería "Diálogo, del dolor a la esperanza" - Caquetá 5. Cultura en movimiento, Cabildo Korebajú Chaibajú – Florencia Caquetá 6. Casa de pensamiento, en los municipios de Santander de Quilichao, Caloto y Jambaló (Cauca), a través de la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca, ACIN. 7. Escuela Audiovisual Infantil de Belén de los Andaquíes 8. Serie radial "Tráfico diverso" en el municipio de Florencia, Caquetá, a través de la Organización Caquetá Diversa. 9. Retazos para la memoria: homenaje a Blanca Gálviz, con el Centro de documentación en estudios de género y paz "Blanca Gálviz" en Florencia – Caquetá. 10. Mural en memoria de la vida, en los municipios de Samaniego y Los Andes Sotomayor en Nariño y la participación del Servicio Pastoral Social Vicaría San Juan Bautista de la Diócesis de Ipiales, SEPASVI 11. Reconstrucción de las masacres de Tacueyó (Ricardo Franco), Gualanday, Sebastián UL y San Pedro en el departamento del Cauca.

FUENTE: Informe de gestión 2016 DCMH



Tabla 4. Logros de la DCMH en la vigencia 2015²

Indicador	Meta 2015	Logro 2015 <i>(cuantitativo)</i>	Detalle
Investigaciones publicadas y difundidas	15	15	<ol style="list-style-type: none"> 1. Textos Corporales de la crueldad. Memoria histórica y antropología forense. 2. Cruzando la frontera: Memorias del éxodo hacia Venezuela. El caso del río Arauca. 3. Buenaventura: un puerto sin comunidad. 4. Con licencia para desplazar. Masacres y reconfiguración territorial en Tibú, Catatumbo. 5. Guerra propia, guerra ajena. Conflictos armados y reconstrucción identitaria en los Andes colombianos. El Movimiento Armado Quintín Lame. 6. El legado de los ausentes. Líderes y personas importantes en la historia de El Salado. 7. Una nación desplazada. Informe nacional del desplazamiento forzado en Colombia. 8. Pueblos arrasados. Memorias del desplazamiento forzado en El Castillo - Meta. 9. Petróleo, coca, despojo y organización social en Putumayo. 10. La palabra y el silencio. La violencia contra los periodistas en Colombia (1977-2014). 11. Aniquilar la diferencia Lesbianas, gais, bisexuales y transgeneristas en el marco del conflicto armado colombiano. 12. Memorias, territorio y luchas campesinas, aportes metodológicos para la caracterización del sujeto y el daño colectivo con población campesina en la región caribe desde la perspectiva de memoria histórica. 13. El derecho a la justicia como garantía de no repetición, Vol. 1, Graves violaciones de derechos humanos: luchas sociales y cambios normativos e institucionales 1985-2012. 14. Crímenes que no prescriben: la violencia sexual del Bloque Vencedores de Arauca.

² Es importante destacar, que durante la vigencia 2015, en el marco del proyecto de inversión del PNDDHH, se encontraban adscritas a la DCMH las áreas y grupos de enfoques diferenciales, pedagogía y comunicaciones, razón por la cual algunas de las metas que se incluyen en la tabla de logros, hacen referencia a dichas acciones.



Indicador	Meta 2015	Logro 2015 (cuantitativo)	Detalle
			15. Limpieza social. Una violencia mal nombrada
Proyectos formulados	5	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis de las dinámicas territoriales y temporales de las bandas criminales y los retos para el posconflicto (BACRIM). 2. Informe Nacional de Violencia Sexual en el marco del conflicto armado. 3. Minas Antipersonal (MAP) y Remanentes Explosivos de Guerra (REG) en el conflicto armado colombiano y su impacto sobre la población civil y el personal militar. 4. Reclutamiento ilícito, vinculación y utilización de niños, niñas y adolescentes en Colombia desde una perspectiva de memoria histórica: aportes para la prevención y las garantías de no repetición. 5. Informe de Memoria histórica de las violencias en el marco del conflicto armado en Medellín 1980-2014
Grupos regionales de memoria apoyados	4	4	<ol style="list-style-type: none"> 1. Universidad de los Llanos, <i>la misión medica "víctima invisible", del conflicto armado en Colombia</i>. 2. Universidad Javeriana Bogotá, <i>"informe de memoria histórica sobre los hechos victimizantes que han afectado a líderes sociales y políticos en Bogotá desde mediados de los años ochenta y hasta la primera mitad de la década de los noventa"</i> 3. Universidad Javeriana Cali, <i>"Habana, Monterrey y Arenillo experiencias de recreación del tejido social en el Valle del Cauca"</i> 4. Universidad Surcolombiana, <i>"La masacre de los patrulleritos de Algeciras, el cruel ataque a los niños policías cívicos durante una carrera ciclística"</i>
Iniciativas de memoria apoyadas	13	13	<p>Buenaventura:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Semillero de Teatro por la Vida 2. Escuela de poetas de La Gloria 3. Capilla de la Memoria 4. Pro y Paz 5. Arambé



Indicador	Meta 2015	Logro 2015 (cuantitativo)	Detalle
			6. Madres por la vida Tumaco: 7. Teatro por la Paz 8. Casa de la Memoria de la Costa Pacífica Nariñense 9. Música, Poesía y Memoria 10. Asolipnar 11. Estrategia transversal de comunicación y apropiación social de la memoria en Tumaco 12. IMH Ariari 13. IMH Atrato
Estrategias pedagógicas y de enfoque diferencial aplicadas.	4	4	1. Caja de herramientas: Un viaje por la memoria histórica. Aprender la paz y desaprender la guerra 2. Proceso colectivo de memoria Gobierno Mayor, autoridades tradicionales indígenas de Colombia. “Construcción y fortalecimiento de la memoria histórica de las resistencias y lucha de las mujeres Nasas, de los territorios de la región del Cauca; Nueva Granada y Tolima; Cabildo Barbacoas y La Mercedes” 3. Cuatro (4) documentos técnicos de recomendaciones y lineamientos para la inclusión del enfoque diferencial de género en el guion museológico. 4. Quince (15) historias de vida, resultado del proceso adelantado en el enfoque de persona mayor.
Eventos de divulgación Realizado con participación de las víctimas.	13	13	1. Feria Internacional del libro de Bogotá. 2. Encuentro indígena: La tierra como víctima y lugar para la materialización de la paz. Santa Marta. 3. Día de la memoria y solidaridad con las víctimas del conflicto. Acto de lanzamiento del predio en donde se construirá el Museo Nacional de la Memoria. 4. Apoyo a la Conmemoración de la masacre de La Paz y El Tigrito, Segovia, 22 de abril de 1996. 5. Apoyo a la conmemoración de los 25 años del asesinato de Carlos Pizarro. Acto de Inhumación de sus restos en el cementerio central. Bogotá.



Indicador	Meta 2015	Logro 2015 <i>(cuantitativo)</i>	Detalle
			6. Lanzamiento del informe Textos corporales de la crueldad: memoria histórica y antropología forense 7. Instalación Jardín de la Memoria, Aguazul, Casanare, en el marco de la Semana Internacional del Detenido Desaparecido 8. Lanzamiento informe "Buenaventura: un puerto sin comunidad" 9. XIV peregrinación nacional a Trujillo, 20 años de camino y resistencia con dignidad, Trujillo, Valle del Cauca 10. Fiesta del Libro y de la Cultura de Medellín; Medellín, Antioquia. 11. VIII Semana por la Memoria. 12. Conmemoración 13 años de la Operación Orión – Medellín 13. Lanzamiento informe de memoria "La Palabra y el Silencio", Bogotá.

FUENTE: Informe de gestión 2015 DCMH

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Antes de señalar los elementos principales de la planeación estratégica de la Dirección Técnica, es necesario señalar que el CNMH definió, dentro de sus lineamientos estratégicos institucionales los siguientes objetivos estratégicos:

- Comprensión social del conflicto armado:** Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.
- Esfera pública de la memoria:** Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.
- Condiciones para la construcción de la paz:** Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación



simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.

- **Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica:** Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.
- **Efectividad organizacional:** Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.

A partir de estos elementos centrales, y tomando en consideración las responsabilidades y funciones de la DCMH, se delimitó su campo de acción a los siguientes objetivos estratégicos:

- Comprensión social del conflicto armado
- Esfera pública de la memoria, y
- Condiciones para la construcción de paz.

A partir de estos objetivos, y tomando en consideración la estructura definida por la Oficina Asesora de Planeación del CNMH para la construcción del Plan Estratégico institucional, se establecieron las estrategias, indicadores y metas a cargo de la DCMH, para el plan estratégico institucional³, que a su vez se desagregan y desarrollan en los Planes de Acción Anuales.

Tabla 4. Objetivos estratégicos de la DCMH en el Plan Estratégico 2018

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META 2018
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	5

³ Para consultar el Plan Estratégico Institucional 2018, vigente para la Entidad, revisar el siguiente enlace: <http://www.centrodehistoriahistorica.gov.co/descargas/transparencia/documentos-2018/plan-estrategico-2018.pdf>



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META 2018
	general, y a las garantías de no repetición.			
Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria	3
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	25
Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. ⁴	Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	8
			Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria	90%

⁴ Esta estrategia depende de la DCMH, pero se encuentra bajo responsabilidad del Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparación de Víctimas



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META 2018
			Histórica - CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia	
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto ⁵	Hechos victimizantes documentados	30.000

FUENTE: Plan Estratégico 2018 CNMH

Plan de Acción de la DCMH 2018

Derivado de la estructura por procesos definida en la gestión institucional, y a partir de la formulación del plan estratégico del CNMH, se requiere la formulación anual de los Planes de Acción, en los cuales, cada una de las áreas, direcciones y grupos, establecen los mecanismos a través de los cuales se obtienen los resultados y metas previstas para cada vigencia.

En el caso de la DCMH, se incluye a continuación el Plan de Acción Vigente, en el cual se definen los indicadores de seguimiento, las metas anuales y las actividades a desarrollar, las cuales a su vez, están en concordancia con las metas e indicadores establecidos en el Proyecto de Inversión ya explicado.

⁵ Esta estrategia depende de la DCMH, pero se encuentra bajo responsabilidad del Observatorio de Memoria y Conflicto



Tabla 5. Plan de Acción 2018 de la DCMH

AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2018)	ACTIVIDADES
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de Investigación Nuevos	3	Alistar instrumentos metodológicos y acervo documental previo Desarrollar el trabajo de campo de la investigación Sistematizar, codificar y analizar la información Elaborar y presentar el segundo Informe Técnico de Avance -ITA 2- por parte de los equipos de investigación
			Proyectos de Investigación en Curso	5	Desarrollar el trabajo de campo complementario de la investigación Sistematizar, codificar y analizar la información Redactar el documento final del proyecto según política editorial Transferir fuentes documentales a dirección de Archivo de Derechos Humanos -DDHH-
			Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	5	Incorporar ajustes y redactar informe final para publicación Remitir a proceso editorial el informe
Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria	3	Diseñar la metodología y convocar los participantes para el escenario público de la memoria Realizar el escenario público de la memoria con a partir de la metodología definida



AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2018)	ACTIVIDADES
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	25	Realizar diagnósticos conjuntos de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- priorizadas y construir los planes de trabajo para el acompañamiento.
					Ejecutar las actividades concertadas
					Apoyar la producción o materialización concertada con las IMH para dar cierre a los planes de trabajo
					Evaluar las actividades y proyectar el apoyo para la siguiente vigencia.
			Realizar la priorización, por parte del comité estratégico, de las IMH a apoyar en la siguiente vigencia		
			Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas		
Ejecutar los planes de difusión y circulación de las IMH apoyadas, haciendo uso de las herramientas del grupo de comunicaciones y de la agenda cultural y académica de la Dirección de Museo					
Dinamizar la red virtual de IMH					

FUENTE: DCMH 2018



SEGUIMIENTO A METAS DE GOBIERNO

La Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica, ha planteado durante cada vigencia las metas y compromisos a partir de tres insumos principales. En primer lugar, el proyecto de inversión del Programa Nacional de DDHH, en segundo lugar el Plan Estratégico Institucional y en tercer lugar, el Plan Operativo Anual de la Dirección Técnica.

Tomando en consideración cada uno de estos insumos, y con base en el análisis de la gestión de los años anteriores, se establecen las metas que durante cada vigencia serán objeto de seguimiento y reporte, en las diferentes plataformas y mecanismos desarrollados para tal fin.

Adicionalmente, es necesario tener en cuenta, que algunas de estas metas definidas en el proyecto de inversión, hacen parte del Plan Nacional de Desarrollo “Todos por un nuevo país”, lo que significa, que se definen como metas de gobierno y su seguimiento se realiza de manera mensual a través del proyecto de inversión (Plataforma SPI) y de la plataforma de metas de gobierno (Sinergia), ambas a cargo del DNP.

Tabla 6. Metas anuales de gobierno de la DCMH

INDICADOR	2015		2016		2017		2018	
	META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO	5 DE DIC	
							META	AVANCE EN LOGRO
Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto	15	100%	10	100%	8	100%	5	6
Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	13*	100%	11*	100%	25	100%	25	21

* Se destaca que para la vigencia 2015 y 2016, la meta anual de 25 IMH estaba compartida entre los proyectos de inversión del PNDDHH y del Museo Nacional de la Memoria.

A continuación, se describe la meta de gobierno 2018, el estado de avance y la proyección de cumplimiento de las mismas:



Nombre de la meta	Meta 2018	Estado de avance cuantitativo a la fecha	Descripción cualitativa del avance	Valor cuantitativo pendiente	Observaciones
Investigaciones Publicadas	5	6	Informe Alta Montaña, (abril). Crónicas de violencia sexual, (abril). Todo pasó ante nuestros ojos, Informe UP, (Julio). Exilio Transfronterizo (septiembre) Basta Ya Catatumbo (octubre) Diputados del Valle (Noviembre)	0	Durante la vigencia 2018 se publicaron 6 informes de esclarecimiento y memoria histórica, uno más de los inicialmente proyectados para la vigencia. El aumento en la meta estuvo relacionado con la publicación del informe UP que se encontraba en proceso de revisión del comité de investigaciones de la entidad.
Casos documentados (Observatorio)	30.000	30.000	Meta cumplida por el OMC en el mes de julio de 2018, con un total acumulado de 155.000 casos procesados	0	
Iniciativas de memoria apoyadas	25	21	Ver detalle en tabla 1 de acápite logros de la DCMH.	4	La meta cuantitativa se cumple y se reporta una vez terminados los productos de las iniciativas de memoria. La meta cuantitativa global se reportará cumplida en SINERGIA del mes de diciembre.



PROYECTO DE INVERSIÓN

Con la promulgación de la Ley 1448 de 2011, en el capítulo IX Medidas de Satisfacción, se define que es deber de Memoria del Estado, propiciar las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad, a través de sus diferentes expresiones tales como víctimas, academia, centros de pensamiento, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y de derechos humanos, así como los organismos del Estado que cuenten con competencia, autonomía y recursos, puedan avanzar en ejercicios de reconstrucción de la memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto. La Ley de Víctimas, le asignó al Centro de Memoria la responsabilidad de diseñar y administrar el Programa Nacional de Derechos Humanos, que de acuerdo con el Decreto 4800 de 2011, (Artículo 189) tiene los siguientes componentes:

- 1) **Investigación para la reconstrucción de la Memoria Histórica.** Desarrollada con las víctimas, organizaciones de víctimas, testigos de los hechos victimizantes e insumos provenientes de los Acuerdos de Contribución a la Verdad a que se refiere la Ley 1424 de 2010, respetando la dignidad de todos y atendiendo la diversidad y pluralidad de voces.
- 2) **Actividades de pedagogía.** En concordancia con el Plan Nacional de Educación en Derechos Humanos, conjuntamente con los Ministerios de Educación Nacional y Cultura, con el Programa Presidencial para la Protección y vigilancia de los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, entre otras entidades, para crear y cimentar una cultura de conocimiento y comprensión de la historia política y social de Colombia en el marco del conflicto armado interno.
- 3) **Registro especial de archivos de memoria histórica.** En articulación con el Archivo General de la Nación, creará e implementará un registro especial de archivos del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica integrado al Registro de Bienes de Interés Cultural al que se refiere la Ley 1185 de 2008.
- 4) **Protocolo de política archivística en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.** En articulación con el Archivo General de la Nación diseñará, creará e implementará prioritariamente un protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves y manifiestas violaciones de Derechos Humanos e Infracciones al Derecho Internacional Humanitario ocurridas con ocasión del conflicto armado que será de obligatoria adopción y cumplimiento por parte de las entidades que conforman el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas, la administración pública en sus diferentes niveles, las entidades privadas que cumplen funciones públicas y los demás organismos regulados por la Ley 594 de 2000.

En respuesta a las responsabilidades legales, ya señaladas, el Centro Nacional de Memoria Histórica formuló en el año 2012 el proyecto de inversión “Desarrollo del proceso de diseño e implementación del programa nacional de derechos humanos y memoria histórica” Código BPIN: **2012011000173**, el cual adelantó la formulación y puesta en marcha del Programa Nacional de DDHH, en todos sus componentes.



A partir de lo anterior, y luego de definir las acciones correspondientes, el CNMH, desde las Direcciones de Archivos de los Derechos Humanos y de Construcción de la Memoria Histórica, responsable del componente de investigación del PNDDHH, re formula el proyecto de inversión, haciendo especial énfasis en las acciones de implementación, del Programa de DDHH, y "Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y memoria histórica en Colombia" Código BPIN: **2015011000106**, para desarrollar las actividades que desde el componente investigativo y de archivos de DDHH se requieren; este proceso se adelantó en la vigencia 2015 y surtió trámites para dar inicio en la vigencia 2016.

Luego de ejecutar las acciones derivadas del proyecto de inversión señalado, en la vigencia 2018, durante los primeros 5 meses, se adelantó, por solicitud del Departamento Nacional de Planeación-DNP, la reformulación de la totalidad de proyectos de inversión de la entidad, trámite que se realizó y se encuentra vigente para realizar las acciones previstas en las vigencias 2019-2021.

Proyecto de inversión vigente 2018

Como se señaló previamente, en la vigencia actual, se encuentra en ejecución el proyecto de inversión "Implementación del Programa Nacional de Derechos Humanos y memoria histórica en Colombia" Código BPIN: **2015011000106**, el cual retoma los avances obtenidos por el CNMH en el Proyecto anterior donde se diseñó el Programa Nacional de DDHH y a partir de allí define los mecanismos, acciones y actividades a través de las cuales se implementa el Programa de DDHH, a nivel nacional, en sus componentes específicos de:

1. Investigación para la reconstrucción de la Memoria Histórica.
2. Registro especial de archivos de memoria histórica.
3. Protocolo de política archivística en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.

Cadena de Valor

La estructura de cadena de valor que se aplicó a la formulación de los proyectos de inversión del presupuesto general de la Nación, es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total. Se puede decir que en una primera etapa de la cadena de valor se toman insumos, que tienen unos costos asociados, y bajo alguna tecnología y procesos (llamados actividades), se transforman en productos (bienes y servicios). Luego, en una segunda etapa, los productos, bajo condiciones específicas, generan resultados que deben cumplir parcial o totalmente los objetivos formulados.⁶

En la tabla 2, se ilustra la estructura de cadena de valor del proyecto de inversión que se encuentra vigente en 2018, y que incluye las actividades y acciones de las direcciones técnicas de Archivo de los DDHH y de Construcción de la Memoria.

⁶ DNP 2017. Guía para la construcción y estandarización de la Cadena de valor, V. 5, enero de 2017.



En dicha tabla, se aprecian además, los objetivos específicos del proyecto, así como los indicadores de medición y las metas anualizadas para el horizonte del proyecto. Sin embargo, a modo explicativo, a continuación se señalan los elementos relativos exclusivamente a la DCMH.

- **objetivo específico:** Aportar a la reparación simbólica y dignificación de las víctimas desde el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos en el país.
 - **Producto:** Procesos de reparación colectiva
 - **Indicador:** Procesos de reparación colectiva – Apoyados
- **objetivo específico:** Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia Proyectos de investigación iniciados
 - **Producto:** Proyectos de investigación
 - **Indicador:** Proyectos de investigación nuevos formulados
 - **Indicador:** Proyectos de investigación en curso formulados
 - **Producto:** Informes de Memoria de esclarecimiento
 - **Indicador:** informes de Memoria de esclarecimiento publicados
 - **Producto:** Hechos victimizantes
 - **Indicador:** Hechos victimizantes Documentados
 - **Producto:** Iniciativas de Memoria vinculadas a la red de memoria histórica
 - **Indicador:** Iniciativas de Memoria vinculadas a la red de MH - Apoyadas

Tabla 7. Cadena de valor vigente del PNDDHH

PROYECTO	OBJETIVO ESPECÍFICO	PRODUCTOS	INDICADORES DE PRODUCTO	META 2016	META 2017	META 2018	META 2019	META 2016-20	ACTIVIDADES
IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA EN COLOMBIA	Aportar a la reparación simbólica y dignificación de las víctimas desde el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos en el país	Procesos de reparación colectiva apoyados	Procesos de reparación colectiva Apoyados - Apoyados	16	16	16	16	64	Realizar acciones para la reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de MH
			Realizar acciones para la reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales						
	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia	Proyectos de investigación iniciados	Proyectos de investigación nuevos - Formulados -	5	5	3	5	18	Conformar los equipos de investigación necesarios para el desarrollo de los proyectos de reconstrucción de memoria histórica
			Proyectos Formulados	5	5	5	5	20	Desarrollar las actividades de investigación, recolección de información y trabajo en campo para la reconstrucción de la memoria histórica
		Informes de Memoria publicados	informes de Memoria de esclarecimiento publicados - Divulgados - para publicación	10	8	5	5	28	Realizar el acompañamiento técnico y apoyo al desarrollo de los proyectos de investigación vigentes
		Hechos documentados	Hechos victimizantes - Documentados -	35.000	35.000	30.000	30.000	130.000	Validar y divulgar resultados de las investigaciones en reconstrucción de la memoria histórica.
		Iniciativas de Memoria vinculadas a la red de memoria histórica	Iniciativas de Memoria vinculadas a la red de MH - Apoyadas -	11	25	25	25	86	Evaluar los resultados intermedios y finales de los proyectos de reconstrucción de la memoria adelantados en la vigencia
		Procesar y analizar los datos recabados, en el sistema de información del Observatorio							
	Poner a disposición de las víctimas del conflicto y de la sociedad colombiana la documentación acopiada a nivel nacional sobre las graves violaciones de los Derechos Humanos e infracciones al DIH	Archivo DDHH y Centro Documentación	Documentos de archivo de DDHH acopiados - Puestos en funcionamiento	69.000	72.600	79.860	86.860	308.320	realizar la documentación de casos y hechos victimizantes en el sistema de información
			Procesos Colectivos de Memoria y Archivo apoyados	9	10	10	11	40	Diseñar, implementar, realizar el monitoreo y seguimiento a la estrategia de acompañamiento de iniciativas de memoria
		Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al	Archivos de DDHH y MH localizados, identificados - Incorporados - al	600	600	740	880	2.820	Realizar el acompañamiento técnico y apoyar a la visibilización de iniciativas locales y regionales de memoria histórica
		Desarrollar acciones de pedagogía para la formulación, implementación y seguimiento de iniciativas y acciones de memoria en archivos de DDHH, MH y conflicto.							
	Posicionar a nivel nacional el protocolo de política archivística en materia de memoria histórica y Derechos Humanos	Mesas técnicas de socialización de la política de DDHH	Mesas técnicas de socialización de la política de DDHH - Realizadas -	4	7	7	6	24	Poner en funcionamiento el Plan de Acopio de Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica
Implementar el Archivo y Centro de documentación del Centro de Memoria Histórica, a partir de la custodia, protección, puesta al servicio y difusión de los archivos de Memoria Histórica y Derechos H									

PRESUPUESTO ASIGNADO

La Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica, en el marco del proyecto de inversión del Programa Nacional de DDHH, ha gestionado a través del mismo, los recursos económicos de inversión, necesarios para el desarrollo de sus actividades en cada una de las vigencias, logrando un promedio de ejecución presupuestal de 94,4% durante los tres años que comprenden este informe. En la siguiente tabla se presenta el balance general de los recursos asignados y ejecutados por la Dirección Técnica.

Tabla 8. Recursos asignados y ejecutados por la DCMH 2015-2017 (miles de millones de pesos)

	2015*		2016		2017	
	Presupuesto**	Ejecución***	Presupuesto	Ejecución	Presupuesto	Ejecución
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	\$9.107,77	\$8.796,67	\$5.564,61	\$5.051,28	\$6.408,73	\$6.153,04
Porcentaje de ejecución	96,5%		90,8%		96,0%	

* Incluye pedagogía, enfoques diferenciales y Dirección Técnica

** Corresponde a los valores de apropiación vigente a 31 de dic de cada vigencia

*** Corresponde a los valores de Obligaciones a 31 de dic de cada vigencia

FUENTE: Consulta SIIF Oficina de Planeación CNMH, mayo 31 de 2018

Recursos asignados y ejecutados por la DCMH a 5 de diciembre de 2018 (miles de millones de pesos)

APR. INICIAL	APR. VIGENTE	COMPROMISOS	OBLIGACIONES
\$ 6.168.011.800,00	\$ 5.987.215.190,00	5.873.861.972,90	4.885.710.231,82

BIENES MUEBLES E INMUEBLES

Ver **anexo 1** de este informe INVENTARIO INDIVIDUAL emitido POR RECURSOS FISICOS del CNMH donde se detalla inventario a cargo de la Directora Técnica de Construcción de Memoria.

INVENTARIO DE LOS ARCHIVOS FÍSICOS Y MAGNÉTICOS A CARGO

Las siguientes son las investigaciones que se encuentran bajo custodia temporal de la DCMH, en revisión y ajuste documental (expedientes), para posteriormente proceder con su respectiva transferencia a la Dirección de Archivos de los Derechos Humanos, custodia final de los mencionados expedientes.



1. Quintín Lame: la primera guerrilla indígena de Latinoamérica

La documentación se encuentra en buen estado, en unidades de conservación correspondientes para su procesamiento técnico. Esta documentación reposa en 7 cajas X-100, con un total de 34 unidades de almacenamiento, que incluye material audiovisual en 32 casetes. La investigación no cuenta con soporte digital.

2. Granada. Memorias de guerra, resistencia y reconstrucción

Esta investigación se encuentra en soporte digital, cuenta con 1.115 archivos, distribuidos en 89 carpetas: 2,27 GB (2.445.288.070 bytes). La investigación no cuenta con soporte físico asociado.

3. Tomas y ataques guerrilleros (1965 - 2013)

La documentación se encuentra en buen estado, en unidades de conservación correspondientes para su procesamiento técnico. Esta documentación reposa en 1 caja X-100 con un total de 4 unidades de almacenamiento.

4. Memorias de una masacre olvidada, Los mineros de El Topacio, San Rafael (Antioquia), 1988

Esta investigación se encuentra en soporte digital, cuenta con 4.874 archivos, distribuidos en 229 carpetas: 7,56 GB (8.120.862.916 bytes). La investigación no cuenta con soporte física.

5. Memoria de la infamia: Desaparición forzada en el Magdalena Medio

La documentación se encuentra en buen estado, en unidades de conservación correspondientes para su procesamiento técnico. Esta documentación reposa en 7 cajas X-100 y un total de 33 unidades de almacenamiento. La investigación no cuenta con soporte digital.

6. Memorias del Exilio Colombiano

La documentación se encuentra en buen estado, en unidades de conservación correspondientes para su procesamiento técnico. Esta documentación reposa en 2 cajas X-100 con un total de 8 unidades de almacenamiento. Adicionalmente se cuenta con soporte digital de 5.500 archivos, 248 carpetas: 115 GB (123.717.158.829 bytes).

A continuación se describen los expedientes documentales a cargo de la Dirección Técnica relativos a seguimiento académico a de procesos de investigación en cumplimiento de los procesos y procedimientos de gestión de calidad de las investigaciones de esclarecimiento:

CARPETAS FÍSICAS

De la investigación Informe Nacional de Pueblos Indígenas



- Tres (3) carpetas físicas correspondientes a las vigencias 2016, 2017 y 2018. La carpeta de 2016 cuyas fechas extremas son 06/09/2016 — 20/12/2016, contiene ficha del proyecto, revisiones, listados de asistencia (En total hay archivados 19 folios). La carpeta de 2017 cuyas fechas extremas son 20/01/2017 — 18/12/2017, contiene ficha del proyecto, revisiones, metodología, listados de asistencia (En total hay archivados 44 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 09/10/2018 — 14/11/2018, contiene documentos de revisión y retroalimentación, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH (En total hay archivados 14 folios).

De la investigación Basta Ya Montes de María

- Tres (3) carpetas físicas correspondientes a las vigencias 2016, 2017 y 2018. La carpeta de 2016 cuyas fechas extremas son 15/11/2016 — 30/12/2016, contiene ficha del proyecto, revisiones y listados de asistencia (En total hay archivados 15 folios). La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 11/01/2017 — 16/06/2017, contiene documentos de revisión y retroalimentación, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH y 1 CD (En total hay archivados 19 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 14/02/2018 — 7/06/2018, contiene documentos de revisión y retroalimentación, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH (En total hay archivados 14 folios).

Investigación Recorridos por los paisajes de la violencia en Colombia

- Una (1) carpetas física correspondientes a las vigencia 2018. La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 29/01/2018 — 19/11/2018, contiene documentos de retroalimentación y evaluaciones, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH, solicitud de ingreso a proceso editorial de cartilla final (En total hay archivados 34 folios).

Del Proyecto Tierra y Carbón en el Magdalena Medio (PAX)

- Una (1) carpetas física correspondientes a las vigencia 2018. La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 17/06/2018 — 24/07/2018, contiene documentos de retroalimentación y evaluaciones, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH (En total hay archivados 31 folios).

Retroalimentación proyectos antiguos 2016 y 2018

- Una (1) carpetas física correspondientes a las vigencias 2016 y 2018. La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 26/01/2016 — 13/11/2016, contiene documentos de retroalimentación y evaluaciones, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH (En total hay archivados 9 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 22/02/2018 — 18/08/2018, contiene documentos de retroalimentación y evaluaciones, listados de asistencia a reuniones convocadas por la DCMH (En total hay archivados 18 folios).

Carpetas con solicitudes de evaluación 2016, 2017, 2018.



- Tres (3) carpetas físicas correspondientes a las vigencias 2016, 2017 y 2018. La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 18/01/2016 — 13/10/2016, contiene solicitudes de evaluación (En total hay archivados 44 folios). La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 11/01/2017 — 15/12/2017, contiene solicitudes de evaluación (En total hay archivados 27 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 11/01/2017 — 15/12/2017, contiene solicitudes de evaluación (En total hay archivados 23 folios).

Carpetas con solicitudes de ingreso a proceso editorial 2015, 2016, 2017, 2018

- Cuatro (4) carpetas físicas correspondientes a las vigencias 2015, 2016, 2017 y 2018. La carpeta de 2015, cuyas fechas extremas son 23/02/2015 — 30/08/2015, contiene solicitudes de ingreso a proceso editorial de diferentes productos de investigaciones coordinadas desde la DCMH (En total hay archivados 11 folios). La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 11/02/2016 — 18/10/2016, contiene solicitudes de ingreso a proceso editorial de diferentes productos de investigaciones coordinadas desde la DCMH (En total hay archivados 11 folios). La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 18/01/2017 — 17/11/2017, contiene solicitudes de ingreso a proceso editorial de diferentes productos de investigaciones coordinadas desde la DCMH (En total hay archivados 36 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 02/02/2018 — 16/11/2018, contiene solicitudes de ingreso a proceso editorial de diferentes productos de investigaciones coordinadas desde la DCMH (En total hay archivados 49 folios).

Carpetas con acompañamiento de proyectos de reparaciones y sentencias 2016 y 2017.

- Dos (2) carpetas físicas correspondientes a las vigencias 2016 y 2017. La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 04/05/2016 — 13/12/2016, contiene documentos de retroalimentación y acompañamiento técnico a investigaciones del Grupo de Reparaciones y Sentencias (En total hay archivados 73 folios). La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 22/02/2017 — 03/04/2017, contiene solicitudes de ingreso a proceso editorial de diferentes productos de investigaciones coordinadas desde la DCMH (En total hay archivados 36 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 02/02/2018 — 16/11/2018, contiene solicitudes de ingreso a proceso editorial de diferentes productos de investigaciones coordinadas desde la DCMH (En total hay archivados 49 folios).

Convenio Colciencias

- Tres (3) carpetas físicas correspondientes a las vigencias 2016, 2017 y 2018. La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 25/01/2016 — 06/12/2016, contiene documentos de retroalimentación, de acompañamiento técnico al convenio Colciencias y 1 CD (En total hay archivados 20 folios). La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 18/01/2017 — 23/11/2017, contiene documentos de retroalimentación y de acompañamiento técnico al convenio Colciencias (En total hay archivados 21 folios). La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 06/02/2018 — 18/02/2018, contiene documentos de retroalimentación y de acompañamiento técnico al convenio Colciencias (En total hay archivados 7 folios).



Concurso Josué Giraldo Cardona

- Una (1) carpeta física correspondiente a las vigencias 2017. La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 16/03/2017 — 17/04/2017, contiene documentos alusivos al concurso y de acompañamiento técnico (En total hay archivados 27 folios).

Carpeta apoyos pedagógicos DCMH

- Una (1) carpeta física correspondiente a las vigencias 2017. La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 06/04/2017 — 22/11/2017, contiene documentos de apoyo pedagógico a la DCMH y lista de asistencia (En total hay archivados 15 folios).

Carpetas de entrega de archivos de acompañamiento DCMH 2017-2018

- Dos (2) carpetas físicas correspondiente a las vigencias 2017 y 2018. La carpeta de 2017, cuyas fechas extremas son 15/05/2017 — 22/12/2017, contiene entrega de archivos acompañamiento técnico y académico a la Dirección de archivos (En total hay archivados 12 folios). Dos (2) carpetas físicas correspondiente a las vigencias 2017 y 2018. La carpeta de 2018, cuyas fechas extremas son 21/06/2018 — 09/11/2018, contiene entrega de archivos acompañamiento técnico y académico a la Dirección de archivos (En total hay archivados 7 folios).

Agenda de investigaciones

- Una (1) carpeta física correspondiente a las vigencia 2016. La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 10/03/2016 — 01/09/2016, contiene listados de asistencia y versiones documento rector de investigaciones DCMH (En total hay archivados 33 folios).

Procesos y procedimientos DCMH reformados a partir de 2016

- Una (1) carpeta física correspondiente a las vigencia 2016. La carpeta de 2016, cuyas fechas extremas son 19/01/2016 — 14/06/2016, contiene documentos procesos de re-estructuración procesos y procedimientos DCMH (En total hay archivados 74 folios).

Acuerdos de participación



- Una (1) carpeta física correspondiente a las vigencia 2015. La carpeta de 2015, cuyas fechas extremas son 26/02/2015 — 11/12/2015, contiene unificación de acuerdos de participación entrevistas testimonios individuales, listados de asistencia y 1 CD (En total hay archivados 48 folios).

ARCHIVOS DIGITALES

FICHAS, ITA Y PARCIALES:

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► FICHAS, ITA Y PARCIALES.)

1. Balances CNMH

- Una (1) carpeta digital que contiene dos archivos correspondientes a revisión y retroalimentación de la propuesta del balance del CNMH sobre grupos paramilitares. (Tamaño 76 KB, 2 archivos 1 carpeta).

2. Basta Ya Montes de María

- Una (1) carpeta digital que contiene 25 archivos y 4 carpetas correspondientes a ficha de proyecto, diseño metodológico, ITA 1 y 2, retroalimentaciones (Tamaño 49,6 MB, 24 archivos 4 carpetas).

3. Basta Ya Catatumbo

- Una (1) carpeta digital que contiene 38 archivos y 7 carpetas correspondientes a ficha de proyecto, diseño metodológico, ITA 1 y 2, retroalimentaciones, apoyos a diálogos con docentes (Tamaño 1.26 GB, 38 archivos 7 carpetas).

4. CIMA

- Una (1) carpeta digital que contiene 8 archivos y 2 carpetas correspondientes retroalimentaciones e informes parciales (Tamaño 60,1 MB, 8 archivos 2 carpetas).

5. Diputados del Valle

- Una (1) carpeta digital que contiene 6 archivos y 3 carpetas correspondientes a ficha de proyecto, diseño metodológico, ITA 1 y 2, retroalimentaciones (Tamaño 32,6 MB, 6 archivos 3 carpetas).

6. Exilio Transfronterizo



- Una (1) carpeta digital que contiene 33 archivos y 6 carpetas correspondientes a ficha de proyecto, diseño metodológico, ITA 1 y 2, retroalimentaciones (Tamaño 180 MB, 33 archivos 6 carpetas).
7. GAPD (BACRIM)
- Una (1) carpeta digital que contiene 1359 archivos y 25 carpetas correspondientes a ficha de proyecto, retroalimentaciones y avances del informe (Tamaño 653 MB, 1359 archivos 25 carpetas).
8. Minas, MAP, REG
- Una (1) carpeta digital que contiene 33 archivos y 5 carpetas correspondientes a retroalimentaciones, ITA 1 y 2, revisión talleres y bibliografía del proyecto (Tamaño 140 MB, 33 archivos 5 carpetas).
9. Pueblos Indígenas
- Una (1) carpeta digital que contiene 31 archivos y 6 carpetas correspondientes a retroalimentaciones, ITA 1, informes de avance, acuerdos de participación (Tamaño 10,5 MB, 31 archivos 6 carpetas).
10. Reclutamiento
- Una (1) carpeta digital que contiene 51 archivos y 7 carpetas correspondientes a retroalimentaciones, ITA 1, ITA 2, informe parcial de avance, base de datos (Tamaño 46,1 MB, 51 archivos 7 carpetas).
11. Recorridos por los paisajes de la violencia
- Una (1) carpeta digital que contiene 6 archivos correspondientes a retroalimentaciones, Ficha del proyecto, ITA 1, ITA 2, diseño metodológico (Tamaño 2,48 MB, 6 carpetas).
12. Secuestro de Fuerza Pública
- Una (1) carpeta digital que contiene 2 archivos correspondientes a ITA 1, ITA 2 (Tamaño 888 KB, 2 archivos).
13. Sindicalistas Cesar
- Una (1) carpeta digital que contiene 16 archivos y 1 carpeta correspondientes a retroalimentaciones, Ficha del proyecto, ITA 1, ITA 2, diseño metodológico, propuesta de crónica y narrativa con sindicalistas (Tamaño 11,6 MB, 16 archivos, 1 carpeta).
14. Violencia Sexual



- Una (1) carpeta digital que contiene 43 archivos y 4 carpetas correspondientes a retroalimentaciones, Ficha del proyecto, ITA 1, ITA 2, diseño metodológico, informes parciales (Tamaño 22,8 MB, 43 archivos, 4 carpetas).

INFORMES FINALES Y EVALUACIONES

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► INFORMES FINALES Y EVALUACIONES.)

BALANCES CNMH 2017

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► INFORMES FINALES Y EVALUACIONES ► Balances CNMH 2017.)

- Una (1) carpeta digital que contiene 59 archivos y 25 carpetas correspondientes a retroalimentaciones, versiones preliminares, conceptos de evaluación, versiones de corrección de estilo, versiones para proceso editorial (Tamaño 23,1 MB, 59 archivos, 25 carpetas).

CNMH

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► INFORMES FINALES Y EVALUACIONES ► CNMH)

1. Basta Ya Montes de María

- Una (1) carpeta digital que contiene 4 archivos y 2 carpetas correspondientes a evaluaciones y propuesta de guion documental (Tamaño 1,21 MB, 4 archivos, 2 carpetas).

2. Catatumbo. Memorias de vida y dignidad

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, informes parciales y productos ingresados a proceso editorial: informe final, resumen y cartillas. En total hay 85 archivos y 18 carpetas (Tamaño 476 MB, 85 archivos, 18 carpetas).

3. Crónicas Comunidades de Fe

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, informes parciales y productos ingresados a proceso editorial: informe final. En total hay 29 archivos y 8 carpetas (Tamaño 15,6 MB, 29 archivos, 8 carpetas).



4. Diálogos FFPP-CNMH

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, informes parciales y productos ingresados a proceso editorial: informe final. En total hay 18 archivos y 2 carpetas (Tamaño 10,0 MB, 18 archivos, 2 carpetas).

5. Diputados

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, informes parciales y productos ingresados a proceso editorial: informe final. En total hay 21 archivos y 5 carpetas (Tamaño 184, MB, 21 archivos, 5 carpetas).

6. Pueblos indígenas

- Una (1) carpeta digital que contiene retroalimentaciones y versión preliminar del informe. En total hay 5 archivos y 1 carpeta (Tamaño 2,96 MB, 5 archivos, 1 carpeta).

7. Recorridos por los paisajes de la violencia

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, guion curatorial, propuesta de apropiación social de la transmedia, versión para proceso editorial de la cartilla final. En total hay 51 archivos y 13 carpetas (Tamaño 165 MB, 51 archivos, 13 carpetas).

8. Secuestro Fuerza Pública

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, avances de la cartilla final y productos asociados. En total hay 10 archivos y 1 carpeta (Tamaño 30,2 MB, 10 archivos, 1 carpeta).

9. Sindicatos Cesar

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, productos finales y versiones enviadas a proceso editorial. En total hay 14 archivos y 5 carpetas (Tamaño 41,4 MB, 14 archivos, 5 carpetas).

10. Tierra y carbón Magdalena Medio

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación y versiones preliminares del informe. En total hay 4 archivos (Tamaño 3,94 MB, 4 archivos).



11. Terminados y no vigentes.

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación, retroalimentaciones y otros archivos de las investigaciones: Alta Montaña, Antropología forense, Basta Ya Medellín, Buenaventura, Campesinos Costa Caribe, CIMA, Crónicas MAP, Derecho a la Justicia, Desaparición Forzada Nacional, Desaparición Magdalena Medio, Desplazamiento Catatumbo, Desplazamiento Fronteras, Desplazamiento Intraurbano, Desplazamiento Nacional, Desplazamiento Pueblos Arrasados, Desplazamientos Retornos, Documentos de trabajo, Escuelas y conflicto, Exilio fase I, Exilio fase II, GAPD, Informe del Caso de la UP, Informe San Juan Chocó, LGBT, Maldita Tierra, Memoria Tierra y Luchas, Minas MAP REG, Periodistas, Reclutamiento y utilización, Resistencia de la fe, Tierras Caquetá, Tierras Huila, Tierras Macarena, Tierras Montes de María, Tierras Nacional, Tierras Putumayo, Tierras Tolima, Violencia Sexual, Voces de niños niñas y adolescentes. En total hay 1947 archivos y 221 carpetas (Tamaño 13,4 GB, 1947 archivos, 221 carpetas).

COLCIENCIAS

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► INFORMES FINALES Y EVALUACIONES ► Colciencias)

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación y diferentes versiones de los productos del convenio. En total hay 68 archivos y 21 carpetas (Tamaño 1,62 GB MB, 68 archivos y 21 carpetas).

SENTENCIAS Y REPARACIONES CNMH

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► INFORMES FINALES Y EVALUACIONES ► Sentencias y reparaciones)

- Una (1) carpeta digital que contiene conceptos de evaluación y diferentes versiones de los productos asociados a las investigaciones: Cartilla ATCC, perfiles biográficos, El Tigre, La justicia que demanda memoria, Bloque Norte: perfiles biográficos, Violencia sexual Arauca. En total hay 82 archivos y 30 carpetas (Tamaño 3 GB MB, 82 archivos y 30 carpetas).

GESTIONES 2015-2017

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestiones 2015-2017)

- Una (1) carpeta digital que contiene documentos de acompañamiento de la DCMH a proyectos de la entidad, apoyos académicos y pedagógicos; relatorías de comités de investigaciones entre 2015 y 2017;



procedimientos de la DCMH. En total hay 1930 archivos y 273 carpetas (Tamaño 114 GB MB, 1930 archivos y 273 carpetas).

TRANSCRIPCIONES DCMH

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH TRANSCRIPCIONES DMCH)

- Una (1) carpeta digital que contiene transcripciones de audios asignadas a los proyectos de investigación coordinados por la DCMH entre los años 2015 y 2018. En total hay 971 archivos y 218 carpetas (Tamaño 52, MB, 971 archivos y 218 carpetas).

FORMATOS DCMH

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► FORMATOS DCMH)

- Una (1) carpeta digital que contiene los formatos de la ruta de evaluación de la DCMH. En total hay 14 archivos y 2 carpetas (Tamaño 11,5 MB, 14 archivos y 2 carpetas).

ACUERDOS DE PARTICIPACIÓN

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► ACUERDOS DE PARTICIPACIÓN)

- Una (1) carpeta digital que contiene los acuerdos de participación aprobados por la DCMH y su ruta de construcción. En total hay 79 archivos y 13 carpetas (Tamaño 24,3 MB, 79 archivos y 13 carpetas).

RESOLUCIONES

(Ubicación: ► Equipo ► Disco Local (D:) ► Gestión Transversal DCMH ► RESOLUCIONES)

- Una (1) carpeta digital que contiene las resoluciones que dan ordenamiento al Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales del CNMH. En total hay 6 archivos (Tamaño 11,6 MB, 6 archivos).

A continuación se resumen los archivos digitales de gestión contenidos en el computador de la dirección técnica de construcción de memoria:



N°	NOMBRE CARPETAS DIGITALES	AÑO	RUTA	PESO
1	2014	2014	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\2014	52 archivos digitales. 6 carpetas digitales y tamaño 16,4 MB
2	2015	Enero - diciembre 2015	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\2015	739 archivos digitales, 167 carpetas digitales y tamaño 1.00 GB
3	2016	Enero - diciembre 2016	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\2016	125 archivos digitales, 57 carpetas digitales y tamaño 61.7 MB
4	2017	Enero - diciembre 2017	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\2017	920 archivos digitales, 241 carpetas digitales y tamaño 1.08 GB
5	2018	Enero - diciembre 2018	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\2018	863 archivos digitales, 167 carpetas digitales y tamaño 1.18 GB
6	2019 PROYECCION	2019 PROYECCION	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\2019 PROYECCION	3 archivos digitales. 1 carpeta digital y tamaño 393 KB
7	ACUERDOS DE GESTION CAMILA MEDINA A		C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\ACUERDOS DE GESTION CAMILA MEDINA A	15 archivos digitales, 5 carpetas digitales y tamaño 364 KB
8	contraloria 2016 plan de mejoramiento	2016	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\contraloria 2016 plan de mejoramiento	90 archivos digitales, 23 carpetas digitales y tamaño 103 MB
9	contraloria plan de mejoramiento 2017	2017	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\contraloria plan de mejoramiento 2017	1 archivo digital y tamaño 38,9 KB
10	Planilla R H 2012 2013 2014 2015 2016 2017	2012 - 2017	C:\Users\camila.medina\Documents\Documents\Planilla R H 2012 2013 2014 2015 2016 2017	1 archivo digital Excel

RECURSO HUMANO

Tabla 9. Recurso humano adscrito a la DCMH 2018

Concepto	Número
Asesor	0
Profesional Universitario	2
Profesional Especializado	6
Técnico	1
Asistencial	0
Contratista	105

En esta sección, se hará una breve descripción de las condiciones generales del recurso humano que desde la DCMH se ha vinculado, para cada una de las vigencias analizadas; es importante destacar, que el Centro Nacional de Memoria en términos generales, cuenta con una planta de funcionarios reducida, que en la actualidad corresponde a 71 cargos, de estos, 9 funcionarios, hacen parte de la planta adscrita a la DCMH.

En cuanto a los contratistas vinculados por contratos de prestación de servicios, la DCMH ha tenido un comportamiento constante durante las vigencias analizadas, esto debido a la cantidad de proyectos que se adelantan a lo largo de cada vigencia (Proyectos de reconstrucción de memoria en curso y nuevos), así como los equipos que se encargan de las demás acciones responsabilidad de la Dirección, específicamente el grupo de apoyo a iniciativas de memoria y el equipo de reparaciones y sentencias, así como también el Observatorio de memoria y conflicto.

En la siguiente tabla se incluye la información agregada por vigencia de funcionarios de planta y contratistas de la Dirección Técnica. El **anexo No. 2** de este informe presenta el detalle de las bases de datos de contratación de la DCMH de 2014 a 2018.

Tabla 10. Recurso humano adscrito a la DCMH 2015-2017

Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	2015	2016	2017	2018*
Funcionarios de planta	12	11	11	9
Contratistas	134	90	127	105
TOTAL	146	101	138	114

FUENTE: Oficina de Gestión Humana CNMH y DCMH 2018



CONVENIOS SUSCRITOS POR LA DIRECCIÓN

Uno de los mecanismos empleados por la entidad para el desarrollo de sus actividades, corresponde a la suscripción de convenios (de asociación e interadministrativos), los cuales se convierten en una herramienta efectiva para la realización de actividades específicas, tales como aquellas que requieren de mayor inversión de recursos económicos a los disponibles en una vigencia, o aquellas que se desarrollan en territorios en los cuales la entidad no ha tenido relacionamiento previo, generando así puentes de confianza necesarios para el trabajo con las víctimas y las organizaciones de víctimas.

En las tablas siguientes, se incluyen los listados de los convenios suscritos por la DCMH desde la vigencia 2015, en la cual se señalan las instituciones participantes y los objetos de los mismos.

Tabla 11. Convenios suscritos por la DCMH en el año 2015

Convenio	Participantes	Objeto
306-2015	Clickarte sas	Contratar la cesión de derechos patrimoniales de autor del diseño y diagramación de los seis (6) capítulos del texto escolar para grado once inspirado en el informe el saludo: esa guerra no era nuestra, de acuerdo a los requerimientos del centro nacional de memoria histórica
314-2015	Siglo data sas	contratar los servicios de una empresa que realice el monitoreo y seguimiento permanente de la información relacionada con el centro nacional de memoria histórica y sus temas de interés, difundida en medios de comunicación escritos, radiales, televisivos, audiovisuales y digitales a nivel internacional, nacional y regional
320-2015	Fundación Prolongar	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar una investigación de memoria histórica sobre minas antipersonales (MAP) y remanentes explosivos de guerra (REG) en el conflicto armado colombiano y su impacto sobre la población civil y personal militar, con el fin de generar lineamientos de política para la reparación de las víctimas de minas antipersonal, dignificar la memoria de las víctimas y contribuir a la verdad y la reparación simbólica.
341-2015	Fundación del suroccidente y macizo colombiano-Fundesuma	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar el proyecto de investigación de memoria histórica sobre el proceso de exigibilidad de derechos y victimización de la cima, 1980-2014.
346-2015	Cometa global cooperativa multiactiva	Contratar los servicios para la edición, corrección de estilo e ilustración de los documentos que sean susceptibles de publicación por el centro nacional de memoria histórica, conforme a los protocolos y demás instrumentos desarrollados por la entidad.



Convenio	Participantes	Objeto
355-2015	Asociación sembrando semillas de paz "Sembrandopaz"	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar un proceso de reconstrucción de memoria histórica con la participación de la comunidad de la alta montaña del Carmen de Bolívar, para narrar a través de manifestaciones locales de memoria la historia de la comunidad, las resistencias y los hechos victimizantes contra el campesino de esta zona, en el marco del conflicto armado de los Montes de María, contribuyendo a su reconocimiento, dignificación y la no repetición de los hechos.
359-2015	Organización de autoridades tradicionales indígenas de Colombia - gobierno mayor	Aunar esfuerzos para adelantar el proceso de construcción y fortalecimiento de la memoria histórica de las resistencias y luchas de las mujeres nasa, de los territorios de la región del Cauca, Cabildo Nueva Granada y Tolima; Cabildo Barbacoas y Mercedes
360-2015	Fundación subliminal para la investigación social y producción audiovisual	Aunar esfuerzos para realizar un diagnóstico de las afectaciones producidas al pueblo Rrom en el marco del conflicto armado, en la perspectiva de construir una hoja de ruta metodológica que atendiendo a sus particularidades culturales, permita adelantar acciones de memoria histórica con esta comunidad y genere insumos conceptuales al proceso de reparación colectiva en lo relacionado con los procesos de reparación simbólica y medidas de satisfacción.
373-2015	Delegación Wiwa del resguardo Kogui-Malayo-Arhuaco	Aunar esfuerzos para adelantar un proceso de memoria histórica desde una perspectiva regional para la construcción de una propuesta sobre el observatorio de pensamiento de la sierra nevada de santa marta.
374-2015	Universidad Santo Tomas	Aunar esfuerzos para adelantar, con los pueblos de la región del Naya, un proceso de construcción de memoria histórica del territorio Alto Naya con las organizaciones de Asojuntas, cabildos del Playón, Sinaí y aguas limpias del pueblo Nasa.
376-2015	Corporación agencia afrocolombiana hileros	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para adelantar la construcción de un modelo conceptual, metodológico y operativo para la implementación de proceso de memoria histórica para comunidades y organizaciones afrodescendientes víctimas de violencia sociopolítica basada en el racismo, la discriminación racial y formas conexas, el conflicto armado, la falta de presencia del estado, la violencia económica y los conflictos territoriales, en el marco de una reflexión general que documente los daños causados a los derechos colectivos, y desde una perspectiva que evidencie las estrategias de resistencia propias de las comunidades afrodescendientes.



Convenio	Participantes	Objeto
377-2015	Organización Nacional Indígena de Colombia - ONIC	Aunar esfuerzos para adelantar una serie de actividades complementarias al proceso de memoria histórica con el pueblo Sikuni de la altillanura colombiana iniciado en el año 2014.
387-2015	Fundación Pax Colombia	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros orientados a la ejecución del proyecto "para economía en la costa caribe - fase 1" que busca aportar al esclarecimiento histórico del alcance, la incidencia y el trasfondo que tuvo el accionar paramilitar en la economía legal e ilegal de la región caribe.
388-2015	Fundación de espacios de convivencia y desarrollo social - Fundescodes	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar el proyecto de fortalecimiento de los lenguajes y las narrativas propias de la memoria del conflicto armado de las comunidades y al menos siete (7) iniciativas de memoria histórica priorizadas para 2015 por la DCMH presentes en el municipio de Buenaventura, con una perspectiva regional.
392-2015	Asociación zonal indígena de cabildos y autoridades tradicionales la chorrera "Azicatch"	Aunar esfuerzos para adelantar un proceso de reconstrucción histórica de las afectaciones de la explotación cauchera con énfasis en los mecanismos de resistencia indígenas desarrolladas durante este periodo y las estrategias de reconstrucción socio-cultural configuradas por estos pueblos para su supervivencia biológica y sociocultural, en perspectiva de profundizar las directrices sobre la naturaleza del observatorio de pensamiento de la región.
394-2015	Diócesis de Tumaco	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar el proyecto de fortalecimiento de los lenguajes y las narrativas propias de la memoria del conflicto armado de las comunidades y al menos siete (7) iniciativas de memoria histórica priorizadas para 2015 por la DCMH presentes en el municipio de Tumaco, con perspectiva regional.
409-2015	CMO producciones s.a.s	Contratar la licencia de la obra audiovisual "siempre viva" y la cesión de derechos patrimoniales de la obra musical "mapas" a favor del Centro Nacional de Memoria Histórica.
413-2015	Orquesta filarmónica de Bogotá	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para promover, desarrollar y propiciar espacios de difusión de expresiones musicales de iniciativas de memoria histórica, por medio de la interpretación sinfónica y fijación en fonogramas de las mismas, con el fin de que hagan parte de los ejercicios de divulgación y socialización de tales iniciativas en distintos escenarios culturales, artísticos, académicos y sociales.
424-2015	Fundación ideas para la paz	Aunar esfuerzos técnicos, económicos, y financieros con el fin de registrar y divulgar 25 iniciativas de memoria artísticas de territorios focalizados por el CNMH a través de la plataforma virtual oropéndola (desarrollada y administrada por el CNMH y verdad abierta) realizando actividades de investigación, promoción y difusión.



Convenio	Participantes	Objeto
427-2015	Corporación región para el desarrollo y la democracia	Aunar esfuerzos entre el Ministerio del Interior, el Centro Nacional de Memoria Histórica, el municipio de Medellín y la Corporación Región para el desarrollo y la democracia, para fortalecer los procesos de verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición que adelanta la alcaldía de Medellín en el marco del fortalecimiento institucional y el desarrollo del plan de acción territorial.
428-2015	Pastoral social regional suroriente	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para desarrollar un proyecto de fortalecimiento, articulación y visibilización de iniciativas de memoria histórica de la subregión de Ariari en el departamento del Meta, que sienta las bases para la consolidación de una red territorial de iniciativas de memoria con perspectiva regional.
429-2015	Consejo comunitario mayor de la asociación campesina integral del Atrato-Cocomacia	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para desarrollar un proyecto orientado a propiciar un escenario de diálogo regional y de intercambio de experiencias que permita a los diferentes actores y organizaciones sociales del medio Atrato construir una propuesta de lineamientos generales sobre sus lugares e iniciativas de memoria histórica como insumo de reflexión, análisis y articulación con el museo nacional de memoria y con los procesos de reparación colectiva.
431-2015	Julián Alberto Castro Lineros	Contratar la autorización de los derechos de imagen sobre 12 fotografías cuyos derechos patrimoniales de autor son propiedad de María Elvira Escallón para ser utilizados por el Centro de Memoria Histórica.
438-2015	María Elvira Escallón Vélez	Contratar la autorización de los derechos de imagen sobre 12 fotografías cuyos derechos patrimoniales de autor son propiedad de Julián Lineros para ser utilizados por el centro de memoria histórica.
440-2015	Hernando Javier Alvarado Gutiérrez	Contratar la autorización de utilización de los derechos de imagen sobre 12 fotografías cuyos derechos patrimoniales de autor son propiedad de Natalia Botero para ser utilizadas por el CNMH.
442-2015	Natalia Botero Duque	Contratar la autorización de utilización de los derechos de imagen sobre 12 fotografías cuyos derechos patrimoniales de autor son propiedad de Hernando Alvarado para ser utilizadas por el CNMH.
457-2015	Software Colombia servicios informáticos s.a.s	Contratar los servicios de una plataforma online que permita gestionar envíos masivos a listas extensas de correo electrónico generando reportes en línea de estadísticas sobre los correos enviados y la administración de bases de datos de los usuarios
465-2015	Universidad Surcolombiana	Aunar esfuerzos entre las partes con el fin de fortalecer el proceso de formación pedagógica en materia de construcción de memoria histórica a partir de la creación y fortalecimiento de un grupo regional de memoria histórica compuesto por profesores(as) y estudiantes; de la divulgación y apropiación y debates de productos investigativos en cátedra de



Convenio	Participantes	Objeto
		formación académica, y de divulgación y apropiación de la caja de herramientas.
467-2015	Universidad de los Llanos	Aunar esfuerzos entre las partes con el fin de fortalecer el proceso de formación pedagógica en materia de construcción de memoria histórica a partir de la creación y fortalecimiento de un grupo regional de memoria histórica compuesta por profesores(as) y estudiantes; de la apropiación y debate de productos investigativos en cátedras de formación académica, y de la divulgación y apropiación de la caja de herramientas.
470-2015	Caja de compensación familiar-Compensar	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros orientados a la construcción e implementación de una metodología de reconstrucción de memoria histórica con la participación de niños, niñas y adolescentes, con base en piezas musicales que relacionen temáticas cotidianas de esta población con el conflicto armado (territorio, identidad, miedos, sueños), para replicarla en el aula escolar y fuera de ésta, como parte de la estrategia de pedagogía del CNMH, y en el marco de la ley 633 de 2000 en el componente de jornada escolar complementaria para compensar.
471-2015	Corporación asuntos mayores-Coasuma	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para la recopilación de testimonios que permitan la re construcción de historias de vida de personas mayores víctimas del conflicto armado, provenientes de distintas regiones, con múltiples trayectorias vitales y experiencias diferenciadas, para ofrecer una mirada panorámica de las relaciones entre vejez y conflicto que aporte al reconocimiento de las afectaciones y vivencias particulares de las personas mayores, así como a la comprensión de sus aprendizajes frente a la larga duración del conflicto en Colombia.
482-2015	Century media s.a.s	Contratar los servicios para la realización y difusión de campañas de divulgación institucional en medios masivos, virtuales y alternativos.
500-2015	Caja de compensación familiar compensar	Prestar los servicios de organización, programación y apoyo a las actividades del programa de bienestar de la entidad del año 2015, el cual contempla actividades orientadas a mejorar la vida de las personas vinculadas al CNMH.
517-2015	Corporación equipo colombiano interdisciplinario de trabajo forense y asistencia psicosocial-Equitas	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y logísticos, entre el CNMH y Equitas para contribuir al esclarecimiento de la desaparición forzada en Colombia, específicamente en el departamento de Caquetá.



Convenio	Participantes	Objeto
527-2015	Stephen Edward Ferry	Contratar la autorización de utilización de los derechos de imagen sobre 12 fotografías cuyos derechos patrimoniales de autor son propiedad de Stephen Edward Ferry para ser utilizadas por el CNMH.
532-2015	Pontificia universidad javeriana	Aunar esfuerzos entre las partes con el fin de fortalecer el proceso de formación pedagógico en materia de construcción de memoria histórica a partir de: la creación y fortalecimiento de un grupo regional de memoria histórica compuesto por profesores(as) y estudiantes, la apropiación y debate de productos investigativos en cátedras de formación académicas y el desarrollo de actividades de formación académica profesional.
564-2015	Federación Colombiana de Municipios	Aunar esfuerzos técnicos entre el CNMH y la federación para brindar herramientas de construcción de memoria histórica en perspectiva de gestión pública municipal a los gobiernos locales colombianos de acuerdo al plan de trabajo acordado.

FUENTE: DCMH 2018

Tabla 12. Convenios suscritos por la DCMH en el año 2016

Convenio	Participantes	Objeto
363-2016	Universidad Cooperativa de Colombia	Aunar esfuerzos entre las partes con el fin de fortalecer el proceso de formación pedagógica en materia de construcción de memoria histórica a partir de: la creación y fortalecimiento de un Grupo Regional de Memoria Histórica compuesto por profesores(as) y estudiantes, de la apropiación y debate de productos investigativos en cátedras de formación académica, y de la divulgación y apropiación de la Caja de Herramientas.
406-2016	Fundación prolongar	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para la fase II de la investigación de memoria histórica sobre Minas Antipersonal en el conflicto armado colombiano y su impacto sobre la población civil y el personal militar, con el fin de generar los lineamientos de política para la reparación de las víctimas de minas antipersona, dignificar la memoria de las víctimas y contribuir a la verdad y reparación simbólica.
410-2016	Asociación sembrando semillas de paz "Sembrandopaz"	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para desarrollar el proceso de un informe de memoria histórica con la participación de la comunidad de la alta montaña de el Carmen de Bolívar, y un documento metodológico y para la elaboración de informes de memoria locales participativos, contribuyendo a su reconocimiento dignificación y la no repetición de los hechos.
413-2016	Fundación del sur occidente y	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar el proyecto de investigación de memoria histórica sobre el proceso de exigibilidad de derechos, movilización social y victimización del CIMA, 1980-2014, fase



Convenio	Participantes	Objeto
	macizo colombiano	2; con el propósito de validar un informe escrito de memoria histórica con la participación de los campesinos y campesinas integrantes del CIMA.
435-2016	Corfocon-Colombia	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para brindar herramientas de reconstrucción de memoria a diversas Iniciativas de Memoria Histórica del departamento del Caquetá, facilitando las condiciones para su materialización, difusión y circulación.
439-2016	Servicio de Pastoral Social Vicaria San Juan Bautista-Sepasvi	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para adelantar la creación de la Escuela Itinerante: Memoria, Reconciliación y Territorio Hildegard María Feldmann y José Luis Melo Espinosa, como espacio de aprendizaje permanente e integral que facilite a las iniciativas de memoria histórica y comunidades de Samaniego, Nariño, desde el protagonismo de los y las jóvenes, contar con herramientas para reconstruir y representar las memorias del conflicto armado interno, fortalecer la identidad y promover la reconciliación para aportar en la construcción de un territorio en paz.
447-2016	Ministerio del Interior-Corporación Región para el Desarrollo y la Democracia	Aunar esfuerzos entre el Ministerio del Interior, el Centro Nacional de Memoria Histórica y la Corporación Región para el desarrollo y la Democracia, para desarrollar la segunda fase del “Basta Ya Medellín”, consistente en la construcción del informe final de memoria histórica del conflicto armado y las violencias asociadas que ha vivido Medellín en el periodo 1980-2014 mediante la identificación de patrones de violencia, formas de victimización, impactos poblacionales y territoriales diferenciales y la respuesta que se han generado desde la sociedad y la institucionalidad.
484-2016	Asociación de autoridades tradicionales del pueblo Barí-Ñatubaiyibari	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para reconstruir la memoria plural y diferenciada en el Catatumbo desde la voz y memoria del pueblo Barí, en relación a sus trayectorias de victimización y resistencias ante la larga duración de repertorios de violencia provocadas por los diferentes actores del conflicto y las afectaciones de los bohíos ancestrales en el territorio ancestral Ishtana.
492-2016	Asociación de cabildos indígenas del norte del Cauca-Acin	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para apoyar la reconstrucción y difusión de la memoria histórica a través de diversas iniciativas de memoria del departamento del Cauca, que visibilicen las experiencias y resistencias en el marco del conflicto armado interno.

FUENTE: DCMH 2018

Tabla 13. Convenios suscritos por la DCMH en el año 2017

Convenio	Participantes	Objeto
----------	---------------	--------



449-2017	Organización nacional indígena de Colombia-Onic	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos entre la organización nacional indígena de Colombia -Onic- y el Centro Nacional de Memoria Histórica-CNMH, para desarrollar el informe nacional sobre las afectaciones a los derechos individuales y colectivos de los pueblos indígenas en el marco del conflicto político, social y armado en Colombia, en sus componentes de diseño metodológico, identificación y sistematización de fuentes documentales indígenas, y diálogos de memoria, para garantizar la participación efectiva de los pueblos indígenas en el proceso de reconstrucción de memoria.
489-2017	Asociación de autoridades tradicionales del pueblo Barí Ñatubaiyibari	Aunar esfuerzos técnicos y económicos para realizar un proceso participativo y diferencial de reconstrucción de memoria histórica sobre las afectaciones producidas por el conflicto armado a los procesos organizativos, políticos y de reivindicación de derechos de las 23 comunidades que componen el resguardo motilón Barí con énfasis en sus procesos de victimización colectiva, lucha y resistencia.
499-2017	Fundación Pax Colombia	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el desarrollo del proyecto de reconstrucción de memoria histórica sobre el caso de "El Toco, el despojo total: paramilitares, empresarios y estado contra una comunidad".

FUENTE: DCMH 2018

Tabla 14. Convenios suscritos por la DCMH en el año 2018

Convenio	Participantes	Objeto
459-2018	Organización nacional indígena de Colombia-Onic	Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, y financieros con el fin de coadyuvar en la consolidación y elaboración del informe nacional de los pueblos indígenas para desarrollar un proceso de investigación colaborativo y participativo, con enfoque diferencial étnico, orientado al análisis, redacción y apropiación social de un informe nacional sobre daño cultural, afectación a planes de vida, territorios y procesos organizativos indígenas ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano así como a la visibilización de los procesos de resistencia espiritual, política y colectiva de los pueblos indígenas colombianos. En consonancia con lo establecido en los Decreto -Ley 4633 de 2011

FUENTE: DCMH 2018



DELEGACIONES A CONSEJOS, COMITÉS, JUNTAS O ASAMBLEAS

De acuerdo con la Resolución 168 del 11 de septiembre de 2014, por la cual se crea y reglamenta el Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales del Centro Nacional de Memoria Histórica, en el cual la Dirección Técnica, hace parte integral del mismo y funge como Secretaría Técnica.

El Comité de Investigaciones es un órgano colegiado asesor de carácter permanente, conformado por funcionarios del nivel directivo y asesor, cuya misión principal se orienta a la formulación de propuestas de política y seguimiento de las investigaciones del CNMH, tomando como referencia las líneas y criterios que desde la Dirección Técnica se definen en la agenda de investigaciones, así como también partiendo de las responsabilidades misionales del CNMH. En ausencia del Director General, actuará como presidente el Director(a) Técnico(a) de Construcción de la Memoria.

Como complemento a este informe de gestión se presentan los documentos:

DOCUMENTO DE BALANCE DE GESTIÓN 2018 DIRECCIÓN TÉCNICA

DOCUMENTO DE PROYECCIÓN GESTIÓN 2019 DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE MEMORIA HISTÓRICA

INFORME PRESENTADO POR:

CAMILA MEDINA ARBELAEZ

C.C 52993992 DE BOGOTÁ

DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE MEMORIA HISTÓRICA

DOCUMENTO DE BALANCE DE GESTIÓN 2018 DIRECCIÓN TÉCNICA

Presentado por: CAMILA MEDINA ARBELAEZ

Fecha: 5 de diciembre de 2018

El presente documento realiza un balance general de los procesos y actividades a cargo de la Dirección Técnica de Construcción de Memoria, con destino a la Dirección General del CNMH con motivo de la renuncia al cargo de DT – DCMH de Camila Medina Arbelaez. Presenta el estado actual de avance de ejecución de metas, presupuesto y procesos a cargo de la DCMH durante la vigencia 2018.

ÍNDICE DEL DOCUMENTO

1. METAS DE LA DIRECCIÓN DE CONTRUCCIÓN DE MEMORIA VIGENCIA 2018

- 1.1. Áreas de efectividad, objetivos estratégicos y grupos de trabajo de la DCMH.
- 1.2. Identificación y avance en las METAS DE GOBIERNO a cargo de la DCMH.
- 1.3. Identificación de metas e indicadores según Proyecto de Inversión.
- 1.4. Identificación y avance en el PLAN DE ACCIÓN (POA) de la DCMH.

2. PROYECTO DE INVERSIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2018.

- 2.1. Resumen proyecto de inversión DCMH 2018.
- 2.2. Ejecución a 4 de diciembre de 2018 por actividad de proyecto de inversión.
- 2.3. Ejecución a 30 de noviembre de 2018 por Recurso Humano, Convenios, Comisiones y Operador Logístico.
- 2.4. Proyección ejecución tiquetes y operador logístico cierre vigencia 2018

3. PROCESO: INVESTIGACIONES DE ESCLARECIMIENTO Y MEMORIA HISTÓRICA

- 3.1. Enlaces DCMH apoyo seguimiento a investigaciones.
- 3.2. Estado actual de Investigaciones EN CURSO en 2018 proyectadas para publicación en 2019.
- 3.3. Proyección transferencia documental a la Dirección de Archivos de Derechos Humanos.
- 3.4. Comité de investigaciones y procesos editoriales.

4. PROCESO: APOYO INICIATIVAS DE MEMORIA

- 4.1. Mandato y fases de apoyo a iniciativas de memoria.
- 4.2. Enlaces DCMH equipo Iniciativas de Memoria.
- 4.3. Estado actual del apoyo a 25 iniciativas priorizadas para 2018.



5. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA DCMH

- 5.1. Trámite de comisiones
- 5.2. Trámite de Operador Logístico
- 5.3. Supervisiones y cuentas de cobro
- 5.4. Convenios
- 5.5. Contratación
- 5.6. PQRSD
- 5.7. Reportes planeación
- 5.8. Equipo Planta DCMH

6. ARTICULACIÓN CON COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

1. METAS DE LA DIRECCIÓN DE CONTRUCCIÓN DE MEMORIA VIGENCIA 2018

Este apartado resume la labor de las cuatro áreas de trabajo misionales que componen la DCMH. Así mismo, presenta las metas a cargo de la Dirección de Construcción de Memoria para 2018, el estado de avance a la fecha.

1.1. Áreas de efectividad, objetivos estratégicos y áreas de trabajo de la DCMH

La DCMH aporta al cumplimiento de las siguientes áreas de efectividad y objetivos estratégicos de la Entidad:

Comprensión social del conflicto armado:

Objetivo estratégico: “Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición”.

Condiciones para la construcción de paz:

Objetivo estratégico: “Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores”.

Esfera pública de la memoria:

Objetivo estratégico: “Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado”.

La DCMH está compuesta por cuatro áreas de trabajo que aportan a áreas de efectividad específicas, así:

Área de trabajo 1: Investigaciones de esclarecimiento y memoria histórica

Línea de trabajo orientada a desarrollar proyectos de investigación en Memoria Histórica orientados a aportar al esclarecimiento de los contextos, actores, victimizaciones, modalidades de violencia y daños producto del conflicto armado, así como los procesos de resistencia agenciados por las víctimas y la sociedad para hacer frente al conflicto armado. Con una perspectiva diferencial y participativa, que reconoce los desarrollos diferenciados temporales y regionales del conflicto, así como sus impactos diferenciados sobre sujetos y poblaciones específicas.

Aporta al área de efectividad: *Comprensión social del conflicto armado.*

Área de trabajo 2: Observatorio nacional de memoria y conflicto (ONMC)

Línea de trabajo orientada a la construcción y actualización de bases de datos sobre hechos victimizantes y víctimas del conflicto armado, para aportar al esclarecimiento de las dimensiones y magnitudes del conflicto armado. Registra y consolida información de distintas fuentes institucionales, sociales y de víctimas alrededor de 10 modalidades de violencia.

Aporta al área de efectividad: *Comprensión social del conflicto armado.*

Equipo coordinado por Andrés Suarez asesor de la Dirección General pero adscrito administrativamente a la DCMH.

Área de trabajo 3: Iniciativas de memoria histórica

Línea de trabajo orientada a apoyar, fortalecer y visibilizar los procesos colectivos de reconstrucción y representación de memorias del conflicto armado que provengan de las víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones defensoras de víctimas y organizaciones sociales, con un sentido dignificante.

Aporta a las áreas de efectividad: *Comprensión social del conflicto armado y Esfera Pública de la memoria.*

Área de trabajo 4: Grupo de trabajo de respuesta a requerimientos judiciales y administrativos orientados a la reparación integral y colectiva de las víctimas del conflicto armado (resolución 146 de 2014)

Grupo de trabajo orientado a: i) responder de manera oportuna y eficaz a los requerimientos de información por parte de funcionarios judiciales y administrativos en temas relacionados con la reparación integral y colectiva a las víctimas del conflicto armado interno; ii) responder de manera oportuna y eficaz a las órdenes y los exhortos judiciales dirigidos al CNMH, orientados a la reparación integral de las víctimas del conflicto armado interno; y iii) responder de manera oportuna y eficaz a los requerimientos administrativos de acompañamiento a procesos de reparación colectiva.

Aporta al área de efectividad: *Condiciones para la construcción de paz.*

Grupo de trabajo creado mediante resolución 146 de 2014, adscrito misionalmente a la Dirección General pero administrativamente depende de la Dirección de Construcción de Memoria.

1.2. Identificación y avance en las METAS DE GOBIERNO 2018 a cargo de la DCMH.

La DCMH tiene a su cargo el cumplimiento de tres (3) de las ocho Metas de Gobierno de la Entidad, a saber:

- 1) Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto
- 2) Hechos victimizantes documentados (observatorio)
- 3) Iniciativas de memoria histórica apoyadas

A continuación, se describe la meta de gobierno 2018, el estado de avance y la proyección de cumplimiento de las mismas:

Nombre de la meta	Meta 2018	Estado de avance cuantitativo a la fecha	Descripción cualitativa del avance	Valor cuantitativo pendiente	Observaciones
Investigaciones Publicadas	5	6	Informe Alta Montaña, (abril). Crónicas de violencia sexual, (abril). Todo pasó ante nuestros ojos, Informe UP, (Julio). Exilio Transfronterizo (septiembre) Basta Ya Catatumbo (octubre) Diputados del Valle (Noviembre)	0	Durante la vigencia 2018 se publicaron 6 informes de esclarecimiento y memoria histórica, uno más de los inicialmente proyectados para la vigencia. El aumento en la meta estuvo relacionado con la publicación del informe UP que se



					encontraba en proceso de revisión del comité de investigaciones de la entidad.
Casos documentados (Observatorio)	30.000	30.000	Meta cumplida por el OMC en el mes de julio de 2018, con un total acumulado de 155.000 casos procesados	0	
Iniciativas de memoria apoyadas	25	21	La meta cuantitativa se cumple y se reporta una vez terminados los productos de las iniciativas de memoria. La meta cuantitativa global se reportará cumplida en SINERGIA del mes de diciembre. En cuadro a continuación se detallan los productos e iniciativas contabilizadas en el indicador cuantitativo.	4	La meta cuantitativa se cumple y se reporta una vez terminados los productos de las iniciativas de memoria. La meta cuantitativa global se reportará cumplida en SINERGIA del mes de diciembre.

Detalle cualitativo indicador Iniciativas de memoria:



DESCRIPCION CUALITATIVA AVANCE PRODUCTOS DE LAS INICIATIVAS DE MEMORIA HISTÓRICA APOYADAS EN 2018						
#	Departamento	Municipio	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Nombre del producto	Soporte
1	Nariño	Tumaco	26 de agosto: del silencio al camino de la resistencia Inkal Awá	Resguardo Indígena Gran Rosario	Si por nuestra palabra hemos de morir, que así sea, pero moriremos luchando	Video
					Perder un corazón del mundo	Fotografías
2	Norte de Santander	Teorama, corregimiento El Aserrio	Casa de la memoria de El Aserrio, Teorama	Asociación de desplazados del medio Catatumbo (ASODESAMEC) y Junta de Acción Comunal	Casa de la memoria	Exposición
					Contando, relatando, rememorando	Cuadernillo de trabajo
3	La Guajira	Dibulla	Contando recordamos: un homenaje a nuestras víctimas del conflicto armado	Mesa de participación de Víctimas	Mapa parlante "Contando recordamos"	Piezas sonoras y mapa impreso
						Plegable
4	Arauca	Araucuita	Desde el arte, araucando caminos de reconciliación	Colectivo artístico y cultural Martín Villa	Las horas de los minutos	Obra de teatro
					Desde el arte araucando caminos de reconciliación	Cuaderno de memorias
					Así se araucan los caminos para la reconciliación	Video del proceso de la IMH
5	Chocó	Carmen de Atrato	El pueblo de la Memoria Histórica	Organización de Víctimas de la Violencia de El Carmen de Atrato	Memorias de nuestro pueblo	Cartilla
6	Antioquia	Caucasia, Valdivia, San Andrés de Cuerquia, Toledo, Ituango, Briceño, Sabanalarga y, Peque, Antioquia	El río Cauca en Antioquia conserva su memoria	Movimiento Ríos vivos Antioquia, cuenca del Río Cauca	Cartilla de memoria: Un tejido a muchas voces, el sentir de una resistencia por el agua y por la vida.	Cartilla
7	Santander	San Vicente de Chucuri, Zapatoca, Betulia, Lebrija, Sabana de Torres y Barrancabermeja	Galería itinerante "Los ríos Sogamoso y Chucuri fluyen con la arpillera"	Movimiento social por la defensa de los ríos Sogamoso y Chucuri, Ríos Vivos Santander	Galería "Los ríos Sogamoso y Chucuri fluyen con la arpillera"	Galería
					Plegable de la galería "Los ríos Sogamoso y Chucuri fluyen con la arpillera"	Plegable
					Cuaderno de la galería "Los ríos Sogamoso y Chucuri fluyen con la arpillera"	Cuaderno
					Galería "Los ríos Sogamoso y Chucuri fluyen con la arpillera"	Página web
8	valle del Cauca	Cali	Galería itinerante de los diputados del Valle del Cauca	Familiares de diputados del Valle secuestrados y asesinados por las FARC	Galería Suenan por ti: El caso de la asamblea	Exposición
9	Tolima	Ibagué	Galería de memoria del CSPP	Comité de Solidaridad con los Presos Políticos	Sembranzas memorables	Página web
						Postales y afiches
10	Antioquia	Dabeiba	Historias del conflicto armado en Dabeiba	Colectivo de Comunicaciones de Dabeiba	Dabeiba. La resistencia sigue porque la guerra no para	Video
						Empaque multicopiado

#	Departamento	Municipio	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Nombre del producto	Soporte
11	Santander	Barrancabermeja	Historias y sabiduría de los viejos	Corpoides	Sin tiempo para olvidar	Multimedia
12	Putumayo	Puerto Asís y Orito	La ruta del color y la memoria	Caracolas de paz	Murales de la ruta del color y la memoria	Murales
					Cuaderno "La ruta del color y la memoria"	Cuaderno
13	Cauca	Inzá	Laboratorio teatro con mujeres: Magdalena	Corporación Otra Escuela	La guerra siempre ha estado pero no nos había tocado	Obra de teatro
					Laboratorio de Magdalena: mujeres de Inzá	Postales
					La guerra siempre ha estado pero no nos había tocado	Video del proceso
					Representaciones del dolor, transformaciones y resistencias.	Galería de siluetas
14	Putumayo	San Miguel	Memorias de frontera en voces de niñas, niños, adolescentes y jóvenes	Corporación Casa Amazonia	Multimedia "Memorias de frontera en voces de niños, niñas adolescentes y jóvenes: otros mundos posible"	Multimedia
15	Putumayo	San Miguel / Valle del Guamuez	Muros de la verdad	Asociación de mujeres tejedoras del Putumayo	Muros de la verdad	Murales Video
16	Cundinamarca y Tolima	Bogotá e Icononzo	Nunca Invisibles	Grupo de mujeres excombatientes y exclandestinas de las Farc. Farianas, nunca invisibles	Nunca invisibles: mujeres farianas, adiós a la guerra	Video
					Exposición fotográfica "Nunca invisibles: mujeres farianas, adiós a la guerra"	Galería
17	Magdalena	Ciénaga	Reapropiación de la Plaza de Los Mártires	Equipo promotor conmemoración, Alcaldía Municipal	Acciones de memoria para la conmemoración de los 90 años de la masacre de las Bananeras	Conmemoración
					Póster de difusión de actividades en el marco de la conmemoración.	Impreso
18	Cauca	Santander de Quilichao, Buenos Aires, Suárez, Caloto, Corinto, Miranda, Jambaló y Toribio	Recomponiendo el camino de vuelta a casa	Tejido de defensa de la vida, ACIN	Piezas radiales prevención de vulneraciones a niños, niñas y adolescentes	Piezas radiales
					Documento Metodológico dirigido a líderes y autoridades tradicionales del Pueblo Nasa	Documento de trabajo
19	Putumayo	Valle del Guamuez	Resignificación del puente de El Tigre	JAC El Tigre, asociaciones de víctimas Caminando hacia el futuro y Violetas de paz, Amigos de la Biblioteca Pública de La Hormiga, Tierra Fértil, Estudiantes de trabajo social del IMA-UPB	Intervención artística	Marcación territorial
					Postales	Postales
20	Santander	Barrancabermeja	Una mirada hacia el olvido de la memoria diversa	Voces diversas	La hija del sol se viste de colores. Movimiento y resistencia LGBT - Barrancabermeja.	Video
					Conmemoración por la víctimas del Movimiento LGBT en Barrancabermeja.	Conmemoración
21	Huila	Rivera	Caso de los concejales de Rivera, Huila	Familiares de los concejales	Perfiles biográficos de los concejales de Rivera, Huila	Cuadernillo

1.3. Identificación de metas e indicadores según PROYECTO DE INVERSIÓN 2018.

Indicador proyecto de inversión	Meta 2018	Avance cuantitativo a la fecha	Descripción cualitativa del avance a la fecha
Proyectos de investigación Formulados (nuevos)	3	3	1. Memorias de los Sindicatos de la Palma, Cesar 2. Investigación etnográfica de la exposición del Museo Nacional de la Memoria 3. Minería y conflicto en el departamento del Cesar.
Proyectos de Investigación en Curso	5	5	1. Diputados del Valle del Cauca asesinados y secuestrados por las FARC 2. Informe Nacional Indígena 3. Basta Ya Montes de María 4. Balances del aporte del CNMH al Esclarecimiento 5. Secuestro Fuerza Pública
Investigaciones publicadas	5	6	1. Informe Alta Montaña, (abril). 2. Crónicas de violencia sexual, (abril). 3. Todo pasó ante nuestros ojos, Informe UP, (Julio). 4. Exilio Transfronterizo (septiembre) 5. Basta Ya Catatumbo (octubre). 6. El caso de la Asamblea del Valle - Diputados del Valle (Noviembre)
Casos documentados Observatorio	30.000	30.000	
Iniciativas de memoria apoyadas	25	21	La meta cuantitativa se cumple y se reporta una vez terminados los productos de las iniciativas de memoria. La meta cuantitativa global se reportará cumplida en SINERGIA del mes de diciembre.
Procesos de Reparación Colectiva Acompañados	16	12	



1.4. Identificación y avance en el PLAN DE ACCIÓN (POA) de la DCMH.

AREA DE EFECTIVIDAD	ESTRATEGIA	INDICADOR	META 2018	AVANCE CUANTITATIVO A LA FECHA	DESCRIPCION CUALITATIVA DE LA META ¿QUÉ SE REPORTA PARA CUMPLIR LA META?	OBSERVACIONES		
Comprensión Social del Conflicto Armado	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de Investigación Nuevos	3	3	Memorias de los Sindicatos de la Palma, Sur del Cesar Investigación etnográfica de la exposición del Museo Nacional de la Memoria, DCMH-MNM. Minería y conflicto en el departamento del Cesar, alianza con PAX Holanda.	CUMPLIDO EN EL PRIMER TRIMESTRE CON EL INICIO DE LAS TRES NUEVAS INVESTIGACIONES		
		Proyectos de Investigación en Curso	5	5	Diputados del Valle del Cauca asesinados y secuestrados por las FARC Informe Nacional Indígena Basta Ya Mories de María Balances del aporte del CNMH al Esclarecimiento del Conflicto (Concluida) Secuestro Fuerza Pública (Concluida)	LAS CINCO INVESTIGACIONES ESTAN EN CURSO. FUERON INICIADAS EN 2017 Y SIGUEN EN CURSO EN 2018.		
		Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	5	6	Crónicas de violencia sexual en el marco del conflicto armado.	Cumplido en abril		
					Alta Mortaña, Carmen de Bolívar.			
					Todo pasó ante nuestros ojos - Informe UP	Cumplido en Julio		
					Exilio transfronterizo	Cumplido en Septiembre		
					Basta ya Catatumbo	Cumplido en Octubre		
		Diputados del Valle	Cumplido en noviembre					
		Esfera pública de la memoria	Escenafios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenafios públicos de la memoria	3	3	Diálogos informe Violencia Sexual	Realizados
							Diálogos informe Exilio transfronterizo	Realizados
Diálogos de memoria Basta ya Montes de María	Realizados							
Comprensión Social del Conflicto Armado	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica - IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	25	0	1. Álbumes familiares e historias de vida caso Bojayá 2. 26 de agosto: del silencio al camino de la resistencia Inkal Awá 3. Buenaventura - Documental Paro Cívico 4. Casa de la memoria de El Aserío, Teorama 5. Contando recordamos: un homenaje a nuestras víctimas del conflicto armado - Dibúla 6. Desde el arte, araucando caminos de reconciliación 7. El pueblo de la memoria histórica, Camen del Atrato 8. El río Cauca en Antioquia conserva su memoria 9. Galería itinerante "Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillera" 10. Galería itinerante de los diputados del Valle del Cauca 11. Galería de memoria del CSCP 12. Historias del conflicto armado en Dabeiba 13. Historias y sabiduría de los viejos 14. La ruta del color y la memoria 15. Laboratorio teatro con mujeres: Magdalenas 16. Memorias campesinas: mujeres y resistencias - Cimitarra 17. Memorias de frontera en voces de niñas, niños, adolescentes y jóvenes 18. Muros de la verdad 19. Nunca invisibles: memoria de mujeres ex combatientes y ex clandestinas de las FARCEP 20. Programas radiales víctimas en el Cauca 21. Reapropiación de la Plaza de Los Mártires, Ciénaga 22. Reapropiación de lugares libres de minas 23. Reconstruyendo el camino de vuelta a casa 24. Resignificación del puente de El Tigre, Putumayo 25. Una mirada hacia el olvido de la memoria diversa	Las 25 iniciativas cuentan con equipo humano, planes de trabajo y diseños metodológicos para su desarrollo. 24 han iniciado la ejecución de sus planes de trabajo y materialización de los productos. La meta cuantitativa se cumple y se reporta una vez terminados los productos de las iniciativas de memoria. La meta cuantitativa global se reportará cumplida en SINERGIA del mes de diciembre.		
		Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas	10	7	Esta meta se reporta de manera trimestral con la siguiente distribución: primer trimestre: 1 segundo trimestre: 3 tercer trimestre: 3 cuarto trimestre: 3 Cada numero corresponde a la agrupación de 5 notas de divulgación de las iniciativas de memoria apoyadas por el CNMH. De esa manera en total en el año se reportan 50 notas de prensa para divulgación en la WEB del CNMH.	Los tres últimos reportes de divulgación se prevén para el 15 de diciembre de 2018.		



Nota: Los Planes de Acción (POA) correspondientes a Observatorio y Grupo de Reparaciones son responsabilidad de los coordinadores de dichos grupos. Son reportados directamente por las coordinaciones a la oficina de planeación.

2. PROYECTO DE INVERSIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2018.

Los recursos financieros que soportan la labor de la Dirección de Construcción de Memoria provienen del proyecto de inversión *“BPIN -2015011000106: IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA EN COLOMBIA”*.

La apropiación presupuestal inicial para la DCMH fue de \$ 6.168.011.800. Tras los recortes y el aplazamiento efectuado por Ministerio de Hacienda en abril de 2018, la apropiación presupuestal vigente es de \$ 5.987.215.190, valor total responsabilidad del Director Técnico en su rol de Ordenador del Gasto para la vigencia 2018.

A continuación se describen los rubros, actividades y presupuesto dispuesto en el proyecto de inversión, el estado de avance y las proyecciones de ejecución durante el cierre de la vigencia 2018.

2.1 Resumen proyecto de inversión DCMH vigencia 2018.



RUBRO	ACTIVIDAD	APROPIACIÓN VIGENTE	DESCRIPCIÓN
			¿qué está contratado en cada rubro?
C-4101-1500-2-0-1	REALIZAR ACCIONES PARA LA REPARACIÓN SIMBÓLICA A SUJETOS COLECTIVOS EN EL MARCO DE PROCESOS DE MH	\$376.636.513	Recurso humano del Grupo de reparaciones y sentencias.
C-4101-1500-2-0-2	REALIZAR ACCIONES PARA LA REPARACION SIMBÓLICA A VÍCTIMAS INDIVIDUALES Y COLECTIVAS EN CUMPLIMIENTO DE ÓRDENES CONTENIDAS EN SENTENCIAS JUDICIALES	\$484.380.138	
C-4101-1500-2-0-3	CONFORMAR LOS EQUIPOS DE INVESTIGACIÓN NECESARIOS PARA EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS DE RECONSTRUCCIÓN DE MEMORIA HISTÓRICA	\$1.802.515.739	Recurso humano de equipos de investigación y convenio ONIC,
C-4101-1500-2-0-4	DESARROLLAR LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN, RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN Y TRABAJO EN CAMPO PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA HISTÓRICA	\$736.023.044	Tiquetes, gastos de viaje y operador logístico requeridos para el funcionamiento de las investigaciones y el grupo de reparaciones y sentencias.
C-4101-1500-2-0-5	REALIZAR EL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y APOYO AL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN VIGENTES	\$671.065.780	Recurso humano del equipo de apoyo a la gestión y apoyo administrativo de la DCMH.
C-4101-1500-2-0-6	VALIDAR Y DIVULGAR RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES EN RECONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA HISTÓRICA.	\$130.000.000	Operador logístico para los lanzamientos de las investigaciones previstos para 2018.
C-4101-1500-2-0-7	EVALUAR LOS RESULTADOS INTERMEDIOS Y FINALES DE LOS PROYECTOS DE RECONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA ADELANTADOS EN LA VIGENCIA	\$55.000.000	Recurso humano de apoyo a seguimiento y evaluación académica a proyectos de investigación
C-4101-1500-2-0-8	REALIZAR LA DOCUMENTACIÓN DE CASOS Y HECHOS VICTIMIZANTES EN EL SISTEMA DE INFORMACIÓN	\$206.889.235	Recurso humano del Observatorio de Memoria y conflicto
C-4101-1500-2-0-9	PROCESAR Y ANÁLIZAR LOS DATOS RECABADOS, EN EL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL OBSERVATORIO	\$103.110.765	
C-4101-1500-2-0-10	DISEÑAR, IMPLEMENTAR, REALIZAR EL MONITOREO Y SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO DE INICIATIVAS DE MEMORIA	\$646.123.599	Recurso humano equipo de apoyo, fortalecimiento y divulgación de iniciativas de memoria
C-4101-1500-2-0-11	REALIZAR EL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y APOYAR A LA VISIBILIZACIÓN DE INICIATIVAS LOCALES Y REGIONALES DE MEMORIA HISTÓRICA	\$775.470.377	Gastos de viaje, Tiquetes, Operador logístico e imprenta para el funcionamiento y apoyo a iniciativas de memoria.
TOTAL 2018 DCMH		\$5.987.215.190	

2.2 Ejecución a 4 de diciembre de 2018 de proyecto de inversión.

APROPIACIÓN VIGENTE VIGENTE	CON CDP	APROPIACIÓN DISPONIBLE*	COMPROMISOS CON RP	POR COMPROMETER**	OBLIGADO	POR OBLIGAR***
\$ 5.987.215.190,00	\$ 5.979.694.733,90	\$ 7.520.456,10	\$ 5.873.861.972,90	\$ 113.353.217,10	\$ 4.885.710.231,82	\$ 1.093.984.502,08

*APROPIACIÓN DISPONIBLE: corresponde a la diferencia entre apropiación vigente menos presupuesto en CDP. Susceptible de no ejecución en la vigencia.

** PRESUPUESTO **POR COMPROMETER CON RP** CORRESPONDE A:

- 1) Gastos de Viaje de investigaciones, reparaciones e iniciativas de memoria que se registran a medida que se realizan las comisiones.
- 2) Contratos de imprenta que se registran a medida que se solicita producto en Colombia Compra Eficiente.

*** PRESUPUESTO **POR OBLIGAR** CORRESPONDE A:

- 1) Pagos de recurso humano que se efectúan progresivamente mes a mes.
- 2) Dos pagos a convenio ONIC proyectados para diciembre en la fase final de ejecución de convenio.
- 3) Pagos que dependen de facturación de Operador Logístico.
- 4) Solicitud de gastos de viaje que se obligan cuando se solicita cada comisión.
- 5) Pago a proveedor de imprenta.

2.3 Ejecución a 30 de noviembre de 2018 por Recurso Humano, Convenios, Tiquetes, Gastos de Viaje y Operador Logístico.

BALANCE EJECUCIÓN PRESUPUESTO DCMH CON CORTE 30 DE NOVIEMBRE DE 2018															
PROYECTO / ÁREA	RECURSO HUMANO			CONVENIOS			TIQUETES			GASTOS DE VIAJE		OPERADOR LOGÍSTICO			
	PRESUPUESTO TOTAL RECURSO HUMANO - GDP	COMPROMETIDO RP	OBLIGADO	PRESUPUESTO TOTAL CONVENIOS - GDP	COMPROMETIDO RP	OBLIGADO	PRESUPUESTO TOTAL TIQUETES - GDP	COMPROMETIDO RP	EJECUTADO	PRESUPUESTO TOTAL GASTOS DE VIAJE	COMPROMETIDO RP (corresponde a comisiones obligadas)	PRESUPUESTO TOTAL OL - GDP	COMPROMETIDO RP	EJECUTADO	FACTURADO
INVESTIGACIONES VIGENTES	\$ 787.771.650	\$ 787.771.650	\$ 750.337.361				\$ 26.443.730	\$ 26.443.730	\$ 26.443.730	\$ 77.527.500	\$ 77.527.500	\$ 75.198.298	\$ 75.198.298	\$ 75.198.298	\$ 15.007.822
INVESTIGACIONES EN CIERRE Y LANZAMIENTOS	\$ 786.589.498	\$ 776.311.344	\$ 734.678.826	\$ 218.125.000	\$ 218.125.000	\$ 130.875.000	\$ 49.023.573	\$ 49.023.573	\$ 49.023.573	\$ 60.556.172	\$ 51.623.121	\$ 98.929.577	\$ 98.929.577	\$ 98.929.577	\$ 64.807.217
OBSERVATORIO	\$ 309.726.940	\$ 307.226.940	\$ 307.226.940												
REPARACIONES Y SENTENCIAS	\$ 861.016.651	\$ 861.016.651	\$ 812.827.395				\$ 75.979.512	\$ 75.979.512	\$ 67.164.092	\$ 112.415.445	\$ 101.563.268	\$ 110.326.061	\$ 110.326.061	\$ 108.426.566	\$ 47.698.723
INICIATIVAS DE MEMORIA	\$ 762.601.222	\$ 762.601.222	\$ 710.258.324	\$ 60.550.253	\$ 4.605.501	\$ -	\$ 101.623.050	\$ 101.623.050	\$ 101.623.050	\$ 141.893.406	\$ 140.477.338	\$ 505.821.643	\$ 505.821.643	\$ 497.324.838	\$ 283.605.927
DIRECCIÓN TÉCNICA DCMH	\$ 712.074.500	\$ 707.221.961	\$ 663.150.704	\$ 19.973.564	\$ -	\$ -	\$ 9.680.135	\$ 9.680.135	\$ 9.680.135	\$ 19.232.477	\$ 19.232.477				
TOTAL DCMH VIGENCIA 2018	\$ 4.219.780.461	\$ 4.202.149.768	\$ 3.978.479.550	\$ 298.648.817	\$ 222.730.501	\$ 130.875.000	\$ 262.750.000	\$ 262.750.000	\$ 253.934.580	\$ 411.625.000	\$ 390.423.704	\$ 790.275.579	\$ 790.275.579	\$ 779.879.279	\$ 411.119.689

CONVENIOS: Corresponde a ejecución de convenio ONIC así como la ejecución de imprenta vía Colombia Compra Eficiente para los productos de iniciativas de memoria para impresión y recurso solicitado por DAYF para vigencia expirada.



2.4 Proyección ejecución tiquetes y operador logístico cierre vigencia 2018:

proyección operador logístico del 4 al 10 de diciembre de 2018			
Número de solicitud	Proyecto	Nombre de la actividad	Presupuesto aprobado
303	INICIATIVAS DE MEMORIA	Jornadas de socialización IMH "Contando recordamos"	3.231.904
310	REPARACIONES	Cierre del PIRC mediante la entrega y apropiación social revista Narrando Nuestra Historia al Sujeto de Reparación Colectiva Cerro Azul	426.513
311	REPARACIONES	Cierre del PIRC mediante la entrega y apropiación social revista Narrando Nuestra Historia al Sujeto de Reparación Colectiva La Secreta	426.513
312	REPARACIONES	Cierre del PIRC mediante la entrega y apropiación social revista Narrando Nuestra Historia al Sujeto de Reparación Colectiva Chimila	426.513
316	INICIATIVAS DE MEMORIA	Lanzamiento del corto documental	4.290.723
317	INICIATIVAS DE MEMORIA	Actividades Difusión - IMH Barrancabermeja: Sin Tiempo Para Olvidar	3.134.872
319	INICIATIVAS DE MEMORIA	Jornada cultural de cierre para la IMH apoyada en Ciénaga	5.011.530
320	INICIATIVAS DE MEMORIA	Lanzamiento del video de la IMH Historias del conflicto armado en Dabeiba	6.205.767
321	INICIATIVAS DE MEMORIA	Perfomance del Movimiento Ríos Vivos en la Comisión de la verdad	4.730.031
322	REPARACIONES	Taller de memoria histórica	746.398
325	INICIATIVAS DE MEMORIA	Presentación y entrega de perfiles biográficos IMH CSPP	5.546.366
327	INICIATIVAS DE MEMORIA	Conmemoración de las víctimas del conflicto armado del Pueblo Awá	21.570.905
331	INICIATIVAS DE MEMORIA	Validación de contenidos de cuaderno de la memoria y guión técnico del video del proceso de la Iniciativa	4.478.389
332	INICIATIVAS DE MEMORIA	Presentación de la obra de teatro "La guerra siempre ha estado pero nunca nos había tocado" del Laboratorio de teatro Magdalena de Inzá, Cauca y de la Corporación Otra Escuela.	5.004.407



proyección ejecución de tiquetes presupuesto DCMH del 4 al 10 de diciembre

#	NOMBRES	APELLIDOS	PROYECTO	TOTAL GASTOS DE VIAJE Y VIATICOS	ACTIVIDAD SOLICITADA	ESTADO	VALOR TKT
1	CAROLINA	RESTREPO	Reparaciones y Sentencias	1.350.900	4	EMITIDO	62.832
2	JAIRO ELIGIO	GONZALEZ	Reparaciones y Sentencias	1.015.400	4	EMITIDO	752.962
3	JULIE	CRIALES	Reparaciones y Sentencias	1.169.225	4	EMITIDO	326.332
4	JAIRO	ORTEGON	Reparaciones y Sentencias	1.388.150	4	EMITIDO	464.672
5	SANDRA	RENGIFO	Iniciativas de Memoria	1.207.575	4	NO REQUIERE	-
6	MARIA ANGELICA	RODRIGUEZ	Iniciativas de Memoria	531.000	4	NO REQUIERE	-
7	CLARA	BETANCUR	Iniciativas de Memoria	611.000	4	EMITIDO	610.192
8	MYRIAM	LOAIZA	Iniciativas de Memoria	877.250	4	EMITIDO	646.592
9	CLARA	BETANCUR	Iniciativas de Memoria	601.000	4	EMITIDO	823.994
10	HELGA	BERMUDEZ	Iniciativas de Memoria	720.875	4	EMITIDO	785.952
11	ANDREA	ERAZO	Iniciativas de Memoria	591.000	4	EMITIDO	689.584
12	ANGIE	CESPEDES	Iniciativas de Memoria	700.875	4	EMITIDO	297.442
13	CAMILO	RODRIGUEZ	Iniciativas de Memoria	601.000	4	EMITIDO	823.994
14	MONICA	MARQUEZ	Iniciativas de Memoria	946.535	4	NO REQUIERE	-
15	TATIANA	RODRIGUEZ	Iniciativas de Memoria	478.350	4	NO REQUIERE	-
16	SANTIAGO	MOSQUERA	Iniciativas de Memoria	815.400	4	NO REQUIERE	-
17	GLORIA	RESTREPO	Iniciativas de Memoria	466.350	4	NO REQUIERE	-
18	LORNA	BIERMAN	Iniciativas de Memoria	376.600	4	NO REQUIERE	-
19	VLADIMIR	MELO	Iniciativas de Memoria	870.643	4	NO REQUIERE	-

3 PROCESO: INVESTIGACIONES DE ESCLARECIMIENTO Y MEMORIA HISTÓRICA

Este apartado resume el estado actual de las investigaciones de esclarecimiento y memoria histórica a cargo de la Dirección de Construcción de Memoria. Presenta los responsables, tiempos de culminación, proyección proceso editorial y lanzamiento.

3.1 Enlaces DCMH apoyo seguimiento a investigaciones.



La Dirección Técnica tiene dos apoyos profesionales para el seguimiento y retroalimentación académica a las investigaciones. Apoyan el seguimiento de los planes de trabajo, realizan lecturas de retroalimentación y evaluación, coordinan las transcripciones requeridas por los equipos de investigación, apoyan la verificación y gestión documental de los procesos y procedimientos de las investigaciones, y son el enlace con la coordinación editorial de la Entidad adscrita al grupo de comunicaciones.

GLORIA RESTREPO:

Cel: 320-8959657

Correo: gloria.restrepo@centrodememoriahistorica.gov.co

ALANIS BELLO:

Cel: 350-5002033

Correo: alanis.bello@centrodememoriahistorica.gov.co

3.2 Investigaciones EN CURSO 2018 para publicación en 2019.

NOMBRE INVESTIGACIÓN	COORDINADOR	FECHAS DE ENTREGA PARA RETROALIMENTACIÓN O EVALUACIÓN	LECTORES SUGERIDOS	OBSERVACIONES
Informe Nacional de Pueblos Indígenas	Carlos Benavides Oscar Montero (ONIC) Patrick Morales	10 de diciembre: Entrega versión final para emitir a pares evaluadores.	Patrick Morales Angélica Medina Gloria Restrepo Delegado ONIC	Proceso de co- investigación entre la ONIC y el CNMH, realizado a partir de convenio de asociación con ONIC. El CNMH tiene un equipo de tres investigadores que apoyan al equipo ONIC para la realización del informe. La supervisión general y académica del proceso está a cargo de Patrick Morales del Enfoque Étnico. Durante 2019 debe surtirse el proceso editorial del informe y el proceso de divulgación pública del mismo.
Basta Ya Montes de María	Andrea Becerra	20 de diciembre: Entrega versión final para remitir a pares evaluadores.	Alanís Bello Gloria Restrepo Vladimir Melo	Proceso de investigación con énfasis en Memorias Locales y Regionales. Durante 2019 debe surtirse el proceso editorial del informe y el proceso de divulgación pública del mismo.
Secuestro Fuerza Pública	Juliana Machado	20 de diciembre: Entrega versión final para remitir a revisión de Min	Gloria Restrepo William Mancera	Proceso de investigación con énfasis en Memorias para la dignificación.



		defensa y evaluación de CNMH.	Remitir a Juan Felipe Wills de Ministerio de defensa: juan.wills@mindefensa.gov.co	Durante 2019 debe surtir el proceso editorial del informe y el proceso de divulgación pública del mismo.
--	--	-------------------------------	---	---

3.3 Proyección transferencia documental investigaciones a la Dirección de Archivos de Derechos Humanos.

Los archivos de las investigaciones de esclarecimiento y memoria histórica desarrolladas por la DCMH deben ser entregados, debidamente inventariados y mediante actas de acopio, a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos para su procesamiento y custodia. La persona responsable de este proceso es SANDRA CORDERO. La Directora Técnica suscribe acta de acopio con la DADH.

A continuación se detallan 13 investigaciones pendientes de entrega a la DADH y la fecha aproximada de transferencia documental:

N°	INVESTIGACIÓN	ESTADO	MES APROXIMADO DE ENTREGA DADH
1	Diputados del Valle	Pendiente de entrega por parte del Investigador	Febrero - 2019
2	Basta ya Catatumbo	Pendiente de entrega por parte del Investigador	Febrero - 2019
3	Combatientes	Pendiente de entrega por parte del Investigador	Febrero - 2019
4	Balances de esclarecimiento	En procesamiento	Febrero - 2019
5	Basta ya Montes de María	Investigacion En curso	2019
6	Informe Nacional Pueblos Indígenas	Investigacion En curso	2019
7	Sindicatos	Investigacion En curso	2019
8	El Topacio, San Rafael	En procesamiento	2019
9	Granada	En procesamiento	2019
10	Quintín Lame	En procesamiento	2019
11	Desaparición Magdalena Medio	En procesamiento	2019
12	Iniciativas de Memoria 2017	En procesamiento	2019
13	Iniciativas de Memoria 2018	En curso	2019



3.4 Comité de investigaciones y procesos editoriales.

La DCMH tiene a su cargo la Secretaría Técnica del Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales de la entidad. En ese marco la DCMH a través de la profesional MARIA FERNANDA ÁNGEL, recibe los productos de otras Direcciones o grupos del CNMH para remitir a evaluación, verificar ajustes e ingresar a proceso editorial, de acuerdo a lo estipulado en la resolución del Comité. Así mismo, la profesional elabora las **actas de reunión y custodia las carpetas de Comité de investigaciones**.

Actualmente se tiene en trámite de evaluación los productos resumidos a continuación:

DIRECCIÓN O ÁREA O GRUPO DE TRABAJO	TIPO DE DOCUMENTO EN EVALUACIÓN	NOMBRE
Dirección de Acuerdos para la Verdad	Informe	Análisis cuantitativo sobre el paramilitarismo. Mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la memoria histórica.
Pedagogía	Crónicas	Después vino el silencio: memorias del secuestro en Antioquia. Volumen I
Enfoque de personas mayores	Cartilla	Voces de Mayores: Relevó Generacional, reconstrucción del tejido social y aportes para la Paz
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Perfiles biográficos para galería/postales	Sembranzas memorables – CSPP
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Exposición	Casa de la Memoria El Aserrió
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Álbum-cartilla	El Rio Cauca en Antioquia – MRVA
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Guion de la galería itinerante/ agenda-cuaderno/audios/pág web/plegables	Los ríos Sogamoso y Chucurí fluyen con la arpillería
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Corto documental	La hija del sol se viste de colores
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Perfiles/ documental/ especial web	Historia y sabiduría de los viejos
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	23 libro álbumes	Álbumes familiares e historias de vida caso Bojayá
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Documental	26 de agosto: del silencio al camino de la resistencia Inkal Awá
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Guion documental	Memorias para vivir con dignidad de Buenaventura



DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Audios para exposición	Contando recordamos: un homenaje a nuestras víctimas del conflicto armado
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Agenda con crónicas/ guion de la obra/ video del registro	Desde el arte, araucando caminos de reconciliación
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Audiovisual	El pueblo de la memoria histórica
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Documental	Historias del conflicto armado en Dabeiba
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Cartilla	La ruta del color y la memoria
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Exposición itinerante/ plegable informativo	Galería itinerante de los diputados del Valle del Cauca
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Guion/postales/ video de registro	Laboratorio teatro con mujeres: Magdalenas
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Audios / multimedia	Memorias de frontera en voces de niñas, niños, adolescentes y jóvenes
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Material sonoro	Recomponiendo el camino de vuelta a casa
DCMH - Iniciativas de Memoria Histórica	Perfiles biográficos	Perfiles de los concejales de Rivera, Huila

4 PROCESO: APOYO INICIATIVAS DE MEMORIA

Este apartado resume el proceso de Apoyo a Iniciativas de Memoria y presenta el estado actual de las 25 Iniciativas priorizadas en 2018.

4.1 Mandato y Fases de apoyo a iniciativas de memoria.

De acuerdo al artículo 5 del Decreto 4803 de 2011, el CNMH debe:

- “4. Servir como plataforma de apoyo, gestión, intercambio y difusión de iniciativas locales, regionales y nacionales en los temas de memoria histórica, promoviendo la participación de las víctimas, con enfoque diferencial.*
- 5. Oficiar como espacio de apoyo a las entidades públicas y privadas en el marco de las iniciativas ciudadanas en temas de memoria histórica.*



11. Implementar estrategias pedagógicas y comunicativas, con enfoque diferencial, para la difusión y apropiación, por parte de diversos públicos, de los procesos y los resultados de su gestión, así como de las iniciativas de memoria locales y regionales descentralizadas

14. Promover y motivar, a nivel territorial, la participación de las víctimas, las organizaciones sociales y la academia, en el diseño, desarrollo y difusión de iniciativas de reconstrucción de memoria histórica, con el apoyo de las entidades territoriales, a través de sus instituciones y programas”.

En particular, el artículo 11 del mismo Decreto señala que la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica debe: “Socializar y difundir públicamente los resultados de las investigaciones e iniciativas de memoria histórica, siguiendo los lineamientos del Consejo Directivo y del Director del Centro de Memoria Histórica”.

Para responder a ese mandato, el CNMH construyó una definición de las iniciativas de memoria histórica, entendiéndolas como **procesos colectivos de reconstrucción y representación de memorias del conflicto armado que provengan de las víctimas, organizaciones de víctimas, organizaciones defensoras de víctimas y organizaciones sociales, con un sentido dignificante**. En concordancia con esa definición y para dar cumplimiento al mandato misional, el CNMH cuenta con una ruta de acompañamiento y apoyo a las Iniciativas de Memoria dividida en cuatro fases, a saber:

- 1) **Registro de acciones e iniciativas de memoria:** Esta fase permite identificar y mapear las IMH de la sociedad para poder determinar sus líneas y modelos de apoyo, articulación y visibilización.
- 2) **Análisis y priorización:** Esta fase está orientada a evaluar la información consignada en el registro de IMH a partir de criterios específicos, para que el Comité Estratégico priorice las 25 nuevas iniciativas a ser apoyadas en cada vigencia, para dar cumplimiento a las metas de la entidad.
- 3) **Apoyo técnico y fortalecimiento:** Esta fase está orientada a brindar el apoyo técnico y fortalecimiento a las 25 nuevas iniciativas priorizadas por la entidad. Las Iniciativas de Memoria Histórica se concretan en múltiples dimensiones como ejercicios de reconstrucción de memoria, prácticas artísticas y culturales de memoria, construcción y apropiación de lugares de memoria, acciones de pedagogía y de comunicaciones, entre otros lenguajes.
- 4) **Difusión, visibilidad y apropiación social de IMH apoyadas:** Esta fase está orientada a brindar el apoyo para la visibilización de los productos y procesos adelantados por IMH previamente apoyadas por la entidad.

Como complemento a lo anterior, el CNMH cuenta con tres plataformas virtuales para garantizar un apoyo amplio a IMH del país, a saber: 1) Mapa Virtual de IMH; 2) Red virtual de IMH; 3) Curso virtual de herramientas digitales para la construcción de IMH.

4.2 Enlaces DCMH equipo Iniciativas de Memoria.



El equipo de apoyo a iniciativas de memoria está compuesto por catorce (14) personas de prestación de servicios. La coordinación está a cargo de **TATIANA RODRIGUEZ** con apoyo del profesional especializado de la DCMH VLADIMIR MELO y apoyo operativo de ANDREA ERAZO, profesional encargada de soporte a procesos de cooperación internacional de la DCMH.

4.3 Estado actual del apoyo a 25 iniciativas priorizadas para 2018.

Las 25 iniciativas priorizadas en 2018 cuentan con equipo humano, planes de trabajo y diseños metodológicos para su desarrollo. A continuación se describe cada una de las 25 iniciativas, su fuente de financiación y estado de avance:

ESTADO ACTUAL DE IMH PRIORIZADAS EN 2018					
#	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Descripción de la iniciativa	Fuente de financiación	Estado actual
1	Álbumes familiares e historias de vida víctimas masacre de Bojayá	Comité de impulso Bojayá	Construcción de perfiles de las víctimas de la masacre de Bojayá, que se plasmarán en 23 libro-álbumes, uno por cada núcleo familiar. Registro audiovisual del proceso	ACDI VOCA Y PNUD	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2019
2	26 de agosto: del silencio al camino de la resistencia Inkal Awá	Resguardo Indígena Gran Rosario, AWA, Tumaco	Mediante una muestra audiovisual y fotográfica se quiere mostrar el proceso de reconstrucción del tejido social del resguardo a través de las historias de los sobrevivientes, de los lugares sagrados y de quienes fallecieron. MEMORIA DE LA MASACRE DEL 26 DE AGOSTO.	CHEMONICS	CANCELADO
3	Buenaventura: Documental sobre el proceso de Paro Cívico	Mesa del paro cívico de Buenaventura	"Fortalecer el Movimiento Cívico de Buenaventura a través de encuentros de memoria, que permitan la reconstrucción de los hechos de resistencia, y a su vez, sirvan como insumos narrativos para la producción del documental. Construir colectivamente un documental que narre los procesos locales de memoria y resistencia pacífica en Buenaventura, con el fin de contribuir a la reparación simbólica de la población y a la no repetición de los hechos acaecidos en el marco del conflicto armado. Socializar el documental entre la población, organizaciones sociales e instituciones de Buenaventura, con el fin de visibilizar las acciones de resistencia narradas en el video y su apropiación social."	ACDI VOCA	PENDIENTE DE INICIO
4	Casa de la memoria de El Aserri, Teorama	Asociación de desplazados del medio Catatumbo (ASODESAMEC) y Junta de Acción Comunal	Se trata de un proceso de acompañamiento para la consolidación de un espacio y galería de memoria a partir de la implementación de acciones diversas de construcción de memoria. La IMH se realizará con la participación de las Secretarías de Víctimas y de Cultura del municipio, los jóvenes que trabajaron en la IMH "Voces que sueñan", la comunidad del Aserri.	MSI	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
5	Contando recordamos: un homenaje a nuestras víctimas del conflicto armado, Dibulla Guajira.	Mesa de participación de Víctimas de Dibulla	Existe un mapa parlante del municipio de Dibulla en el cual se encuentran marcados los sitios donde han ocurrido hechos violentos. La propuesta es que se puedan recopilar y grabar más historias de vida para mejorar el mapa parlante.	CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
6	Desde el arte, araucando caminos de reconciliación	Colectivo artístico y cultural Martín Villa	Se busca generar espacios de sensibilización sobre el proceso de reincorporación a través de talleres artísticos, en los cuales se reconstruya la memoria histórica de la región. Como resultado se harán cinco puestas en escena y un festival cultural como actividad integradora.	CNMH	FINALIZADO

#	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Descripción de la iniciativa	Fuente de financiación	Estado actual
7	El pueblo de la memoria histórica	Organización de víctimas de la violencia de El Carmen de Atrato, Chocó	La iniciativa quiere desarrollar un proceso de reconstrucción de memoria sobre los hechos vividos en el municipio y la resistencia de su población . Se espera que el proceso posibilite la formación de la gente como gestores locales de memoria y que se plasme en un producto audiovisual.	CHEMONICS	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2019
8	El río Cauca en Antioquia conserva su memoria	Movimiento Ríos vivos Antioquia, cuenca del Río Cauca	Ante el inminente llenado de la represa de Hidroituango, y el riesgo de que así quede sepultada la memoria del territorio, la organización quiere hacer recorridos de reconstrucción de la memoria por lugares emblemáticos, haciendo marcaciones territoriales, con memoraciones en homenaje a las víctimas humanas y no humanas de la región, una publicación y una galería.	CNMH	FINALIZADO
9	Galería itinerante "Los ríos Sogamoso y Chuquiri fuyen con la arpillera"	Movimiento social por la defensa del río Sogamoso y Chuquiri, Ríos vivos	En el 2017 la organización realizó talleres de memoria a través de múltiples metodologías, principalmente de ejercicios de arpillera (tejido), a través de la cual narraron las afectaciones por el conflicto y por la represa de Hidrosogamoso. El resultado fue una exposición con museografía propia, en el marco del Festival de Expresiones Rurales y Urbanas de Bucaramanga. En 2018 quieren ampliar las narraciones visitando más lugares del territorio de los dos ríos mencionados, mejorar la museografía para facilitar su itinerancia y llevar la exposición tanto al interior de la región como a otras ciudades del país.	CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
10	Galería itinerante de los diputados del Valle del Cauca	Familiares de diputados del Valle secuestrados y asesinados por las FARC	Durante el 2018 se construirá el guion museológico y museográfico del lugar de memoria, junto con la producción de la Exposición Itinerante que quedará ubicado en la asamblea departamental en homenaje a los diputados secuestrados por las FARC.	ACDI VOCA	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2019
11	Galería de memoria del CSPP, Tolima.	Comité de Solidaridad con los Presos Políticos	El CSPP tiene una galería de memoria compuesta por imágenes de integrantes del movimiento social asesinados por el paramilitarismo en Tolima. La propuesta para el 2018 es mejorar la galería y mostrarla en municipios del departamento como Ibagué, Líbano y Cajamarca.	CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
12	Historias del conflicto armado en Dabeiba	Personas mayores del municipio	La iniciativa se centra en la recuperación de la historia del conflicto armado en el municipio, contada por las personas mayores oriundas o que viven en el municipio. Con esta información se quiere lograr un documento escrito o una pieza audiovisual.	PNUD/CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018

#	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Descripción de la iniciativa	Fuente de financiación	Estado actual
13	Historias y sabiduría de los viejos	Corpoides	La iniciativa realizará entrevistas a personas entre los 70 y 95 años, quienes han sido testigos de toda la historia del municipio, marcada por la resistencia a la violencia, para producir un ESPECIAL WEB.	CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
14	La ruta del color y la memoria, Putumayo.	Caracolas de paz	La iniciativa consiste en la realización de murales producto del trabajo investigativo y la recolección de entrevistas a personas de sectores LGBTI sobre sus experiencias en la guerra. También se quiere hacer un diálogo entre los participantes de la iniciativa y personas en proceso de reintegración de las ZVT.	CNMH	FINALIZADO
15	Laboratorio teatro con mujeres: Magdalena	Corporación Ora Escuela	A través de técnicas derivadas del Teatro del oprimido, se quiere trabajar con un grupo de mujeres en formación como lideresas, en la memoria personal y colectiva desde su ser mujer, ser mujer ancestral, actual y transgresor.	PNUD	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
16	Memorias campesinas: mujeres y resistencias - Cimitarra	Asociación Campesina del Valle del Río Cimitarra	La iniciativa quiere recuperar la memoria histórica de las mujeres de la asociación, para lo cual se proponen talleres intergeneracionales donde participen ellas junto con sus familias. El producto serían cartillas didácticas para el público infantil y unos murales que cuenten sus historias de lucha y resistencia.	PNUD	CANCELADO
17	Memorias de frontera en voces de niñas, niños, adolescentes y jóvenes	Corporación Casa Amazonia	Formación de NNJ en radio y video, para que ellos mismos realicen piezas comunicativas, cuyo eje central será el territorio y esos lugares que, a pesar de la guerra, son lugares de paz.	MSI	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
18	Muros de la verdad, mujeres Putumayo.	Asociación de mujeres tejedoras del Putumayo	Realización de un mural en tres municipios del departamento, diseñados a partir de un trabajo investigativo en el que las mujeres recolecten información sobre mujeres víctimas en el municipio. Los murales, que se construyen participativamente con las familias, son una dignificación de las víctimas pero también un lugar de duelo y encuentro para familiares y comunidad.	CHEMONICS	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2019

#	Nombre de la iniciativa	Organización o actor que la impulsa	Descripción de la iniciativa	Fuente de financiación	Estado actual
19	Nunca invisibles: memoria de mujeres ex combatientes y ex dñas destinas de las FARC-EP	Grupo de mujeres excombatientes	Se quiere construir la historia de vida de mujeres excombatientes a partir de talleres de género y memoria histórica que potencialicen sus herramientas para la narración, creando historias que muestren sus trayectorias en la guerra y de construcción de paz.	PNUD	FINALIZADO
20	Programas radiales Cauca	Gobernación del Cauca, Secretaría de Gobierno y Participación	Creación de piezas comunicativas radiales, de la historia del Conflicto Armado en el Departamento del Cauca. Piezas comunicativas que narrarían los momentos más emblemáticos de la historia del departamento y que contarán con la participación de historiadores y víctimas como aportantes de los testimonios.	CNMH	FINALIZADO
21	Reapropiación de la Plaza de Los Mártires, Ciénaga Magdalena	Fundación 6 de diciembre	Recuperación de dos espacios significativos para las luchas sindicales en el país, la plazoleta de los Mártires de las Bananeras y la estación del tren de Ciénaga.	ACDI VOCA	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
22	Reapropiación de lugares libres de minas	Fundación Prolongar	Aunque algunos territorios ya se han declarado como libres de sospecha de minas, los pobladores manifiestan temor de acercarse a ellos. Esta propuesta quiere hacer una reapropiación simbólica y material de aquellas zonas en San Carlos, Antioquia, que se desminaron pero que aún son zonas vetadas socialmente.	KFW / CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
23	Recomponiendo el camino de vuelta a casa	Tejido de defensa de la vida, ACIN	Creación de herramientas de trabajo en dave de memoria histórica, para trabajar la identidad con NNA desvinculados y de la comunidad del conflicto armado que están volviendo a sus comunidades.	UNICEF	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
24	Resignificación del puente de El Tigre, Putumayo.	Padre Campo Elias, Iglesia de Puerto Caicedo Putumayo.	Formación a jóvenes campesinos en diálogo con universitarios, en el marco de foros que desemboquen en resignificación de lugares de memoria. Requieren asesoría para la construcción de la ruta de sentido en la zona de los Puentes Santa Ana y del río Guamuez.	MSI	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
25	Una mirada hacia el olvido de la memoria diversa	Voces diversas	Reconstrucción de las historias de las víctimas y sobre vivientes de sectores LGBTI, entre los años 1995 y 2000, mediante talleres y encuentros con los familiares. Se espera producir un video documental y un videodip que se quieren presentar en un evento artístico.	CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018
26	Caso de los concejales de Rivera, Huila	Familiares de los Concejales de Rivera	Construcción de perfiles biográficos sobre los 9 concejales asesinados por las FARC el 27 de febrero de 2006, donde se visibilicen sus trayectorias de vida, su rol como líderes, los aportes hechos a través de su trabajo a la comunidad y los significados que ellos tienen para sus familiares y personas cercanas, así como el impacto que significó su pérdida para el municipio y las comunidades con que trabajaba. Adicionalmente se hará referencia a los hechos violentos y los impactos y lesiones que los hechos y la pérdida de los concejales dejaron en sus familias y comunidades. Adicionalmente el proceso incluye el apoyo en la definición y construcción de un mausoleo que se situará en el cementerio de Rivera y el apoyo en la conmemoración del asesinato de los concejales.	CNMH	EN EJECUCIÓN CON FINALIZACIÓN EN 2018



4 GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA DCMH

Este apartado explica el funcionamiento del equipo administrativo de la DCMH, responsables, parámetros y estado actual de cada proceso.

5.1 Trámite de comisiones

- ✓ **Responsable del proceso: PAOLA MARÍA ROJAS.**
- ✓ Es de obligatorio cumplimiento que cada equipo de trabajo presente su **Programación Mensual de Comisiones** en el formato destinado para ello. El formato de programación de comisiones debidamente diligenciado debe ser enviado por correo electrónico a PAOLA ROJAS siete (7) días hábiles antes de que finalice el mes, con el visto bueno de la coordinación del equipo. **Las programaciones serán revisadas por la Dirección Técnica quien finalmente aprueba o no las futuras comisiones.**
- ✓ **Los criterios básicos para aprobación de comisiones son:**
 - a. Duración máxima de la comisión es de cuatro y medio días (4,5)
 - b. Máximo diez (10) días de comisión al mes por persona.
 - c. Máximo podrán viajar dos (2) personas a una misma comisión, los objetos y actividades deben ser específicas por cada una de ellas.
- ✓ **Únicamente se deben aprobar las comisiones referidas en la programación mensual**, previa aprobación y verificación de Paola Rojas quien ejerce punto de control sobre cumplimiento de parámetros.
- ✓ El proceso a través de la plataforma Ulises tiene dos puntos de aprobación, el primero por parte de Paola Rojas con base en la programación remitida previamente por los equipos y validada por la DCMH, y el segundo por parte de la Ordenadora de Gasto.
- ✓ Una vez los funcionarios y contratistas legalizan su comisión, PAOLA ROJAS realiza el trámite administrativo de legalización ante DAYF quien expide formato de orden de pago para firma de la Directora Técnica. La DT solo debe firmar aquellos formatos entregados por PAOLA ROJAS, con su respectivo visto bueno.

5.2 Trámite de Operador Logístico

- ✓ **Responsable del proceso: ANA LYDA CAMPO** quien es la supervisora del contrato para los recursos asignados por la DCMH.
- ✓ Es de obligatorio cumplimiento que cada equipo de trabajo presente su **Programación Mensual de Operador Logístico**. El formato debidamente diligenciado debe ser enviado por correo electrónico a ANA LYDA CAMPO siete (7) días hábiles antes de que finalice el mes anterior. Las programaciones serán



revisadas por Ana Lyda quien contrasta con la **programación anual de eventos de la DCMH** y con los parámetros establecidos por el Operador Logístico, para finalmente aprobar o no las solicitudes.

- ✓ La Directora Técnica debe firmar cada uno de los formatos de requerimiento de eventos, previo visto bueno y firma de Ana Lyda Campo.
- ✓ Únicamente se deben aprobar los eventos referidos en la programación mensual, previa aprobación y verificación de Ana Lyda Campo quien ejerce punto de control sobre cumplimiento de parámetros, programación y presupuesto.
- ✓ La DCMH cuenta con una programación anual de Operador Logístico donde se detallan las actividades o eventos a realizar. El seguimiento a la programación está a cargo de Ana Lyda Campo, supervisora de contrato OL por DCMH, con quien se puede consultar la programación detallada de cada uno de los eventos.

5.3 Supervisiones y cuentas de cobro.

- ✓ **Responsable del proceso:** **ADRIANA SANCHEZ**
- ✓ Para la vigencia 2018 la DCMH tiene a su cargo 97 contratistas y un (1) convenio de asociación.
- ✓ A continuación se resume las supervisiones a cargo del equipo de planta y las supervisiones responsabilidad de la Directora Técnica:



RESUMEN SUPERVISIONES A CARGO DEL EQUIPO DE PLANTA DE LA DCMH			
NOMBRE Y APELLIDO	CARGO	No. Supervisiones a cargo	Proyectos que supervisa
ANALYDA CAMPO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	8	EQUIPO GESTIÓN ADMINISTRATIVA DCMH
WILLIAM MANCERA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	9	DIPUTADOS DEL VALLE PLAN MUSEOLOGICO BASTA YA CATATUMBO VIOLENCIA SEXUAL APOYO BALANCE PARAMILITARISMO
CARLOS ALBERTO MEJÍA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	16	GRUPO DE REPARACIONES Y RESPUESTA JUDICIAL APROPIACIÓN SOCIAL DE INVESTIGACIONES - VIDEOS
VLADIMIR MELO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	20	APOYOS AGENDA EXILIO CARTOGRAFÍA DEL HORROR INICIATIVAS DE MEMORIA
JHON JAIRO RINCON	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	3	SINDICALISTAS
ANDREA BECERRA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	9	BASTA YA MONTES DE MARÍA APROPIACIÓN SOCIAL INVESTIGACIONES - MULTIMEDIA SECUESTRO FUERZA PÚBLICA
JULIO CORTES	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	4	ANTROPOLOGÍA FORENSE EXILIO TRANSFRONTERIZO
ANDRES SUAREZ	ASESOR DE LA DIRECCIÓN GENERAL	13	OBSERVATORIO NACIONAL DE MEMORIA Y CONFLICTO



SUPERVISIONES A CARGO DE LA DIRECTORA TÉCNICA DE DCMH QUE DEBEN SER DELEGADOS A DIRECTOR TÉCNICO ENCARGADO						
#	NOMBRES	APELLIDO	No. CONTRATO	FECHA DE FINALIZACIÓN DEL CONTRATO	PROYECTO	OBSERVACIONES
	ORGANIZACIÓN NACIONAL INDIGENA DE COLOMBIA - ONIC	CONVENIO	459-2018	31-dic-18	INFORME NACIONAL SOBRE PUEBLOS INDIGENAS	
1	CARLOS ARTURO	BRAVO GUTIERREZ	092	21-dic-18	INFORME NACIONAL SOBRE PUEBLOS INDIGENAS	PREVIO VISTO BUENO DE PATRICK MORALES COORDINADOR DE ENFOQUE ÉTNICO
3	OSCAR HUMBERTO	PEDRAZA VARGAS	354	25-dic-18	INFORME NACIONAL SOBRE PUEBLOS INDIGENAS	
6	JEISSON	BELLO RAMIREZ	224	18-dic-18	APOYO GESTIÓN INVESTIGACIONES DCMH	
7	GLORIA INÉS	RESTREPO CASTAÑEDA	185	18-dic-18	APOYO GESTIÓN INVESTIGACIONES DCMH Y DIPUTADOS DEL VALLE	

5.4 Convenios

A continuación se detalla la información del convenio **459 de 2018 firmado entre el CNMH y la ONIC** para el desarrollo del Informe Nacional de Pueblos Indígenas en ejecución durante 2018:

No. de Convenio	Nombre Contratista	Objeto del convenio	Valor Total	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Supervisor CNMH	Apoyo a la supervisión
459 de 2018	Organización Nacional Indígena de Colombia ONIC	“Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros con el fin de coadyuvar en la consolidación y elaboración del informe nacional de los pueblos indígenas para desarrollar un proceso de investigación colaborativo y participativo, con enfoque diferencial étnico, orientado al análisis, redacción y apropiación social de un informe nacional sobre daño cultural, afectación a planes de vida, territorios y procesos organizativos indígenas ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano así como a la visibilización de los procesos de resistencia espiritual, política y colectiva de los pueblos indígenas colombianos, en consonancia con lo establecido en los decreto-ley no. 4633 de 2011.”	\$218.125.000	13 de junio de 2018	31 de diciembre de 2018	Director técnico de construcción de memoria	<p>PATRICK MORALES Apoyo técnico y académico a la supervisión de productos y plan de trabajo, debe proyectar y dar visto bueno a los informes cualitativos de producto e informes de supervisión, debe fungir como enlace con la ONIC.</p> <p>ANDREA ERAZO Apoyo a supervisión del plan de trabajo, fecha de entrega de productos, convocatoria y actas de comité técnico en el que debe participar la supervisora, gestión del expediente contractual y trámite de pago ante la DAYF.</p> <p>CARLOS SIERRA Apoyo en la revisión de los informes financieros y de legalización de presupuesto. Debe expedir visto bueno para la supervisión del CNMH sobre el informe financiero presentado por ONIC.</p>

RESUMEN ESTADO DE EJECUCIÓN CONVENIO 459 DE 2018

PRODUCTOS		DESEMBOLSO		ESTADO DEL PRODUCTO	ESTADO DESEMBOLSO
1ER MES	documento con la metodología para el desarrollo de los espacios de validación de resultados con pueblos indígenas participantes de la investigación	25%(1er producto)	\$54.531.250	ENTREGADO	PAGADO 31 DE JULIO DE 2018
3 ER MES	Documento de avance cualitativo del informe de Investigación sobre proceso de memoria histórica de los pueblos indígenas en relación a la sistematicidad y continuidad de las violencias ejercidas a sus territorios, autonomía, gobierno propio y cultura.	35% (2do producto y 60% de la legalización del 1er desembolso)	\$76.343.750	ENTREGADO	PAGADO 2 DE NOVIEMBRE DE 2018
5to mes	3ER Producto: Un documento insumo de investigación de mínimo 250 páginas con el resultado del análisis desde la perspectiva indígena sobre el proceso de memoria histórica de los pueblos indígenas en relación al daño cultural, afectación a planes de vida, territorios y procesos organizativos indígenas ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano así como a la visibilización de los procesos de resistencia espiritual, política y colectiva de los pueblos indígenas colombianos, para remitir a pares evaluadores Documentos de relatoria de cada uno de los espacios de validación realizados a la fecha 4to Producto: Documentos con insumos para el desarrollo de piezas comunicativas orientadas a la apropiación social de resultados de investigación, en correspondencia con los lineamientos de la DCMH y el Enfoque Étnico del CNMH	25%(3er y 4to producto y legalización del 100% del primer desembolso y 60% del segundo)	\$54.531.250	PRODUCTOS ENTREGADOS EL 30 DE NOVIEMBRE. LEGALIZACION DE RECURSOS PENDIENTE DE ENTREGA PARA EL 4 DE DICIEMBRE.	PENDIENTE DE TRÁMITE ANTE CONTABILIDAD
6to mes	5to producto: Documentos de relatoria de la totalidad de espacios de validación. 6to producto: Un documento con los insumos finales de la investigación de mínimo 250 páginas con el resultado del análisis desde la perspectiva indígena sobre proceso de memoria histórica de los pueblos indígenas en relación al daño cultural, afectaciones a planes de vida, territorios y procesos Organizativos indígenas ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano así como a la visibilización de los procesos de resistencia espiritual, política y colectiva de los pueblos indígenas colombianos, acorde a los parámetros de la política Editorial del CNMH, que incluya las observaciones realizadas por la DCMH y los pares evaluadores. 7to producto: Un archivo con el acopio documental y audiovisual obtenido durante la realización del presente convenio	15% (5to,6to y 7mo producto y 100% de la legalización del segundo y tercer desembolso)	\$32.718.750	PENDIENTE FECHA DE ENTREGA SEGUNDA SEMANA DE DICIEMBRE	PENDIETE DE TRÁMITE ANTE CONTABILDIAD

A continuación se resumen los convenios que se encuentran **en proceso de liquidación**:

CONVENIOS PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN				
No. Convenio	AÑO	Nombre Convenio	Estado	Observación
475	2012	COLCIENCIAS	falta acta de liquidación	Convenio finalizado en 2017. En trámite de liquidación en oficina jurídica de Colciencias. Enlace Colciencias apra el tema: Angélica Sáenz Cardozo PBX: (57-1) 6258480 Ext. 4402 asaenz@colciencias.gov.co Direccion de Fomento a la Investigacion AV. Calle 26 No. 57-83 Torre 8. Piso 2 al 6
449	2017	ONIC	SIN ACTA DE LIQUIDACIÓN	Este expediente se encuentra en el archivo central de contratos del CNMH - 4/72
489	2017	BARI	SIN ACTA DE LIQUIDACIÓN	Este expediente se encuentra en el archivo central de contratos del CNMH - 4/72

No. Y AÑO DE CONVENIO	NOMBRE CONVENIO	ESTADO	OBSERVACIONES
499-2017	FUNDACIÓN PAX COLOMBIA	TERMINADO	CONVENIO SIN RECURSOS, EXPEDIENTE EN GESTION DOCUMENTAL CNMH
387-2015	FUNDACIÓN PAX COLOMBIA	TERMINADO	CONVENIO SIN RECURSOS, EXPEDIENTE NO REPOSA EN LA DCMH
467-2015	LA UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	EN TRÁMITE DE LIQUIDACIÓN	EN FIRMAS DE CONTRAPARTE
501-2015	UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL	VIGENTE	EXPEDIENTE EN CONTRATACIÓN
532-2015	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	EN TRÁMITE DE LIQUIDACIÓN	EN FIRMAS DE CONTRAPARTE
398-2013	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	VIGENTE	EXPEDIENTE EN CONTRATACIÓN

ANDREA ERAZO tiene a cargo el seguimiento operativo a los convenios suscritos por la DCMH.



5.5 Contratación

- ✓ **Responsable del proceso:** **ANA LYDA CAMPO**
- ✓ Ana Lyda Campo es la delegada por la DCMH ante el Comité de Contratación del CNMH.
- ✓ Encargada de liderar trámite de contratación para la vigencia 2019.

5.6 PQRSD

- ✓ **Responsable del proceso:** **MARIA FERNANDA ÁNGEL**
- ✓ Se encarga de realizar el monitoreo de las solicitudes vía PQRSD que llegan a la DCMH a través de la plataforma SAIA, **en promedio 30 PQRSD mensuales**. Es la encargada de proyectar la respuesta las solicitudes que atañen a la Dirección Técnica o de consolidar la información que es solicitada a los grupos adscritos a la DCMH para emitir las respuestas.
- ✓ María Fernanda proyecta respuesta desde su SAIA y remite a SAIA de Directora Técnica para revisión. Posteriormente busca firma de DT y remite la respuesta a peticionario. Buscará orientación de Directora Técnica cuando las solicitudes provengan de organismos de control, otras entidades o tengan un nivel de complejidad alto.
- ✓ Por orientación de la Oficina Jurídica del CNMH todas las respuestas de PQRS que sean remitidas a la DCMH deben ir firmadas por la Dirección Técnica.

5.7 Reportes y seguimiento planeación

- ✓ **Responsable del proceso:** **LUIS ALBERTO COLORADO**
- ✓ Elabora y proyecta para firma de la Directora Técnica los reportes de **SINERGIA** que denotan avances mensuales en las Metas de Gobierno a la cargo de la DCMH.
- ✓ Recopila la información y diligencia el reporte mensual de **SPI** en la plataforma virtual del DNP.
- ✓ Elabora y proyecta para firma de la Directora Técnica los reportes de **POA** que denotan avances trimestrales en las metas de plan de acción de la DCMH.
- ✓ Encargado de seguimiento a planes de mejoramiento, encuestas de satisfacción, indicadores de gestión de calidad, proyección de cadena de valor y presupuesto de vigencias posteriores, entre otros procesos solicitados por la oficina de planeación.



- ✓ Participa en las reuniones que convoque la Oficina de Planeación para tratar asuntos relativos a Planeación, Proyecto de Inversión del PNDDHH o de seguimiento a metas, bien de carácter interno o citadas por el DNP o el DPS.
- ✓ En caso de recibir solicitudes de informes de gestión u otros informes de seguimiento presupuestal o metas, Luis Colorado es la persona encargada de proyectar y consolidar respuesta.

5.8 Equipo Planta DCMH

A continuación se describe el equipo de funcionarios de planta de la DCMH y sus responsabilidades durante la vigencia 2018:

EQUIPO PLANTA DCMH			
#	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO	RESPONSABILIDAD ASIGNADA*
1	ANALYDA CAMPO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Equipo Administrativo
2	WILLIAM MANCERA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Investigador Diputados del Valle y caso nueve concejales de Rivera Huila
3	CARLOS ALBERTO MEJÍA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Coordinador grupo de reparaciones y sentencias judiciales
4	VLADIMIR MELO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Coordinador informe UP e investigador caso nueve concejales de Rivera Huila
5	JHON JAIRO RINCON	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Coordinador proceso de memorias sindicatos sur del Cesar y apoyo Basta Ya Montes de María
6	ANDREA BECERRA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Coordinadora Basta Ya Montes de María
7	JULIO CORTES	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	Corografía y georreferenciación
8	MONICA MARQUEZ	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	Iniciativas de memoria
9	PAOLA ROJAS	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	Comisiones y asuntos administrativos
10	SANDRA CORDERO	TÉCNICO	Archivo y gestión documental de la DCMH

*A estas responsabilidades misionales se suman las responsabilidades en supervisión de contratistas descritas en numeral 5.3 de este informe.



6 ARTICULACIÓN CON COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

A continuación se resumen los procesos a cargo de la DCMH que tienen apoyo de cooperación internacional durante la vigencia 2018:

COOPERANTE	COMPONENTE	PROCESO	ESTADO ACTUAL	LIDER DE PROYECTO
ACDI VOCA	Iniciativas de memoria	IMH Buenaventura	Pendiente de inicio	Tatiana Rodríguez
		IMH Diputados del valle	En curso	
		IMH Ciénaga	En curso	
		IMH Bojayá	En curso	
		Divulgación IMH	En curso	
	Balances esclarecimiento	Balance modalidades de violencia – Manuel Alonso	FINALIZADO	DT –DCMH
PNUD	Iniciativas de memoria	IMH Dabeiba	En curso	Tatiana Rodríguez
		IMH ACVC	En curso	
		IMH Nunca Invisibles	En curso	
		IMH Otra Escuela	En curso	
		Caso Nueve concejales Rivera Huila	En curso	
	Informe Violencia Sexual	Lanzamientos regionales	FINALIZADO	Rocío Martínez
MSI	Iniciativas de memoria	IMH Aserrió	En curso	Tatiana Rodríguez
		IMH Campo Elías Putumayo	En curso	
		IMH Casa Amazonia	En curso	
		Encuentro género IMH	FINALIZADO	
		Encuentro Samaná IMH	FINALIZADO	
CHEMONICS	Iniciativas de memoria	IMH Carmen de Atrato	En curso	Tatiana Rodríguez
		IMH AWA Tumaco	En curso	
		IMH Muros de la Verdad Putumayo	En curso	
		Encuentro Carepa	FINALIZADO	
		Encuentro NNJ -Cauca	FINALIZADO	
UNICEF	Iniciativas de memoria	IMH Reconstruyendo el camino, tejido de la vida	En curso	DT-DCMH
KFW	Iniciativas de memoria	IMH Minas oriente de Antioquia Prolongar	FINALIZADO	DT-DCMH
EMBAJADA DE SUIZA	Fuerza Pública	Memorias de secuestro y memorias de combatientes	FINALIZADO	DT-DCMH



**GOBIERNO
DE COLOMBIA**



PROSPERIDAD SOCIAL



**Centro Nacional
de Memoria Histórica**

OIM	Informe Violencia Sexual	Lanzamientos regionales exposición e informe	FINALIZADO	Rocío Martínez
ACNUR	Informe Exilio transfronterizo	Lanzamiento y divulgación	EN CURSO	Vladimir Participación

CAMILA MEDINA ARBELÁEZ

Directora Técnica

Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica