

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementación y difusión de la política pública de archivo de DDHH y el protocolo de gestión documental, en articulación con el SNARIV y el Archivo General de la Nación.	Mesas de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica	0	7	Desarrollar mesas de difusión e implementación sobre la política de archivos de Derechos Humanos -DDHH-	01/05/2018	30/11/2018	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
		Apoyar procesos de conformación y fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto, propiciando condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	0	10	Sistematizar y analizar la implementación de la política pública de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión	01/10/2018	31/12/2018	
	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) - READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos - READH-	0	740	Incluir en el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-, los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica a nivel territorial	01/02/2018	31/12/2018	
		Integrar el archivo de Derechos Humanos - DDHH-, Memoria Histórica y conflicto armado acopiado y puestos al servicio de la sociedad en general.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos - DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	99.248 (2014)	79.860	Poner a disposición el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	01/02/2018	31/12/2018	
Legado Testimonial y Documental						Acopiar, analizar y procesar archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2018	31/12/2018	
						Custodiar, preservar y poner al servicio los archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2018	31/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
	Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos de protocolo formalizados	0	20%	Culminar el documento del protocolo de intercambio de información entre el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- y el Sistema integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición -SIVJRN-	01/02/2018	30/06/2018	
						Ajustar e implementar el protocolo de intercambio de información entre el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- y el Sistema integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición -SIVJRN-	01/02/2018	30/06/2018	
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interesar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de Investigación Nuevos	0	3	Alistar instrumentos metodológicos y acervo documental previo	02/01/2018	01/05/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
						Desarrollar el trabajo de campo de la investigación	01/05/2018	01/10/2018	
						Sistematizar, codificar y analizar la información	01/08/2018	01/12/2018	
						Elaborar y presentar el segundo Informe Técnico de Avance -ITA 2- por parte de los equipos de investigación	01/10/2018	01/12/2018	
			Proyectos de Investigación en Curso	0	5	Desarrollar el trabajo de campo complementario de la investigación	02/01/2018	30/04/2018	
						Sistematizar, codificar y analizar la información	02/01/2018	30/04/2018	
						Redactar el documento final del proyecto según política editorial	01/05/2018	01/12/2018	
						Transferir fuentes documentales a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos	01/11/2018	01/12/2018	
			Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	15	5	Incorporar ajustes y redactar informe final para publicación	02/01/2018	01/12/2018	
						Remitir a proceso editorial el informe	02/01/2018	01/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria	0	3	Diseñar la metodología y convocar los participantes para el escenario público de la memoria	02/01/2018	01/12/2018	
						Realizar el escenario público de la memoria a partir de la metodología definida	02/01/2018	01/12/2018	
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	0	25	Realizar diagnósticos conjuntos de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- priorizadas y construir los planes de trabajo para el acompañamiento.	15/01/2018	01/03/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Iniciativas de Memoria Histórica)
						Ejecutar las actividades concertadas	01/03/2018	05/12/2018	
						Apoyar la producción o materialización concertada con las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- para dar cierre a los planes de trabajo	01/09/2018	15/12/2018	
						Evaluar las actividades y proyectar el apoyo para la siguiente vigencia.	01/12/2018	31/12/2018	
						Realizar la priorización, por parte del comité estratégico, de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- a apoyar en la siguiente vigencia	01/10/2018	15/12/2018	
						Construir planes de difusión y circulación local, regional o nacional de los productos y actividades de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas	01/02/2018	01/04/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas	0	10	Ejecutar los planes de difusión y circulación de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas, haciendo uso de las herramientas del grupo de comunicaciones y de la agenda cultural y académica de la Dirección de Museo	01/02/2018	01/12/2018	
						Dinamizar la red virtual de Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	01/02/2018	01/12/2018	
Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes de reparación colectiva acompañados	0	16	Realizar encuentros en comités de impulso para incidir sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en planes de reparación colectiva	02/01/2018	01/12/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparación de Víctimas)
						Revisar acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	02/01/2018	01/12/2018	
						Diseñar e implementar planes de acción donde se concreten las medidas y actividades de cumplimiento (protocolo)	02/01/2018	01/12/2018	
			Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	0	8	Realizar la reunión con instituciones e integrantes del sujeto de reparación colectiva para la socialización de las acciones realizadas por el CNMH en el marco del PIRC	02/01/2018	01/12/2018	
			Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-			Aprobar y suscribir el acta de cierre y cumplimiento de la medida por parte del SRC	02/01/2018	01/12/2018	
						Realizar encuentros con Rama Judicial y Unidad de Restitución de Tierras sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	02/01/2018	01/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			Historica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia	0	90%	Concertar protocolos para el cumplimiento de medidas ordenadas en sentencias al Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	02/01/2018	01/12/2018	
			Protocolos de acción presentados a los jueces de sentencias ordenadas en justicia y paz y jurisdicción ordinaria sobre el número de audiencias de presentación convocadas en la vigencia.	0	100%	Realizar análisis y perfilación de la sentencia exhortada	02/01/2018	01/12/2018	
						Construir el protocolo de acción determinando competencia y acciones del CNMH	02/01/2018	01/12/2018	
						Presentar el protocolo de acción a los jueces en audiencia	02/01/2018	01/12/2018	
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interesar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto	Consultas del sistema de información del observatorio	0	100%	Responder a solicitudes de información	01/01/2018	31/12/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Observatorio de Memoria y conflicto - ONMC-)
						Realizar seguimiento a las consultas del micrositio web del observatorio	01/01/2018	31/12/2018	
						Presentar contenidos con el análisis de la información acopiada y procesada en el micrositio web	01/01/2018	31/12/2018	
			Hechos victimizantes documentados	0	30.000	Documentar hechos de violencia en el marco del conflicto armado en el sistema de información del observatorio	01/01/2018	31/12/2018	
						Analizar la información procesada y almacenada	01/01/2018	31/12/2018	
		Documentos técnicos sobre evaluación de sistemas de información institucional	0	1	1	Definir la estructura y alcance del documento técnico	01/01/2018	31/03/2018	
						Elaborar y entregar el documento técnico	01/01/2018	31/03/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
	sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Reportes de información generada para la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR- / Responder la información solicitada por la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición -CEVCNR-	0	100%	Analizar la solicitud y estructurar la respuesta a las solicitudes	15/04/2018	31/12/2018	
						Responder las solicitudes de información	15/04/2018	31/12/2018	
Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyados	0	25	Definir territorios	02/01/2018	01/03/2018	Estrategia Nación Territorio
						Aplicar la metodología de acompañamiento	01/03/2018	30/11/2018	
						Realizar encuestas de satisfacción (evaluar)	01/10/2018	31/12/2018	
		Documento técnico sobre las solicitudes de corresponsabilidad en memoria histórica registradas en el tablero PAT.	NA	1		Revisar y consolidar las solicitudes de corresponsabilidad en memoria histórica registradas en el tablero PAT	02/01/2018	31/07/2018	
						Elaborar el documento técnico que contenga las solicitudes de corresponsabilidad en memoria histórica registradas en el tablero PAT.	01/08/2018	15/11/2018	
		Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de medidas de satisfacción	Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el subcomité de medidas de satisfacción que incluyan el enfoque de memoria histórica	NA	100%	Construir el POA del subcomité de medidas de satisfacción	02/01/2018	31/03/2018	
						Elaborar el plan de trabajo	02/01/2018	31/03/2018	
						Ejecutar el plan de trabajo	02/01/2018	31/12/2018	

AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
	Relacionamiento con las organizaciones de	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	0 (2013)			<p>Realizar identificación de acciones de memoria y conmemoraciones en el territorio y en el exterior, agenciadas por las víctimas y sus organizaciones</p> <p>Realizar consolidación y priorización anual según criterios definidos por la EPV</p> <p>Realizar reuniones previas con las organizaciones de víctimas para definir tipo de apoyo técnico y ruta de trabajo</p> <p>Realizar articulación interna y externa para la materialización del apoyo</p> <p>Realizar revisión semestral de la priorización anual</p> <p>Brindar asistencia técnica y acompañamiento según la ruta de trabajo definida</p> <p>Realizar la planeación de los talleres y encuentros para la participación y la socialización de las rutas de trabajo, con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.</p> <p>Realizar la articulación interna para la planeación y convocatoria de los talleres y encuentros para la participación y socialización de las rutas de trabajo con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.</p>	<p>01/02/2018</p> <p>01/02/2018</p> <p>01/04/2018</p> <p>01/04/2018</p> <p>01/07/2018</p> <p>01/04/2018</p> <p>01/02/2018</p> <p>01/03/2018</p>	<p>01/03/2018</p> <p>01/04/2018</p> <p>01/12/2018</p> <p>01/12/2018</p> <p>01/08/2018</p> <p>01/12/2018</p> <p>01/03/2018</p> <p>01/11/2018</p>	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Conmemoraciones realizadas	0 (2013)	10	Realizar talleres y encuentros para la participación y socialización de las rutas de trabajo con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.	01/04/2018	01/11/2018	Estratégia de Participación de Víctimas
						Realizar balance de los talleres y encuentros para la participación y socialización de las rutas de trabajo, con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.	01/11/2018	01/12/2018	
						Realizar priorización anual según criterios definidos en la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	02/01/2018	01/03/2018	
						Gestionar Aliados Externos	01/02/2018	31/12/2018	
						Acompañar la ejecución y visibilización de las conmemoraciones	01/04/2018	31/12/2018	
			Acciones de posicionamiento de memoria histórica en el exterior	0 (2015)	3	Elaborar informes del acompañamiento a la conmemoración	01/04/2018	31/12/2018	
						Elaborar balance de la agenda conmemorativa	01/10/2018	31/12/2018	
						Dinamizar la plataforma web Voces del Exilio.	01/02/2018	01/12/2018	
						Establecer diálogo y alianzas con socios internacionales	01/02/2018	01/11/2018	
						Realizar articulación interna para la materialización de alianzas con socios internacionales.	01/03/2018	01/11/2018	
						Apoyar la materialización de los acuerdos establecidos con socios internacionales	01/03/2018	01/11/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Transversalización de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica	Acciones de articulación interna realizadas por la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-	0 (2015)	30	Crear plan operativo de articulación interna Definir acciones de memoria para la articulación Actualizar bases de datos de víctimas Acompañar y asesorar técnicamente las acciones de articulación definidas Realizar seguimiento a las acciones de articulación definidas Evaluar las acciones de articulación definidas	02/01/2018 01/04/2018 01/04/2018 01/04/2018 01/05/2018 01/11/2018	31/03/2018 30/04/2018 31/12/2018 30/11/2018 30/11/2018 31/12/2018	
	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	0%	42%	Trámitar el licenciamiento. Realizar el proceso de contratación del constructor. Realizar el pilotaje y la cimentación. Elaborar la estructura.	01/02/2018 01/04/2018 01/08/2018 01/10/2018	30/04/2018 31/07/2018 31/10/2018 31/12/2018	
			Certificado de derechos de beneficio fiduciario.	NA	1	Seguimiento al documento CONPES (PAS). Seguimiento al convenio con la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI- y Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas	01/01/2018 01/01/2018	31/12/2018 31/12/2018	
			Avance en el plan museológico	0%	23%	Fase 4: Realizar la definición institucional y estrategias de sostenibilidad. Fase 5: Definir los programas.	01/01/2018 01/01/2018	31/12/2018 31/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el guion museológico	0%	10%	Fase 8: Realizar la inauguración de la primera exposición del guion.	25/04/2018	08/05/2018	Dirección Museo de Memoria Histórica
						Fase 8: Elaborar el Estudio de públicos.	08/05/2018	31/11/2018	
						Fase 8: Retroalimentar el guion del museo.	08/05/2018	31/12/2018	
			Avance en el guion museográfico	0%	30%	Fase 4: Realizar la producción museográfica de la primera exposición del guion (Segunda fase).	01/01/2018	01/04/2018	
						Fase 5: Realizar el montaje museográfico de la primera exposición del guion.	01/04/2018	25/04/2018	
						Fase 6: Realizar la primera Itinerancia.	01/04/2018	31/11/2018	
			Avance en el museo virtual	0%	18%	Producción de un aplicativo digital sobre la exposición de 2018 del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	01/05/2018	31/11/2018	
						Producción de la plataforma de consulta virtual del banco de contenidos del Museo Nacional de la Memoria -MNM- (exposiciones, iniciativas de memoria en arte y DDHH y otros recursos del Museo)	01/02/2018	31/11/2018	
Esfuerzo Difusión de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	0	10	Diseñar y producir exposiciones.	01/01/2018	31/10/2018	
						Diseñar y programar ciclos documentales.	01/01/2018	30/11/2018	
						Programar obras teatrales.	01/02/2018	30/11/2018	
						Programar obras musicales.	01/02/2018	30/11/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Esfera Pública de la memoria	que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.					Diseñar y programar eventos académicos.	01/01/2018	30/11/2018	
		Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Lugares de memoria apoyados	0	1	Realizar apoyo técnico al lugar de memoria.	01/01/2018	31/12/2018	
						Realizar la discusión del concepto arquitectónico y museológico con el lugar de Memoria.	01/01/2018	31/12/2018	
Esfera Pública de la memoria	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Ejecución presupuestal por compromisos	0 (2015)	93,7%	93,7%	Ejecutar la estrategia de contratación directa masiva	02/01/2018	28/02/2018	
						Realizar seguimiento y controles permanentes a tiempos de elaboración de procesos de contratación	02/01/2018	31/12/2018	
						Generar Certificados de Disponibilidad Presupuestal -CDP- y Registros Presupuestales -RP- y hacer el monitoreo correspondiente	02/01/2018	31/12/2018	
	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0 (2015)	100%	100%	Desarrollar la estrategia psicosocial institucional, a partir de la implementación de la caja de herramientas al cuidado de la memoria (cuidado a los profesionales, competencias psicosociales, redes de trabajo)	02/02/2018	31/12/2018	
						Implementar el sistema de estímulos y el plan institucional de capacitación para la vigencia 2018	15/01/2018	31/12/2018	
						Costear y liquidar la nómina con sus prestaciones sociales, novedades y situaciones administrativas, así como evidenciar y alertar sobre el pasivo de nómina después de la emisión del Decreto de Salarios para la vigencia	02/02/2018	31/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano		Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley	0 (2015)	40%	Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSSST para el CNMH en un 70%	02/02/2018	31/12/2018		
					Presentar ante el comité el Programa de Gestión Documental -PGD- para su aprobación	02/01/2018	31/03/2018		
					Implementar el Programa de Gestión Documental -PGD-, Sistema Integrado de Conservación -SIC-, Tabla de Retención Documental -TRD- y Plan Institucional de Archivo -PINAR- (detalle en hitos y alcances para 2018)	02/01/2018	31/12/2018		
					Hacer seguimiento y actualización de los instrumentos archivísticos	02/01/2018	31/12/2018		
		Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias - PQRS- respondidas oportunamente	0	100%	Realizar la distribución de las Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- a las áreas competentes de elaborar la respuesta y emitir alertas	02/01/2018	31/12/2018		
					Atender al ciudadano de manera presencial, virtual, telefónica y a través de ferias de servicio al ciudadano	02/01/2018	31/12/2018		
					Elaborar informes trimestrales de seguimiento a Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS-	02/01/2018	31/12/2018		
					Realizar la conciliación de la cuenta contable efectivo	01/01/2018	31/12/2018		
					Realizar la conciliación de la cuenta contable deudores	01/01/2018	31/12/2018		

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			Cuentas contables conciliadas	NA	100%	Realizar la conciliación de la cuenta contable propiedades, planta y equipos	01/01/2018	31/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Plan anual mensualizado	0	100%	Realizar la conciliación de la cuenta contable operaciones interinstitucionales (fondos recibidos)	01/01/2018	31/12/2018	Dirección Administrativa y Financiera

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			de caja -PAC- pagado	0	100%	Realizar la efectiva administración del Plan Anual Mensualizado de Caja -PAC-	02/01/2018	31/12/2018	
			Obligaciones pagadas	0	70%	Solicitar a las Direcciones la información necesaria sobre los recursos requeridos para el pago de las obligaciones adquiridas por del CNMH y hacer las solicitud al Ministerio de Hacienda	02/01/2018	31/12/2018	
						Efectuar seguimiento a los compromisos programados para pago por parte de las Direcciones.	02/01/2018	31/12/2018	
	Adelantar las actuaciones disciplinarias dentro del marco de la Ley 734 de 2002	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria respecto de las quejas radicadas o iniciadas de manera oficiosa		0	100%	Adelantar los procesos disciplinarios en el marco de la Ley 734 de 2002.	02/01/2018	31/12/2018	
						Realizar la práctica de todas las pruebas decretadas.	02/01/2018	31/12/2018	
						Resolver de fondo	02/01/2018	31/12/2018	
	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-		0	100%	Sensibilizar sobre el uso del nuevo software de inventarios	02/01/2018	15/03/2018	
						Registrar, asegurar y almacenar los bienes	02/01/2018	31/12/2018	
						Conciliar y depurar los inventarios	02/01/2018	31/12/2018	
						P.ES.02 Definir y desarrollar Políticas y estándares para la gestión y Gobernabilidad de TI	01/02/2018	31/12/2018	
						P.ES/GO.03 Fortalecer la cadena de valor y los procesos de gestión de TI	01/02/2018	31/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Fortalecer la estrategia				P.ES.04 Desarrollar el Portafolio y el catálogo de servicios de TI  P.ES.05 Optimizar la implementación de la Estrategia de TI  P.ES/GO.06 Optimizar el seguimiento y Evaluación de la Estrategia y la gestión de la operación de TI  P.GO.03 Optimizar las compras de TI y el proceso de adquisición de TI  P.GO.04 Implementar el proceso y buenas prácticas en la gestión integral de proyectos de TI  P.GO.05 Implementar buenas prácticas en gestión de proveedores TI y transferencia de información y conocimiento  P.INF.01 Desarrollar los procesos de gestión de componentes de información del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-  P.INF.03 Implantar el Gobierno de Información para la gestión de datos maestros	01/02/2018	31/12/2018	

AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología - PETI-	NA	25%	P.INF.04 Fortalecer el procesamiento y análisis de información	01/02/2018	31/12/2018	
						P.SIS.01 Fortalecer el proceso de gestión del ciclo de vida de aplicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2018	31/12/2018	
						P.SIS.03 Definir y aplicar la guía de estilo y usabilidad a los sistemas de información del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2018	31/12/2018	
						P.SIS.04 Analizar, diseñar, desarrollar, probar y poner en producción las nuevas funcionalidades requeridas para el Sistema Integrado de Información Misional de la entidad, compuesto por los Sistemas Misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/02/2018	31/12/2018	
						Realizar la arquitectura de servicios tecnológicos P.ST.01 (Fortalecimiento de la arquitectura de servicios tecnológicos)	01/02/2018	31/12/2018	
						Implementar la operación de servicios tecnológicos P.ST.02 (Optimización de la operación)	01/02/2018	31/12/2018	
						Realizar el soporte de los servicios tecnológicos P.ST.03 (Implementación de funciones de soporte)	01/02/2018	31/12/2018	

AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
						Realizar la Gestión de la calidad y seguridad de los servicios tecnológicos P.ST.04 (Apoyo a las actividades de gestión de calidad y seguridad)	01/02/2018	31/12/2018	
						P.UA.01 Realizar el fomento estratégico para el uso y apropiación de TI	01/02/2018	31/12/2018	
						P.UA.02 Realizar el fomento de la gestión y sostenibilidad de cambio por vía del uso y apropiación de TI	01/02/2018	31/12/2018	
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	0	3	Elaborar informe de hallazgos (documento Urabá, Magdalena Medio y Antioquia)	15/01/2018	20/12/2018	
						Articular la producción de informes con otras dependencias del CNMH (documento Urabá, Magdalena Medio y Antioquia)	15/01/2018	20/12/2018	
						Publicar informe de hallazgos (documento Urabá, Magdalena Medio y Antioquia)	15/01/2018	31/12/2018	
						Apoyar transversalmente los Informes de investigación	01/01/2018	31/12/2018	
						Diseñar, elaborar y divulgar piezas comunicativas que contribuyan a la apropiación social de los informes que son producto del mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad	15/01/2018	31/12/2018	
									Dirección de Acuerdos

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	0	3	Realizar eventos de socialización y divulgación con actores sociales, institucionales y académicos, medios de comunicación, organizaciones de víctimas y participantes desmovilizados y público en general para presentar los informes y resultados de la Dirección de Acuerdos de la Verdad -DAV-	15/01/2018	31/12/2018	de la Verdad
Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	0	2.300	Convocar y sensibilizar a las personas participantes	15/01/2018	31/12/2018	
						Efectuar la toma de relatos	15/01/2018	31/12/2018	
			Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	0	2.400	Valorar y certificar contribuciones a la verdad	15/01/2018	31/12/2018	
						Notificar las certificaciones suscritas	15/01/2018	31/12/2018	
			Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0%	<16,7%	Solicitar, consolidar y analizar información de las áreas	10/01/2017	30/12/2017	
						Retroalimentar los reportes y presentar estos al Comité Estratégico	10/01/2017	30/12/2017	
						Gestionar ante el Departamento para la Prosperidad Social -DPS- y el Departamento Nacional de Planeación - DNP- la inclusión de metas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en el Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022	01/08/2018	30/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Servicios de apoyo y/o asesorías en asuntos transversales de los programas (1. Formulación de plan estratégico y plan de acción 2. Seguimiento a plan estratégico y plan de acción 3. Acompañamiento a la reformulación de Proyectos de inversión 4. Seguimiento a proyectos de inversión 5. Trámites presupuestales de proyectos de inversión 6. Seguimiento a metas de gobierno	0	6	Planear y programar asesorías	15/02/2017	30/12/2017	Grupo de Planeación
						Llevar a cabo la planeación estratégica con miras a la formulación del nuevo Plan Nacional de Desarrollo	01/04/2018	31/08/2018	
						Brindar asesorías y evaluar el grado de satisfacción de usuarios	15/02/2017	30/12/2017	
						Solicitar, recolectar y consolidar las necesidades de recursos a las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	15/02/2017	15/04/2017	
						Elaborar y presentar el anteproyecto de presupuesto (incluye formulación y/o actualización de proyectos de inversión)	15/04/2017	15/06/2017	
						Definir las cuotas de inversión por proyecto	01/07/2017	30/07/2017	
			Proyectos sin previo concepto para el inicio de ejecución de 2019	NA	100%	Socializar las cuotas de inversión a las áreas	01/08/2017	30/09/2017	
						Ajustar proyectos de inversión a decreto de liquidación del presupuesto.	02/01/2018	31/01/2018	
						Programar las metas de ejecución presupuestal medida a través de las obligaciones	01/02/2017	28/02/2017	
						Desviación de la ejecución presupuestal medida por	NA	<6%	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Calificación de la encuesta FURAG 2018 (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	presupuestar medida por obligaciones	NA	80 (Se estima que este dato será suministrado por el Departamento Administrativo de la Función Pública en primer semestre de 2019)	Realizar seguimientos periódicos a la ejecución presupuestal medida a través de las obligaciones	02/01/2017	30/12/2017	
						Realizar mantenimiento, seguimiento y asesorías al sistema de gestión de calidad	15/01/2017	30/12/2017	
						Implementar la estrategia de rendición de cuentas	15/01/2017	30/12/2017	
						Implementar el plan de participación ciudadana	01/03/2017	30/07/2017	
						Fortalecer el Modelo Estándar de Control Interno -MECI- (mapa de riesgos de corrupción y procesos) y del Sistema Integrado de Planeación y Gestión del Centro Nacional de la Memoria Histórica - CNMH-	15/01/2017	30/12/2017	
						Actualizar el Manual de calidad	01/10/2018	31/12/2018	
	Contribución del CNMH a la implementación de los Acuerdos de La Habana	Avance en el balance de la acción misional del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	0	100%		Elaborar el balance	02/01/2017	30/06/2018	
						Socializar y validar el balance	02/05/2018	30/06/2018	
						Apoyar técnica y financieramente los escenarios que garanticen la participación efectiva de los pueblos indígenas en el Museo Nacional de la Memoria y el Archivo de DDHH (1)	01/03/2018	30/11/2018	
						Apoyar el proceso de reconstrucción, fortalecimiento y revitalización de la memoria histórica con pueblos étnicos. (3)	01/03/2018	15/12/2018	

AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
						<p>Apoyar en su diseño, y articulación efectiva al Museo Nacional de Memoria, los observatorios de pensamiento (2)</p> <p>Documentar y sistematizar el proceso de implementación de la herramienta metodológica del monumento sonoro por la memoria en ámbitos educativos -entornos urbanos- (1)</p> <p>Propiciar la implementación de las herramientas metodológicas del enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes - NNA- en el marco de las acciones de socialización de caja de herramientas del equipo de pedagogía del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)</p> <p>Realizar jornadas de socialización y apropiación de las herramientas metodológicas del enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes -NNA- con maestros y maestras, en articulación con el equipo de pedagogía (2)</p> <p>Acompañar la implementación de la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la Memoria: tu voz es mi voz, la escucho, la siento y lauento, en contextos rurales, en el marco de la articulación del enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes -NNA- con la Caja de Compensación Familiar Compensar. (1)</p>	01/03/2018	30/11/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Acciones de memoria histórica con enfoques diferenciales incorporados	0	43	<p>Acompañar iniciativas de memoria histórica con poblaciones específicas (6)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Étnico: Perfiles biográficos Bojayá</li> <li>2. Género: Víctimas LGBT en Barranca</li> <li>3. Género: Mujeres de la ACVC en Barranca</li> <li>4. Discapacidad: Proceso de desminado</li> <li>5. Personas mayores Barranca</li> <li>6. Niños y niñas: NNA Cauca</li> </ol>	01/02/2018	30/11/2018	
						Acompañar el proceso editorial de las memorias del reinado trans del río Tuluní (Chaparral diverso) (1)	01/02/2018	30/08/2018	
						Coordinar, en articulación con la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica, el desarrollo del Informe Nacional Indígena fase 2 (1)	01/02/2018	30/11/2018	
						Acompañar a la organización Sisma Mujer en el desarrollo de procesos de memoria histórica de mujeres (1)	01/02/2018	30/11/2018	
						Realizar el IV Encuentro de iniciativas de memoria histórica de sectores sociales lesbianas, gays, bisexuales y transgeneristas -LGBT- y memoria histórica (1)	01/06/2018	31/10/2018	
						Diseñar, en articulación con el equipo de trabajo de Pedagogía, un material pedagógico sobre la violencia de género en el conflicto armado en contextos escolares (1)	01/02/2018	30/09/2018	
						Desarrollar el Módulo sobre Género, en el marco del Diplomado sobre Género y Exilio, en articulación con el Equipo de la Estrategia de Participación de Víctimas. (1)	01/02/2018	30/11/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
						Acompañar el proceso editorial de las memorias de sectores LGBT en la región del Magdalena Medio, en el marco del conflicto armado. (1)	01/02/2018	30/08/2018	Grupo de Enfoques Diferenciales
						Realizar acciones de socialización de productos que incluyen enfoques diferenciales generados por el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (17) Étnicos: 3, de la maleta étnica NNA: 1, por definir Persona mayor y Discapacidad: 7 Género: 6, uno por cada producto - chaparral, ave fenix, crónicas, metodología, charalá, magdalena medio-	01/02/2018	15/12/2018	
						Brindar asistencia técnica en la incorporación de un componente de memoria histórica en el enlace comunitario de los procesos de desminado humanitario, en el marco de la implementación de los acuerdos (1)	01/02/2018	15/12/2018	
						Acompañar el proceso de memoria histórica con población sorda, en el marco del proyecto interinstitucional "Memoria en Seña". (1)	01/02/2018	30/11/2018	
						Brindar asistencia técnica en materia del enfoque diferencial para el cumplimiento de la sentencias de justicia y paz y planes de reparación colectiva (2)	01/02/2018	15/12/2018	
						Acompañar la socialización de Catatumbo Memorias de vida y dignidad (2)	01/02/2018	30/11/2018	
						Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial para la socialización de los informes nacionales (2)	01/02/2018	15/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Asistencias técnicas realizadas	0	37	Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial en la construcción del guión museológico y del guión museográfico y en la programación cultural y componente pedagógico del Museo Nacional de la Memoria (5) Brindar asistencia técnica a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos en materia de la incorporación de los enfoques diferenciales (5) Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial a otros procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (5, una por enfoque) Acompañar el desarrollo de publicaciones accesibles producidas por el Grupo de Comunicaciones (1) Producir insumos para piezas comunicativas relacionadas con enfoques diferenciales (5) Gestionar el posicionamiento de lineamientos de los enfoques diferenciales en las instancias de direccionamiento estratégico de la entidad (1) Revisar y retroalimentar productos de memoria histórica desarrollados por el Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- (1) Participar en espacios interinstitucionales, institucionales y eventos relacionados con los enfoques diferenciales y la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (5, una por enfoque)	01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018 01/02/2018	15/12/2018 30/11/2018 30/11/2018 30/11/2018 30/11/2018 30/11/2018 30/11/2018 30/11/2018 30/11/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
						Anonimizar el archivo producto de la investigación para dar cumplimiento a la sentencia de justicia y paz de las autodefensas campesinas de Puerto Boyacá (1)	01/02/2018	30/06/2018	
						Realizar la medición y seguimiento a la incorporación del enfoque diferencial de género en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2018	30/09/2018	
						Consolidar un instrumento de medición de la transversalización de los enfoques diferenciales en las labores misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- (1)	01/02/2018	31/07/2018	
Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Acciones de acompañamiento técnico para procesos de esclarecimiento con poblaciones específicas que requieren enfoques diferenciales (a solicitud del sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición)	0	100%	Concertar desde cada enfoque diferencial las acciones de colaboración y acompañamiento, según solicitudes específicas de las instancias de implementación del acuerdo final de paz.	01/02/2018	15/12/2018	
						Implementar las acciones de acompañamiento técnico acordadas según cada equipo de enfoques diferenciales del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, a solicitud de las instancias de implementación del acuerdo final de paz	01/02/2018	15/12/2018	
						Realizar un seminario sobre la incorporación de los enfoques diferenciales en procesos de memoria histórica	01/02/2018	15/12/2018	
						Identificar nuevos socios cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- para 2018.	01/01/2018	30/04/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Allianzas establecidas con agentes de la cooperación internacional	0	90%	Priorizar las demandas de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	01/01/2018	20/03/2018	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
			Formular el Plan Operativo de Gestión de Alianzas para la vigencia 2018			01/01/2018	01/04/2018		
		Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado	Establecer la ruta de aproximación y gestión en 2018 con nuevos socios identificados y priorizados	0	20%	01/02/2018	31/05/2018		
			Implementar y realizar seguimiento al Plan Operativo de Gestión de Alianzas de la entidad para la vigencia 2018			01/01/2018	31/12/2018		
			Identificar y priorizar, en articulación con los equipos técnicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, las experiencias colombianas en materia de memoria histórica que son susceptibles de ser visibilizadas, transferidas o presentadas en intercambios a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col			01/01/2018	01/04/2018		
	Generación de espacios de intercambio, visibilización y transferencia de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio visibilización y transferencia propiciados	80%	0	80%	Gestionar y generar intercambios de visibilización, tranferencia e intercambios de las experiencias colombianas en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	01/01/2018	31/12/2018	
			Documentar los intercambios realizados			01/01/2018	31/12/2018		
			Realizar dos (2) seguimientos al cumplimiento de los compromisos establecidos en los planes de mejoramiento.			01/01/2018	31/12/2018		
			Recomendaciones						

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de Control Interno	NA	90%	Realizar dos (2) reuniones de seguimiento a planes de mejoramiento en donde se generen alertas para los responsables sobre el cumplimiento de compromisos establecidos en los mismos.	01/01/2018	31/12/2018	Control Interno
			Evaluación de efectividad a los controles de los riesgos	NA	90%	Realizar dos (2) informes de seguimiento a la efectividad de los controles establecidos en los mapas de riesgos y establecer las recomendaciones a que haya lugar, previo el proceso de discusión del informe final.	01/01/2018	31/12/2018	
						Realizar dos (2) auditorías especiales a los procesos del CNMH, en los que se incluya la evaluación a la efectividad de los controles .	01/03/2018	31/10/2018	
						Realizar dos (2) seguimientos semestrales al plan de mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República -CGR-. Estos seguimientos se realizan de acuerdo con la Resolución Orgánica 7350 de 2013 de la CGR.	01/01/2018	31/12/2018	
			Acciones realizadas en los planes de mejoramiento producto de informes de entes externos	NA	100%	Realizar tres (3) seguimientos trimestrales al Plan de mejoramiento suscrito con el Archivo General de la Nación -AGN-, lo anterior en cumplimiento del Decreto 106 de 2015 emitido por el AGN.	01/01/2018	31/12/2018	
						Realizar dos (2) seguimientos semestrales al plan de mejoramiento de ley de transparencia. Estos seguimientos están enmarcados dentro del cumplimiento general a la ley 1712 de 2014 y la resolución 3564 de 2015, normas de obligatorio cumplimiento.	01/01/2018	31/12/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
			Cumplimiento en la implementación del Plan anticorrupción y atención al ciudadano	NA	100%	Diseñar el plan anticorrupción de la entidad	01/01/2018	31/01/2018	
						Ejecutar las actividades planeadas en el plan anticorrupción	01/01/2018	31/12/2018	
						Realizar seguimiento al plan anticorrupción	01/01/2018	31/12/2018	
Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estrategia de comunicación interna	Servidores que conocen los eventos y servicios del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	NA	85%	Enviar boletines mensales	02/01/2018	31/12/2018	Grupo de Comunicaciones
						Realizar actividades de bienestar y comunicación interna	02/01/2018	31/12/2018	
Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	NA	35%	Implementar la estrategia de comunicación pedagógica (la memoria aliada de la paz y 10 años de historias que transforman)	02/01/2018	31/12/2018	Grupo de Comunicaciones
						Difundir los contenidos de balance metodológico	01/06/2018	31/12/2018	
Esfera Pública de la	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas	Divulgación masiva de contenidos de memoria a	Eventos de divulgación realizados	0	20	Diseñar e implementar la agenda cultural, académica y de divulgación	02/01/2018	31/12/2018	
						Realizar divulgación de la agenda en medios de comunicación	02/01/2018	31/12/2018	



ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Comprensión Social del Conflicto Armado	en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.		Nuevos participantes que se incorporan a la red	0	50	Realizar un encuentro nacional de docentes de educación básica, docentes de educación superior y estudiantes, ampliado a todos los que quieran participar.	01/09/2018	20/12/2018	Grupo de Pedagogía
						Realizar acciones con estudiantes	01/02/2018	30/11/2018	
	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica		Avance en el plan de trabajo de incidencia en autoridades educativas	0	100%	Trabajar con las Secretarías de Educación	15/01/2018	01/11/2018	
						Trabajar articuladamente con el Centro de Memoria Paz y Reconciliación -CMPR-	15/01/2018	20/12/2018	
	Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas		Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	0	30%	Realizar talleres de formación y socialización de caja de herramientas	02/01/2018	31/12/2018	
						Hacer seguimiento de la implementación de la caja de herramientas en aula	02/01/2018	31/12/2018	
	Elaboración de herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica		Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica brindadas a instituciones educativas, instituciones del Estado, organizaciones de víctimas y ciudadanía en general	0	4	Elaborar el documento de grupos regionales de memoria histórica	02/01/2018	31/10/2018	
						Elaborar la tercera edición de la caja de herramientas	02/01/2018	30/07/2018	
						Elaborar documento implementación de Memoria Histórica en el aula (Caja de Herramientas, transdisciplinariedad, trabajo con niños y niñas, mallas curriculares)	02/01/2018	30/12/2018	
						Elaborar documento metodológico de construcción de redes con perspectiva de memoria histórica	02/01/2018	30/11/2018	

ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deban ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -OAJ-	NA	100%	Acompañar en los procesos de implementación de las políticas del daño antijurídico a cargo de otras dependencias	01/01/2018	31/12/2018	Oficina Asesora Jurídica
			Implementar políticas de prevención del daño antijurídico			01/01/2018	31/12/2018		
			Consultas jurídicas atendidas oportunamente	NA	100%	Estudiar las consultas presentadas atendiendo la especialidad de las mismas	01/01/2018	31/12/2018	
			Proyectar la respuesta de las consultas presentadas			01/01/2018	31/12/2018		
			Documentos contractuales y administrativos revisados oportunamente	NA	100%	Anализar la procedencia y viabilidad jurídica de los Documentos presentados	01/01/2018	31/12/2018	
			Revisar el trámite de los Documentos			01/01/2018	31/12/2018		
			Procesos judiciales atendidos oportunamente	NA	100%	Definir la estrategia jurídica de la entidad	01/01/2018	31/12/2018	
			Realizar la actividad procesal correspondiente			01/01/2018	31/12/2018		