



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementación y difusión de la política pública de archivo de DDHH y el protocolo de gestión documental, en articulación con el SNARIV y el Archivo General de la Nación.	Mesas de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica	0	7	Desarrollar mesas de difusión e implementación sobre la política de archivos de Derechos Humanos -DDHH-	01/05/2018	30/11/2018	
Gestión con Valores para Resultados			Apoyar procesos de conformación y fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto, propiciando condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	0	10	Apoyar la organización, conformación y fortalecimiento de archivos y otros materiales documentales de Derechos Humanos -DDHH- y memoria histórica a nivel regional Promover el intercambio de información en los territorios, para fortalecer los procesos de construcción de memoria histórica y archivo de Derechos Humanos -DDHH-	01/05/2018	31/12/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	0	740	Incluir en el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-, los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica a nivel territorial Poner a disposición el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	01/02/2018	31/12/2018	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
Gestión del Conocimiento e innovación			Integrar el archivo de Derechos Humanos -DDHH-, Memoria Histórica y conflicto armado acopiado y puestos al servicio de la sociedad en general.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	99.248 (2014)	79.860	Acopiar, analizar y procesar archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica. Custodiar, preservar y poner al servicio los archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2018	31/12/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación			Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos de protocolo formalizados	0	20%	Culminar el documento del protocolo de intercambio de información entre el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- y el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición -SIVJRNR- Ajustar e implementar el protocolo de intercambio de información entre el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- y el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición -SIVJRNR-	01/02/2018	30/06/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación										



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de Investigación Nuevos	0	3	Alistar instrumentos metodológicos y acervo documental previo	02/01/2018	01/05/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
Desarrollar el trabajo de campo de la investigación							01/05/2018	01/10/2018		
Sistematizar, codificar y analizar la información							01/08/2018	01/12/2018		
Elaborar y presentar el segundo Informe Técnico de Avance -ITA 2- por parte de los equipos de investigación							01/10/2018	01/12/2018		
Gestión del Conocimiento e innovación				Proyectos de Investigación en Curso	0	5	Desarrollar el trabajo de campo complementario de la investigación	02/01/2018	30/04/2018	
Sistematizar, codificar y analizar la información							02/01/2018	30/04/2018		
Redactar el documento final del proyecto según política editorial							01/05/2018	01/12/2018		
Transferir fuentes documentales a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos							01/11/2018	01/12/2018		
Gestión del Conocimiento e innovación				Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	15	5	Incorporar ajustes y redactar informe final para publicación	02/01/2018	01/12/2018	
Remitir a proceso editorial el informe	02/01/2018	01/12/2018								
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria	0	3	Diseñar la metodología y convocar los participantes para el escenario público de la memoria	02/01/2018	01/12/2018	
							Realizar el escenario público de la memoria a partir de la metodología definida	02/01/2018	01/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	0	25	Realizar diagnósticos conjuntos de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- priorizadas y construir los planes de trabajo para el acompañamiento.	15/01/2018	01/03/2018	
							Ejecutar las actividades concertadas	01/03/2018	05/12/2018	
							Apoyar la producción o materialización concertada con las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- para dar cierre a los planes de trabajo	01/09/2018	15/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-				Evaluar las actividades y proyectar el apoyo para la siguiente vigencia.	01/12/2018	31/12/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Iniciativas de Memoria Histórica)
							Realizar la priorización, por parte del comité estratégico, de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- a apoyar en la siguiente vigencia	01/10/2018	15/12/2018	
							Construir planes de difusión y circulación local, regional o nacional de los productos y actividades de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas	01/02/2018	01/04/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas	0	10	Ejecutar los planes de difusión y circulación de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas, haciendo uso de las herramientas del grupo de comunicaciones y de la agenda cultural y académica de la Dirección de Museo	01/02/2018	01/12/2018	
							Dinamizar la red virtual de Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	01/02/2018	01/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Planes de reparación colectiva acompañados	0	16	Realizar encuentros en comités de impulso para incidir sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en planes de reparación colectiva	02/01/2018	01/12/2018	
							Revisar acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	02/01/2018	01/12/2018	
							Diseñar e implementar planes de acción donde se concreten las medidas y actividades de cumplimiento (protocolo)	02/01/2018	01/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	0	8	Realizar la reunión con instituciones e integrantes del sujeto de reparación colectiva para la socialización de las acciones realizadas por el CNMH en el marco del PIRC	02/01/2018	01/12/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Estrategia de Reparaciones)
							Aprobar y suscribir el acta de cierre y cumplimiento de la medida por parte del SRC	02/01/2018	01/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia	0	90%	Realizar encuentros con Rama Judicial y Unidad de Restitución de Tierras sobre el papel del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	02/01/2018	01/12/2018	
							Concertar protocolos para el cumplimiento de medidas ordenadas en sentencias al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	02/01/2018	01/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados				Protocolos de acción presentados a los jueces de sentencias ordenadas en justicia y paz y jurisdicción ordinaria sobre el número de audiencias de presentación convocadas en la vigencia.	0	100%	Realizar análisis y perfilación de la sentencia exhortada Construir el protocolo de acción determinando competencia y acciones del CNMH Presentar el protocolo de acción a los jueces en audiencia	02/01/2018	01/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto	Consultas del sistema de información del observatorio (denominador 10.000)	0	100%	Responder a solicitudes de información	01/01/2018	31/12/2018	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Observatorio de Memoria y conflicto - ONMC-)
Realizar seguimiento a las consultas del micrositio web del observatorio							01/01/2018	31/12/2018		
Presentar contenidos con el análisis de la información acopiada y procesada en el micrositio web			01/01/2018	31/12/2018						
Documentar hechos de violencia en el marco del conflicto armado en el sistema de información del observatorio			01/01/2018	31/12/2018						
Gestión del Conocimiento y la Innovación				Hechos victimizantes documentados	0	30.000	Analizar la información procesada y almacenada	01/01/2018	31/12/2018	
Gestión del Conocimiento y la Innovación			Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos técnicos sobre evaluación de sistemas de información institucional	0	1	Definir la estructura y alcance del documento técnico	01/01/2018	31/03/2018	
							Elaborar y entregar el documento técnico	01/01/2018	31/03/2018	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyados	0	25	Definir territorios	02/01/2018	01/03/2018	Estrategia Nación Territorio
Aplicar la metodología de acompañamiento							01/03/2018	30/11/2018		
Realizar encuestas de satisfacción (evaluar)			01/10/2018	31/12/2018						
Revisar y consolidar las solicitudes de corresponsabilidad en memoria histórica registradas en el tablero PAT			02/01/2018	31/07/2018						
Gestión con Valores para Resultados				Documento técnico sobre las solicitudes de corresponsabilidad en memoria histórica registradas en el tablero PAT.	NA	1	Elaborar el documento técnico que contenga las solicitudes de corresponsabilidad en memoria histórica registradas en el tablero PAT.	01/08/2018	15/11/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados			Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de medidas de satisfacción	Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el subcomité de medidas de satisfacción que incluyan el enfoque de memoria histórica	NA	100%	Construir el POA del subcomité de medidas de satisfacción	02/01/2018	31/03/2018	
							Elaborar el plan de trabajo	02/01/2018	31/03/2018	
							Ejecutar el plan de trabajo	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados		Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, reconociendo los derechos...	Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	0 (2013)	25	Realizar identificación de acciones de memoria y conmemoraciones en el territorio y en el exterior, agenciadas por las víctimas y sus organizaciones	01/02/2018	01/03/2018	
							Realizar consolidación y priorización anual según criterios definidos por la EPV	01/02/2018	01/04/2018	
							Realizar reuniones previas con las organizaciones de víctimas para definir tipo de apoyo técnico y ruta de trabajo	01/04/2018	01/12/2018	
							Realizar articulación interna y externa para la materialización del apoyo	01/04/2018	01/12/2018	
							Realizar revisión semestral de la priorización anual	01/07/2018	01/08/2018	
							Brindar asistencia técnica y acompañamiento según la ruta de trabajo definida	01/04/2018	01/12/2018	
							Realizar la planeación de los talleres y encuentros para la participación y la socialización de las rutas de trabajo, con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.	01/02/2018	01/03/2018	
							Realizar la articulación interna para la planeación y convocatoria de los talleres y encuentros para la participación y socialización de las rutas de trabajo con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.	01/03/2018	01/11/2018	
Realizar talleres y encuentros para la participación y socialización de las rutas de trabajo con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.	01/04/2018	01/11/2018								



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE				
	Esfera Pública de la Memoria	Público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.					Realizar balance de los talleres y encuentros para la participación y socialización de las rutas de trabajo, con víctimas, organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas.	01/11/2018	01/12/2018	Estrategia de Participación de Víctimas				
Gestión con Valores para Resultados							Conmemoraciones realizadas	0 (2013)	10		Realizar priorización anual según criterios definidos en la Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV-	02/01/2018	01/03/2018	
											Gestionar Aliados Externos	01/02/2018	31/12/2018	
											Acompañar la ejecución y visibilización de las conmemoraciones	01/04/2018	31/12/2018	
											Elaborar informes del acompañamiento a la conmemoración	01/04/2018	31/12/2018	
											Elaborar balance de la agenda conmemorativa	01/10/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados							Acciones de posicionamiento de memoria histórica en el exterior	0 (2015)	3		Dinamizar la plataforma web Voces del Exilio.	01/02/2018	01/12/2018	
											Establecer diálogo y alianzas con socios internacionales	01/02/2018	01/11/2018	
											Realizar articulación interna para la materialización de alianzas con socios internacionales.	01/03/2018	01/11/2018	
											Apoyar la materialización de los acuerdos establecidos con socios internacionales	01/03/2018	01/11/2018	
Gestión con Valores para Resultados							Transversalización de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica	Acciones de articulación interna realizadas por la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-	0 (2015)		30	Crear plan operativo de articulación interna	02/01/2018	31/03/2018
												Definir acciones de memoria para la articulación	01/04/2018	30/04/2018
	Actualizar bases de datos de víctimas	01/04/2018	31/12/2018											
	Acompañar y asesorar técnicamente las acciones de articulación definidas	01/04/2018	30/11/2018											
	Realizar seguimiento a las acciones de articulación definidas	01/05/2018	30/11/2018											
Evaluar las acciones de articulación definidas	01/11/2018	31/12/2018												



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE		
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	0%	21%	Trámitar el licenciamiento.	01/02/2018	30/04/2018	Dirección Museo de Memoria Histórica		
Realizar el proceso de contratación del constructor.							01/04/2018	31/07/2018				
Realizar el pilotaje y la cimentación.							01/08/2018	31/10/2018				
Elaborar la estructura.							01/10/2018	31/12/2018				
Gestión con Valores para Resultados			Certificado de derechos de beneficio fiduciario.	NA	1	Seguimiento al documento CONPES (PAS).	01/01/2018	31/12/2018				
Gestión con Valores para Resultados						Seguimiento al convenio con la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI- y Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas	01/01/2018	31/12/2018				
Gestión con Valores para Resultados			Avance en el plan museológico	0%	23%	Fase 4: Realizar la definición institucional y estrategias de sostenibilidad.	01/01/2018	31/12/2018				
Gestión con Valores para Resultados						Fase 5: Definir los programas.	01/01/2018	31/12/2018				
Gestión con Valores para Resultados						Avance en el guion museológico	0%	10%	Fase 8: Realizar la inauguración de la primera exposición del guion.		25/04/2018	08/05/2018
									Fase 8: Elaborar el Estudio de públicos.		08/05/2018	31/11/2018
Gestión con Valores para Resultados	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el guion museográfico	0%	30%	Fase 8: Retroalimentar el guion del museo.	08/05/2018	31/12/2018					
					Fase 4: Realizar la producción museográfica de la primera exposición del guion (Segunda fase).	01/01/2018	01/04/2018					
					Fase 5: Realizar el montaje museográfico de la primera exposición del guion.	01/04/2018	25/04/2018					
Gestión con Valores para Resultados	Avance en el museo virtual	0%	18%	Fase 6: Realizar la primera Itinerancia.	01/04/2018	31/11/2018						
				Producción de un aplicativo digital sobre la exposición de 2018 del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	01/05/2018	31/11/2018						
Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	0	50	Producción de la plataforma de consulta virtual del banco de contenidos del Museo Nacional de la Memoria -MNM- (exposiciones, iniciativas de memoria en arte y DDHH y otros recursos del Museo)	01/02/2018	31/11/2018			
							Diseñar y producir exposiciones.	01/01/2018	31/10/2018			
							Diseñar y programar ciclos documentales.	01/01/2018	30/11/2018			
							Programar obras teatrales.	01/02/2018	30/11/2018			
							Programar obras musicales.	01/02/2018	30/11/2018			
Diseñar y programar eventos académicos.	01/01/2018	30/11/2018										



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados		histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Lugares de memoria apoyados	0	1	Realizar apoyo técnico al lugar de memoria.	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la discusión del concepto arquitectónico y museológico con el lugar de Memoria.	01/01/2018	31/12/2018	
Direccionamiento Estratégico y Planeación			Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Ejecución presupuestal por compromisos	0 (2015)	93,7%	Ejecutar la estrategia de controntratación directa masiva	02/01/2018	28/02/2018	
							Realizar seguimiento y controles permanentes a tiempos de elaboración de procesos de contratación	02/01/2018	31/12/2018	
							Generar Certificados de Disponibilidad Presupuestal -CDP- y Registros Presupuestales -RP- y hacer el monitoreo correspondiente	02/01/2018	31/12/2018	
Talento Humano			Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor publico	Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0 (2015)	100%	Desarrollar la estrategia psicosocial institucional, a partir de la implementación de la caja de herramientas al cuidado de la memoria (cuidado a los profesionales, competencias psicosociales, redes de trabajo)	02/02/2018	31/12/2018	
							Implementar el sistema de estímulos y el plan institucional de capacitación para la vigencia 2018	15/01/2018	31/12/2018	
							Costear y liquidar la nómina con sus prestaciones sociales, novedades y situaciones administrativas, así como evidenciar y alertar sobre el pasivo de nómina después de la emisión del Decreto de Salarios para la vigencia	02/02/2018	31/12/2018	
							Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSST para el CNMH en un 70%	02/02/2018	31/12/2018	
Información y Comunicación				Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley	0 (2015)	40%	Presentar ante el comité el Programa de Gestión Documental -PGD- para su aprobación	02/01/2018	31/03/2018	
							Implementar el Programa de Gestión Documental -PGD-, Sistema Integrado de Conservación -SIC-, Tabla de Retención Documental -TRD- y Plan Institucional de Archivo -PINAR- (detalle en hitos y alcances para 2018)	02/01/2018	31/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados			Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Peticiónes, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- respondidas oportunamente	0	100%	Hacer seguimiento y actualización de los instrumentos archivísticos	02/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la distribución de las Peticiónes, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- a las áreas competentes de elaborar la respuesta y emitir alertas	02/01/2018	31/12/2018	
							Atender al ciudadano de manera presencial, virtual, telefónica y a través de ferias de servicio al ciudadano	02/01/2018	31/12/2018	
							Elaborar informes trimestrales de seguimiento a Peticiónes, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS-	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Cuentas contables conciliadas Número de cuentas contables conciliadas/ Número de cuentas contables del Centro Nacional de Memoria Histórica	NA	100%	Realizar la conciliación de la cuenta contable efectivo	01/01/2018	31/12/2018	Dirección Administrativa y Financiera
							Realizar la conciliación de la cuenta contable deudores	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable propiedades, planta y equipos	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable construcción de museo	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable otros activos	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable cuentas por pagar	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable obligaciones laborales y de seguridad social	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable pasivos estimados	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable otros pasivos	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable patrimonio institucional	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable venta de servicios	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable operaciones interinstitucionales (fondos recibidos)	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable administración	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable operación	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable transferencias	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la conciliación de la cuenta contable gasto público social	01/01/2018	31/12/2018	
Realizar la conciliación de la cuenta contable operaciones interinstitucionales (fondos entregados)	01/01/2018	31/12/2018								
Realizar la conciliación de la cuenta contable otros ingresos	01/01/2018	31/12/2018								
Realizar la conciliación de la cuenta contable otros gastos	01/01/2018	31/12/2018								



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados				Plan anual mensualizado de caja -PAC- pagado	0	100%	Realizar control presupuestal	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Obligaciones pagadas	0	70%	Realizar la efectiva administración del Plan Anual Mensualizado de Caja -PAC-	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados			Adelantar las actuaciones disciplinarias dentro del marco de la Ley 734 de 2002	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria respecto de las quejas radicadas o iniciadas de manera oficiosa	0	100%	Solicitar a las Direcciones la información necesaria sobre los recursos requeridos para el pago de las obligaciones adquiridas por del CNMH y hacer la solicitud al Ministerio de Hacienda	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados			Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	0	100%	Efectuar seguimiento a los compromisos programados para pago por parte de las Direcciones.	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados			Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología -PETI	NA	25%	Adelantar los procesos disciplinarios en el marco de la Ley 734 de 2002.	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación		Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e		Informes entregados al Comité	0	3	Realizar la práctica de todas las pruebas decretadas.	02/01/2018	31/12/2018	
							Resolver de fondo	02/01/2018	31/12/2018	
							Sensibilizar sobre el uso del nuevo software de inventarios	02/01/2018	15/03/2018	
							Registrar, asegurar y almacenar los bienes	02/01/2018	31/12/2018	
							Conciliar y depurar los inventarios	02/01/2018	31/12/2018	
							1. Estrategia de TI	01/02/2018	31/12/2018	
							2. Gobierno de TI	01/02/2018	31/12/2018	
							3. Información	01/02/2018	31/12/2018	
							4. Sistemas de Información	01/02/2018	31/12/2018	
							5. Servicios tecnológicos	01/02/2018	31/12/2018	
							6. Uso y apropiación	01/02/2018	31/12/2018	
							Elaborar informe de hallazgos (documento Urabá, Magdalena Medio y Antioquia)	15/01/2018	20/12/2018	
							Articular la producción de informes con otras dependencias del CNMH (documento Urabá, Magdalena Medio y Antioquia)	15/01/2018	20/12/2018	
							Publicar informe de hallazgos (documento Urabá, Magdalena Medio y Antioquia)	15/01/2018	31/12/2018	
							Apoyar transversalmente los Informes de investigación	01/01/2018	31/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	0	3	Diseñar, elaborar y divulgar piezas comunicativas que contribuyan a la apropiación social de los informes que son producto del mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad	15/01/2018	31/12/2018	Dirección de Acuerdos de la Verdad
							Realizar eventos de socialización y divulgación con actores sociales, institucionales y académicos, medios de comunicación, organizaciones de víctimas y participantes desmovilizados y público en general para presentar los informes y resultados de la Dirección de Acuerdos de la Verdad -DAV-	15/01/2018	31/12/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	0	2.300	Convocar y sensibilizar a las personas participantes	15/01/2018	31/12/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación				Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	0	2.400	Valorar y certificar contribuciones a la verdad	15/01/2018	31/12/2018	
Evaluación de Resultados				Desviación de metas de Gobierno incluídas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	0%	<16,7%	Solicitar, consolidar y analizar información de las áreas	10/01/2018	30/12/2018	
							Retroalimentar los reportes y presentar estos al Comité Estratégico	10/01/2018	30/12/2018	
Direccionamiento Estratégico y Planeación				Servicios de apoyo y/o asesorías en asuntos transversales de los programas	0	6	Gestionar ante el Departamento para la Prosperidad Social -DPS- y el Departamento Nacional de Planeación -DNP- la inclusión de metas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en el Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022	01/08/2019	30/12/2019	
							Planear y programar asesorías	15/02/2018	30/12/2018	
			Asesoría en la formulación de Planes				Llevar a cabo la planeación estratégica con miras a la formulación del nuevo Plan Nacional de Desarrollo	01/04/2018	31/08/2018	
							Brindar asesorías y evaluar el grado de satisfacción de usuarios	15/02/2018	30/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Direccionamiento Estratégico y Planeación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Proyectos sin previo concepto para el inicio de ejecución de 2019	No aplica	100%	Solicitar, recolectar y consolidar las necesidades de recursos a las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/02/2018	15/04/2018	Grupo de Planeación
Elaborar y presentar el anteproyecto de presupuesto (incluye formulación y/o actualización de proyectos de inversión)							15/04/2018	15/06/2018		
Definir las cuotas de inversión por proyecto							01/07/2018	30/07/2018		
Socializar las cuotas de inversión a las áreas							01/08/2018	30/09/2018		
Ajustar proyectos de inversión a decreto de liquidación del presupuesto.							02/01/2019	31/01/2019		
Evaluación de Resultados			Desviación de la ejecución presupuestal (obligaciones)	No aplica	<6%	Programar las metas de ejecución presupuestal medida a través de las obligaciones	01/02/2018	28/02/2018		
Realizar seguimientos periódicos a la ejecución presupuestal medida a través de las obligaciones						02/01/2018	30/12/2018			
Evaluación de Resultados			Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Calificación de la encuesta FURAG 2018 (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	No aplica	80 (Se estima que este dato será suministrado por el Departamento Administrativo de la Función Pública en primer semestre de 2019)	Realizar mantenimiento, seguimiento y asesorías al sistema de gestión de calidad	15/01/2018	30/12/2018	
Implementar la estrategia de rendición de cuentas							15/01/2018	30/12/2018		
Implementar el plan de participación ciudadana							01/03/2018	30/07/2018		
Fortalecer el Modelo Estándar de Control Interno -MECI- (mapa de riesgos de corrupción y procesos) y del Sistema Integrado de Planeación y Gestión del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	15/01/2018	30/12/2018								
Actualizar el Manual de calidad	01/10/2018	31/12/2018								
Gestión del Conocimiento e innovación	Contribución del CNMH a la implementación de los Acuerdos de La Habana	Avance en el balance de la acción misional del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	0	100%	Elaborar el balance	02/01/2017	30/06/2018			
Socializar y validar el balance					02/05/2018	30/06/2018				



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.					<p>Apoyar técnica y financieramente los escenarios que garanticen la participación efectiva de los pueblos indígenas en el Museo Nacional de la Memoria y el Archivo de DDHH (1)</p> <p>Apoyar el proceso de reconstrucción, fortalecimiento y revitalización de la memoria histórica con pueblos étnicos. (2)</p> <p>Apoyar en su diseño, y articulación efectiva al Museo Nacional de Memoria, los observatorios de pensamiento (2)</p> <p>Documentar y sistematizar el proceso de implementación de la herramienta metodológica del monumento sonoro por la memoria en ámbitos educativos -entornos urbanos- (1)</p> <p>Propiciar la implementación de las herramientas metodológicas del enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes -NNA- en el marco de las acciones de socialización de caja de herramientas del equipo de pedagogía del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- (1)</p> <p>Realizar jornadas de socialización y apropiación de las herramientas metodológicas del enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes -NNA- con maestros y maestras, en articulación con el equipo de pedagogía (2)</p> <p>Acompañar la implementación de la herramienta metodológica del Monumento Sonoro por la Memoria: tu voz es mi voz, la escucho, la siento y la cuento, en contextos rurales, en el marco de la articulación del enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes -NNA- con la Caja de Compensación Familiar Compensar. (1)</p>	01/03/2018	30/11/2018	
								01/03/2018	15/12/2018	
								01/03/2018	30/11/2018	
								01/02/2018	15/12/2018	
								01/02/2018	30/06/2018	
								01/03/2018	30/11/2018	
								01/02/2018	30/11/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Acciones de memoria histórica con enfoques diferenciales incorporados	0	41	Acompañar iniciativas de memoria histórica con poblaciones específicas (6) 1. Étnico: Perfiles biográficos Bojayá 2. Género: Víctimas LGBT en Barranca 3. Género: Mujeres de la ACVC en Barranca 4. Proceso de desminado. DISCAPACIDAD 5. Personas mayores Barranca 6. Niños y niñas: NNA Cauca	01/02/2018	31/12/2018	
							Acompañar el proceso editorial de las memorias del reinado trans del río Tuluní (Chaparral diverso) (1)	01/02/2018	30/08/2018	
							Coordinar, en articulación con la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica, el desarrollo del Informe Nacional Indígena fase 2 (1)	01/02/2018	30/11/2018	
							Acompañar a la organización Sisma Mujer en el desarrollo de procesos de memoria histórica de mujeres (1)	01/02/2018	30/11/2018	
							Realizar el IV Encuentro de iniciativas de memoria histórica de sectores sociales lesbianas, gays, bisexuales y transgeneristas -LGBT- y memoria histórica (1)	01/06/2018	31/10/2018	
							Diseñar, en articulación con el equipo de trabajo de Pedagogía, un material pedagógico sobre la violencia de género en el conflicto armado en contextos escolares (1)	01/02/2018	30/10/2018	
							Acompañar el proceso editorial de las memorias de sectores LGBT en la región del Magdalena Medio, en el marco del conflicto armado. (1)	01/02/2018	30/10/2018	
							Realizar acciones de socialización de productos que incluyen enfoques diferenciales generados por el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (17) Étnicos: 3, de la maleta étnica - NNA: 1, por definir - Persona mayor y - Discapacidad: 7 - Género: 6, uno por cada producto - chaparral, ave fenix, crónicas, metodología, charalá, magdalena medio-	01/02/2018	15/12/2018	



PLAN DE ACCIÓN

CÓDIGO:	DGE-FT-012
VERSIÓN:	3
PÁGINA:	1 de 1

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
							Brindar asistencia técnica en la incorporación de un componente de memoria histórica en el enlace comunitario de los procesos de desminado humanitario, en el marco de la implementación de los acuerdos (1)	01/02/2018	15/12/2018	Grupo de Enfoques Diferenciales
							Acompañar el proceso de memoria histórica con población sorda, en el marco del proyecto interinstitucional "Memoria en Señal". (1)	01/02/2018	30/11/2018	
							Brindar asistencia técnica en materia del enfoque diferencial para el cumplimiento de la sentencias de justicia y paz y planes de reparación colectiva (2)	01/02/2018	15/12/2018	Grupo de Enfoques Diferenciales
							Acompañar la socialización de Catatumbo Memorias de vida y dignidad (2)	01/02/2018	30/11/2018	
							Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial para la socialización de los informes nacionales (2)	01/02/2018	15/12/2018	
							Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial en la construcción del guión museológico y del guión museográfico y en la programación cultural y componente pedagógico del Museo Nacional de la Memoria (5)	01/02/2018	15/12/2018	
							Brindar asistencia técnica a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos en materia de la incorporación de los enfoques diferenciales (5)	01/02/2018	30/11/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Asistencias técnicas realizadas	0	37	Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial a otros procesos misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (5, una por enfoque)	01/02/2018	30/11/2018	
							Acompañar el desarrollo de publicaciones accesibles producidas por el Grupo de Comunicaciones (1)	01/02/2018	30/11/2018	
							Producir insumos para piezas comunicativas relacionadas con enfoques diferenciales (5)	01/02/2018	30/11/2018	
							Gestionar el posicionamiento de lineamientos de los enfoques diferenciales en las instancias de direccionamiento estratégico de la entidad (1)	01/02/2018	30/11/2018	
							Revisar y retroalimentar productos de memoria histórica desarrollados por el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2018	30/11/2018	
							Participar en espacios interinstitucionales, institucionales y eventos relacionados con los enfoques diferenciales y la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (5, una por enfoque)	01/02/2018	30/11/2018	
							Anonimizar el archivo producto de la investigación para dar cumplimiento a la sentencia de justicia y paz de las autodefensas campesinas de Puerto Boyacá (1)	01/02/2018	30/06/2018	
							Realizar la medición y seguimiento a la incorporación del enfoque diferencial de género en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2018	30/09/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
							Consolidar un instrumento de medición de la transversalización de los enfoques diferenciales en las labores misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2018	31/07/2018	
Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Acciones de acompañamiento técnico para procesos de esclarecimiento con poblaciones específicas que requieren enfoques diferenciales (a solicitud del sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición)	0	100%	Concertar desde cada enfoque diferencial las acciones de colaboración y acompañamiento, según solicitudes específicas de las instancias de implementación del acuerdo final de paz.	01/02/2018	15/12/2018	
							Implementar las acciones de acompañamiento técnico acordadas según cada equipo de enfoques diferenciales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, a solicitud de las instancias de implementación del acuerdo final de paz	01/02/2018	15/12/2018	
							Realizar un seminario sobre la incorporación de los enfoques diferenciales en procesos de memoria histórica	01/02/2018	15/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados			Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Alianzas establecidas con agentes de la cooperación internacional	0	88%	Identificar nuevos socios cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para 2018.	01/01/2018	30/04/2018	
							Priorizar las demandas de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/01/2018	20/03/2018	
							Formular el Plan Operativo de Gestión de Alianzas para la vigencia 2018	01/01/2018	01/04/2018	
Direccionamiento Estratégico y Planeación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la		Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado	0	35%	Establecer la ruta de aproximación y gestión en 2018 con nuevos socios identificados y priorizados	01/02/2018	31/05/2018	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
							Implementar y realizar seguimiento al Plan Operativo de Gestión de Alianzas de la entidad para la vigencia 2018	01/01/2018	31/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados		verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Generación de espacios de intercambio, visibilización y transferencia de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio visibilización y transferencia propiciados.	0	80%	Identificar y priorizar, en articulación con los equipos técnicos del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, las experiencias colombianas en materia de memoria histórica que son susceptibles de ser visibilizadas, transferidas o presentadas en intercambios a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	01/01/2018	01/04/2018	
							Gestionar y generar intercambios de visibilización, transferencia e intercambios de las experiencias colombianas en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	01/01/2018	31/12/2018	
							Documentar los intercambios realizados	01/01/2018	31/12/2018	
Control Interno				Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de Control Interno	NA	90%	Realizar dos (2) seguimientos al cumplimiento de los compromisos establecidos en los planes de mejoramiento.	01/01/2018	31/12/2018	
Control Interno				Evaluación de efectividad a los controles de los riesgos	NA	90%	Realizar dos (2) reuniones de seguimiento a planes de mejoramiento en donde se generen alertas para los responsables sobre el cumplimiento de compromisos establecidos en los mismos.	01/01/2018	31/12/2018	
Control Interno				Evaluación de efectividad a los controles de los riesgos	NA	90%	Realizar dos (2) informes de seguimiento a la efectividad de los controles establecidos en los mapas de riesgos y establecer las recomendaciones a que haya lugar, previo el proceso de discusión del informe final.	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar dos (2) auditorías especiales a los procesos del CNMH, en los que se incluya la evaluación a la efectividad de los controles .	01/03/2018	31/10/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones realizadas en los planes de mejoramiento producto de informes de entes externos	NA	90%	Realizar 2 seguimientos al Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República según los plazos establecidos por la Resolución Orgánica 7350 de 2013 de la CGR.	01/01/2018	31/12/2018	Control Interno
							Realizar 2 seguimientos al cumplimiento del Plan de Mejoramiento Archivístico del CNMH de acuerdo con lo establecido por el Decreto 106 de 2015 del AGN.	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar 2 seguimientos al Plan de Mejoramiento relacionado con el cumplimiento de la ley de transparencia, de acuerdo con lo establecido en la ley 1712 de 2014 y Resolución 3564 de 2015.	01/01/2018	31/12/2018	
Control Interno				Cumplimiento en la implementación del Plan anticorrupción y atención al ciudadano	NA	90%	Realizar 2 seguimientos al cumplimiento de las actividades plasmadas en el Plan Anticorrupción del CNMH.	01/01/2018	31/12/2018	
							Elaborar un informe cuatrimestral de control interno en el mes de noviembre, que incorpore a manera de resumen el estado de cumplimiento general de las acciones establecidas en el Plan Anticorrupción de la entidad.	01/01/2018	31/12/2018	
Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estrategía de comunicación interna	Servidores que conocen los eventos y servicios del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH	NA	85%	Enviar boletines mensales	02/01/2018	31/12/2018	
							Realizar actividades de bienestar y comunicación interna	02/01/2018	31/12/2018	
Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	NA	35%	Implementar la estrategia de comunicación pedagógica (la memoria aliada de la paz y 10 años de historias que transforman)	02/01/2018	31/12/2018	Grupo de Comunicaciones
							Difundir los contenidos de balance metodológico	01/06/2018	31/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional	Eventos de divulgación realizados	0	20	Diseñar e implementar la agenda cultural, académica y de divulgación	02/01/2018	31/12/2018	
Realizar divulgación de la agenda en medios de comunicación							02/01/2018	31/12/2018		
Información y Comunicación				Piezas comunicativas divulgadas	0	12	Producir piezas comunicativas en diferentes lenguajes	02/01/2018	31/12/2018	
							Implementar la política de distribución de material editorial y audiovisual	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados			Articulación y fortalecimiento a grupos regionales y relacionamiento con universidades	Productos aprobados por el comité editorial como resultado del fortalecimiento a Grupos Regionales de Memoria.	1 (2017)	5	Realizar el diseño metodológico y conceptual de lanzamientos de productos y encuentro de los Grupos Regionales de Memoria Histórica	02/01/2018	20/12/2018	
Realizar la estrategia de retroalimentación a producto de los Grupos Regionales de Memoria Histórica							02/01/2018	20/12/2018		
Acompañar a semilleros universitarios de investigación que ingresan vía sentencias judiciales							02/01/2018	30/09/2018		
Gestión con Valores para Resultados				Participantes de las redes de memoria histórica que desarrollan iniciativas	0	15	Realizar acciones con maestros	02/01/2018	22/12/2018	
							Realizar acciones con universidades (Grupos regionales de memoria)	02/01/2018	22/12/2018	
							Realizar acciones articuladas en territorios que aún no están lo suficientemente fortalecidos (Tumaco, Quibdó, Bojayá, Meta, Caquetá) (Red Docentes)	02/01/2018	22/12/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Nuevos participantes que se incorporan a la red	0	50	Realizar acciones con estudiantes	02/01/2018	22/12/2018	Grupo de Pedagogía
							Realizar un encuentro nacional del equipo base de la Red Nacional de Docentes.	01/04/2018	31/05/2018	
			Realizar un encuentro nacional de docentes de educación básica, docentes de educación superior y estudiantes, ampliado a todos los que quieran participar.	01/09/2018	20/12/2018					
			Realizar acciones con estudiantes	01/02/2018	30/11/2018					
Gestión con Valores para Resultados			Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Avance en el plan de trabajo de incidencia en autoridades educativas	0	100%	Trabajar con las Secretarías de Educación	15/01/2018	01/11/2018	
							Trabajar articuladamente con el Centro de Memoria Paz y Reconciliación -CMPR-	15/01/2018	20/12/2018	
Gestión del conocimiento e innovación			Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas	Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	0	40%	Realizar talleres de formación y socialización de caja de herramientas	02/01/2018	31/12/2018	
							Hacer seguimiento de la implementación de la caja de herramientas en aula	02/01/2018	31/12/2018	
Gestión del conocimiento e innovación			Elaboración de herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica brindadas a instituciones educativas, instituciones del Estado, organizaciones de víctimas y ciudadanía en general	0	4	Elaborar el documento de grupos regionales de memoria histórica	02/01/2018	31/10/2018	
							Elaborar la tercera edición de la caja de herramientas	02/01/2018	30/07/2018	
							Elaborar documento implementación de Memoria Histórica en el aula (Caja de Herramientas, transdisciplinariedad, trabajo con niños y niñas, mallas curriculares)	02/01/2018	30/12/2018	
							Elaborar documento metodológico de construcción de redes con perspectiva de memoria histórica	02/01/2018	30/11/2018	



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2018	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deban ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -OAJ-	NA	100%	Acompañar en los procesos de implementación de las políticas del daño antijurídico a cargo de otras dependencias	01/01/2018	31/12/2018	Oficina Asesora Jurídica
Gestión con Valores para Resultados				Consultas jurídicas atendidas oportunamente	NA	100%	Implementar políticas de prevención del daño antijurídico	01/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Documentos contractuales y administrativos revisados oportunamente	NA	100%	Estudiar las consultas presentadas atendiendo la especialidad de las mismas	01/01/2018	31/12/2018	
Gestión con Valores para Resultados				Procesos judiciales atendidos oportunamente	NA	100%	Proyectar la respuesta de las consultas presentadas	01/01/2018	31/12/2018	
							Análisis de la procedencia y viabilidad jurídica de los Documentos presentados	01/01/2018	31/12/2018	
							Revisar el trámite de los Documentos	01/01/2018	31/12/2018	
							Definir la estrategia jurídica de la entidad	01/01/2018	31/12/2018	
							Realizar la actividad procesal correspondiente	01/01/2018	31/12/2018	