



| AREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADOR | META 2018 | RESPONSABLE |
|---|---|---|---|-----------|--|
| Esfera pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Apoyar procesos de conformación y fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto, propiciando condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria | Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de DDHH apoyados | 10 | Dirección de Archivo de Derechos Humanos |
| Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)- | Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH- | 740 | |
| | | Integrar el archivo de Derechos Humanos -DDHH-, Memoria Histórica y conflicto armado acopiado y puestos al servicio de la sociedad en general. | Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general. | 79.860 | |
| Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH. | Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto | 5 | Dirección de Construcción de Memoria Histórica |
| Esfera pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad | Escenarios públicos de la memoria | 3 | |



| AREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADOR | META 2018 | RESPONSABLE |
|---|---|---|---|-----------|--|
| Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- | Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas) | 25 | Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Iniciativas de Memoria Histórica) |
| Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva | 8 | Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparación de Víctimas) |
| | | | Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia | 90% | |
| Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto | Hechos victimizantes documentados | 30.000 | Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Observatorio de Memoria y conflicto - ONMC-) |
| Esfera pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales | Autoridades locales con asistencia técnica apoyados | 25 | Estrategia Nación Territorio |
| | | Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de medidas de satisfacción | Lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidas por el subcomité de medidas de satisfacción que incluyan el enfoque de memoria histórica | 100% | |



| AREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADOR | META 2018 | RESPONSABLE |
|---|---|---|---|-----------|---|
| Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategía de Participación de Víctimas -EPV-. | Conmemoraciones realizadas | 10 | Estrategía de Participación de Víctimas |
| | | Transversalización de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica | Acciones de posicionamiento de memoria histórica en el exterior | 3 | |
| | | | Acciones de articulación interna realizadas por la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV- | 30 | |
| Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM | Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM- | 42% | Dirección Museo de Memoria Histórica |
| Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Avance en el plan museológico | 23% | |
| | | | Avance en el guion museológico | 10% | |
| | | | Avance en el guion museográfico | 30% | |
| | | | Avance en el museo virtual | 18% | |
| Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público | Implementación del plan estratégico de talento humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- | 100% | Dirección Administrativa y Financiera |
| | | Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano | Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley | 30% | |
| | | Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del | Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología -PETI- | 25% | |



| AREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADOR | META 2018 | RESPONSABLE |
|---|---|--|--|---|--|
| Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad | Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica | 2.300 | Dirección de Acuerdos de la Verdad |
| | | | Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad. | 2.400 | |
| Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos | Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- | <16,7% | Grupo de Planeación |
| | | Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión | Calificación de la encuesta FURAG 2018 (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación | 80 (Se estima que este dato será suministrado por el Departamento Administrativo de la Función Pública en primer semestre de 2019) | |
| Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas | Acciones de memoria histórica con enfoques diferenciales incorporados | 43 | Grupo de Enfoques Diferenciales |
| Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH | Alianzas establecidas con agentes de la cooperación internacional | 90% | Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas |
| | | | Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado | 20% | |



| AREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADOR | META 2018 | RESPONSABLE |
|---|---|---|--|-----------|--------------------------|
| Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles | Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de Control Interno | 90% | Control Interno |
| Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- | Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- | 35% | Grupo de Comunicaciones |
| Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional | Piezas comunicativas divulgadas | 12 | |
| Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica | Avance en el plan de trabajo de incidencia en autoridades educativas | 100% | Grupo de Pedagogía |
| | | Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas | Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas. | 30% | |
| Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deban ser implementadas por la OAJ | 100% | Oficina Asesora Jurídica |