

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Grupo de Comunicaciones	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estrategia de Comunicación Interna	Servidores que conocen los eventos y servicios del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	85%	87%	102%	85%	87%	102%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Avance en el diseño e implementación de la estrategia de transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	13%	5,6%	43%	35%	16,7%	48%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional	Piezas comunicativas divulgadas	3	3	100%	12	5	42%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional	Eventos de divulgación realizados	7	3	43%	20	4	20%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	86%	96%	90%	89%	99%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Grupo de Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento registrados en los informes de Control Interno	0%	0%	NA	90%	NA	NA
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Evaluación de efectividad a los controles de los riesgos	0%	0%	NA	90%	NA	NA
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Cumplimiento en la implementación del Plan anticorrupción y atención al ciudadano	21%	55%	263%	90%	55%	61%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión - SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones realizadas en los planes de mejoramiento producto de informes de entes externos.	0%	0%	NA	90%	NA	NA
	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Déficit presupuestal que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado	21%	4%	21%	35%	35%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Alianzas establecidas con agentes de la cooperación internacional	14%	0%	0%	88%	82%	94%
	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Generación de espacios de intercambio, visibilización y transferencia de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio, visibilización y transferencia propiciados	30%	30%	100%	80%	30%	38%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	0	0	NA	3	NA	NA
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	0	0	NA	3	1	33%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	600	848	141%	2.400	1.146	48%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	600	310	52%	2.300	658	29%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementación y difusión de la política pública de archivo de DDHH y el protocolo de gestión documental, en articulación con el SNARIV y el Archivo General de la Nación.	Mesas de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y Memoria Histórica.	1	0	0%	7	0	0%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyar procesos de conformación y fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto, propiciando condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria.	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	0	0	NA	10	NA	NA

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Integrar el archivo de Derechos Humanos - DDHH-, Memoria Histórica y conflicto armado acopiado y puesto al servicio de la sociedad en general.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos - DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	22.950	22.950	100%	79.860	35.010	44%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) - READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	140	179	128%	740	249	34%
	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos de protocolo formalizados.	5%	5%	100%	20%	5%	25%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de investigación nuevos	0	0	NA	3	3	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de investigación en curso	2	1	50%	5	1	20%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento del conflicto	2	2	100%	5	2	40%
	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria	1	1	100%	3	1	33%
	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria - MNM	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	10%	0%	0%	42%	0%	0%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria - MNM	Certificado de derechos de beneficio fiduciario.	0%	0%	NA	1	1	100%
	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Plan museológico	0%	0%	NA	23%	NA	NA
	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museológico	5%	5%	100%	10%	5%	50%
	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museográfico	10%	10%	100%	30%	20%	67%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNNM	Avance en el museo virtual	3%	3%	100%	18%	12%	67%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNNM- realizados.	5	35	700%	10	35	350%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Lugares de memoria apoyados	0	0	NA	1	NA	NA
Grupo de Enfoques Diferenciales	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Asistencias técnicas realizadas.	0	3	8%	37	3	8%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Acciones de memoria histórica con enfoques diferenciales incorporados	1	4	400%	42	4	10%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Acciones de acompañamiento técnico para procesos de esclarecimiento con poblaciones específicas que requieren enfoques diferenciales (a solicitud del sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición)	0	0	NA	100%	NA	NA
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado vinculadas a la red de Memoria Histórica (IMH apoyadas)	0	0	NA	25	NA	NA
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- difundidas	3	3	100%	10	4	40%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV- en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica	Acciones de articulación interna realizadas por la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-	10	16	160%	30	16	53%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Estrategia de Participación de Víctimas	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	5	2	40%	25	6	24%
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Conmemoraciones realizadas	0	0	NA	10	NA	NA
	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Acciones de posicionamiento de memoria histórica en el exterior	1	1	100%	3	1	33%
Comprensión Social del Conflicto Armado		Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Participantes de las redes de memoria histórica que desarrollan iniciativas	5	5	100%	15	5	33%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Grupo de Pedagogía	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Nuevos participantes que se incorporan a la red	10	10	100%	50	10	20%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Articulación y fortalecimiento a grupos regionales y relacionamiento con universidades	Productos aprobados por el comité editorial como resultado del fortalecimiento a Grupos Regionales de Memoria.	0	0	NA	5	1	20%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Avance en el plan de trabajo de incidencia en autoridades educativas	50%	50%	100%	100%	75%	75%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas	Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	0%	0%	NA	40%	NA	NA

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Elaboración de herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica	Herramientas pedagógicas para la construcción de memoria histórica brindadas a instituciones educativas, instituciones del Estado, organizaciones de víctimas y ciudadanía en general.	0	0	NA	4	NA	NA
Grupo de Planeación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	17%	83%	100%	<16,7%	16,7%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Servicios de apoyo y/o asesorías en asuntos transversales de los programas	1	1	100%	6	1	17%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Proyectos sin previo concepto para el inicio de ejecución de 2019	0	100%	100%	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Observatorio de Memoria y Conflicto	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Consultas del sistema de información del observatorio	40%	52%	130%	100%	88%	88%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Hechos victimizantes documentados	11.400	15.203	133%	30.000	27.343	91%
	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Documentos técnicos sobre evaluación de sistemas de información institucional	1	1	100%	1	1	100%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	3	0	0%	8	0	0%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Grupo de respuestas a requerimientos administrativos y judiciales de reparación de Víctimas	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia	90%	89%	99%	90%	80%	89%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	0%	0%	NA	90%	NA	NA
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes de reparación colectiva acompañados	4	0	0%	16	4	25%
	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Protocolos de acción presentados a los jueces de sentencias ordenadas en justicia y paz y jurisdicción ordinaria sobre el número de audiencias de presentación convocadas en la vigencia.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Ejecución presupuestal por compromisos	15%	84%	560%	94%	84%	90%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2DO TRIMESTRE	AVANCE 2DO TRIMESTRE	% DE AVANCE 2DO TRIMESTRE	META ANUAL 2018	AVANCE META ANUAL 2018	% CUMPLIMIENTO 2018 (Indicador de cumplimiento)
Dirección Administrativa	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	25%	25%	101%	100%	45%	45%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Plan anual mensualizado de caja -PAC- pagado	100%	98%	98%	100%	97%	97%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Avance en el diseño e implementación de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley	20%	10%	50%	40%	10%	25%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias - PQRS- respondidas oportunamente	100%	93%	93%	100%	91%	91%
	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Avance en la implementación del Plan Estratégico de Tecnología - PETI-	6%	6%	92%	25%	7%	26%

