

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2019	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de Investigación nuevos iniciados	3	3	Alistar instrumentos metodológicos y acervo documental breve Desarrollar el trabajo de campo de la investigación Sistematizar, codificar y analizar la información Elaborar y presentar el segundo Informe Técnico de Avance-ITA 2, por parte de los equipos de investigación	02/01/2019 01/05/2019 01/08/2019 01/10/2019	01/05/2019 01/10/2019 01/12/2019 03/04/2019	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
				Proyectos de Investigación en curso terminados	5	5	Desarrollar el trabajo de campo complementario de la investigación Sistematizar, codificar y analizar la información Procesar el documento final del proyecto según política editorial Transferir fuentes documentales a la Dirección de Archivos de Derechos Humanos	02/01/2019 02/01/2019 01/05/2019 01/11/2019	30/04/2019 30/04/2019 01/12/2019 01/12/2019	
				Informes de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados	15	3	Incorporar ajustes y redactar informe final para publicación Remitir a proceso editorial el informe	02/01/2019 02/01/2019	01/12/2019 01/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	22	3	Realizar la metodología y convocar los participantes para el escenario público de la memoria Realizar el escenario público de la memoria a partir de la metodología definida	02/01/2019 02/01/2019	01/12/2019 01/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	119	25	Realizar formulación de convocatoria pública para el fortalecimiento de IMH, definición de lineamientos, estrategias definición de criterios y líneas de trabajo, y redacción de textos de la convocatoria. Realizar la apertura de la convocatoria: socialización de la convocatoria, acompañamiento a las IMH postuladas, recepción de propuestas, selección de ganadoras. Apoyar el proceso de producción o materialización concertada con las Iniciativas de Memoria seleccionadas. Evaluar las actividades y proyectar el apoyo para la siguiente vigencia. Realizar la priorización, por parte del comité estratégico, de las Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- a apoyar en la siguiente vigencia Construir planes de difusión y circulación local, regional o nacional de los productos y actividades de las iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas Ejecutar los planes de difusión y circulación de las iniciativas de Memoria Histórica -IMH- apoyadas, haciendo uso de las herramientas del grupo de comunicaciones y de la agenda cultural y académica de la Dirección de Museo	15/01/2019 01/03/2019 01/09/2019 01/12/2019 01/10/2019 15/01/2019 01/03/2019	01/03/2019 05/12/2019 15/12/2019 31/12/2019 15/12/2019 01/03/2019 05/12/2019	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Inicialivas de Memoria Histórica)
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Cumplimiento de medidas de reparación simbólica, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia. Protocolos de acción presentados a los Jueces para cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de justicia y Paz y jurisdicción ordinaria.	0	80%	Revisar acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas Implementar planes de acción donde se concreten las medidas y actividades de cumplimiento (protocolo) Realizar finalización de productos y realizar cierre de medidas y socialización con las comunidades. Recepción y análisis de solicitud de apoyo y asesoramiento por parte de la UARIV en Planes Integrales de Reparación Colectiva. Análisis de cada caso de solicitud de asesoría y acompañamiento técnico de la UARIV a la luz de criterios internos. Respuesta a UARIV con las posibles acciones que se desarrollarían como parte del asesoramiento del CNMH. Implementación de acciones propuestas por parte del CNMH - Estrategia de Reparaciones.	02/01/2019 02/01/2019 02/01/2019 02/01/2019 02/01/2019 02/01/2019	01/12/2019 01/12/2019 01/12/2019 01/12/2019 01/12/2019 01/12/2019	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Estrategia de Reparaciones)
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado testimonial y documental: Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio.	33%	33%	Realizar el seguimiento al proceso de contratación para la selección del constructor, realizado por la AN-UV y la fiducia creada por el proyecto. Realizar el seguimiento a la construcción física (imentación e inicio de super estructura). Fase 5/9: Realizar la definición institucional y estrategias de sostenibilidad. Fase 6/9: Ajustes finales de las políticas para el museo. Fase 9/9: Propuesta de quón para el museo. Fase 10/10: Estrategias de Pedagogía, programación, públicos y comunicación para el museo. Fase 7/11: Diseño museografía del museo. Fase 7/11: Desarrollo del software de integración de archivos, contenidos y datos del MMHC. Fase 8/11: Incorporación del módulo de consulta de bancos contenidos y datos del MMHC en la plataforma www.museodememoria.gov.co	15/01/2019 01/04/2019 01/07/2019 15/01/2019 15/01/2019 15/01/2019 15/01/2019 01/02/2019 01/02/2019	31/03/2019 31/05/2019 31/12/2019 30/11/2019 30/11/2019 30/11/2019 15/12/2019 30/09/2019 30/11/2019	Dirección Museo de Memoria Histórica
Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	100	30	Diseñar un plan de eventos y exposiciones del Museo Nacional de la Memoria. Producir un plan de eventos y exposiciones del Museo Nacional de la Memoria. Realizar seguimiento al plan de eventos y exposiciones del Museo Nacional de la Memoria.	15/01/2019 01/07/2019 15/01/2019	30/06/2019 30/11/2019 15/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	0	80%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/07/2019 01/12/2019	30/11/2019 15/12/2019	
Gestión del Conocimiento e innovación		Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables		Informes entregados al Comité	9	3	Elaborar informe de hallazgos (documento Bloque Central Bolívar, Mineros, Llanos) Actualizar la producción de informes con otras dependencias del CNMH Publicar informe de hallazgos	14/01/2019 14/01/2019 14/01/2019	20/12/2019 20/12/2019 31/12/2019	

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2019	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE	
Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	0	3	Alinear transversalmente los informes de investigación	01/01/2019	31/12/2019	Dirección de Acuerdos de la Verdad	
							Diseñar, elaborar y divulgar piezas comunicativas que contribuyan a la apropiación social de los informes que son producto del mecanismo no judicial de Contribución a la Verdad	14/01/2019	31/12/2019		
	Gestión del Conocimiento e innovación		Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	10.881	2.000	Conocer y sensibilizar a las personas participantes	14/01/2019		31/12/2019
								Elaborar y certificar contribuciones a la verdad	14/01/2019		31/12/2019
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	0	1	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	14/01/2019	31/12/2019		
							Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	14/01/2019	31/12/2019		
Gestión del Conocimiento e innovación	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Espacios de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica.	Espacios de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica.	0	7	Desarrollar mesas de difusión e implementación sobre la política de archivos de Derechos Humanos -DDHH- y el protocolo de gestión documental de archivos de derechos humanos	01/05/2019	15/12/2019		
							Realizar jornadas de formación integral de gestores de Archivos de Derechos Humanos	01/05/2019	15/12/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	0	14	Apoyar el fortalecimiento de archivos de Derechos Humanos y memoria histórica a nivel regional a través de acciones de asistencia técnica para la organización, conservación, difusión y uso de los archivos.	01/05/2019	31/12/2019		
							Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	01/05/2019	31/12/2019		
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	0	740	Identificar y localizar archivos de Derechos Humanos en el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-, -DDHH- y Memoria Histórica a nivel territorial.	01/02/2019	31/12/2019		
							Implementar el acceso y la difusión de los archivos de Derechos Humanos en el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-, -DDHH-	01/02/2019	31/12/2019		
Gestión del Conocimiento e innovación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	0	80.000	Acopiar, analizar y procesar archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2019	31/12/2019		
							Custodiar, preservar y poner al servicio los archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	01/02/2019	31/12/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	0	8	Identificar los municipios PDDET para la vigencia	01/02/2019	31/12/2019		
							Desarrollar acciones de protección o conformación, o uso o apropiación social de archivos de derechos humanos en municipios afectados por el conflicto	01/02/2019	31/12/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	0	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	01/02/2019	31/12/2019		
							Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/02/2019	31/12/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Articulación y fortalecimiento a grupos regionales y relacionamiento con universidades	Productos aprobados por el comité editorial como resultado del fortalecimiento a Grupos Regionales de Memoria	6	5	Realizar el diseño metodológico y conceptual de lanzamientos de productos y encuentro de los Grupos Regionales de Memoria Histórica	04/02/2019	20/12/2019		
							Realizar la estrategia de retroalimentación a producto de los Grupos Regionales de Memoria Histórica	04/02/2019	20/12/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Planes de trabajo territorial de los nodos que componen a la Red ejecutados	0	7	Acopiar e implementar las demandas de asistencia de los diferentes nodos territoriales que componen la Red Nacional de docentes y estructuras en un plan de acción	1/02/2019	28/06/2019		
							Realizar acciones articuladas con docentes de educación media y superior (Red de docentes y GRMH)	1/06/2019	15/11/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Nuevos participantes que se comprometen con acciones de continuidad en la red	Planes de trabajo territorial de los nodos que componen a la Red ejecutados	50	20	Realizar acciones con estudiantes	20/12/2019	15/12/2019		
							Realizar un encuentro nacional de docentes de educación básica, docentes de educación superior y estudiantes, ampliado a todos los que quieren participar	1/10/2018	10/12/2018		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Autoridades educativas a nivel local y nacional asistidas técnicamente	0	2	Realizar intercambios metodológicos y pedagógicos entre docentes y estudiantes de diferentes regiones	9/04/2018	10/12/2018		
							Realizar acciones articuladas con docentes de educación media y superior (Red de docentes y GRMH)	15/01/2019	12/10/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en órganos del Sistema Integral de Justicia, Verdad, Reparación y No Repetición	Construcción de un plan de trabajo conjunto con órganos del Sistema Integral de Justicia, Verdad, Reparación y No Repetición	0	1	acompañar y asistir a la Secretaría de Educación de Bogotá	15/01/2019	12/10/2019		
							Generar espacios de encuentro y articulación con Ministerio de Educación Nacional	15/01/2019	12/10/2019		
Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas	Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	0	50%	Realizar talleres de formación y socialización de caja de herramientas	02/01/2019	31/12/2019		
							Hacer seguimiento de la implementación de la caja de herramientas en aula	02/01/2019	31/12/2019		
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	NA	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	02/01/2019	31/12/2019		
							Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	02/01/2019	31/12/2019		

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2019	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de Estrategias de comunicación interna en la sociedad	Estrategia de Comunicación interna implementada	NA	36	Enviar boletines mensuales.	01/02/2019	15/12/2019	
							Realizar campañas de comunicación interna.	01/02/2019	15/12/2019	
							Actualizar las carteleras institucionales.	01/02/2019	15/12/2019	
							Realizar horas del café.	01/02/2019	15/12/2019	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Campañas realizadas	NA	3	Campaña de comunicaciones: Voces para transformar a Colombia	01/02/2019	31/12/2019	
							Campaña de difusión resultados esclarecimiento de la memoria histórica	01/02/2019	31/12/2019	
							Campaña de difusión XII Semana por la Memoria	01/07/2019	01/11/2019	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Eventos de divulgación realizados	0	20	Diseñar e implementar la agenda cultural, académica y de divulgación	01/02/2019	31/12/2019	
							Realizar divulgación de la agenda en medios de comunicación	01/03/2019	31/12/2019	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Piezas comunicativas divulgadas	0	12	Producir piezas comunicativas en diferentes lenguajes	08/01/2019	31/12/2019	Estrategia de Comunicaciones
							Implementar la política de distribución de material editorial y audiovisual	08/01/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objeto del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	0	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción, realizando reportes trimestrales	01/04/2019	31/12/2019	
							Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/04/2019	31/12/2019	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones cumplidas en los planes de mejoramiento producto de las Auditorías y seguimientos de Control Interno, durante a la vigencia.	NA	90%	Realizar dos (2) seguimientos al cumplimiento de los compromisos establecidos en los planes de mejoramiento.	01/01/2019	31/12/2019	Control Interno
							Realizar dos (2) reuniones de seguimiento a planes de mejoramiento en donde se generen alertas para los responsables sobre el cumplimiento de compromisos establecidos en los mismos.	01/01/2019	31/12/2019	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Evaluación de los controles a los riesgos (controles de riesgos que cumplen con los parámetros establecidos en la metodología de la Función Pública )	NA	90%	Realizar dos (2) informes de seguimiento a la efectividad de los controles establecidos en los mapas de riesgos y establecer las recomendaciones a que haya lugar, previo el proceso de discusión del informe final.	01/01/2019	31/12/2019	
							Realizar cuatro (4) auditorías especiales a los procesos del CNMH, en los que se incluya la evaluación a la efectividad de los controles	01/03/2019	30/11/2019	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones realizadas en los planes de mejoramiento producto de informes de entes externos	NA	90%	Realizar 2 seguimientos al Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República según los plazos establecidos por la Resolución Orgánica 7350 de 2013 de la CGR.	01/01/2019	31/12/2019	
							Realizar 2 seguimientos al cumplimiento del Plan de Mejoramiento Archivístico del CNMH de acuerdo con lo establecido por el Decreto 106 de 2015 del AGN.	01/01/2019	31/12/2019	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Cumplimiento en la implementación del Plan anticorrupción y atención al ciudadano	NA	90%	Realizar 2 seguimientos al Plan de Mejoramiento relacionado con el cumplimiento de la ley de transparencia, de acuerdo con lo establecido en la ley 1712 de 2014 y Resolución 3664 de 2015.	01/01/2019	31/12/2019	
							Realizar 3 seguimientos al cumplimiento de las actividades plasmadas en el Plan Anticorrupción del CNMH.	01/01/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Alianzas establecidas con agentes de cooperación, de acuerdo con el estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	0	90%	Identificar socios de la cooperación (internacional, sector privado) cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para 2019.	01/01/2019	01/03/2019	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
							Priorizar las demandas de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	15/02/2019	20/03/2019	
Direccionalidad Estratégica y Planeación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Alianzas de cooperación gestionadas para el Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos, de acuerdo con el estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	0	60%	Formular el Plan Operativo de Gestión de Alianzas para la vigencia 2019 alineado con PND 2019-2022, ENCI 2019-2022 y Plan Estratégico del CNMH.	15/02/2019	30/04/2019	
							Implementar seguimiento al Plan Operativo de Gestión de Alianzas de la entidad para la vigencia 2019 alineado con PND, ENCI y PE del CNMH.	01/05/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	8	80%	Realizar seguimiento al Plan Operativo de Gestión de Alianzas de la entidad para la vigencia 2019 alineado con PND, ENCI y PE del CNMH.	01/05/2019	31/12/2019	
							Identificar y priorizar, en articulación con los equipos técnicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, las experiencias colombianas en materia de memoria histórica que son susceptibles de ser visibilizadas o presentadas en intercambios a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col.	01/01/2019	01/03/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados, de acuerdo con el estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	8	80%	Gestionar y generar espacios de visibilización e intercambios de las experiencias colombianas en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col.	15/01/2019	31/12/2019	
							Documentar los espacios de visibilización e intercambios de las experiencias realizadas.	02/03/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados, de acuerdo con el estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	8	80%	acompañar acciones e iniciativas de memoria histórica comunitarias, territoriales y organizativas con poblaciones específicas (2)	01/02/2019	15/12/2019	
							Realizar ejercicios piloto de la herramienta pedagógica para abordar violencias de género en el conflicto armado en contextos escolares con instituciones educativas (1)	01/02/2019	15/05/2019	
							acompañar el proceso editorial de la herramienta pedagógica para abordar violencias de género en el conflicto armado en contextos escolares (1)	15/05/2019	31/10/2019	
							Realizar asistencia técnica a la organización Sisma Mujer en materia de procesos de memoria histórica con enfoque de género (1)	01/02/2019	30/06/2019	
							Realizar el V Encuentro de iniciativas de memoria histórica de sectores sociales lesbianas, gays, bisexuales y transgeneristas - LGBTI+ y memoria histórica (1)	01/06/2019	31/10/2019	
							acompañar el proceso editorial sobre la experiencia de mujeres afrocolombianas víctimas de violencia sexual en el conflicto armado (1)	01/02/2019	31/08/2019	
							Gestionar la itinerancia y el proceso de mediación de la exposición "Esta guerra nos ha impedido amar(nos), restaurada en 2018" (2)	01/02/2019	30/10/2019	
							Realizar el guion del documental de pueblos indígenas basado en la experiencia de la exposición Enduzbar la palabra. (1)	01/03/2019	30/06/2019	
							acompañar la construcción de la política de archivos del pueblo arhuaco en articulación con la Dirección de Archivo de DDHH (1)	01/03/2019	30/11/2019	
							Apoyar el proceso de reconstrucción, fortalecimiento y revitalización de la memoria histórica con pueblos étnicos en perspectiva mujeres indígenas en situación de desplazamiento y evangelización indígena (2)	01/03/2019	15/12/2019	

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2019	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Colombia, e interpretar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Proceso de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	0	51	Apoyo a la consolidación del lugar de memoria del pueblo kamentza (1)	01/03/2019	30/11/2019	Grupos de Enfoques Diferenciales
							Acompañamiento al proceso de inhumación y entrega digna en la comunidad de Bojayá (1)	01/02/2019	15/10/2019	
							Memorias étnicas raciales del conflicto isleño (1)	01/03/2019	30/09/2019	
							Acompañar el proceso editorial del Informe Nacional de Pueblos Indígenas (1)	01/02/2019	30/10/2019	
							Gestionar a través de DESCONTAMINA COLOMBIA (DAICMA) el desarrollo de un ejercicio piloto donde se explore la incorporación de acciones de memoria en los diferentes momentos del desmembrado humanitario. (1)	01/02/2019	30/04/2019	
							Desarrollar tres talleres territoriales con la comunidad sorda para la concientización de los diferentes tipos de violencia a las que pueden estar expuestos en el marco de proyecto interinstitucional memoria en sota (3)	01/02/2019	30/11/2019	
							Encuentros regionales Voces de Mayores con personas mayores víctimas del marco de la difusión de la cartilla pedagógica en perspectiva de envejecimiento y vejez. (3)	01/07/2019	30/11/2019	
							Acompañar técnicamente procesos de memoria histórica con niños, niñas y adolescentes a partir de las herramientas metodológicas del enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes, en contextos educativos y comunitarios (4)	01/02/2018	15/12/2019	
							Apoyar el desarrollo de recorridos con niños, niñas y adolescentes con los maletas El Tesoro Escondido, en articulación con la Dirección de Museo Nacional de Memoria Histórica. (5)	01/02/2018	15/12/2019	
							Realizar acciones de socialización y apropiación de productos que incluyan enfoques diferenciales generados por el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH (18)	01/02/2019	15/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Asistencias técnicas realizadas	0	25	Brindar asistencia técnica a la Estrategia de Reparación Colectiva en materia del enfoque diferencial para el cumplimiento de la sentencia de justicia y paz y planes de reparación colectiva (1)	01/02/2019	15/12/2019	Grupos de Enfoques Diferenciales
							Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial para la socialización de los informes nacionales (3)	01/02/2019	15/12/2019	
							Brindar asistencia técnica a la Dirección de Archivo en materia de accesibilidad en documentos digitales y uso de lectores de pantalla para personas ciegas (1)	01/02/2019	15/12/2019	
							Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial en la construcción del guión museológico y del guión museográfico del Museo Nacional de la Memoria (3)	01/02/2019	15/12/2019	
							Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial en la construcción de la programación cultural y el componente pedagógico del Museo Nacional de la Memoria (3)	01/02/2019	30/12/2019	
							Brindar asistencia técnica a la Dirección de Archivo de Derechos Humanos en materia de la incorporación de los enfoques diferenciales (2)	01/02/2019	30/12/2019	
							Brindar asistencia técnica al equipo de Iniciativas de Memoria Histórica en materia de la incorporación de los enfoques diferenciales (1)			
							Brindar asistencia técnica en materia de enfoque diferencial a otras áreas misionales del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2019	30/12/2019	
							Producir infomusos para piezas comunicativas relacionadas con enfoques diferenciales (1)	01/02/2019	30/11/2019	
							Brindar asistencia técnica para el fortalecimiento de los contenidos de la página web del CNMH en materia de enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes, y personas mayores (2)	01/04/2019	01/07/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	NA	30	Desarrollar estrategias para la apropiación de orientaciones y lineamientos de los enfoques diferenciales en las diferentes áreas de la entidad (1)	01/02/2019	30/11/2019	Estrategia Nación Territorio y Participación
							Revisar y retroalimentar productos de memoria histórica desarrollados por el Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2019	30/11/2019	
							Participar en espacios interinstitucionales, institucionales y eventos relacionados con los enfoques diferenciales y la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (2)	01/02/2019	30/12/2019	
							Realizar la línea base para la medición de la incorporación de los enfoques de orientación sexual e identidad de género en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2019	30/06/2019	
							Realizar la medición y seguimiento a la incorporación del enfoque diferencial de género en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- (1)	01/02/2019	30/09/2019	
							Identificar y realizar espacios de articulación del trabajo de los equipos de enfoques diferenciales. (1)	01/02/2019	15/12/2019	
							Definir territorios	02/01/2019	01/03/2019	
							Aplicar la metodología de acompañamiento	01/03/2019	30/11/2019	
							Realizar documento balance final de la asistencia técnica	01/12/2019	31/12/2019	
							Elaborar un documento técnico sobre corresponsabilidad en el marco del Tablero PAT	01/03/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica	Satisfacción de la población beneficiaria	NA	90%	Participar como Secretaría Técnica del Subcomité de Medidas de Satisfacción en el diseño de lineamientos que son responsabilidad del CNMH.	01/03/2019	30/11/2019	Estrategia Nación Territorio y Participación
							Elaborar un documento sobre Transversalización de la Estrategia Nación Territorio y de Participación de Víctimas en el quehacer del Centro Nacional de Memoria Histórica	01/03/2019	30/11/2019	
							Implementar herramienta técnica de medición (evaluar)	01/11/2019	30/11/2019	
							Realizar sistematización de la herramienta implementada	01/12/2019	15/12/2019	
							Definir procesos a asistir técnicamente	02/01/2019	01/03/2019	
							Realizar balance semestral de avance en la asistencia técnica	01/07/2019	15/08/2019	
							Realizar balance final de la asistencia técnica	01/11/2019	15/12/2019	
							Realizar priorización anual según criterios definidos	02/03/2019	31/03/2019	
							Acompañar la ejecución y visibilización de las conmemoraciones	01/04/2019	31/12/2019	
							Elaborar balance de la agenda conmemorativa	01/11/2019	15/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de Agenda Conmemorativa	Eventos de participación realizados (Conmemoraciones)	NA	10				Estrategia Nación Territorio y Participación
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan	Formular e implementar la política de daño antijurídico y	Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deben ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -CAJ-	NA	100%	Acompañar en los procesos de implementación de las políticas del daño antijurídico a cargo de otras dependencias	01/01/2019	31/12/2019	Oficina Asesora Jurídica
							Implementar políticas de prevención del daño antijurídico que se encuentran a cargo de la Oficina Asesora Jurídica	01/01/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan	Formular e implementar la política de daño antijurídico y	Consultas técnicas técnicas no remuneradas	NA	100%	Estudiar las consultas presentadas atendiendo la especialidad de las mismas	01/01/2019	31/12/2019	Oficina Asesora Jurídica

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2019	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Resultados	Efectividad Organizacional	de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Documentos contractuales y administrativos revisados oportunamente	NA	100%	Proyectar la respuesta de las consultas presentadas	01/01/2019	31/12/2019	Unidad Ejecutora Jurídica
Gestión con Valores para Resultados				Procesos judiciales atendidos oportunamente	NA	100%	Analizar la procedencia y viabilidad jurídica de los Documentos presentados	01/01/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados							Revisar el trámite de los Documentos	01/01/2019	31/12/2019	
							Definir la estrategia jurídica de la entidad	01/01/2019	31/12/2019	
							Realizar la actividad procesal correspondiente	01/01/2019	31/12/2019	
Dirigido							Ejecutar la estrategia de contratación directa masiva	01/01/2019	31/12/2019	
Dirigido							Realizar seguimiento y controles permanentes a tiempos de elaboración de procesos de contratación	01/01/2019	31/12/2019	
							Generar Certificados de Disponibilidad Presupuestal -CDP- y Registros Presupuestales -RP- y hacer el monitoreo correspondiente	01/01/2019	31/12/2019	
Talento Humano	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Ejecución presupuestal por compromisos	0 (2015)	100,00%	Desarrollar un programa continuo de cuidado y de generación de competencias en temas psicosociales con todas las personas vinculadas y contratadas por el CNMH, a través de la puesta en marcha de actividades individuales y grupales que le aporten a la prevención de los riesgos psicosociales, el agotamiento físico y emocional y al fortalecimiento de las dinámicas de comunicación, liderazgo y resolución de conflictos entre los equipos.	02/02/2019	31/12/2018	
							Fortalecer las habilidades y competencias, a través de actividades de capacitación, entrenamiento, inducción y reintroducción, acordes con las necesidades identificadas en los diagnósticos realizados, para un óptimo rendimiento.	15/01/2019	31/12/2019	
							Propiciar condiciones para el mejoramiento de la calidad de vida laboral de los servidores públicos de la Entidad y su desempeño laboral, generando espacios de reconocimiento (incentivos), esparcimiento e integración familiar, a través de planes que fomenten el desarrollo integral y actividades que satisfagan las necesidades de los servidores, así como actividades de preparación para el retiro de la Entidad por pensión.	08/01/2019	31/12/2019	
							Propiciar condiciones institucionales idóneas para la implementación, promoción gestión del Código de Integridad.	08/01/2019	31/12/2019	
							Generar reportes y llevar los registros estadísticos de la planta de personal y la administración de nómina.	08/01/2019	31/12/2019	
							Definir e implementar las pautas y criterios para anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y salud en el desempeño de las actividades de los servidores del CNMH	08/01/2019	31/12/2019	Dirección Administrativa y Financiera
Información y Comunicación			Fortalecimiento en la gestión documental	Actualización de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley	0	100%	Actualizar los instrumentos de Tabla de Retención Documental -TRD- y Plan Institucional de Archivo -PINAR, Formato Único de inventario documental - FUIID.	02/01/2019	31/12/2019	
							Hacer la publicación de las actualizaciones de los instrumentos archivísticos en la página web.	02/01/2019	31/12/2019	
							Aplicar la encuesta de atención al ciudadano.	02/01/2019	31/12/2019	
							Elaborar el informe de atención al ciudadano.	02/01/2019	31/12/2019	
Gestión con Valores para Resultados			Atención y Servicio al Ciudadano	Informes de atención al ciudadano elaborados.	0	6	Realizar la distribución de las Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerecias -PQRS- a las áreas competentes de elaborar la respuesta y emitir alertas	02/01/2019	31/12/2019	
				Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerecias y Denuncias - PQRS- respondidas oportunamente	0	100%	Elaborar informes bimestrales, trimestrales y caracterización de usuarios de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerecias y Denuncias -PQRS-	02/01/2019	31/12/2019	
				Cuentas contables conciliadas			Bajar los Auxiliares contables de las cuentas a conciliar	01/01/2019	31/12/2019	
				Número de cuentas contables conciliadas/ Número de cuentas contables del Centro Nacional de Memoria Histórica	NA	100%	Realizar la conciliación de cuentas en los formatos y fechas establecidos	01/01/2019	31/12/2019	
				Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad			Establecer las diferencias y proceder a realizar el ajuste respectivo en los aplicativos correspondientes	01/01/2019	31/12/2019	
				Plan anual mensualizado de caja -PAC- pagado	0	100%	Solicitar mensualmente a las Direcciones Técnicas, la programación de necesidades de pago del mes siguiente al de la solicitud.	02/01/2019	31/12/2019	
							Registrar en el sistema SIF las solicitudes de PAC, con base en las necesidades informadas por las Direcciones Técnicas.	02/01/2019	31/12/2019	
							Realizar seguimiento a la ejecución del PAC.	02/01/2019	31/12/2019	
				Adelantar las actuaciones disciplinarias dentro del marco de la Ley 734 de 2002	0	100%	Adelantar los procesos disciplinarios en el marco de la Ley 734 de 2002	02/01/2019	31/12/2019	
							Realizar la práctica de todas las pruebas decretadas.	02/01/2019	31/12/2019	
							Resolver de fondo	02/01/2019	31/12/2019	
				Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos			Sensibilizar sobre el uso del nuevo software de inventarios	02/01/2019	31/12/2019	
				Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0	100%	Registrar, asegurar y almacenar los bienes	02/01/2019	31/12/2019	
							Conciliar y depurar los inventarios	02/01/2019	31/12/2019	
				Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.			Generar las políticas y gestión de la Seguridad y Privacidad de la información en el CNMH.	01/01/2019	31/12/2019	
							Definir y desarrollar las estrategias de la Arquitectura de TI del CNMH	01/01/2019	31/12/2019	
							Implementar los Servicios Ciudadanos Digitales del CNMH	01/01/2019	31/12/2019	
Evaluación de Resultados				Desviación de metas de Gobierno Incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	0%	<15%	Gestionar ante el Departamento para la Prosperidad Social -DPS- y el Departamento Nacional de Planeación -DNP- la inclusión de metas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en el Plan Nacional de Desarrollo 2019- 2022	10/01/2019	30/04/2019	
							Solicitar, consolidar y analizar información de las áreas	10/01/2019	30/06/2019	
							Retransmitir los reportes y presentar estos al Comité Estratégico	10/01/2019	30/06/2019	
				Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión, seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos			Solicitar, recolectar y consolidar las necesidades de recursos a las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15/02/2019	15/04/2019	
				Proyectos sin previo concepto para el inicio de ejecución de la siguiente vigencia.	No aplica	100%	Elaborar y presentar el anteproyecto de presupuesto (incluye formulación y/o actualización de proyectos de inversión)	15/04/2019	15/06/2019	
							Definir las cuotas de inversión por proyecto	01/07/2019	30/08/2019	
							Socializar las cuotas de inversión a las áreas	01/08/2019	30/09/2019	

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2019	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Dotación institucionalmente al CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.		Cumplimiento de la ejecución presupuestal (obligaciones)	No aplica	95%	Programar las metas de ejecución presupuestal medida a través de las obligaciones	02/01/2019	28/02/2019	Grupo de Planeación
							Realizar seguimientos periódicos a la ejecución presupuestal medida a través de las obligaciones	31/01/2019	30/12/2019	
Evaluación de Resultados			Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Calificación de la encuesta FURAG 2018 (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	No aplica	85	Realizar mantenimiento, seguimiento y asesorías al sistema de gestión de calidad	15/01/2019	30/12/2019	
							Actualizar el Manual de calidad	15/01/2019	30/12/2019	
							Actualizar y publicar el mapa de riesgos de corrupción	02/01/2019	30/12/2019	
							Actualizar y publicar el mapa de riesgos de gestión	15/01/2019	30/12/2019	
Gestión del Conocimiento e Innovación			Contribución del CNMH a la implementación del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición	Avance en el balance de la acción misional del Centro Nacional de la Memoria Histórica - CNMH	0	20%	Asesor a las áreas y direcciones del centro para la implementación del MIPG	15/01/2019	30/12/2019	
							Ajustar la primera versión del Balance Anual	15/01/2019	15/03/2019	
Gestión del Conocimiento e Innovación			Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Implementación de La Estrategia de Participación y Transparencia	0	100%	Realizar comités de seguimiento operativo para la validación y revisión de los productos entregados	15/01/2019	15/03/2019	
							Comunicar al interior del CNMH los resultados del balance final	15/03/2019	30/05/2019	
							Implementar la estrategia de rendición de cuentas de la vigencia en curso	15/01/2019	30/12/2019	
							Hacer seguimiento a las acciones reportadas en la estrategia de participación y transparencia	15/01/2019	30/12/2019	