

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Informes de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados	3	3	3	3	Dirección de Construcción de Memoria Histórica
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	25	25	25	25	Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Iniciativas de Memoria Histórica)
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Cumplimiento de medidas de reparación simbólica, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia.	90%	90%	90%	90%	
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio.	33%	20%	14%	0%	
Gestión con Valores para Resultados	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el plan museológico	22%	33%	0%	0%	Dirección Museo de Memoria Histórica
Gestión con Valores para Resultados			Avance en el guion museológico	20%	0%	0%	0%		
Gestión con Valores para Resultados			Avance en el guion museográfico	10%	10%	20%	0%		
Gestión con Valores para Resultados			Avance en el museo virtual	18%	10%	18%	0%		
Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	1.800	798	200	Pendiente	
Gestión del Conocimiento e innovación				Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	2.000	2.400	906	Pendiente	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	14	14	15	0	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad		Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	740	740	740	740	
Gestión del Conocimiento e innovación				Municipios en los que se implementará los PDET con memoria documental preservada	8	8	8	8	
Gestión del Conocimiento e innovación				Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	80.000	80.000	80.000	80.000	
Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Autoridades educativas a nivel local y nacional asistidas técnicamente	2	4	5	Pendiente	Pedagogía
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Piezas comunicativas divulgadas	12	12	12	Pendiente	Estrategia de Comunicaciones

Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones cumplidas en los planes de mejoramiento producto de las Auditorías y seguimientos de Control Interno durante a la vigencia.	90%	93%	95%	Pendiente	Control Interno	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Alianzas establecidas con agentes de cooperación, de acuerdo con lo estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	90%	90%	90%	90%	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	
Direccionamiento Estratégico y Planeación				Alianzas de cooperación gestionadas para el Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos, de acuerdo con el estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	60%	70%	75%	80%		
Gestión con Valores para Resultados				Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados	80%	80%	80%		80%
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	30	35	40	40	Estrategia Nación Territorio y Participación	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deben ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica - OAJ-	100%	NA	NA	NA	Oficina Asesora Jurídica	
Talento Humano	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión del talento humano, que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de los Servidores Públicos y Contratistas del CNMH, mediante la formulación y desarrollo de planes y programas que fomenten un entorno saludable, constructivo y competitivo, para facilitar el fortalecimiento de su gestión y el posicionamiento del CNMH en el sector.	Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano PETH del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	100%	100%	100%	100%	Dirección Administrativa y Financiera	
Información y Comunicación				Fortalecimiento en la gestión documental	Actualización de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley	100%	100%	100%		100%
Gestión con Valores para Resultados				Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Implementación del Plan de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en el CNMH	35%	21%	18%		25%
Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	<15%	<15%	<15%	<15%	Grupo de Planeación	