

| ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) | AREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADOR | META 2019 | META 2020 | META 2021 | META 2022 | RESPONSABLE |
|---|--|--|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| Gestión del Conocimiento e innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH. | Informes de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados | 3 | 3 | 3 | 3 | Dirección de Construcción de Memoria Histórica |
| Gestión con Valores para Resultados | Esfera pública de la memoria | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- | Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas | 25 | 25 | 25 | 25 | Dirección de Construcción de Memoria Histórica (Responsable Iniciativas de Memoria Histórica) |
| Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Cumplimiento de medidas de reparación simbólica, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia. | 90% | 90% | 90% | 90% | |
| Gestión del Conocimiento e innovación | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM | Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio. | 33% | 20% | 14% | 0% | |
| Gestión con Valores para Resultados | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Avance en el plan museológico | 22% | 33% | 0% | 0% | Dirección Museo de Memoria Histórica |
| Gestión con Valores para Resultados | | | | Avance en el guion museológico | 20% | 0% | 0% | 0% | |
| Gestión con Valores para Resultados | | | | Avance en el guion museográfico | 10% | 10% | 20% | 0% | |
| Gestión con Valores para Resultados | | | | Avance en el museo virtual | 18% | 10% | 18% | 0% | |
| Gestión del Conocimiento e innovación | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad | Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica | 2.000 | 798 | 200 | Pendiente | |
| Gestión del Conocimiento e innovación | | | | Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad. | 2.000 | 2.400 | 906 | Pendiente | |
| Gestión con Valores para Resultados | Esfera pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial. | Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados | 14 | 14 | 15 | 0 | Dirección de Archivo de Derechos Humanos |
| Gestión del Conocimiento e innovación | Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | | Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH- | 740 | 740 | 740 | 740 | |
| Gestión del Conocimiento e innovación | | | | Municipios en los que se implementará los PDET con memoria documental preservada | 8 | 8 | 8 | 8 | |
| Gestión del Conocimiento e innovación | | | | Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general. | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | |
| Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica | Autoridades educativas a nivel local y nacional asistidas técnicamente | 2 | 4 | 5 | Pendiente | Pedagogía |
| Información y Comunicación | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH | Piezas comunicativas divulgadas | 12 | 12 | 12 | Pendiente | Estrategia de Comunicaciones |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|--|------|------|-----------|--|------|
| Control Interno | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles | Acciones cumplidas en los planes de mejoramiento producto de las Auditorías y seguimientos de Control Interno durante a la vigencia. | 100% | 93% | 95% | Pendiente | Control Interno | |
| Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH | Nuevos proyectos o acciones conjuntas gestionados con cooperantes preexistentes del CNMH. | 100% | 90% | 90% | 90% | Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | |
| Direccionamiento Estratégico y Planeación | | | | Nuevas alianzas de cooperación gestionadas para el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH). | 100% | 70% | 75% | 80% | | |
| Gestión con Valores para Resultados | | | | Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col | 100% | 80% | 80% | 80% | | |
| Gestión con Valores para Resultados | Esfera pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales | Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas | 10 | 35 | 40 | 40 | Estrategia Nación Territorio y Participación | |
| Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deben ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -OAJ- | 100% | NA | NA | NA | Oficina Asesora Jurídica | |
| Talento Humano | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementación de un plan estratégico de la gestión del talento humano, que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de los Servidores Públicos y Contratistas del CNMH, mediante la formulación y desarrollo de planes y programas que fomenten un entorno saludable, constructivo y competitivo, para facilitar el fortalecimiento de su gestión y el posicionamiento del CNMH en el sector. | Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano PETH del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- | 100% | 100% | 100% | 100% | Dirección Administrativa y Financiera | |
| Información y Comunicación | | | | Fortalecimiento en la gestión documental | Actualización de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley | 100% | 100% | 100% | | 100% |
| Gestión con Valores para Resultados | | | | Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional. | Implementación del Plan de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en el CNMH | 35% | 21% | 18% | | 25% |
| Evaluación de Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos | Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- | <15% | <15% | <15% | <15% | Grupo de Planeación | |