

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 2019 | AVANCE 2019 | % CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento) |
|--|---|---|--|---|--|-----------|-------------|--|
| Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH | Nuevas alianzas de cooperación gestionadas para el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH). | 100% | 100% | 100% |
| Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | Direccionamiento Estratégico y Planeación | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH | Nuevos proyectos o acciones conjuntas gestionadas con cooperantes preexistentes del CNMH. | 100% | 100% | 100% |
| Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Generación de espacios de intercambio, visibilización y transferencia de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col | Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados, de acuerdo con lo estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH. | 100% | 114% | 114% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión del Conocimiento e Innovación | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad | Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad | 2.000 | 2.111 | 106% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión del Conocimiento e Innovación | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad | Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica. * | 2.000 | 146 | 7% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión con Valores para Resultados | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Apoyar procesos de conformación y fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto, propiciando condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria. | Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados. | 14 | 14 | 100% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión del Conocimiento e Innovación | Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | Integrar el archivo de Derechos Humanos -DDHH-, Memoria Histórica y conflicto armado acopido y puesto al servicio de la sociedad en general. | Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general. | 80.000 | 6.913 | 9% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión del Conocimiento e Innovación | Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)- | Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH- | 740 | 740 | 100% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 2019 | AVANCE 2019 | % CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento) |
|--|---------------------------------------|--|---|---|--|-----------|-------------|--|
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión del Conocimiento e Innovación | Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica. | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM | Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio. | 33% | 11% | 33% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica. | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del MNM | Avance en el Plan museológico. | 22% | 3% | 14% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica. | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del MNM | Avance en el Guion museológico. | 20% | 18% | 90% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica. | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del MNM | Avance en el Guion museográfico. | 10% | 9% | 90% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica. | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del MNM | Avance en el museo virtual. | 18% | 15% | 83% |
| Dirección de Construcción para la Memoria Histórica | Gestión del Conocimiento e Innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH. | Informes de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados. | 3 | 1 | 33% |
| Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (Iniciativas) | Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- | Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado acompañadas. | 25 | 18 | 72% |
| Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (Estrategia de Reparaciones) | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia. | 90% | 105% | 117% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 2019 | AVANCE 2019 | % CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento) |
|------------------------------|---------------------------------------|---|---|---|--|-----------|-------------|--|
| Estrategia de Pedagogía | Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica | Autoridades educativas a nivel local y nacional asistidas técnicamente. | 2 | 2 | 100% |
| Estrategia de Pedagogía | Gestión del conocimiento e innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas | Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas. | 50% | 58% | 117% |
| Estrategia Nación Territorio | Gestión con Valores para Resultados | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales | Autoridades locales con asistencia técnica apoyados. | 10 | 17 | 170% |
| Control Interno | Control Interno | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles | Acciones cumplidas en los planes de mejoramiento producto de las Auditorías y seguimiento de Control Interno durante la vigencia. | 100% | 100% | 100% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 2019 | AVANCE 2019 | % CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento) |
|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|--|--|--|-----------|-------------|--|
| Estrategia de Comunicaciones | Información y Comunicación | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional | Piezas comunicativas divulgadas . | 12 | 12 | 100% |
| Oficina Asesora Jurídica | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deban ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -OAJ-. | 100% | 100% | 100% |
| Grupo de Planeación | Evaluación de Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos | Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-. | <15% | 33% | 20% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Talento Humano | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público | Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-. | 100% | 100% | 100% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Información y Comunicación | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano | Actualización de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley. | 100% | 62% | 62% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional. | Informes de atención al ciudadano elaborados. | 6 | 6 | 100% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad | Implementación del Plan de tecnologías de la Información y las comunicaciones en el CNMH. | 35% | 34% | 97% |

(*) Se realizó una solicitud al DNP para ajuste de meta del Conpes 3726 de 2012 dado que aunque es posible certificar las 18.306 personas desmovilizadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad; no es posible garantizar la recolección del total de los testimonios por motivos como fallecimiento, enfermedad debidamente acreditada, entre otros. El DNP respondió afirmativamente al cambio de la meta de testimonios a 14.566, pero no es posible hacer el ajuste en el Plan de Acción 2019 debido a que ya se habían hecho reportes que se consideran hechos cumplidos con la meta anterior, por lo tanto se deja registro de la gestión del proceso.