

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Nuevas alianzas de cooperación gestionadas para el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH).	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Direccionamiento Estratégico y Planeación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Nuevos proyectos o acciones conjuntas gestionadas con cooperantes preexistentes del CNMH.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Generación de espacios de intercambio, visibilización y transferencia de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados, de acuerdo con lo estimado por el grupo de cooperación y alianzas del CNMH.	100%	100%	100%	100%	114%	114%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	3	3	100%	3	3	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Espacios de divulgación de los informes sobre el fenómeno paramilitar	3	3	100%	3	3	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e Innovación	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	881	512	58%	2.000	2.111	106%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e Innovación	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica *	1.089	102	9%	2.000	146	7%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	94%	104%	90%	95%	106%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementación y difusión de la política pública de archivo de DDHH y el protocolo de gestión documental, en articulación con el SNARIV y el Archivo General de la Nación.	Espacios de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y Memoria Histórica.	1	1	100%	1	1	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyar procesos de conformación y fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto, propiciando condiciones para la realización de ejercicios plurales de memoria.	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	14	2	14%	14	14	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Integrar el archivo de Derechos Humanos - DDHH-, Memoria Histórica y conflicto armado acopiado y puesto al servicio de la sociedad en general.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	80.000	5.466	7%	80.000	6.913	9%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	95%	92%	97%	95%	96%	101%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Identificar, localizar y caracterizar los archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica para la conformación e implementación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (protección) -READH(p)-	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	734	660	90%	740	740	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Contribución del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- a la implementación del Acuerdo de Paz	Municipios en los que se implementará los PDET.	8	2	25%	8	8	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio.	11%	-	-	33%	11%	33%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Plan museológico	22%	3%	3%	22%	3%	14%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museológico	5%	6%	120%	20%	18%	90%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el Guion museográfico	5%	4%	80%	10%	9%	90%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado Testimonial y Documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del MNM	Avance en el museo virtual	4%	11%	275%	18%	15%	83%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Información y comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	15	28	187%	30	30	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	92%	115%	80%	92%	115%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de investigación nuevos iniciados	1	-	-	3	0	0%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Proyectos de investigación en curso terminados	2	1	50%	3	1	33%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Desarrollo de investigaciones de esclarecimiento del conflicto armado, priorizadas por el comité de investigaciones de CNMH.	Informes de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados	2	1	50%	3	1	33%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	2	3	150%	3	3	100%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	97%	108%	90%	94%	105%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (Iniciativas)	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado acompañadas	13	18	138%	25	18	72%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (Estrategia de Reparaciones)	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Cumplimiento de medidas de reparación, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia	25%	100%	400%	90%	105%	117%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (Estrategia de Reparaciones)	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes de reparación colectiva acompañados	7	11	157%	13	13	100%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (Estrategia de Reparaciones)	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Protocolos de acción presentados a los jueces de sentencias ordenadas en justicia y paz y jurisdicción ordinaria sobre el número de audiencias de presentación convocadas en la vigencia.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Estrategia de Pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Planes de trabajo territorial de los nodos que componen a la Red ejecutados	1	3	300%	3	3	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Grupo de Pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Participantes que se comprometen con acciones de continuidad en la red.	4	4	100%	10	12	120%
Estrategia de Pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Articulación y fortalecimiento a grupos regionales y relacionamiento con universidades	Productos aprobados por el comité editorial como resultado del fortalecimiento a Grupos Regionales de Memoria.	3	2	67%	4	2	50%
Estrategia de Pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en autoridades educativas de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Autoridades educativas a nivel local y nacional asistidas técnicamente	2	2	100%	2	2	100%
Estrategia de Pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas	Instituciones Educativas -IE- que después de participar en procesos de formación inician un proceso de memoria histórica alrededor de la Caja de Herramientas.	50%	58%	117%	50%	58%	117%
Estrategia de Pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	96%	107%	90%	96%	107%
Estrategia de Pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidencia en órganos del Sistema Integral de Justicia, Verdad, Reparación y No Repetición	Construcción de un plan de trabajo conjunto con órganos del Sistema Integral de Justicia, Verdad, Reparación y No Repetición.	1	-	-	1	0	0%
Estrategia Nación Territorio	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyados	0	6	N/A	10	17	170%
Estrategia Nación Territorio	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	100%	111%	90%	100%	111%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)	
Estrategia de Participación de Víctimas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas		5	4	80%	10	15	150%
Estrategia de Participación de Víctimas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Relacionamiento con las organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia de Participación de Víctimas -EPV-.	Eventos de participación realizados (Conmemoraciones)		3	2	67%	5	5	100%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Transversalización de los enfoques diferenciales en la acción misional del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Asistencias técnicas realizadas.		18	4	22%	18	18	100%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente		36	25	69%	36	42	117%
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones cumplidas en los planes de mejoramiento producto de las Auditorías y seguimiento de Control Interno durante la vigencia.		100%	550%	550%	100%	100%	100%
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Evaluación de los controles a los riesgos (controles de riesgos que cumplen con los parámetros establecidos en la metodología de la Función Pública).		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Cumplimiento en la implementación del Plan anticorrupción y atención al ciudadano		50%	47%	94%	90%	91%	101%
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones realizadas en los planes de mejoramiento producto de informes de entes externos.		90%	60%	67%	90%	60%	67%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Estrategia de Comunicación Interna	Estrategia de comunicación interna implementada		8	8	100%	35	35	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Transferencia del legado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Campañas realizadas	1	1	100%	3	3	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional	Piezas comunicativas divulgadas	4	4	100%	12	12	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgación masiva de contenidos de memoria a nivel nacional e internacional	Eventos de divulgación realizados	9	10	111%	20	20	100%
Estrategia de Comunicaciones	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	100%	111%	90%	98%	109%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deban ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -OAJ-	100%	-	-	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Consultas jurídicas atendidas oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Documentos contractuales y administrativos revisados oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Procesos judiciales atendidos oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	15%	0	20%	<15%	33%	20%
Grupo de Planeación	Gestión del Conocimiento e innovación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Implementación de la Estrategia de Participación y Transparencia	50%	27%	55%	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Grupo de Planeación	Direccionamiento Estratégico y Planeación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Proyectos sin previo concepto para el inicio de ejecución de la siguiente vigencia	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Asesoría en la formulación de Planes Institucionales y Proyectos de Inversión; seguimiento, monitoreo y evaluación de los mismos	Cumplimiento de la ejecución presupuestal (obligaciones)	25%	40%	15%	95%	15%	52%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Calificación de la encuesta FURAG 2019 (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	80	-	-	80	0	Los resultados de FURAG para la vigencia 2019 se recibirán en el primer trimestre del 2020.
Grupo de Planeación	Gestión del Conocimiento e innovación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Contribución del CNMH a la implementación de los Acuerdos de La Habana	Avance en el balance de la acción misional del Centro Nacional de la Memoria Histórica -CNMH-	0%	-	-	20%	20%	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Direccionamiento Estratégico y Planeación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de adquisición de bienes y servicios	Ejecución presupuestal por compromisos	5%	17%	344%	100%	86%	86%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	100%	100%	100%	100%	86%	86%
Dirección Administrativa y Financiera	Talento Humano	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	30%	32%	107%	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Plan anual mensualizado de caja -PAC- pagado	100%	98%	98%	100%	95%	95%
Dirección Administrativa y Financiera	Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Actualización de los instrumentos archivísticos establecidos por la Ley	0%	-	-	100%	62%	62%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias -PQRS- respondidas oportunamente	100%	94%	94%	100%	89%	89%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Informes de atención al ciudadano elaborados	2	2	100%	6	6	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2019	AVANCE 2019	% CUMPLIMIENTO 2019 (Indicador de cumplimiento)
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Cuentas contables conciliadas	100%	N/A	N/A	100%	100%	De acuerdo al Instrucción 001 del 17 de Diciembre de 2019, expedido por la Contaduría General de la Nación, en su numeral 2.1.1 indica lo siguiente: Para el reporte de la información contable pública, las entidades atenderán lo dispuesto en el artículo 16 de la Resolución 706 de 2016, y sus modificaciones es decir la fecha límite de presentación es el 15 de febrero de 2020.
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Optimizar la administración, gestión e información financiera de la entidad	Implementación del Plan de tecnologías de la Información y las comunicaciones en el CNMH	11%	10%	95%	35%	34%	97%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Adelantar las actuaciones disciplinarias dentro del marco de la Ley 734 de 2002	Trámite efectuado dentro de la actuación disciplinaria respecto de las quejas radicadas o iniciadas de manera oficiosa	100%	100%	100%	100%	100%	100%

(*) Se realizó una solicitud al DNP para ajuste de meta del Conpes 3726 de 2012 dado que aunque es posible certificar las 18.306 personas desmovilizadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad, no es posible garantizar la recolección del total de los testimonios por motivos como fallecimiento, enfermedad debidamente acreditada, entre otros. El DNP respondió afirmativamente al cambio de la meta de testimonios a 14.566, pero no es posible hacer el ajuste en el Plan de Acción 2019 debido a que ya se habían hecho reportes que se consideran hechos cumplidos con la meta anterior, por lo tanto se deja registro de la gestión del proceso.

