



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META 2020	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación		Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.		Espacios de difusión e implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica.	1	Desarrollar 3 módulos de formación virtual de archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado	01/04/2020	31/12/2020	Dirección de Archivos de Derechos Humanos
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria			Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	14	Realizar segundo seminario de Archivos de Derechos Humanos Memoria Histórica y Transparencia	01/10/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental		Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- identificados, localizados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	740	Implementar un proceso de preservación a largo plazo con énfasis en la custodia y consulta de archivos	01/03/2020	31/12/2020	
						Apoyar el fortalecimiento de archivos de Derechos Humanos y memoria histórica a nivel regional a través de acciones de asistencia técnica para el fortalecimiento, registro especial, acopio y procesamiento técnico de Archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado	01/03/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad		Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general.	374.534	Identificar y localizar archivos de Derechos Humanos en el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-, DDHH y Memoria Histórica a nivel territorial	15/01/2020	31/12/2020	
						Realizar talleres a nivel local y regional para el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (READH)	01/11/2020	31/12/2020	
						Acopiar, analizar y procesar técnicamente archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica.	15/01/2020	31/12/2020	
						Realizar acciones de preservación a largo plazo para garantizar la preservación y custodia de archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado	15/01/2020	31/12/2020	
						Realizar Declaratoria de Bienes de Interés Cultural de carácter documental archivístico BIC-CDA de un fondo documental del Centro Nacional de Memoria Histórica.	01/11/2020	31/12/2020	
						Identificar archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado en municipios PDET para la vigencia	15/01/2020	31/12/2020	



Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental			Municipios en los que se implementaran los PDET con memoria documental preservada (PND 2018 - 2022)	12	Establecer medidas de protección y acceso a los archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado Identificados en los municipios PDET	01/10/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	95%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	15/01/2020	31/12/2020	
						Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	15/01/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación				Informes entregados al Comité	3	Priorizar estructuras paramilitares para la elaboración de informes analíticos	14/01/2020	31/12/2020	
						Presentar informes de hallazgos para aprobación de la Dirección Técnica	14/01/2020	31/12/2020	
						Presentar informes para aprobación del comité editorial	14/01/2020	31/12/2020	
Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes sobre el fenómeno paramilitar aprobados por el comité de investigación debidamente socializados	100%	Diseñar y difundir piezas comunicativas de los informes sobre el fenómeno paramilitar en Colombia	14/01/2020	31/12/2020	
						Realizar eventos de socialización y divulgación de los informes analíticos con actores sociales, institucionales y académicos, medios de comunicación, organizaciones de víctimas y participantes desmovilizados y público en general.	14/01/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación				Seguimiento a construcción de informes analíticos	100%	Diseñar Plan Operativo Anual de construcción de informes analíticos (8.7%)	14/01/2020	14/02/2020	
						Recolectar la información primaria y secundaria (32.6%)	15/02/2020	31/10/2020	
						Sistematizar, codificar y analizar la información recolectada (32.6%)	15/02/2020	31/10/2020	
						Elaborar y redactar borrador de informes analíticos (17.4%)	01/06/2020	30/11/2020	
						Validar informes analítico (8.7%)	01/12/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	434	Convocar y sensibilizar a las personas participantes	14/01/2020	31/12/2020	
						Efectuar la toma de relatos	14/01/2020	31/12/2020	
						Sistematizar, codificar y analizar la información de los testimonios del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	01/02/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación				Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	1.750	Valorar y certificar contribuciones a la verdad	14/01/2020	31/12/2020	
						Notificar las ratificaciones o incumplimientos	14/01/2020	31/12/2020	

Dirección de Acuerdos de la Verdad

Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	14/01/2020	31/12/2020	
			Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción			14/01/2020	31/12/2020		
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Eventos de participación realizados para la socialización de investigaciones	Escenarios de socialización de informes de memoria histórica	100%	Priorizar territorios y escenarios de socialización	15/01/2020	01/12/2020	
						Socializar y difundir el informe final	01/01/2020	01/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	01/01/2020	01/12/2020	Dirección para la construcción de Memoria Histórica
						Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/01/2020	01/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	3	Diseñar la metodología y convocar los participantes para el escenario público de la memoria	01/01/2020	01/12/2020	
						Realizar el escenario público de la memoria a partir de la metodología definida	01/01/2020	01/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acompañamiento y apoyo a iniciativas de Memoria Histórica -JMH-	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	35	Registrar y priorizar las iniciativas de memoria.	01/01/2020	01/02/2020	Dirección para la construcción de Memoria Histórica (iniciativas)
						Diseñar los planes de trabajo de las iniciativas de memoria.	01/02/2020	01/03/2020	
						Gestionar y acompañar el desarrollo de las iniciativas de memoria.	01/03/2020	01/10/2020	
						Materializar los productos y/o resultados de las iniciativas de memoria.	01/10/2020	01/12/2020	
						Apoyar la socialización y difusión de las iniciativas de memoria de vicencias anteriores.	01/02/2020	01/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Acompañar el cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- en Planes Integrales de Reparación Colectiva.	26	Revisar acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	01/01/2020	31/12/2020	Dirección para la construcción de Memoria Histórica (Estrategia de Reparaciones)
						Implementar planes de acción donde se concreten las medidas y actividades de cumplimiento (protocolo)	01/01/2020	31/12/2020	
				Cumplimiento de medidas de reparación simbólica, competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia.	100%	Participar en escenarios de articulación institucional con Unidad de Restitución de Tierras sobre la misionalidad del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, en el cumplimiento de medidas de reparación simbólica.	01/01/2020	31/12/2020	
				Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.		Concertar plan de trabajo para el cumplimiento de medidas ordenadas en sentencias al Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	01/01/2020	31/12/2020	
						Realizar análisis y perfilación de la sentencia exhortada	01/01/2020	31/12/2020	

				Planes de trabajo e informes de avance a los Jueces y Magistrados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de Justicia y Paz y jurisdicción ordinaria.	100%	<p>Construir el plan de trabajo determinando competencias y acciones del CNMH</p> <p>01/01/2020</p> <p>31/12/2020</p> <p>Presentar el plan de trabajo y los informes de cumplimiento a los Jueces.</p> <p>01/01/2020</p> <p>31/12/2020</p>	
Gestión del Conocimiento e innovación			Diseño y construcción física del Museo Nacional de la Memoria -MNM	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio.	22%	<p>Realizar el seguimiento al proceso de contratación para la selección del constructor, realizado por la ANH-IB y la fiducia creada por el proyecto.</p> <p>02/01/2020</p> <p>31/03/2020</p> <p>Realizar el seguimiento a la construcción física (cimentación e inicio de super estructura).</p> <p>02/04/2020</p> <p>31/12/2020</p>	
Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el plan museológico	27.5%	<p>Fase 5.2/9: Elaborar la definición institucional y las estrategias de sostenibilidad.</p> <p>01/02/2020</p> <p>31/12/2020</p> <p>Fase 6/9: Realizar los ajustes de las políticas del museo y lineamientos del museo.</p> <p>01/02/2020</p> <p>31/12/2020</p> <p>Fase 7/9: Diseñar las áreas del museo.</p> <p>01/02/2020</p> <p>31/12/2020</p>	
				Avance en el guion museográfico	15%	<p>Diseñar el guion museográfico del Museo de Memoria de Colombia - Sala 2</p> <p>01/02/2020</p> <p>31/12/2020</p> <p>Diseñar el guion museográfico del Museo de Memoria de Colombia - Sala 3</p> <p>01/02/2020</p> <p>31/12/2020</p>	
				Avance en el museo virtual	14%	<p>Fase 7.2/11: Desarrollo del software de integración de archivos, contenidos y datos del MMC.</p> <p>15/01/2020</p> <p>15/12/2020</p> <p>Fase 8.2/11: Incorporación del módulo de consulta de bancos contenidos y datos del MMC en la plataforma www.museodememoria.gov.co</p> <p>15/01/2020</p> <p>15/12/2020</p>	Dirección Museo de Memoria
Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM.	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	30	<p>Diseñar un plan de eventos y exposiciones del Museo de Memoria de Colombia.</p> <p>15/01/2020</p> <p>31/03/2020</p> <p>Producir un plan de eventos y exposiciones del Museo de Memoria de Colombia.</p> <p>01/02/2020</p> <p>12/12/2020</p> <p>Realizar seguimiento al plan de eventos y exposiciones del Museo de Memoria de Colombia.</p> <p>15/01/2020</p> <p>31/12/2020</p>	
Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas	70	<p>Redactar los contenidos para la dimensión virtual Museo de Memoria de Colombia.</p> <p>15/01/2020</p> <p>15/12/2020</p> <p>Diseñar los contenidos para la dimensión virtual Museo de Memoria de Colombia.</p> <p>15/01/2020</p> <p>15/12/2020</p>	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	<p>Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción</p> <p>01/02/2020</p> <p>30/11/2020</p> <p>Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción</p> <p>15/01/2020</p> <p>15/12/2020</p>	
						<p>Identificar socios de la cooperación (internacional, sector privado) cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para 2020.</p> <p>01/01/2020</p> <p>16/11/2020</p>	

Gestión con Valores para Resultados				Nuevos proyectos o acciones conjuntas establecidas con cooperantes preexistentes del CNMH	10	Gestionar y concretar los apoyos de cooperación de acuerdo a las necesidades priorizadas por la mesa técnica de priorización de cooperación y/o de las direcciones técnicas y/o general del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	01/01/2020	31/12/2020	
						Implementar y realizar seguimiento al Plan Operativo de Gestión de Alianzas de la entidad para la vigencia 2020 alineado con PND, ENCI y PE del CNMH.	01/01/2020	31/12/2020	
			Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Alianzas en curso y acompañadas por el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	100%	Identificar las alianzas (proyectos o fichas de acción conjunta) y/o procesos establecidos por el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas que se encuentran activas.	01/01/2020	31/12/2020	
	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.				Registrar el avance a la ejecución de las alianzas (proyectos o fichas de acción conjunta) y/o procesos establecidos por el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas que se encuentran activas.	01/01/2020	31/12/2020	
Dirreccionamiento Estratégico y Planeación				Nuevas alianzas de cooperación establecidas para el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH).	10	Identificar socios de la cooperación (internacional, sector privado) cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- para 2020.	01/01/2020	16/11/2020	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
						Gestionar y concretar los apoyos de cooperación de acuerdo a las necesidades priorizadas las demandas de cooperación priorizadas por la mesa técnica de priorización de cooperación y/o de las direcciones técnicas y/o general del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	01/01/2020	31/12/2020	
						Implementar y realizar seguimiento al Plan Operativo de Gestión de Alianzas de la entidad para la vigencia 2020 alineado con PND, ENCI y PE del CNMH.	01/01/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados			Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados	20	Identificar y priorizar, en articulación con los equipos técnicos del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, las experiencias colombianas en materia de memoria histórica que son susceptibles de ser visibilizadas o presentadas en intercambios con el exterior.	01/01/2020	16/11/2020	
						Gestionar y generar espacios de visibilización e intercambios de las experiencias colombianas en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col.	01/01/2020	31/12/2020	
						Documentar los espacios de visibilización e intercambios de las experiencias realizadas.	01/01/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Red Nacional para la Apropiación social de la memoria histórica, consolidada y ampliada	5	Consolidar una base de datos con los contactos estratégicos de instituciones, establecimientos oficiales y organizaciones de víctimas interesados en ser parte de la red de apropiación social de la MH (Stakeholders)	marzo 2020	dicembre 2020	
						Distribuir, circular y promocionar, con criterio pedagógico y reparador, productos de memoria histórica en las redes existentes y entre las nuevas redes y los actores clave	01/03/2020	01/12/2020	
						Promover la implementación de los planes de acción de las redes	01/03/2020	01/12/2020	
						Proponer rutas de apropiación social de los productos de memoria histórica de acuerdo con las características de los distintos públicos objeto	01/03/2020	01/08/2020	
Gestión del conocimiento e innovación						Co-producir con las redes existentes un documento propuesta de rutas pedagógicas para la enseñanza de la historia	01/03/2020	01/12/2020	
Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones esperadas de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Incendiar en el sector educativo de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Productos curriculares co-construidos en el marco de la red redes	2	Evaluar la implementación de la caja de herramientas y generar un informe analítico	01/03/2020	01/13/2020	Estrategia de Pedagogía
Gestión con Valores para Resultados						Desarrollar un encuentro académico de experiencias en enseñanza de la historia reciente de Colombia con docentes de educación básica y media y universitarios del sector público y privado	01/03/2020	01/12/2020	
Gestión del conocimiento e innovación				Bibliotecas públicas y privadas que vinculadas a la red de apropiación de la memoria histórica	4	Establecer alianzas con las redes de bibliotecas públicas y privadas para la difusión, circulación y promoción de productos de memoria.	01/03/2020	01/12/2020	
Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Productos de memoria histórica del CNMH para		Caracterizar los productos de memoria existentes en el CNMH con fines de uso para la apropiación pedagógica (Fase 1 de 5)	01/03/2020	01/12/2020	

Gestión del Conocimiento e Innovación		dignidad.		El fortalecimiento de los equipos de trabajo con usuarios potenciales		Seleccionar los productos de memoria a difundir con los distintos actores y redes clave para la apropiación social de la memoria (Fase 1 de 5)	01/03/2020	01/12/2020		
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Estrategia implementada de fortalecimiento del Enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes a procesos y acciones de Memoria Histórica.	100%	Diseñar metodologías para la estrategia de fortalecimiento del enfoque de niños y niñas.	15/01/2020	31/12/2020	Enfoques Diferenciales (NNA)	
						Desarrollar la metodología.	01/02/2020	30/11/2020		
						Elaborar un balance de procesos y lecciones aprendidas	01/05/2020	31/12/2020		
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Estrategia de fortalecimiento del Enfoque de Género a procesos de memoria histórica implementada.	100%	Diseñar metodologías para la estrategia de fortalecimiento del enfoque de género.	15/01/2020	31/12/2020	Enfoques Diferenciales (Género, Discapacidad y Adulto Mayor)	
						Desarrollar la metodología.	15/01/2020	31/12/2020		
						Sistematizar los insumos o información recabada.	15/01/2020	31/12/2020		
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Estrategia de fortalecimiento del Enfoque de Discapacidad a procesos de memoria histórica implementada.	100%	Diseñar metodologías para la estrategia de fortalecimiento del Enfoque de Discapacidad.	15/01/2020	31/12/2020	Enfoques Diferenciales (Género, Discapacidad y Adulto Mayor)	
						Desarrollar la metodología.	15/01/2020	31/12/2020		
						Sistematizar los insumos o información recabada.	15/01/2020	31/12/2020		
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Estrategia de fortalecimiento del Enfoque de Personas Mayores a procesos de memoria histórica implementada.	100%	Diseñar metodologías para la estrategia de fortalecimiento del Enfoque de Personas Mayores.	15/01/2020	31/12/2020	Enfoques Diferenciales (Enfoque Etnico)	
						Desarrollar la metodología.	15/01/2020	31/12/2020		
						Sistematizar los insumos o información recabada.	15/01/2020	31/12/2020		
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Estrategia de fortalecimiento de procesos de memoria histórica con comunidades étnicas, implementada	100%	Diseñar el plan de acción del Enfoque Etnico, identificación de procesos y la ruta metodológica para cada proceso y/o diálogo de memoria histórica con comunidades étnicas.	01/01/2020	30/03/2020	Enfoques Diferenciales (Enfoque Etnico)	
						Implementar la ruta metodológica.	01/01/2020	31/12/2020		
						Elaborar un balance de procesos y lecciones aprendidas	01/06/2020	31/12/2020		
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad, como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	25	Definir territorios	01/01/2020	15/02/2020		
						Aplicar la metodología de acompañamiento	15/03/2020	10/12/2020		
						Elaborar un documento técnico sobre corresponsabilidad en el marco del Tablero PAT	01/07/2020	31/12/2020		

Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Implementar herramienta técnica de medición (evaluar)	01/09/2020	10/12/2020	Estrategia Nación Territorio y Participación
						Realizar sistematización de la herramienta implementada	10/12/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar metodología de asistencia técnica a organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia Nación Territorio y de Participación	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	25	Definir procesos a asistir técnicamente	01/01/2020	12/02/2020	Estrategia Nación Territorio y Participación
						Realizar balance semestral de avance en la asistencia técnica	01/03/2020	31/12/2020	
						Realizar balance final de la asistencia técnica	01/07/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de Agenda Conmemorativa	Eventos de participación realizados (Conmemoraciones).	10	Realizar priorización anual según criterios definidos	15/03/2020	15/05/2020	Estrategia Nación Territorio y Participación
						Acompañar la ejecución y visibilización de las conmemoraciones	16/05/2020	10/12/2020	
						Elaborar balance de la agenda conmemorativa	01/07/2020	31/12/2020	
Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de Estrategias de Comunicación interna en la entidad	Acciones de Comunicación Interna implementadas	45	Enviar boletines quincenales	01/02/2020	01/12/2020	Estrategia Nación Territorio y Participación
						Realizar campañas de comunicación interna.	01/03/2020	01/12/2020	
						Elaborar de piezas comunicativas para la comunicación interna	01/03/2020	01/12/2020	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Campañas de Comunicación Externas realizadas	4	Diseñar las campañas de comunicación externas	01/02/2020	01/11/2020	Estrategia de Comunicaciones
						Divulgar las campañas de comunicación externas	01/03/2020	01/11/2020	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Eventos de divulgación realizados	26	Diseñar la agenda cultural, académica y de divulgación	01/01/2020	01/03/2020	Estrategia de Comunicaciones
						Implementar la agenda cultural, académica y de divulgación	01/03/2020	01/12/2020	
						Realizar divulgación de la agenda en medios de comunicación	01/03/2020	01/12/2020	
						Realizar actividades, socializaciones y eventos para entrega de publicaciones del CNMH	01/03/2020	01/12/2020	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Piezas comunicativas elaboradas y difundidas	16	Conceptualizar y diseñar productos comunicativos en diferentes lenguajes	01/01/2020	01/12/2020	Estrategia de Comunicaciones
						Realizar productos comunicativos en en diferentes lenguajes	01/03/2020	01/12/2020	



Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción, realizando reportes trimestrales	01/03/2020	01/12/2020	
						Gestionar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/03/2020	01/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Políticas de prevención del daño antijurídico ordenadas por el Comité de Conciliación y que deban ser implementadas por la Oficina Asesora Jurídica -OAJ-.	100%	Acompañar en los procesos de implementación de las políticas del daño antijurídico a cargo de otras dependencias	01/01/2020	31/12/2020	Oficina Jurídica
						Implementar políticas de prevención del daño antijurídico que se encuentran a cargo de la Oficina Asesora Jurídica	01/01/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Consultas jurídicas y procesos judiciales atendidas oportunamente	100%	Estudiar las consultas presentadas atendiendo la especialidad de las mismas	01/01/2020	31/12/2020	Oficina Jurídica
						Definir la estrategia jurídica de la entidad	01/01/2020	31/12/2020	
						Realizar la actividad procesal correspondiente	01/01/2020	31/12/2020	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Acciones cumplidas en los planes de mejoramiento producto de las auditorías y seguimiento de Control Interno durante la vigencia	100%	Realizar tres (3) seguimientos al cumplimiento de los compromisos establecidos en los planes de mejoramiento.	31/03/2020	31/12/2020	Control Interno
						Realizar dos (2) reuniones de seguimiento a planes de mejoramiento en donde se generen alertas para los responsables sobre el cumplimiento de compromisos establecidos en los mismos.	31/03/2020	31/12/2020	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Evaluación de los controles a los riesgos ( controles de riesgos que cumplen con los parámetros establecidos en la metodología de la Función Pública )	100%	Realizar dos (2) informes de seguimiento a la efectividad de los controles establecidos en los mapas de riesgos y establecer las recomendaciones a que haya lugar, previo el proceso de discusión del informe final.	01/04/2020	30/09/2019	Control Interno
						Realizar cuatro (4) auditorías especiales a los procesos del CNMH, en los que se incluya la evaluación a la efectividad de los controles .	01/02/2020	30/11/2019	
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Cumplimiento en la implementación del Plan anticorrupción y atención al ciudadano	90%	Realizar 3 seguimientos al cumplimiento de las actividades plasmadas en el Plan Anticorrupción del CNMH.	01/01/2020	15/12/2020	Control Interno
						Elaborar un informe cuatrimestral de control interno en el mes de noviembre, que incorpore a manera de resumen el estado de cumplimiento general de las acciones establecidas en el Plan Anticorrupción de la entidad.	01/11/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario actualizado, depurado y conciliado del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	100%	Registrar y actualizar el sistema de control de inventarios	01/15/2020	31/12/2020	Control Interno
						Asegurar y almacenar los bienes del CNMH	01/15/2020	31/12/2020	
						Conciliar y depurar los inventarios	01/15/2020	31/12/2020	
Talento Humano		Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y	Implementación del Plan Estratégico de Talento Humano PETH del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	100%	Captar, desarrollar, evaluar y retener el Talento Humano del CNMH, que respondan a las necesidades institucionales, y genere mejores condiciones laborales y calidad de vida de los servidores.	01/01/2019	31/12/2019	



		Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Replanteamiento del servicio público			Implementar y actualizar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSST y el Sistema de Gestión Ambiental SGA de conformidad con la normatividad vigente.	01/01/2019	31/12/2019	Dirección Administrativa y Financiera
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Plan de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en el CNMH, implementado.	21%	Implementar las políticas de la Seguridad y Privacidad de la información en el CNMH	01/01/2020	31/12/2020	
		Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.				Desarrollar las estrategias de la Arquitectura de TI del CNMH	01/01/2020	31/12/2020	
		Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.				Actualizar el PETI con referencia al MIPG	01/01/2020	31/12/2020	
Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Puntaje FURAG mejorado en 5 puntos durante la vigencia	75	Realizar mantenimiento, seguimiento y asesorías al sistema de gestión de calidad	01/01/2020	31/12/2020	Grupo de Planeación
						Actualizar el Manual de calidad	01/01/2020	31/12/2020	
						Actualizar y Publicar el mapa de riesgos de corrupción	01/01/2020	31/12/2020	
						Actualizar y publicar el mapa de riesgos de gestión	01/01/2020	31/12/2020	
						Asesorar a las áreas y direcciones del centro para la implementación del MIPG	01/01/2020	31/12/2020	

