

CENTRO DE
MEMORIA
HISTÓRICA
PLAN INDICATIVO
2012-2014

Grupo de Trabajo de Planeación

TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción
2. Objeto de La Entidad
3. Articulación de La Entidad dentro del PND
4. Marco Normativo
 - 4.1. Resoluciones internas expedidas
5. Población beneficiaria
6. Objetivos Estratégicos y Metas del CMH
7. Criterios de focalización y presencia territorial
8. Estructura organizacional
9. Metas e Indicadores propuestos:
 - 9.1. Dirección de Mueso de la Memoria
 - 9.2. Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica
 - 9.3. Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
 - 9.4. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos
 - 9.5. Dirección de Acuerdos de la Verdad
10. Apropiación presupuestal 2012 -2013

1. Introducción

Con la promulgación de la Ley 1448 de 2011, en el capítulo IX Medidas de Satisfacción, se define que el deber de memoria del Estado consiste en propiciar las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad, a través de sus diferentes expresiones tales como víctimas, academia, centros de pensamiento, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y de derechos humanos, así como los organismos del Estado que cuenten con competencia, autonomía y recursos, puedan avanzar en ejercicios de reconstrucción de la memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto.

En cumplimiento del artículo 146 de la mencionada Ley y mediante Decreto 4158 de 2011 se crea el Centro de Memoria Histórica - CMH, adscrito al Departamento para la Prosperidad Social como un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa y financiera, con sede principal en la ciudad de Bogotá. Además, mediante el Decreto 4158 de 2011 se le asignó la función de elaborar y presentar públicamente al Presidente de la República –a más tardar el 25 de julio de 2013- el informe que en cumplimiento del artículo 51 (52-2) (sic) de la Ley 975 de 2005 debía presentar la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación, relativo al surgimiento y evolución de los grupos armados organizados al margen de la ley, en continuidad técnica y conceptual con el trabajo realizado por el Grupo de Memoria Histórica.

El presente documento contiene los principales elementos que componen el Plan de acción que se ha propuesto llevar a acabo la Entidad durante el presente cuatrienio con el fin de cumplir con la misión que le ha sido encomendada.

2. Objeto de La Entidad

El CMH tiene como objeto reunir y recuperar todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativos a las violaciones de que trata la Ley 1448 de 2011; diseñar, crear y administrar un Museo de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia; administrar el Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica y acopiar, sistematizar y analizar los testimonios de los(as) desmovilizados(as) que suscriben los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación de que trata la Ley 1424 de 2010.

En cuanto a su tarea de investigación para la reconstrucción de memoria histórica y su contribución al esclarecimiento de la verdad así como al apoyo de iniciativas de memoria locales que fortalezcan capacidades de las víctimas y de las organizaciones comunitarias, el Centro de Memoria Histórica recibe el legado del Grupo de Memoria Histórica de la Comisión Nacional de Reparación, creada por la Ley 975 de 2005 (Ley de Justicia y Paz) en lo relacionado con las metodologías para reconstruir memoria histórica en medio del conflicto, la cual ha sido validada y experimentada por comunidades

victimizadas en diversos lugares del país como un apoyo y un reconocimiento a la lucha por sus derechos, que hoy públicamente se encuentran consignados en la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras. El Grupo de Memoria Histórica entre 2007 y 2011 produjo trece (13) informes públicos acerca de casos emblemáticos que ilustran dinámicas regionales y locales del conflicto armado en Colombia, documentan las violaciones de derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario, las lógicas de los actores armados y las modalidades del terror y que reconocen la capacidad de las víctimas y de las organizaciones sociales para resistir a la violencia.

En ese contexto, el CMH constituye una plataforma de expresión de múltiples voces y memorias, priorizando las voces de las víctimas en la construcción participativa de la memoria, que contribuye a la realización del derecho a la verdad y a la reparación integral en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación bajo principios de solidaridad, participación, autonomía y dignidad con un enfoque territorial, diferencial y de reparación transformadora.

3. Articulación de La Entidad dentro del PND

Todas las acciones emprendidas por el Centro de Memoria Histórica para cumplir con el mandato que le asigna tanto la Ley 1448 de 2011 y sus decretos reglamentarios, como la Ley 1424 de 2010 y sus decretos reglamentarios, se enmarcan dentro del pilar 3 de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Justicia Transicional, contenido en el Capítulo 5, “Consolidación de la Paz”, del Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014.

4. Marco Normativo

El accionar del Centro de Memoria Histórica responde, entre otras, a la siguiente normatividad:

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Constitucional	Constitución	Constitución Política de 1991		x	22
Ley	975 / 2005	Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios.		x	7,8,56,57, 58

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Ley	1424 / 2010	Por la cual se dictan disposiciones de justicia transicional que garanticen verdad, justicia y reparación a las víctimas de desmovilizados de grupos organizados al margen de la ley, se conceden beneficios jurídicos y se dictan otras disposiciones.		x	4, 10
Ley	1448 / 2011	Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones		x	141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148
Decreto Ley	4633 / 2011	Por medio del cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los Pueblos y Comunidades indígenas		x	2, 12, 120, 121, 122, 123, 125
Decreto Ley	4634 / 2011	Por el cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y restitución de tierras a las víctimas pertenecientes al pueblo Rrom o Gitano		x	15, 84, 86, 87, 88
Decreto Ley	4635 / 2011	Por el cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de tierras a las víctimas pertenecientes a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras		x	16, 92, 93, 94, 95, 96, 97

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Decreto	2244 / 2011	Por el cual se adicionan unas funciones al Centro de Memoria Histórica y se dictan otras disposiciones	x		Todos
Decreto	2601 / 2011	Por el cual se reglamenta la Ley 1424 de 2010		x	7, 10,13,14
Decreto	4158 / 2011	Por el cual se determina la adscripción del Centro de Memoria Histórica y se fijan otras disposiciones	x		Todos
Decreto	4800 / 2011	Por el cual se reglamenta la Ley 1448 de 2011 y se dictan otras disposiciones		x	7,19,170,184,185,186,187,188,189,191,192,224,226,241,263,280
Decreto	4803 / 2011	Por el cual se establece la estructura del Centro de Memoria Histórica	x		
Decreto	4941 / 2011	Por el cual se establece la planta de personal del Centro de Memoria Histórica y se dictan otras disposiciones	x		
Decreto	734 / 2012	Por el cual se reglamenta Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y se dictan otras disposiciones	x		
Jurisprudencia	C-711-11	Demanda de inconstitucionalidad contra los artículos 1°, 4°, 6° y 7° (todos parcialmente) de la Ley 1424 de 2010,	x		

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Aplicación		Artículos
			Total	Parcial	
Jurisprudencia	C-250-12	Demanda de inconstitucionalidad contra el artículo 3 y el artículo 75 de la Ley 1448 de 2011 “por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones”	x		
Jurisprudencia	S-83070/2011	Fecha 01/12/2011 Caso Sentencia Justicia y Paz. Radicado 2007-83070. M.P: Léster María González Romero Temas Violencia Contra las Mujeres Descriptores violación, conflicto armado, paramilitares		x	Parcial

10.1. Resoluciones internas expedidas

El Centro de Memoria Histórica ha expedido las siguientes resoluciones a la fecha:

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Descripción
Resolución	001	Delegación de Funciones del Centro de Memoria Histórica a funcionarios del DPS	30 de Enero de 2012
Resolución	002	Manual de Funciones y Competencias laborales para los empleos de la planta CMH	23 de Febrero de 2012
Resolución	035	Por la cual se crea el Comité Antitrámites y Gobierno en Línea en el CMH	3 de Mayo de 2012
Resolución	037	Por la cual se reglamenta el trámite de Comisiones de Servicios para los Empleados Públicos y Contratistas del CMH	28 de Mayo de 2012

Tipo de Norma	Norma	Objeto	Descripción
Resolución	040	Delegación de Funciones en la Directora Administrativa y Financiera	22 de junio de 2012
Resolución	042	Se Delegación la ordenación del gasto en la Dirección de Acuerdos de la Verdad	05 de julio de 2012
Resolución	043	Creación del Comité de Gestión Documental	09 de julio de 2012
Resolución	044	Distribución de empleos de planta de personal global de la Entidad	09 de julio de 2012
Resolución	046	Conformación del comité técnico institucional de Desarrollo Administrativo SISTEDA del CMH	24 de julio de 2012
Resolución	047	Se crea y reglamenta el funcionamiento del comité de contratación y el comité Asesor del CMH	24 de julio de 2012
Resolución	049	Por la cual se efectúa una delegación especial en el rol de administrador del CMH ante la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	03 de agosto de 2012
Resolución	050	Se conforma el Comité de Conciliación del CMH	03 de agosto de 2012

5. Población beneficiaria

El CMH enfoca su labor misional a las víctimas, en conformidad con el artículo 3° de la Ley 1448 de 2011, así como en el artículo 5 de la Ley 975 de 2005, las Organizaciones de Víctimas, las Organizaciones de la Sociedad Civil, las Universidades, Centros de Pensamiento e Instituciones Educativas, las Entidades del orden nacional y territorial, los(as) desmovilizados(as) en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 1424 de 2010 y en los Decretos 2244 y 2601 de 2011, relacionados con el mecanismo no judicial de contribución a la verdad; y a la sociedad en su conjunto como titular del derecho a la verdad.

6. Objetivos Estratégicos y Metas del CMH

Para cumplir con su misión el CMH se propone cinco (5) objetivos estratégicos, a saber:

- ✓ Promover la visibilización de las víctimas y una pedagogía social para la no repetición.
- ✓ Diseñar e implementar el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica de trata el artículo 144 de la Ley 1448 de 2011.
- ✓ Crear y administrar el Museo Nacional de la Memoria Histórica destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia.
- ✓ Implementar los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y a la Reparación de que trata la ley 1424 de 2010.

Para facilitar el cumplimiento de estos objetivos, el CMH gestiona y genera alianzas estratégicas con miras a lograr la máxima articulación, eficiencia e impacto en la ejecución de los recursos.

Gráficamente los objetivos estratégicos del CMH se pueden expresar de la siguiente manera:



CENTRO DE MEMORIA HISTÓRICA
PROPUESTA MAPA ESTRATÉGICO

MISIÓN

Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación.

VISIÓN

El Centro de Memoria Histórica será una plataforma de promoción, articulación e inclusión de las memorias plurales del conflicto armado, con opción preferencial por las víctimas, que contribuye a la reparación integral, el esclarecimiento histórico, las garantías de no repetición y la construcción de una paz sostenible

Victimas (Art. 3 Ley 1448/2011), organizaciones de víctimas y organizaciones de la sociedad civil	Sociedad en su conjunto (Derecho a la verdad)	Unicersidades, centros de pensamiento e instituciones educativas	Entidades de orden nacional y territorial	Otros grupos de interés	Desmovilizados (as)
---	---	--	---	-------------------------	---------------------

Promover la visibilización de las víctimas y una pedagogía social para la no repetición		Objetivos estratégicos
Diseñar e implementar un Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica Crear y administrar un Museo Nacional de la Memoria	Implementar Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y a la Reparación	
Aportar al diseño, formulación e implementación de políticas públicas en materia de memoria histórica y derechos humanos		

Proveer las herramientas TICs que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información	Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	Lograr la máxima articulación, eficiencia e impacto en la ejecución de los recursos	Gestionar y generar alianzas estratégicas que faciliten e impulsen el logro de los objetivos del CMH
--	--	---	--

Difundir amplia y masivamente los procesos de memoria histórica promoviendo la visibilización de las víctimas y una pedagogía social para la no repetición en un ambiente de respeto y pluralidad		Procesos Internos (Generación de Valor)
Desarrollar la agenda de investigaciones para el esclarecimiento histórico y la reconstrucción de la memoria		
Formar y cualificar gestores(as) y grupos de memoria histórica con capacidad de multiplicar, fortalecer y liderar procesos e iniciativas de memoria a nivel local		
Desarrollar los mecanismos de apoyo y promoción de iniciativas y ejercicios de reconstrucción de memoria locales y regionales		
Implementar la ruta metodológica para la construcción del Museo Nacional de la Memoria		
Desarrollar los lineamientos generales de política archivística de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario y Archivos de Derechos Humanos y memoria Histórica		
Construir un centro de referencia para la recolección de bases de datos y fuentes de información relacionada con memoria histórica, derechos humanos y derecho internacional humanitario		
Desarrollar una estrategia de inclusión del enfoque diferencial en los procesos de memoria histórica que adelante el CMH		

Excelencia Organizacional				
Desarrollar una estrategia integral de talento humano que contribuya a la calidad de vida de los colaboradores del CMH y sus familias	Establecer mecanismos internos y externos de coordinación	Desarrollar una cultura de la evaluación y el mejoramiento continuo	Asegurar la cultura del buen gobierno y de la excelencia en el servicio público	Disponer de un Sistema de Gestión Integral ambientalmente sostenible
Promover y Fortalecer la gestión del conocimiento y las competencias en el ámbito personal y profesional de los colaboradores (planta y contratistas)	Generar competencias en los colaboradores del CMH en materia de Función Pública	Generar competencias en los colaboradores del CMH en materia de memoria histórica y derechos humanos	Capacitar a los colaboradores en la Ley 1448/2011 y sus Decretos reglamentarios	Capacitar a los colaboradores en la Ley 1424/2010 y sus Decretos reglamentarios

Respeto	Dignidad	Autonomía	Solidaridad
PRINCIPIOS			

Los objetivos estratégicos se encuentran sustentados en las siguientes metas 2012-2014:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	3.375	18.306
Investigaciones para la reconstrucción de memoria histórica publicadas, con inclusión del enfoque diferencial	6	16
Procesos colectivos de memoria histórica y de archivos de derechos humanos apoyados	10	40
Informe General de Memoria Histórica publicado, que esclarece las razones del surgimiento y evolución de los actores armados ilegales en cumplimiento de la Ley 975/2005	0	1
Iniciativas en la Red de museos, centros y lugares de la memoria apoyadas	3	23
Política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario elaborada en articulación con el Archivo General de la Nación	30%	100%

7. Criterios de focalización y presencia territorial

El Centro de Memoria Histórica ha definido nueve (9) líneas de acción para desarrollar sus intervenciones en los territorios. Estas líneas son:

- ✓ **Apoyo a iniciativas de memoria:** El CMH orienta, impulsa y/o desarrolla procesos y acciones de memoria histórica en escenarios sociales e institucionales, a nivel nacional y territorial, que contribuyen a la reparación integral de las víctimas y al deber de memoria del Estado.
La asesoría técnica brindada por el CMH no contempla cofinanciación.
- ✓ **Investigaciones:** El CMH desarrolla investigaciones para el esclarecimiento histórico a partir de las siguientes líneas: tierra y territorios; justicia; modalidades de victimización; poblaciones específicas; y grupos, organizaciones sociales y políticas.
- ✓ **Universidades – Grupos de memoria histórica:** El CMH promueve la conformación de grupos de investigación sobre memoria histórica, para ello establece alianzas con universidades y brinda asesoría técnica con el objetivo de generar capacidades que multipliquen procesos de memoria histórica en lo local.
- ✓ **Pedagogía para la apropiación social y la no repetición:** Para promover el acceso a la información por parte de diferentes públicos, el CMH adelanta ejercicios de pedagogización

de contenidos sobre memoria histórica (cartillas, guías metodológicas, audiovisuales, etc.), que contribuyan a la apropiación social, en perspectiva de aprendizajes sociales para la no repetición.

- ✓ **Acuerdos de la Verdad:** El CMH, a través de la Dirección de Acuerdos de la Verdad y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 1424 de 2010 y los Decretos reglamentarios 2244 y 2601 de 2011, relacionados con el mecanismo no judicial de contribución a la verdad, realizará el acopio, preservación y análisis de los testimonios de los cerca de dieciocho mil desmovilizados(as) que aplican a dicho mecanismo y que se encuentran ubicados en todo el territorio nacional.
- ✓ **Apoyo a entes territoriales:** El CMH realiza aportes técnicos que orientan la realización de acciones de memoria histórica por parte de entes territoriales. El apoyo brindado por el CMH no contempla cofinanciación.
- ✓ **Reparación colectiva:** El CMH realiza aportes técnicos que orientan la formulación, implementación y evaluación de las medidas de reparación colectiva en materia de memoria histórica.
- ✓ **Sentencias judiciales:** En cumplimiento de sentencias judiciales proferidas, el CMH adelanta acciones de memoria histórica en relación con su mandato.
- ✓ **Relaciones interinstitucionales:** El CMH realiza acciones de articulación con otras entidades del orden nacional y territorial con la finalidad de intercambiar conocimientos y buenas prácticas en el marco de la implementación de la Ley de Víctimas.

Teniendo en cuenta estas líneas el CMH adelanta acciones durante 2012 en los siguientes municipios:

DEPTO	MUNICIPIO	LÍNEA	DESCRIPCIÓN	SINERGIAS
Amazonas	La Chorrera	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a la conmemoración del <i>etnocidio</i> por las caucherías	Programa Presidencial para el Desarrollo de los Pueblos; UAEARIV; ACNUR
	La Chorrera	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	

Antioquia	Apartadó	Acuerdos de la Verdad	Testimonios desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Caucasia	Acuerdos de la Verdad	Testimonios desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Granada	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación con Proyecto NNA (CMH-ICBF)	ICBF - OIM
	Granada	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	
	Medellín	Acuerdos de la Verdad	Testimonios desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Medellín (Comuna 13)	Apoyo a iniciativas de memoria	V Semana por la Memoria (participación de raperos C-15)	
	Medellín (Comuna 13)	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	
	San Carlos	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación y seguimiento	
	San Carlos	Relaciones interinstitucionales	Socialización de investigación realizada a funcionarios de la Unidad de Tierras	Unidad de Tierras - UAEGRT
	Segovia, Machuca	Investigaciones	Las voces de los NNA: ecos para la reparación integral y la inclusión social	ICBF
	Turbo	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Turbo	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Retornos)	UAEARIV

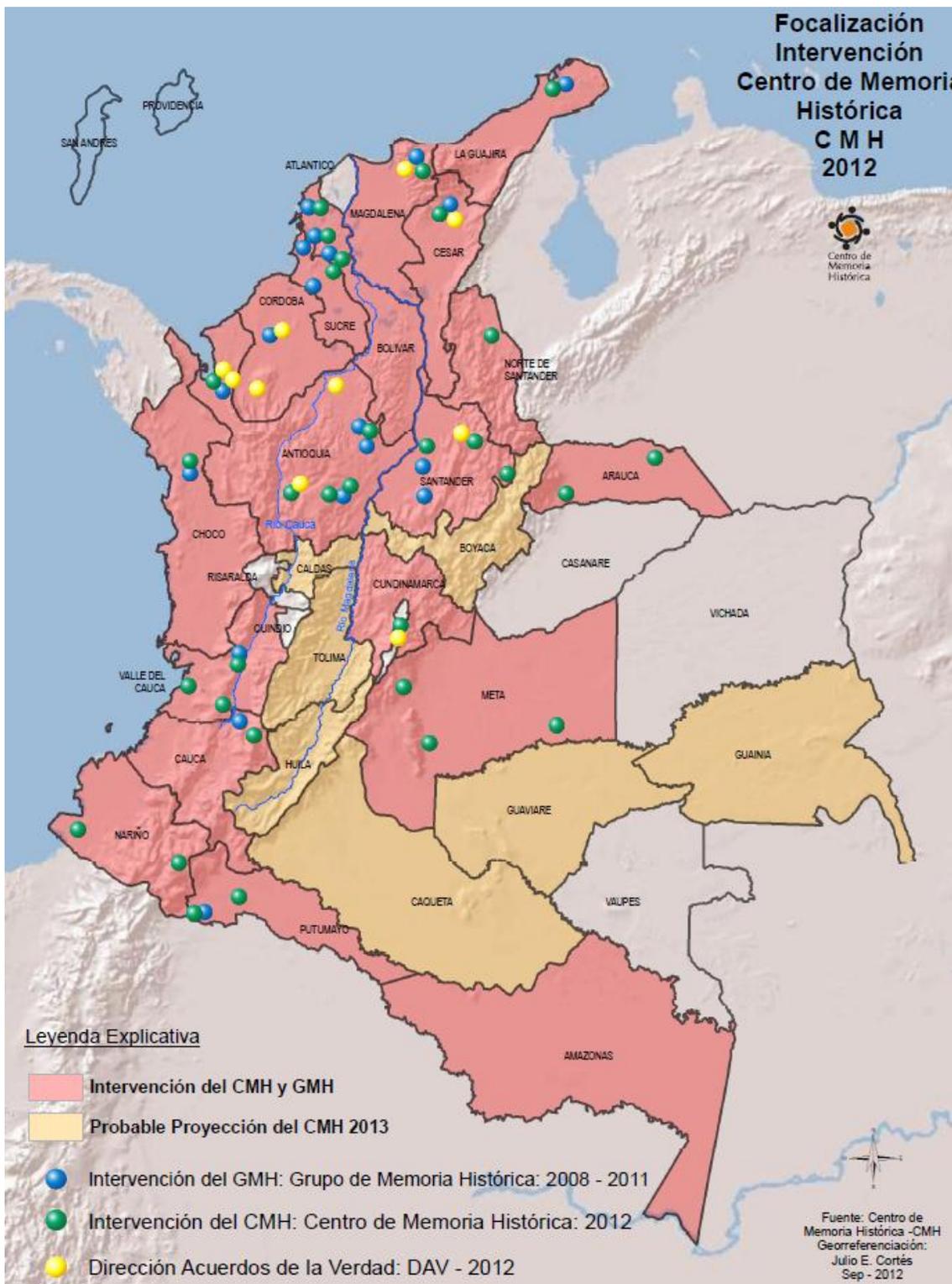
Arauca	Arauca	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Fronteras)	UAEARIV
	Arauca	Sentencias judiciales	De acuerdo a las Sentencias No. 2008-83194 y 2007-83070 se construirá un protocolo dirigido a la recuperación de la información relacionada con agresiones y abusos sexuales 2. En cumplimiento de la Sentencia de Bloque Vencedores de Arauca: 2.2 Caja de herramientas para ámbito escolar, dirigido a niños, niñas, maestros y maestras, sobre la enseñanza de los hechos de violencia ocurridos en Arauca, desde una perspectiva de memoria	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá "Sala de Justicia y Paz", UAEARIV, Min. Educación
	Tame	Apoyo a iniciativas de memoria	Formación a organización de mujeres AMAVER	AMAVÉR
	Tame	Sentencias judiciales	1. De acuerdo a las Sentencias No. 2008-83194 y 2007-83070 se construirá un protocolo dirigido a la recuperación de la información relacionada con agresiones y abusos sexuales 2. Caja de herramientas para ámbito escolar, dirigido a niños, niñas, maestros y maestras, sobre la enseñanza de los hechos de violencia ocurridos en Arauca, desde una perspectiva de memoria	Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá "Sala de Justicia y Paz", UAEARIV, Min. Educación

Bolívar	Cartagena	Universidades - Grupos de memoria histórica	Universidad de Cartagena	USIP
	5 municipios de Montes de María	Relaciones interinstitucionales	Apoyo técnico en memoria, daño y daño colectivo - Reparación colectiva de la Regional	UAEARIV: Regional Bolívar
	Carmen de Bolívar	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a proyecto de investigación en el marco del Plan Museológico	Museo Itinerante de Montes de María
	El Salado	Reparación colectiva	Reparación colectiva/Conmemoraciones	UAEARIV: Reparación colectiva, Casa de la Memoria: Fundación Semana - Min Justicia y del Derecho
	Mampuján	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a la reconstrucción de memoria desde los NNA en torno al caso Mampuján: articulación con proyecto de NNA	MAPP OEA
	María La Baja	Apoyo a iniciativas de memoria	Apoyo a la reconstrucción de memoria desde los NNA en torno al caso Mampuján: articulación con proyecto de NNA	MAPP OEA
Cauca	Toribío	Investigaciones	Las voces de los NNA: ecos para la reparación integral y la inclusión social	ICBF
	Por definir	Investigaciones	Dinámica de la tierra y el territorio en la Costa Pacífica	
Cesar	Valledupar	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Valledupar	Apoyo a iniciativas de memoria	8. Articulación y seguimiento	Centro de Memoria del Conflicto del

				Cesar
Chocó	Bojayá	Pedagogía para la apropiación social	Radionovela con estudiantes - Bojayá y Medio Atrato. Interacción con FUCLA y Diócesis de Quibdó	USAID – OIM
	Bojayá	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación con Proyecto NNA (CMH-ICBF);	ICBF – OIM
	Bojayá	Apoyo a iniciativas de memoria	Conmemoraciones	
	Bojayá	Apoyo a iniciativas de memoria	Declaratoria de la Iglesia de Bellavista como santuario-museo de la memoria	Min Cultura: Dirección de Patrimonio
Córdoba	Montería	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Tierralta	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
Cundinamarca	Bogotá	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Bogotá	Apoyo a iniciativas de memoria	Espacio de diálogo y construcción de proyecto de investigación sobre memoria, arte y política	Centro de Memoria, Paz y Reconciliación; MINGA; Fundación Manuel Cepeda
La Guajira	Bahía Portete	Apoyo a iniciativas de memoria	Conmemoraciones / Interacción con UAEARIV - Reparación colectiva	UAEARIV
Magdalena	Santa Marta	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
	Santa Marta	Universidades - Grupos de memoria histórica	Universidad del Magdalena	USIP

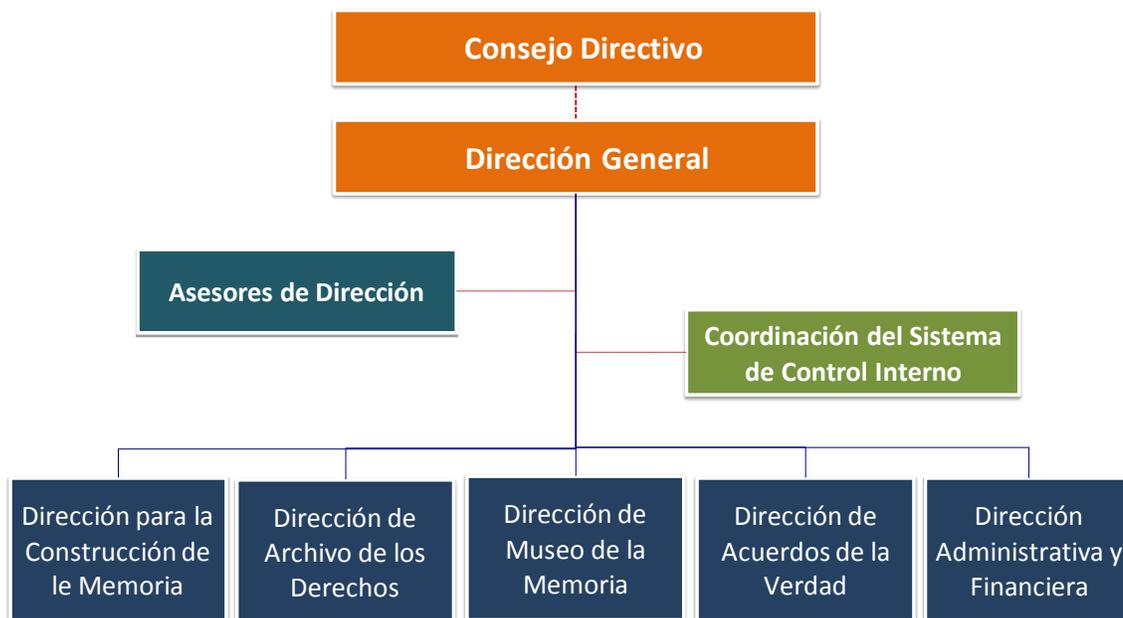
Meta	El Castillo	Apoyo a iniciativas de memoria	Jardín de la Memoria	CORDEPAZ
	El Castillo	Investigaciones	Unión Patriótica	
	El Castillo	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Pueblos arrasados)	UAEARIV
	Mapiripán	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación con Proyecto NNA (CMH-ICBF);	ICBF - OIM
	Vistahermosa	Investigaciones	Las voces de los NNA: ecos para la reparación integral y la inclusión social	ICBF
	Tumaco	Apoyo a Entes Territoriales	Museo de la Memoria de Tumaco	Alcaldía de Tumaco
	Pasto	Apoyo a Entes Territoriales	Centro de Memoria - Gobernación de Nariño	Gobernación de Nariño
Norte de Santander	Tibú	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Masacres)	UAEARIV
Putumayo	Puerto Caicedo	Investigaciones	Género y Guerra en el Sur del País	ONU MUJERES
	San Miguel	Investigaciones	Género y Guerra en el Sur del País	ONU MUJERES
	Valle del Guamuéz (La Hormiga)	Investigaciones	Género y Guerra en el Sur del País	ONU MUJERES
	Valle del Guamuéz (Insp. El Tigre)	Reparación colectiva	Reparación colectiva/Conmemoraciones	UAEARIV: Reparación colectiva
	Valle del Guamuéz (El Tigre)	Apoyo a iniciativas de memoria	Memoria histórica en las emisoras comunitarias	Emisoras comunitarias
	Municipios de influencia CMH	Relaciones interinstitucionales	Socialización de investigación realizada a funcionarios de la Unidad de Tierras	Unidad de Tierras - UAEGRT

	Landázuri, corregimiento La India	Reparación colectiva	Reparación colectiva/Conmemoraciones	UAEARIV: Reparación colectiva
Santander	Bucaramanga	Apoyo a iniciativas de memoria	Centro de Memoria	Gobernación de Santander, Min. Justicia
	Bucaramanga	Universidades - Grupos de memoria histórica	Universidad Pontificia Bolivariana - UPB	USIP
	Bucaramanga	Acuerdos de la Verdad	Testimonios de desmovilizados(as)	ACR, FGN; ONU, ICTJ
Sucre	Ovejas	Apoyo a iniciativas de memoria	Casa de la Memoria de El Salado abarca el corregimiento de Canutalito	Centro de Memoria El Salado: Min Justicia y del Derecho, Fundación Semana
Valle del Cauca	Buenaventura	Investigaciones	Memoria histórica de la dinámica del desplazamiento forzado: Fase II (Intraurbano)	UAEARIV
	Cali	Apoyo a iniciativas de memoria	Capacitación de Jóvenes en memoria visual y memoria histórica	Min Cultura: Dirección de Patrimonio
	Por definir	Investigaciones	Dinámica de la tierra y el territorio en la Costa Pacífica	
	Trujillo	Apoyo a iniciativas de memoria	Articulación y seguimiento	AFAVIT
	Trujillo	Apoyo a iniciativas de memoria	Alfabetización digital	
	Trujillo	Estrategia de participación	Taller de Estrategia de Participación	AFAVIT



8. Estructura organizacional

Con el fin de garantizar una adecuada gerencia y la calidad de los servicios que presta la Entidad, y en conformidad con el Decreto 4941 de 2011, se definió la siguiente estructura organizacional:



A continuación se presentan los avances y logros en la gestión de cada una de las Direcciones del CMH:

9. Metas e Indicadores propuestos:

9.1. Dirección de Museo de la Memoria

La Dirección de Museo de la Memoria tiene a su cargo el proceso de construcción del Museo Nacional de la Memoria que, tal como lo dispone la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras en su artículo 148, el cual está orientado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia. El Museo nacional de la Memoria es un lugar para el reconocimiento de las violaciones a los derechos humanos, éste busca la reparación simbólica y la dignificación de las víctimas por medio de la visibilización de los daños que han sufrido como consecuencia del conflicto armado. Con un importante componente pedagógico, el Museo busca generar conocimiento, reflexión y sensibilización en la sociedad en general y principalmente en las nuevas generaciones sobre la historia reciente de violencia en Colombia, para promover la no repetición.

Como parte fundamental de su plan de acción, la Dirección de Museo de la Memoria busca conformar y articular una red de Iniciativas Regionales de Memoria (Museos, centros, casas, jardines, entre otros), con el fin de proyectarse como una plataforma de visibilización para las mismas, promoviendo la interacción, el intercambio de experiencias y buenas prácticas desde lo local, lo cual contribuya al sentido nacional del Museo.

a. Metas 2012 y cuatrienio

Las metas de la Dirección de Museo de la Memoria para la vigencia 2012 y el cuatrienio son las siguientes:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Red de Museos y Casas de la Memoria instalada		1
Iniciativas en la Red de museos, centros y lugares de la memoria apoyadas	3	23
Museo Virtual de la Memoria		1
Etapas de estrategia de participativa para la construcción del Museo Nacional de la Memoria desarrolladas	1	2
Diseño y construcción del Museo nacional de la Memoria	30%	80%

9.2. Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica

La Ley 1448 de 2011, en sus artículos 144 y 148, le ordenó al Centro de Memoria Histórica diseñar, crear, implementar y administrar un Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica. Al interior de la entidad y en consonancia con lo dispuesto en el Decreto 4803 de 2011, este Programa está a cargo de la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica y la Dirección de Archivos de Derechos Humanos.

Los componentes del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica, que fueron establecidos por el Decreto 4800 de 2011, a través del artículo 189, son:

- **Investigación para la reconstrucción de la Memoria Histórica.** Se desarrollará con las víctimas, organizaciones de víctimas, testigos de los hechos victimizantes e insumos provenientes de los Acuerdos de Contribución a la Verdad a que se refiere la Ley 1424 de 2010, respetando la dignidad de todos y atendiendo la diversidad y pluralidad de voces.

- **Actividades de pedagogía.** Este componente se desarrollará en concordancia con el Plan Nacional de Educación en Derechos Humanos, conjuntamente con los Ministerios de Educación Nacional y Cultura, con el Programa Presidencial para la Protección y vigilancia de los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario y el Departamento Administrativo de la Ciencia, Tecnología e Innovación, Alta Consejería para la Equidad de la Mujer, entre otras entidades, para crear y cimentar una cultura de conocimiento y comprensión de la historia política y social de Colombia en el marco del conflicto armado interno. El Centro de Memoria Histórica sistematizará y recopilará los esfuerzos institucionales y de la sociedad civil realizados hasta el momento sobre el conflicto armado interno y que requieren ser puestos a disposición de la sociedad en su conjunto y de las víctimas.
- **Registro especial de archivos de memoria histórica.** El Centro de Memoria Histórica en articulación con el Archivo General de la Nación, creará e implementará un registro especial de archivos del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica integrado al Registro de Bienes de Interés Cultural al que se refiere la Ley 1185 de 2008. En este registro deberán incluirse las personas naturales y jurídicas de derecho público y privado que se encuentren en posesión de archivos de interés para el cumplimiento del deber de memoria.
- **Protocolo de política archivística en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.** El Centro de Memoria Histórica en articulación con el Archivo General de la Nación diseñará, creará e implementará prioritariamente un protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves y manifiestas violaciones de Derechos Humanos e Infracciones al Derecho Internacional Humanitario ocurridas con ocasión del conflicto armado interno de las que trata la Ley 1448 de 2011 que será de obligatoria adopción y cumplimiento por parte de las entidades que conforman el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas, la administración pública en sus diferentes niveles, las entidades privadas que cumplen funciones públicas y los demás organismos regulados por la Ley 594 de 2000.

a. Objetivos principales

El Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica desarrolla investigaciones científicas y tecnológicas que conduzcan al esclarecimiento de la memoria y la verdad histórica del conflicto armado, así como a la dignificación de las víctimas, promoviendo la participación de las mismas y la inclusión del enfoque diferencial, en conformidad con los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011; promueve estrategias pedagógicas para el desarrollo de capacidades locales en materia de memoria histórica, para la apropiación social y la participación de las víctimas en los procesos de memoria, desde el enfoque diferencial; formula e implementa lineamientos generales para la recuperación, el manejo y preservación de archivos de derechos humanos en el país y la consolidación de centros de documentación en articulación con el Archivo General de la Nación (AGN); realiza el desarrollo funcional, temático e informático del archivo y centro de documentación del Centro de Memoria Histórica en los temas de acopio, conservación, preservación y custodia para

ponerlo al servicio de consulta; vincula los resultados de la labor del CMH al proceso de diseño, formulación e implementación de políticas públicas por los actores competentes.

b. Metas 2012 y cuatrienio

En razón a lo expuesto anteriormente, las metas para la actual vigencia y el cuatrienio del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica corresponderán a aquellas reportadas en los acápite de la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica y la Dirección de Archivos de Derechos Humanos. Además de éstas, el Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica, proyectó la siguiente meta:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Procesos de memoria histórica y archivos de derechos humanos locales y regionales apoyados	10	40

• Agenda de Investigaciones:

Con el presupuesto de inversión para la presente vigencia se dio inicio a los siguientes proyectos de investigación que han sido formulados por el CMH en su tarea de esclarecimiento histórico en el marco del deber de memoria del Estado:

- ✓ Tierras y Territorio.
- ✓ El derecho a la justicia como garantía para la no repetición.
- ✓ La dinámica de la desaparición forzada y el secuestro en Colombia (1970-2010). Una contribución a la Verdad y a la Memoria Históricas en procura de garantías de no repetición.
- ✓ Construcción de Memoria Histórica sobre el Desplazamiento Forzado en Colombia – Fase II.
- ✓ Memoria y Violencias Urbanas.
- ✓ Periodistas y medios colombianos en medio del conflicto armado. Una perspectiva de memoria histórica (1975-2010).
- ✓ El caso del exterminio la Unión Patriótica (UP).
- ✓ Memorias desde el exilio. Las dinámicas de la guerra y de la paz en Colombia en la memoria y las voces de colombianos en situación de refugio: Venezuela, Uruguay y Costa Rica.
- ✓ Las voces de niños, niñas y adolescentes: ecos para la reparación integral y la inclusión social.

9.3. Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica

La Dirección para la Construcción de la Memoria tiene a su cargo la administración del Programa Nacional de Derechos Humanos y Memoria Histórica y, entre las funciones que tiene bajo su responsabilidad, se destacan la realización de procesos de investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación en materia de memoria histórica, que contribuyan al esclarecimiento de las causas de las

violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado, la promoción de la participación de las víctimas en dichos procesos y la apropiación social y la garantía de no repetición que reclama la sociedad colombiana.

a. Metas 2012 y cuatrienio

Las Metas que la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica ha proyectado para la presente vigencia y para el cuatrienio son las siguientes:

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Investigaciones para la reconstrucción de memoria histórica publicadas, con inclusión del enfoque diferencial	6	16
Informe General de Memoria Histórica publicado, que esclarece las razones del surgimiento y evolución de los actores armados ilegales en cumplimiento de la Ley 975/2005		1

• Informe General de Memoria Histórica:

La Dirección para la Construcción de Memoria Histórica ha asumido como una de las tareas prioritarias la elaboración del informe que en cumplimiento del artículo 51 (52-2) (sic) de la Ley 975 de 2005 debía presentar la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación, relativo al surgimiento y evolución de los grupos armados organizados al margen de la ley. En el marco de la CNRR, esta función había sido encomendada al Grupo de Memoria Histórica, área creada por esa entidad. En continuidad con el legado y los avances del Grupo de Memoria Histórica respecto del informe, en conformidad con el Decreto 4158 de 2011, desde la mencionada dependencia del CMH se ha dedicado un equipo de profesionales para el cumplimiento de las tareas derivadas de dicha obligación legal, que tiene fecha de culminación en julio de 2013 con la presentación público del Informe al Presidente de la República.

9.4. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos

Desde la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos que tiene a su cargo la formulación e implementación de lineamientos generales para la recuperación, el manejo y preservación de archivos de derechos humanos en el país y la consolidación de centros de documentación, se desarrollan acciones para la conceptualización y elaboración de instrumentos archivísticos acordes a la especificidad de la problemática de los archivos de derechos humanos que contribuyan al Protocolo de Política Archivística en la materia y el Registro especial de archivos de memoria histórica. Estas acciones se desarrollan en articulación con el Archivo General de la Nación.

a. Metas 2012 y cuatrienio

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Registro Especial y Protocolo de política archivística en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario elaborados, en concordancia con política archivística nacional	30%	100%
Archivo de Derechos Humanos y Centro de Documentación del CMH diseñado e implementado	30%	90%
Pilotos de validación de instrumentos realizados a nivel local y/o regional	3	

9.5. Dirección de Acuerdos de la Verdad

La Dirección de Acuerdos de la Verdad, se trazó las siguientes metas para la vigencia 2012 y el cuatrienio. Es importante tener en cuenta que el cumplimiento de estas metas está sujeto a la coordinación interinstitucional de las acciones que las entidades involucradas en el proceso adelanten (CMH, ACR y Fiscalía General de la Nación-FGN).

a. Metas 2012 y cuatrienio

Meta	Meta 2012	Meta Cuatrienio
Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica.	3375*	18306*
Actores sociales que aportan testimonio en el marco de los Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica	3	25
Informes públicos sobre Acuerdos de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica	1	6

*Esta meta está sujeta a modificaciones, de acuerdo con la cifra final que la ACR reporte sobre el número de desmovilizados(as) que pueden participar en el mecanismo no judicial de contribución a la verdad.

10. Apropiación presupuestal 2012 -2013

Cifras en millones de pesos

RUBRO	2012	2013
FUNCIONAMIENTO	4,989	12,277
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	4,087	10,068
TOTAL GASTOS GENERALES	902	2,277
INVERSIÓN*	10,287	33,032
INVESTIGACION DINAMICA DE LA DESAPARICION FORZADA Y EL SECUESTRO EN COLOMBIA DURANTE EL PERIODO 1970-2010	1,973	907
ANÁLISIS DE LOS TESTIMONIOS E INFORMACIÓN RELACIONADA CON LOS ACUERDOS DE CONTRIBUCIÓN A LA VERDAD HISTÓRICA EN LOS 32 DEPARTAMENTOS DEL PAÍS	2,550	6,726
DESARROLLO PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA DE COLOMBIA	3,914	15,399
DESARROLLO PROCESO DE DISEÑO Y CONSULTA PARTICIPATIVA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MUSEO NACIONAL DE LA MEMORIA DE COLOMBIA	1,050	6,000
DESARROLLO DEL PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA TECNOLÓGICA DEL CENTRO DE MEMORIA HISTÓRICA DE COLOMBIA	800	4,000
TOTAL	15,276	45,309

1. Introducción. Memoria histórica y construcción de paz

La transición hacia la superación definitiva del conflicto armado y de las expresiones de violencia implica la realización efectiva de los derechos a la verdad, la justicia, la reparación de las víctimas y las garantías de no repetición de los graves crímenes cometidos. La construcción de la paz debe expresarse en la esfera política y los asuntos públicos, en la convivencia ciudadana y los propios ámbitos sociales, comunitarios y privados, a partir de presupuestos y prácticas como el ejercicio de los derechos, el pluralismo, las garantías para la oposición, el reconocimiento de la diversidad y la diferencia, la resolución pacífica de conflictos, en suma, el compromiso con el proyecto democrático y la realización de los derechos humanos.

La ley de Víctimas – Ley 1448 de 2011- promovida por el gobierno, en el anterior periodo, abrió un espacio institucional al tema de la memoria histórica como condición ineludible para alcanzar la paz, donde las víctimas son protagonistas importantes de nuestra historia. En un modelo inédito en el mundo, en la búsqueda de la paz por la vía negociada el gobierno asumió la responsabilidad que le corresponde como titular del deber de memoria del Estado, y creó a través de la Ley 1448 de 2011 una entidad pública – el Centro de Memoria Histórica - que tiene como función principal promover las condiciones y garantías para que distintas expresiones de la sociedad avancen en ejercicios de reconstrucción de memoria, como aporte a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en su conjunto, evitando la producción de una verdad oficial.

La memoria histórica, entonces, aporta una dimensión fundamental en la transición hacia la paz: la del conocimiento y el reconocimiento por parte del Estado y de la sociedad de los hechos de violencia ocurridos.

La construcción de la paz tiene como fundamento el reconocimiento del horror, la violencia, los daños causados a las víctimas y al tejido social, la aceptación de las responsabilidades, la reparación a las víctimas y la transformación de los imaginarios sociales, culturales y políticos que legitimaron la violencia y la vulneración de los derechos humanos, así como la profundización de una justicia restaurativa que permita rehacer los vínculos sociales y la convivencia pacífica, cambiando el ciclo de odios y retaliaciones que han alimentado el conflicto armado.

Los avances en este propósito han sido importantes. En 2013 el Centro de Memoria Histórica entregó al país el Informe General ¡Basta Ya! Colombia: Memorias de guerra y dignidad, que condensa una investigación de 20 volúmenes, sobre la dimensión, alcances, impactos y mecanismos de reproducción del conflicto armado en los últimos cincuenta años. El Informe muestra, entre otros datos, cómo entre 1958 y 2012 murieron 220.000 personas como consecuencia del conflicto armado, 81% de ellos civiles, en sucesivos episodios muchos de los cuales han pasado inadvertidos para la sociedad por su carácter selectivo y silencioso.

Por eso, como condición para la no repetición de las condiciones y dinámicas que llevaron a la guerra, las tareas del Centro de Memoria Histórica buscan contribuir a que los colombianos y las colombianas comprendan reflexivamente lo acontecido en el país; sensibilizar a la opinión pública a través de la escucha y divulgación masiva de los testimonios y las memorias de las víctimas del conflicto armado; apostar por la consolidación de unas instituciones democráticas, guiadas por el reconocimiento de los Derechos Humanos y de una ciudadanía crítica y responsable.

El Basta Ya ha sido conocido de manera directa por al menos 300 mil colombianos, a través de la distribución física de más de 27 mil ejemplares, cerca de 230 mil descargas del mismo, la producción del documental “No hubo tiempo para la tristeza” que cuenta con 130 mil reproducciones y la organización de una cátedra en la Universidad Nacional a la que asisten estudiantes de distintas universidades.

Además del Informe General Basta Ya, entre 2012 y 2014, el CNMH ha publicado 14 investigaciones más, de un total de 49 investigaciones (35 en curso actualmente). En 2015 se espera poner al servicio de las víctimas y la sociedad en general el Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto, que a 2018 habrá documentado 150 mil casos relacionados con hechos victimizantes.

El CNMH busca la divulgación amplia y apropiación social de la memoria del conflicto, y para alcanzar un mayor impacto, teje alianzas con otras instituciones estatales como el Ministerio de Educación, la Fuerza Pública, la Rama Judicial, las entidades territoriales, y, en general, con todas las entidades del SNARIV, así como con organizaciones de víctimas, universidades, y medios de comunicación.

En desarrollo del mandato que tiene de propiciar condiciones para que distintas expresiones de la sociedad, en este caso organizaciones de víctimas y otras organizaciones sociales, desarrollen sus propios ejercicios de reconstrucción de memoria histórica, el CNMH ha apoyado 21 Iniciativas de Memoria Histórica en distintos territorios, entre 2012 y 2014. Es el caso del Museo Itinerante de la Memoria de los Montes de María (Bolívar y Sucre); el Parque histórico y recreativo y monumento (El Tigre, Putumayo); el lugar de la memoria de El Salado (Bolívar); la Casa de la Memoria de la Costa Pacífica Nariñense (Tumaco), el Parque Monumento (Trujillo), entre otros. A 2018 se espera apoyar 80 Iniciativas de Memoria Histórica.

A la tarea de reconstrucción de memoria histórica y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica, se suma la conformación del archivo de derechos humanos, memoria y conflicto que cuenta actualmente con más de 80 mil documentos en custodia, que pueden ser consultados por la ciudadanía, y que proyecta a 2018 contar con alrededor de 300 mil documentos.

El legado del CNMH se materializará en la construcción del Museo Nacional de la Memoria, que está concebido como un espacio de dignificación de las víctimas del conflicto armado y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, que contribuya a la consolidación de un sistema democrático. El Museo será una plataforma de articulación y diálogo de las expresiones locales de las víctimas y las comunidades y, en general, de los procesos de memoria en los territorios. Después de una gestión con distintas entidades para obtener el lugar adecuado para la construcción física del Museo, el CNMH logró recientemente un acuerdo con el Distrito Capital para la obtención de un lote en un lugar privilegiado de la ciudad. Superada la dificultad que constituyó la obtención del lote, los esfuerzos en adelante se concentrarán en el diseño y construcción, lo cual exigirá importantes recursos financieros, especialmente en 2016 y 2017.

En otra línea de trabajo, la ley 1424 de 2011 le asignó al CNMH la tarea de implementar el mecanismo no judicial de contribución a la verdad de personas desmovilizadas (alrededor de 13 mil). Este mecanismo constituye una clara contribución a la construcción de la paz, dado que además de aportar al proceso de reintegración de excombatientes, se concibe como una medida de satisfacción para las víctimas del conflicto armado, en su derecho a la verdad, y como garantía al derecho a saber de la sociedad en general.

En el desarrollo de este conjunto de tareas, entre 2012 y 2014, el CNMH ha llegado a cerca de 150 municipios en 28 Departamentos. En particular, para implementar el mecanismo no judicial de contribución a la verdad –toma de testimonios de los desmovilizados, valoración de los mismos, previo un proceso de sensibilización– ha tenido que organizar 15 sedes regionales. Sin embargo, la vocación territorial de la acción del CNMH se ve enfrentada a una estructura organizacional centralizada que dificulta enormemente el trabajo.

En síntesis, la memoria histórica contribuye a que la sociedad en su conjunto hoy se vea impedida para negar la existencia del conflicto en Colombia y a que reconozca como necesario el camino que se deba recorrer para reconstruir desde las memorias la historia de la guerra en Colombia. Si bien se reconocen los avances, la superación del conflicto demanda esfuerzos adicionales para continuar con el proceso encaminado a que las memorias de la guerra vivida en Colombia durante 50 años se constituyan en uno de los ejes principales del proceso de reconstrucción de las condiciones de paz que subyacen a una democracia plena y efectiva.

Misión

Contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación.

Visión

Asumiendo la memoria como un deber del estado que debe impulsarla desde las víctimas y la sociedad, que encuentran en ella una forma de reparación, la visión a 2018 es consolidar, a través del Centro de Memoria Histórica, una plataforma de promoción, diálogo y articulación de las memorias plurales del conflicto armado, que garantice la inclusión de diversos actores y poblaciones y contribuya a la reparación integral de las víctimas, el esclarecimiento histórico, las garantías de no repetición y la construcción de una paz sostenible.

Objetivos estratégicos

- **Comprensión social del conflicto armado:** Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, en el marco del deber de memoria del Estado, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.
- **Esfera pública de la memoria:** Consolidar el papel de la memoria como derecho, en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, desde el reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado y la legitimidad del debate democrático.
- **Condiciones para la construcción de la paz:** Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.
- **Legado testimonial y documental.** Museo Nacional de la Memoria y Archivo de DDHH y Memoria Histórica: Diseñar, construir y entregar al país el Museo Nacional de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos; y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.
- **Efectividad organizacional:** Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de dignidad, participación, pluralidad y enfoque diferencial.

Comprensión Social del Conflicto Armado

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Exigencia normativa y de política pública	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Porcentaje de avance en la agenda de investigación	Número de investigaciones publicadas/Número de investigaciones definidas en la agenda de investigación	Anual		5	12	2,0	60 investigaciones definidas en la agenda de investigación	N.A	48%	57%	65%	73%	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
	Total de investigaciones publicadas	Conteo de investigaciones publicadas	Anual	51 investigaciones (CONPES 3726 de 2012)	15		6,0		14	29	34	39	44	
	Porcentaje de investigaciones finalizadas que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (videos, multimedias, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	Total de investigaciones finalizadas que cuentan con al menos una pieza comunicativa/ Total de investigaciones finalizadas	Trimestral		10		4,0	135 piezas comunicativas	66%	90%	100%	100%	100%	100%
Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Total de informes publicados de contexto y temas relacionados con el Paramilitarismo en Colombia	Conteo del número de informes publicados de contexto y temas relacionados con el Paramilitarismo en Colombia	Anual	Decreto 4803 de 2011 Art. 17 Ley 1424 de 2010 Art. 4	2	8	0,8		2	1	0	0	0	Dirección de Acuerdos de la Verdad
	Total de informes publicados de gestión y hallazgos con los acuerdos de la verdad centrados en las estructuras paramilitares (obligatorios de Ley y los Decretos reglamentarios).	Conteo del número de informes de gestión y hallazgos con los acuerdos de la verdad centrados en las estructuras paramilitares.	Anual	Decreto 4803 de 2011 Art. 17 Ley 1424 de 2010 Art. 4	18		7,2		1	1	5	5	5	
Sistema de información para el esclarecimiento de hechos	Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	Conteo del número de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	Mensual		50	10	5,0		5.000	6.250	7.813	9.766	12.207	Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto
	Total de casos documentados en el sistema de información	Conteo de hechos victimizantes documentados en el sistema de información	Mensual		25		2,5		30.000	60.000	90.000	120.000	155.000	
	Porcentaje de casos actualizados	Total de hechos victimizantes actualizados/ Total de hechos victimizantes documentados	Mensual		25		2,5	155.000 casos documentados	10%	10%	10%	10%	10%	
Iniciativas de memoria histórica fortalecidas en el territorio	Porcentaje de iniciativas vinculadas en la Red Virtual	Total de iniciativas vinculadas en la Red Virtual/ Total iniciativas registradas	Anual		5	20	2,5		10%	50%	50%	50%	50%	Grupo de Comunicaciones
	Total de Iniciativas apoyadas por el CNMH	Conteo del número de iniciativas apoyadas por el CNMH	Mensual	120 procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados a 2021 (CONPES 3726 de 2012)	35		17,5	150 iniciativas aproximadamente	21	45	70	95	120	Estrategia Nación Territorio (Coordinación)
Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo	Inclusión de la caja de herramientas como material pedagógico a partir de un lineamiento de política pública educativa	Lineamiento de política pública educativa en el que se incluya la caja de herramientas como material pedagógico	Anual		30	20	9,2		0	1	1	1	1	Grupo de Pedagogía
	Total de alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	Conteo del número de alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	Trimestral		5		1,5		3	11	16	21	26	
	Total de sedes educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas	Conteo del número de sedes educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas	Trimestral		30		9,2		24	33	62	91	120	

Comprensión Social del Conflicto Armado

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Exigencia normativa y de política pública	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria histórica en las Universidades centro de investigación regionales y grupos sociales	Total de universidades públicas y privadas, centros de investigación regionales y grupos sociales acompañados por el CNMH en procesos de MH	Conteo del número de universidades públicas y privadas, centros de investigación regionales y grupos sociales acompañados por el CNMH en procesos de MH	Trimestral		10	5	1,4		5	9	12	15	18	Grupo de Pedagogia
	Total de funcionarios formados en Memoria Histórica	Conteo del número de funcionarios formados en Memoria Histórica	Trimestral		25		3,6	140	260	380	500	620		
Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones de memoria histórica	Porcentaje de cumplimiento de la ruta de transversalización de los enfoques diferenciales de discapacidad y personas mayores	Total de procesos que incorporan perspectiva de discapacidad y adultos mayores/Total de procesos identificados o focalizados por la dependencia.	Anual		70	15	6,0		Línea de base	20%	40%	60%	80%	Enfoque diferencial de discapacidad y personas mayores
	Porcentaje de procesos del CNMH que incorporan la perspectiva de género*	Sumatoria de la ponderación de los procesos del CNMH que incorporan el enfoque de género	Anual	15 piezas, 3 informes de investigación, 3 herramientas conceptuales y metodológicas para reconstrucción de MH, acompañamiento a 6 conmemoraciones, 10 talleres formación de gestores en MH con enfoque de género – a 2015 (Conpes 3784 / 13)	50		4,3		33%	81%	100%	100%	100%	Enfoque diferencial de género
	Porcentaje de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados	Total de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados/Total de grupos étnicos identificados (focalizados) por el CNMH.	Trimestral	Decreto 4633 – 4634 – 4635 de 2011	10		0,9	102 pueblos indígenas	5%	10%	20%	30%	35%	Enfoque diferencial étnico
	Porcentaje de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados	Total de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados/Total de grupos étnicos identificados (focalizados) por el CNMH.	Trimestral	Decreto 4633 – 4634 – 4635 de 2011	10		0,9	12 kumpanias	10%	20%	30%	30%	35%	
	Porcentaje de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados	Total de grupos étnicos del país con procesos participativos de memoria terminados/Total de grupos étnicos identificados (focalizados) por el CNMH.	Trimestral	Decreto 4633 – 4634 – 4635 de 2011	10		0,9	150 consejos comunitarios	5%	20%	30%	40%	35%	
	Total de observatorios de pensamiento creados por la población indígena.	Conteo del número de observatorios de pensamiento creados por la población indígena	Anual	Decreto 4633/11, Art. 121, N°6.	25		2,1		N.A	2	3	5	5	
Accesibilidad de los productos de memoria histórica del CNMH	Total de material físico y audio-visual entregado por parte del CNMH	Conteo del número de material físico y audio-visual entregado por parte del CNMH	Mensual		5	10	10,0		58.769	64.646	71.110	78.222	86.044	Grupo de Comunicaciones

Esfera Pública de la Memoria

Objetivo estratégico: Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad, buscando propiciar las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen sus propios ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Exigencia normativa y de política pública	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Posicionamiento de la MH ante la opinión pública	Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)	$((\text{Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N} - \text{Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1}) / (\text{Total de seguidores del CNMH en las redes en el periodo N-1})) * 100$	Mensual		15	20	4,3	82 mil Facebook 148 mil Twitter 14 mil You Tube	40%	50%	60%	60%	70%	Grupo de Comunicaciones
	Variación inter- anual en el número de noticias <i>free press</i> en medios de comunicación que hablan del CNMH	$((\text{Total de noticias free-press en medios de comunicación en el periodo N} - \text{Total de noticias free-press en medios de comunicación en el periodo N-1}) / (\text{Total de noticias de noticias free-press en medios de comunicación en el periodo N-1})) * 100$	Mensual		10		2,9	2.889 noticias	20%	20%	20%	20%	20%	
	Variación inter-anual de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual	$((\text{Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N} - \text{Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-1}) / \text{Total de visitas a las páginas de las iniciativas y a la red virtual en el periodo N-1}) * 100$	Mensual		10		2,9	61.000 visitas	40%	40%	40%	40%	40%	
	Variación inter - anual de descargas y reproducciones de material audiovisual del CNMH	$((\text{Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N} - \text{Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N-1}) / (\text{Total de descargas y reproducciones de material audiovisual en el periodo N-1})) * 100$	Mensual		10		2,9	1.2 millones de descargas	40%	40%	40%	40%	40%	
	Variación inter - anual de visitas a la pagina institucional del CNMH	$((\text{Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N} - \text{Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N-1}) / (\text{Total de visitas a la página institucional del CNMH en el periodo N-1})) * 100$	Mensual		15		4,3		30%	30%	30%	30%	30%	
	Total de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	Conteo del número de participantes a los eventos realizados por el CNMH.	Trimestral		10		2,9		20.500	41.000	61.500	82.000	102.500	
Diálogos públicos sobre memorias	Total de diálogos públicos realizados en región	Conteo de diálogos públicos realizados en región	Anual		10	5	2,5		2	12	27	42	57	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
	Porcentaje de diálogos públicos que incluyen al menos tres sectores de los definidos en la estrategia de convocatoria	Total de diálogos públicos que incluyen al menos tres sectores de los definidos en la estrategia de convocatoria/Total de diálogos realizados en región	Anual		10		2,5		100%	100%	100%	100%	100%	
Articulación institucional ante gobierno	Desviación de metas de gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	Total de Metas del CNMH cumplidas/Total de Metas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo	Anual		20	20	20,0		Definición de metas de gobierno del CNMH a 2018	<5%	<5%	<5%	<5%	Grupo de Planeación
Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	Total de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH/Total de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción, exceptuando la medida de exención de servicio militar a las víctimas	Anual		10	5	5,0		100%	100%	100%	100%	100%	Estrategia Nación Territorio

Esfera Pública de la Memoria

Objetivo estratégico: Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad, buscando propiciar las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen sus propios ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Exigencia normativa y de política pública	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Validación y apropiación de la política de Archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Total de instrumentos normativos del orden nacional que incorporan los lineamientos de política pública de archivo de DDHH y graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	Conteo del número de instrumentos normativos de orden nacional que incorporan los lineamientos de política pública de archivo de DDHH y graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, Memoria Histórica y conflicto	Anual		10	20	8,0		N.A	1	2	3	4	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos
	Total de eventos regionales para socializar la política pública de archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, memoria histórica y conflicto	Conteo del número de eventos regionales para socializar la política pública de archivos de graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH, memoria histórica y conflicto	Anual		10		8,0		3	5	5	5	5	
	Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	Conteo del número de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	Anual	120 procesos de MH y archivos apoyados (CONPES 3726/ 2012)	5		4,0	120 organizaciones sociales formadas anualmente	0	40	80	120	160	
Memoria Histórica con enfoque diferencial en el SNARIV	Total de entidades del SNARIV que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con mirada diferencial étnica	Conteo del número de entidades del SNARIV que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con mirada diferencial étnica.	Anual		5	5	2,5		Línea Base	1	2			Enfoque diferencial étnico
	Total de casos con la UARIV y la URT que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con enfoque diferencial.	Conteo de casos de reparación colectiva con la UARIV y la URT que han incorporado en sus procesos una perspectiva de memoria histórica con enfoque diferencial.	Anual		5		2,5		Línea Base	2	4	6	10	
Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Número de PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social.	Conteo del número de PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social.	Anual		15	20	20,0	307 PATs con acciones de MH	0 con viabilidad técnica, social y financiera 75 PATs con criterios de viabilidad técnica y financiera 122 PATs con criterios de viabilidad técnica 232 PATs con criterios de viabilidad financiera	25	50	75	100	Estrategia Nación Territorio
Disponibilidad de buenas prácticas difundidas en el plano nacional e internacional	Porcentaje de procesos misionales del CNMH que tiene al menos una buena práctica validada y difundida en espacios nacionales e internacionales.	Conteo de procesos misionales con buenas prácticas validadas y difundidas en escenarios nacionales e internacionales/ Total de de procesos misionales	Anual		10	5	5,0		0	20%	40%	60%	100%	Grupo de Cooperación y Alianzas

Condiciones para la Construcción de Paz

Objetivo estratégico: Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Transversalización de Estrategia de Participación de Víctimas –EPV- en el quehacer del CNMH	Variación anual de la asistencia de las víctimas en las acciones de MH que realiza o apoya el CNMH	Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo actual o "N"- Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo anterior o "N-1" /Total de víctimas participantes en las acciones de MH en el periodo anterior o "N-1".	Anual	10	15	2,1	1.200 víctimas	Línea Base (500)	20%	20%	20%	20%	Estrategia de Participación de las Víctimas
	Porcentaje de acciones de memoria histórica que realiza el CNMH y cumplen con los criterios definidos de participación efectiva de las víctimas	Total de acciones de memoria histórica que realiza el CNMH y cumplen con los criterios definidos de participación efectiva de las víctimas/ Total acciones de memoria histórica para la participación efectiva de las víctimas	Anual	30		6,4	Definición de criterios y lineamientos para el diseño de instrumentos de medición por procesos	Línea de base	100%	100%	100%		
	Porcentaje de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH que se sienten satisfechos con la estrategia de participación implementada por el mismo.	Total de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH que se sienten satisfechos con la estrategia de participación implementada por el mismo/Total de víctimas del conflicto armado y organizaciones sociales participantes en los procesos de memoria histórica que lidera el CNMH	Anual	30		6,4	Validación de la estrategia de participación implementada por el CNMH	Línea de base	80%	80%	80%		
Satisfacción de las víctimas con los procesos de memoria histórica del CNMH	Porcentaje de víctimas satisfechas con los procesos de memoria histórica del CNMH	Total de víctimas satisfechas con los procesos de memoria histórica del CNMH/ Total de víctimas que participan en procesos de MH	Anual	20	20	20		N.A	80%	80%	80%	80%	Áreas Misionales
Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de MH	Total de sujetos de reparación colectiva en los que se cumplen las medidas de reparación simbólica acordadas y de competencia del CNMH	Conteo del número sujetos de reparación colectiva en los que se cumplen las medidas de reparación simbólica acordadas y de competencia del CNMH	Anual	50	20	20	280 sujetos colectivos priorizados por la UARIV	2	4	6	10	14	Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial
Mecanismo no judicial de contribución a la verdad histórica	Total de personas certificadas	Conteo del número de personas certificadas	Anual	70	35	35	18 mil testimonios acopiados, sistematizados y analizados CONPES 3726 / 2012	1.000	4.200	7.400	10.600	13.000	Dirección de Acuerdos de la Verdad
Visibilización de la labor del CNMH ante las víctimas y sus organizaciones	Total de mesas de participación a nivel nacional y departamental en las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de mesas de participación a nivel nacional y departamental donde se ha socializado al CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas del CNMH	Anual	10	10	3,3	1 mesa nacional 32 deptales y 1 distrital	Diagóstico	4	10	16	34	Estrategia de Participación de las Víctimas
	Total de mesas de participación a nivel municipal en las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de mesas de participación a nivel municipal donde se ha socializado al CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas del CNMH	Anual	10		3,3	919 mesas municipales	Diagóstico	8	20	40	60	
	Total de organizaciones de víctimas no representadas en las mesas de participación de las víctimas a las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Conteo del número de organizaciones de víctimas no representadas en las mesas de participación de las víctimas a las que se ha socializado la labor del CNMH y los mecanismos de participación de las víctimas en los procesos de MH del CNMH	Anual	10		3,3		Diagóstico	10	15	20	25	

Legado Testimonial y Documental

Objetivo estratégico: Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y de la sociedad el archivo de derechos humanos y memoria histórica, como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Exigencia normativa y de política pública	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Construcción física del Museo	Porcentaje de avance sobre las etapas de la construcción física del museo	Avance en la construcción física del Museo/ Programado para la construcción física del Museo	Anual	100% CONPES 3726 /2012	30	40	40,0	N. A.	10%	20%	40%	70%	100%	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Construcción social del Museo	Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de la Memoria	Total de encuentros realizados	Anual		30	20	20,0	N. A.	1	5	3	2	2	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Total de documentos de archivos de DDHH y MH acopiados, integrados al archivo de DDHH y MH y puestos al servicio de la sociedad en general	Conteo del número de documentos de archivos de DDHH y MH acopiados e integrados al archivo de DDHH y MH del Centro Nacional de Memoria Histórica y puestos al servicio de la sociedad en general	Mensual		20	20	10,0		99.248	160.000	229.000	301.600	381.460	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos
	Porcentaje de documentos consultados con relación a los documentos de DDHH y MH acopiados y puestos al servicio de la sociedad general	Total de documentos consultados / Total de documentos de DDHH y MH acopiados y puestos al servicio de la sociedad general	Mensual		10		5,0	275.000 documentos acopiados	14%	14%	20%	30%	30%	
	Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	Cumplimiento de las fases de implementación de la plataforma tecnológica para la conformación del archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento/ Total fases de implementación de la plataforma tecnológica para la conformación del archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento planeadas	Anual		10		5,0	0%	50%	100%	100%	100%		
Protección de los archivos de DDHH de MH	Total de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos	Conteo del número de archivos de DDHH y MH localizados e ingresados al Registro Especial de Archivos	Mensual		20	20	20,0		0	1.046	2.092	3.138	4.184	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos

Efectividad Organizacional

Objetivo estratégico: Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.

Resultado	Nombre de indicador	Formula del indicador	Periodicidad	Ponderador dependencia	Ponderador efectividad	Ponderador final	Universo- grupo objetivo	Meta 2014	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Dependencia responsable
Efectividad del Proceso Estratégico	Desviación de metas generales, por dependencia y área de efectividad	Total de metas y objetivos estratégicos cumplidos por dependencia/Total de metas y objetivos estratégicos planteados para cada dependencia	Trimestral	10	20	6,7		Línea de base	< 15 %	< 15 %	< 15 %	< 15 %	Grupo de Planeación
	Desviación presupuestal	Presupuesto Ejecutado/Presupuesto Apropiado	Mensual	20		13,3		Desviación < del 15 %	< 5 %	< 5 %	< 5 %	< 5 %	
Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional y que son financiados con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)	Monto de Recursos Financiados via Cooperación Internacional y alianzas con el sector privado/ Monto total del Déficit Presupuestal	Mensual	50	20	11,1		23%	20%	20%	20%	20%	Grupo de Cooperación y Alianzas
	Total de Alianzas de Cooperación Internacional vigentes	Conteo del número de alianzas de cooperación internacional vigentes	Trimestral	20		4,4		9	7	7	7	7	
	Total de Alianzas de Cooperación con Entidades Privadas vigentes	Conteo del número de alianzas de cooperación con Entidades Privadas	Trimestral	20		4,4		1 (Ecopetrol)	1	1	1	1	
Imagen de la Efectividad de la Gestión CNMH	Variación del total de consultas ciudadanas sobre la gestión del CNMH respecto al total de consultas y/o descargas de la página web y PQRS	((Total de Consultas Ciudadanas relacionadas a la gestión del CNMH en el periodo "N" - Total de Consultas Ciudadanas relacionadas a la gestión del CNMH en el periodo "N-1")/Total de Consultas Ciudadanas relacionadas a la gestión del CNMH en el periodo "N-1")*100	Mensual	10	15	7,5	308 descargas - Informe de Gestión	Construcción Línea de Base	50%	50%	50%	50%	Grupo de Planeación
	Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	Puntaje de la Encuesta FURAG	Anual	10		7,5		51,8	70	90	95	95	
Ciudadanía informada	Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente con respecto a las PQRS recibidas	Total de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias (PQRSD) contestadas oportunamente/Total de peticiones, quejas, reclamos sugerencias y denuncias (PQRSD) recibidas	Mensual	15	5	5,0		87%	95%	100%	100%	100%	Dirección Administrativa y Financiera
Costo económico de cumplimiento de las funciones del CNMH	Porcentaje de dependencias que cuentan con estimación de costos directos e indirectos con respecto al total de dependencias del CNMH	Total de dependencias que cuentan con estimación de costos directos e indirectos/Total de dependencias del CNMH.	Anual	25	5	5,0	22 dependencias	5%	50%	100%	100%	100%	Dirección Administrativa y Financiera
Nivel de riesgos institucionales	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	Total de riesgos materializados/ Total de riesgos identificados	Anual	30	2,5	2,5		15%	10%	5%	5%	5%	Grupo de Control Interno
Riesgo jurídico	Porcentaje de daños antijurídicos (responsabilidad fiscal, disciplinaria) que se materializaron de los riesgos que se pretendían prevenir en las políticas implementadas.	Total de daños antijurídicos materializados/Total de riesgos identificados	Anual	50	2,5	2,5		5%	5%	5%	5%	5%	Oficina Asesoría Jurídica
Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales.	Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	Total de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias cumplidas/ Total de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH y ordenadas en las sentencias	Anual	30	20	20		100%	100%	100%	100%	100%	Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial
Soluciones tecnológicas disponibles	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas.	Total de soluciones y/o servicios tecnológicos contratados /Total de soluciones y/o servicios tecnológicos programados.	Anual	15	5	5,0		80%	90%	90%	90%	90%	Dirección Administrativa y Financiera
Estado del Sistema de Control Interno	Porcentaje de recomendaciones y observaciones acogidas por el CNMH	Total recomendaciones acogidas por el CNMH / Total recomendaciones dadas por la Oficina de Control Interno	Anual	30	5	2,7		80%	90%	95%	100%	100%	Grupo de Control Interno
	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	Total de hitos cumplidos / Total de hitos estipulados en la ruta de implementación del MECI	Anual	25		2,3		Obtener calificación entre 41 y 55	56-65	66-75	76-85	86-91	