



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Elaborar informes de hallazgos	Total de informes publicados	2	3	5	5	15	Dirección de Acuerdos de la Verdad
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación	Evaluación y validación de productos de investigación para publicación	Investigaciones publicadas para el esclarecimiento histórico del conflicto * (Valores de las metas acumulados)	38	48	53	58	58	Dirección de Construcción para la Memoria Histórica
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Variación inter-anual de descargas y reproducciones de material audio visual y editorial del CNMH	48%	40%	40%	40%	40%	Grupo de Comunicaciones
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Variación Interanual de descargas de material editorial del CNMH	NA	10%	20%	30%	60%	Grupo de Comunicaciones
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Divulgación masiva de productos del CNMH a Nivel Nacional	Número de publicaciones accesibles producidas por el CNMH	NA	6	30	20	56	Grupo de Comunicaciones
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Plan de producción de piezas comunicativas en distintas plataformas	Porcentaje de investigaciones impresas en la vigencia que cuentan con al menos una pieza comunicativa diferente a la publicación (videos, multimedias, aplicaciones Web, exposiciones, historietas, cartillas, programas radiales, programas en medios masivos de comunicación)	88%	85%	85%	85%	85%	Grupo de Comunicaciones



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Comprensión Social del Conflicto Armado	Producción y difusión de conocimiento para el esclarecimiento y la dignificación de las víctimas	Posicionamiento de la Memoria Histórica en los medios masivos de comunicación	Variación inter- anual en el número de noticias free press en medios de comunicación que hablan del CNMH	56%	10%	10%	10%	10%	Grupo de Comunicaciones
Comprensión Social del Conflicto Armado	Procesos de esclarecimiento del Centro Nacional de Memoria Histórica visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de los enfoques diferenciales en las acciones y procesos de esclarecimiento de Centro Nacional de Memoria Histórica	Procesos de esclarecimiento de la DCMH que incorporan enfoques diferenciales	NA	5	4	4	13	Grupo de Enfoques Diferenciales
Comprensión Social del Conflicto Armado	Apropiación de las rutas para la reconstrucción de la Memoria Histórica por parte de diversos sectores estatales y autoridades territoriales, organizaciones sociales y ciudadanía en general	Alianzas con sectores públicos estratégicos que redunden en el inicio de procesos de construcción de memoria histórica propios	Participantes en talleres, diplomados y módulos que reconocen la importancia de promover procesos de memoria histórica para la reparación simbólica de las víctimas y la paz	ND	30%	35%	40%	40%	Grupo de Pedagogía
Comprensión Social del Conflicto Armado	Apropiación de rutas para la reconstrucción de Memoria Histórica en las Universidades y Centro de Investigación	Alianzas con Universidades y Centros Regionales de investigación regional	Porcentaje de universidades públicas y privadas y centros de investigación regionales acompañados por el CNMH que desarrollan procesos de construcción de memoria histórica	ND	100%	100%	100%	100%	Grupo de Pedagogía
Comprensión Social del Conflicto Armado	Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Incidencia en autoridades del nivel nacional, regional y local	Inclusión de la memoria histórica en lineamientos de política pública educativa	0,7	1	0	0	1	Grupo de Pedagogía
Comprensión Social del Conflicto Armado	Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Incidencia en autoridades del nivel nacional, regional y local	Alianzas con entidades territoriales para incluir la memoria histórica en el proceso educativo	9	4	2	10	25	Grupo de Pedagogía



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Comprensión Social del Conflicto Armado	Memoria histórica en el aula escolar y proceso educativo (CH)	Producción de herramientas para la comprensión del conflicto y socialización en instituciones escolares	Instituciones educativas donde se ha implementado un proceso de apropiación de la caja de herramientas y de promoción de iniciativas de MH	89	100	20	20	229	Grupo de Pedagogía
Comprensión Social del Conflicto Armado	Sistema de Información para el esclarecimiento de hechos	Estrategia de difusión del Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto (ONMC)	Total de consultas, solicitudes de información y recepción, por parte de los usuarios, del material del Observatorio	11.541	7.813	9.716	12.207	41.277	Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto
Comprensión Social del Conflicto Armado	Sistema de Información para el esclarecimiento de hechos	Estrategia de recolección, almacenamiento, valoración y análisis de la información	Hechos victimizantes documentados	55.000	90.000	125.000	155.000	155.000	Observatorio Nacional de Memoria y Conflicto
Condiciones para la Construcción de Paz	Contribución a la justicia de transición	Implementación del mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de Acuerdos de la Verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	2.984	7.400	10.600	13.000	13.000	Dirección de Acuerdos de la Verdad
Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Desarrollar planes de gestión de alianzas con cada agente de cooperación internacional y entidades privadas	Porcentaje del déficit presupuestal (entre las necesidades y los recursos asignados por el Gobierno Nacional) que es financiado con recursos de cooperación internacional y alianzas con el sector privado (incluye cooperación financiera y cooperación técnica)		20%	20%	20%	20%	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Diversificación de las fuentes de cooperación del Centro Nacional de Memoria Histórica	Alianzas de cooperación internacional vigentes		10	10	10	30	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Consolidación de mecanismos de comunicación efectiva con agentes de la cooperación internacional y otros aliados que permitan un flujo de información continua y oportuna	Número de herramientas implementadas para la comunicación sostenida con cooperantes y aliados		2	2	2	6	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
Condiciones para la Construcción de Paz	Alianzas de Cooperación Internacional y con entidades privadas	Consolidación del mecanismo de seguimiento a alianzas de cooperación	Porcentaje de avance en la documentación de las alianzas		90%	100%	100%	100%	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas
Condiciones para la Construcción de Paz	Transversalización de Estrategia de Participación para las Víctimas -EPV- en el quehacer del CNMH	Incorporación de procesos participativos en el desarrollo de funciones misionales de las áreas del Centro Nacional de Memoria Histórica	Porcentaje de procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica acompañados por la Estrategia de Participación para las Víctimas que incorporan procesos participativos	44%	70%	80%	100%	100%	Estrategia de Participación de las Víctimas
Condiciones para la Construcción de Paz	Iniciativas de Memoria Histórica apoyadas por el Centro de Memoria Histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales en el proceso misional de apoyo a iniciativas de memoria	Acciones implementadas por el Equipo de Apoyo a IMH para la incorporación de lineamientos de enfoques diferenciales		2	3	3	8	Grupo de Enfoques Diferenciales
Condiciones para la Construcción de Paz	Procesos de reparación colectiva y medidas de reparación simbólica en memoria histórica que visibilizan la pluralidad de las memorias	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Procesos acompañados por el CNMH desde el equipo de enfoques diferenciales		3	3	3	9	Grupo de Enfoques Diferenciales
Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de reparación colectiva	Implementación de acciones de memoria histórica en el marco de procesos de reparación colectiva	Total medidas cumplidas en planes de reparación colectiva	0	6	10	14	30	Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de reparación colectiva	Articulación interinstitucional	Acuerdos suscritos con comités de impulso en materia de diseño e implementación de medidas	0	10	10	10	30	Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial
Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	Articulación interinstitucional	Porcentaje de cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas o exhortadas en las sentencias	100%	100%	100%	100%	100%	Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial
Condiciones para la Construcción de Paz	Reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	Articulación interinstitucional	Porcentaje de protocolos concertados para el cumplimiento de medidas de reparación ordenadas al CNMH en sentencias	0	100%	100%	100%	100%	Grupo de Reparaciones Colectivas y Respuesta Judicial
Esfera Pública de la Memoria	Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Implementación de la política pública y el protocolo de gestión documental en articulación con el Archivo General de la Nación - AGN y Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral de las Víctimas - SNARIV	Mesas de socialización de la política y protocolo de gestión documental de los archivos referidos a las graves violaciones de DDHH e infracciones al DIH ocurridos con ocasión del conflicto armado en Colombia	5	4	4	4	17	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
Esfera Pública de la Memoria	Apropiación de la política de archivos de DDHH, MH y conflicto por parte de actores públicos y privados	Apropiación y uso social de los archivos DDHH y MH	Total de organizaciones que emprenden iniciativas o fortalecen los archivos de DDHH y memoria histórica	46	20	20	20	106	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
Esfera Pública de la Memoria	Escenarios públicos de memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Diseño temático y metodológico de los escenarios públicos de memoria vinculados a los proyectos de investigación	Total escenarios públicos de memoria realizados	9	5	5	5	24	Dirección de Construcción para la Memoria Histórica



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Esfera Pública de la Memoria	Fortalecimiento de las capacidades de autoridades territoriales en temas de MH	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	PATs que incluyen acciones de memoria histórica con viabilidad técnica, financiera y social	25	25	25	25	100	Estrategia Nación Territorio
Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica en políticas públicas de medidas de satisfacción	Promover la inclusión del enfoque de memoria histórica en el marco de la implementación de Medidas de Satisfacción	Porcentaje de lineamientos de política pública sobre medidas de satisfacción emitidos por el Subcomité de Medidas de Satisfacción que incluyen el enfoque de memoria histórica del CNMH	100%	100%	100%	100%	100%	Estrategia Nación Territorio
Esfera Pública de la Memoria	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Acompañamiento y apoyo a las Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado vinculadas a la red de memoria histórica	45	70	95	120	120	Grupo de Apoyo a Iniciativas
Esfera Pública de la Memoria	Apropiación social de las Iniciativas de Memoria Histórica	Generación o fortalecimiento de las redes de apoyo	Procesos de red apoyados	ND	2	2	2	6	Grupo de Apoyo a Iniciativas
Esfera Pública de la Memoria	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la opinión pública	Implementar una agenda cultural, académica, conmemorativa y de divulgación	Participantes en los eventos realizados por el CNMH	55.150	55.150	55.150	55.150	165.450	Grupo de Comunicaciones
Esfera Pública de la Memoria	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la opinión pública	Fortalecimiento de la comunidad digital del CNMH	Variación inter - anual de visitas a la página institucional del CNMH	23%	25%	25%	25%	25%	Grupo de Comunicaciones
Esfera Pública de la Memoria	Posicionamiento de la Memoria Histórica ante la opinión pública	Fortalecimiento de la comunidad digital del CNMH	Variación inter- anual de seguidores del CNMH en las redes sociales (Facebook, Twitter, YouTube, SoundCloud, Instagram, Google Plus.)	50%	70%	70%	70%	70%	Grupo de Comunicaciones



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Transversalización de los lineamientos de enfoque diferencial en los siguientes grupos de trabajo priorizados: Estrategia Nación - Territorio; Comunicaciones; Pedagogía; Participación	Porcentaje de avance en el cumplimiento de agendas de trabajo y acciones concertadas con los equipos priorizados	NA	100%	100%	100%	100%	Grupo de Enfoques Diferenciales
Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Contribución a la visibilización de los enfoques diferenciales con actores relevantes	Número de espacios de socialización de herramientas para la reconstrucción de memoria histórica con enfoque diferencial	NA	8	8	8	24	Grupo de Enfoques Diferenciales
Esfera Pública de la Memoria	Memoria Histórica con enfoque diferencial en la esfera pública	Fortalecimiento de la línea de publicaciones accesibles del Centro Nacional de Memoria Histórica	Porcentaje de publicaciones accesibles del CNMH acompañadas técnicamente por el enfoque de discapacidad.	NA	70%	90%	100%	100%	Grupo de Enfoques Diferenciales
Legado Testimonial y Documental	Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Integrar el archivo de DDHH, MH y conflicto como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Documentos de archivo y colecciones documentales de derechos humanos y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	160.000	229.000	301.600	381.460	381.460	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
Legado Testimonial y Documental	Disponibilidad del Archivo de DDHH del CNMH como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Integrar el archivo de DDHH, MH y conflicto como aporte a la MH, la reparación y la reconciliación	Porcentaje de avance en la implementación y puesta en producción de la solución informática para la conformación del Archivo de DDHH y la transferencia del conocimiento.	50%	50%	100%	100%	100%	Dirección de Archivo de Derechos Humanos



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Legado Testimonial y Documental	Conformación del registro especial de archivos de DDHH y MH	Aplicación del lineamiento de Política Pública de Archivos de DDHH, MH y conflicto, para la conformación del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	Archivos de DDHH y MH localizados, identificados e incorporados al registro especial de archivos	526	600	670	740	2536	Dirección de Archivo de Derechos Humanos
Legado Testimonial y Documental	Construcción social del Museo	Convocatoria nacional de estímulos de creación y producción artística	Productos artísticos premiados	0	3	0	6	9	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Legado Testimonial y Documental	Construcción social del Museo	Convocatoria nacional de estímulos de creación y producción artística	Productos artísticos asesorados y exhibidos	0	0	3	0	3	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Legado Testimonial y Documental	Construcción social del Museo	Diálogos para la construcción social del Museo Nacional de Memoria Histórica	Número de diálogos de construcción social del Museo Nacional de la Memoria Histórica	5	8	15	20	48	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y poner en funcionamiento el Museo Nacional de la Memoria	Diseño y construcción del Museo Nacional de Memoria	Avance en la construcción del Museo Nacional de la Memoria Histórica	20%	40%	70%	100%	100%	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Legado Testimonial y Documental	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Incorporación de los enfoques diferenciales en la construcción física y social del Museo Nacional de Memoria	Porcentaje de avance de cumplimiento de la agenda de trabajo en las direcciones de Museo y Archivo	NA	100%	100%	100%	100%	Grupo de Enfoques Diferenciales
Legado Testimonial y Documental	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Acompañamiento de procesos con poblaciones específicas para incluir representaciones diversas en el guión del Museo Nacional de Memoria	Documentos sobre la apropiación de la perspectiva diferencial en el Museo Nacional de Memoria	NA	5	4	2	11	Grupo de Enfoques Diferenciales
Legado Testimonial y Documental	El Museo Nacional de Memoria incorpora la pluralidad de las memorias	Acompañamiento de procesos con poblaciones específicas para incluir representaciones diversas en el guión del Museo Nacional de Memoria	Comunidades étnicas apoyadas por el Centro Nacional de Memoria Histórica en la identificación de archivos DD.HH	NA	3	3	3	9	Grupo de Enfoques Diferenciales





ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Efectividad Organizacional	Ciudadanía informada	Fortalecimiento de la herramienta tecnológica para la gestión de PQRS	Porcentaje de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) respondidas oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	Dirección Administrativa y Financiera
Efectividad Organizacional	Recursos y servicios tecnológicos disponibles	Fortalecimiento y modernización de la plataforma tecnológica del CNMH	Porcentaje de soluciones tecnológicas contratadas con respecto a las programadas	76%	100%	100%	100%	100%	Dirección Administrativa y Financiera
Efectividad Organizacional	Estado del Sistema de Control Interno	Evaluar y hacer seguimiento al estado de madurez de implementación del MECI	Porcentaje de avance en la calificación emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública respecto a la implementación del MECI	0	70%	80%	85%	85%	Grupo de Control Interno
Efectividad Organizacional	Estado del Sistema de Control Interno	Evaluar y hacer seguimiento al estado del Sistema de Control Interno del CNMH	Porcentaje de recomendaciones acogidas y realizadas en los planes de mejoramiento sugeridos por Control Interno CNMH.	90%	85%	85%	85%	85%	Grupo de Control Interno
Efectividad Organizacional	Control del nivel de riesgos	Realizar monitoreo a las acciones establecidas por la entidad para gestionar los riesgos institucionales.	Porcentaje de riesgos materializados sobre el total de riesgos identificados en el mapa de riesgos	23%	15%	12%	10%	10%	Grupo de Control Interno
Efectividad Organizacional	Efectividad del Proceso Estratégico	Seguimiento y evaluación a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	Desviación de la ejecución presupuestal	6,58%	< 5 %	< 5 %	< 5 %	< 5 %	Grupo de Planeación
Efectividad Organizacional	Efectividad del Proceso Estratégico	Seguimiento y evaluación a los Planes Institucionales y Proyectos de Inversión	Desviación de metas de Gobierno incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo que le corresponden al CNMH	4,80%	< 5 %	< 5 %	< 5 %	< 5 %	Grupo de Planeación



ÁREA DE EFECTIVIDAD	RESULTADO	ESTRATEGIA	INDICADORES	LOGRO 2015	META 2016	META 2017	META 2018	TOTAL CUATRIENIO	DEPENDENCIA RESPONSABLE
Efectividad Organizacional	Efectividad de la Gestión	Fortalecimiento del Sistema Integrado de Planeación y Gestión	Promedio de la calificación de la encuesta FURAG (Formulario Único de Registro de Avance en la Gestión) en los componentes que dependen directamente de Planeación	76	76	78	80	80	Grupo de Planeación
Efectividad Organizacional	Prevención del Daño Antijurídico	Formulación e implementación de la política de prevención del daño antijurídico	Porcentaje de políticas de prevención del daño antijurídico implementadas	ND	100%	100%	100%	100%	Oficina Asesora Jurídica