

INFORME DE GESTIÓN 2020-I

SEBASTIÁN LONDOÑO SIERRA

**DIRECCIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA -DCMH
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA (CNMH)**

DATOS GENERALES	
Nombre completo del funcionario responsable	SEBASTIÁN LONDOÑO SIERRA
Cargo	Director Técnico
Fecha de inicio de la gestión	2 DE ENERO DE 2020
Fecha de finalización de la gestión	23 DE AGOSTO DE 2020
Condición de la presentación	Retiro

FUNCIONES DEL CARGO

De acuerdo con el manual de funciones del Centro Nacional de Memoria Histórica, las funciones asignadas al Director(a) Técnico(a) de Construcción de la memoria, son las siguientes:

I. IDENTIFICACIÓN DEL EMPLEO	
Nivel:	Directivo
Denominación del Empleo:	Director Técnico
Código:	0100
Grado:	24
Dependencia:	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
Cargo del Jefe inmediato:	Director General

II. ÁREA FUNCIONAL

Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica

III. PROPÓSITO PRINCIPAL DEL EMPLEO

Dirigir y coordinar la ejecución los planes, programas, proyectos, procesos y actividades relacionadas con la Investigación de todos aquellos aspectos concernientes a la memoria histórica, de acuerdo con el objeto misional del Centro de Memoria Histórica y los lineamientos de la Dirección General.

IV. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESENCIALES

1. Dirigir y realizar la gestión del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica.
2. Dirigir, promover e implementar las investigaciones y formación académica en materia de memoria histórica.
3. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación, en las investigaciones de la Memoria Histórica, de los grupos vulnerables, étnicos, género, grupos políticos y demás formas de organización de las víctimas que han sido objeto de persecución en el marco del conflicto interno.
4. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación en las investigaciones de la Memoria Histórica de las personas que puedan develar el contexto del conflicto armado interno colombiano.
5. Generar espacios de confianza para que las personas que contribuyan con la Memoria Histórica puedan hacerlo bajo un contexto seguro articulando con las autoridades competentes las acciones a que haya lugar.
6. Dirigir y promover la recopilación de testimonios orales de conformidad con la ley.
7. Propiciar y apoyar la investigación que contribuya a establecer y esclarecer las causas de las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado, conocer la verdad con el objetivo de contribuir a la no repetición de los hechos victimizantes; velando por la independencia, autonomía y el respeto por los investigadores, los investigados, los grupos y demás instancias de indagación científica, así como por los resultados que presenten.
8. Propiciar actividades interactivas que contribuyan a dar a conocer diferentes puntos de vista de los hechos que suceden dentro del marco del conflicto armado interno.
9. Promover y articular espacios de debate, para fomentar una opinión pública que relacione y comprenda los mecanismos sociales, económicos, culturales y políticos que permitieron los hechos de violencia con el fin de evitar que éstos se repitan.

10. Orientar e incorporar lo obrado en las audiencias públicas realizadas en el marco de la Ley 975 de 2005 a la recopilación de testimonios orales.
11. Realizar y fomentar la investigación histórica sobre el conflicto armado en Colombia y contribuir a la difusión de sus resultados.
12. Promover actividades participativas y formativas sobre temas relacionados con el conflicto armado interno, con enfoque diferencial.
13. Facilitar y promover el acceso y cualificación al ejercicio de los derechos a la verdad.
14. Socializar y difundir públicamente los resultados de las investigaciones e iniciativas de memoria histórica, siguiendo los lineamientos del Consejo Directivo y del Director del Centro de Memoria Histórica
15. Promover y desarrollar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión de la Dependencia.
16. Las demás funciones que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de la dependencia.

CONTEXTO DE LA DIRECCIÓN

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) fue creado por la Ley 1448 de 2011; es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS) mediante el Decreto 4158 de 2011. Tiene por objeto la recepción, recuperación, conservación, compilación y análisis de todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativo a las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno colombiano, a través de la realización de investigaciones, actividades museísticas, pedagógicas y otras relacionadas, que contribuyan a establecer y esclarecer las causas de tales fenómenos, conocer la verdad y contribuir a evitar en el futuro la repetición de los hechos. La información que acopia el CNMH debe ponerse a disposición de las víctimas, investigadores y de los ciudadanos en general, para enriquecer el conocimiento de la historia política y social de Colombia.

La estructura institucional de la Entidad, se definió a través del Decreto 4803 de 2011, en concordancia con la Ley de Víctimas y a partir de la cual se establecieron las funciones y responsabilidades de la entidad y en particular de cada una de las instancias que conforman al Centro de Memoria.

Según el Decreto 4803 de 2011, a la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica, se le asignaron las siguientes funciones y responsabilidades:

1. Dirigir y realizar la gestión del Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica.

2. Dirigir, promover e implementar las investigaciones y estudios en materia de memoria histórica.
3. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación, en las investigaciones de la Memoria Histórica, de los grupos vulnerables, étnicos, género, grupos políticos y demás formas de organización de las víctimas que han sido objeto de persecución en el marco del conflicto interno.
4. Dirigir y realizar acciones destinadas a motivar, promover y garantizar la participación en las investigaciones de la Memoria Histórica de las personas que puedan develar el contexto del conflicto armado interno colombiano.
5. Generar espacios de confianza para que las personas que contribuyan con la Memoria Histórica puedan hacerlo bajo un contexto seguro articulando con las autoridades competentes las acciones a que haya lugar.
6. Dirigir y promover la recopilación de testimonios orales de conformidad con la ley.
7. Propiciar y apoyar la investigación que contribuya a establecer y esclarecer las causas de las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado, conocer la verdad con el objetivo de contribuir a la no repetición de los hechos victimizantes; velando por la independencia, autonomía y el respeto por los investigadores, los investigados, los grupos y demás instancias de indagación científica, así como por los resultados que presenten.
8. Propiciar actividades interactivas que contribuyan a dar a conocer diferentes puntos de vista de los hechos que suceden dentro del marco del conflicto armado interno.
9. Promover y articular espacios de debate, para fomentar una opinión pública que relacione y comprenda los mecanismos sociales, económicos, culturales y políticos que permitieron los hechos de violencia con el fin de evitar que estos se repitan.
10. Orientar e incorporar lo obrado en las audiencias públicas realizadas en el marco de la Ley 975 de 2005 a la recopilación de testimonios orales.
11. Realizar y fomentar la investigación histórica sobre el conflicto armado en Colombia y contribuir a la difusión de sus resultados.
12. Promover actividades participativas y formativas sobre temas relacionados con el conflicto armado interno, con enfoque diferencial.
13. Facilitar y promover el acceso y cualificación al ejercicio de los derechos a la verdad.
14. Socializar y difundir públicamente los resultados de las investigaciones e iniciativas de memoria histórica, siguiendo los lineamientos del Consejo Directivo y del Director del Centro de Memoria Histórica.
15. Promover y desarrollar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión de la Dependencia.

16. Las demás funciones que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de la dependencia.

El informe que aquí presenta dará cuenta entonces, a manera de mención, de los componentes que habían sido parte de la DCMH hasta finales del 2019, a saber, **Iniciativas de Memoria Histórica, Estrategia de Reparaciones, Investigaciones y Observatorio de Memoria y Conflicto** (más por pertenecer al Programa de DDHH que por el lineamiento que recibiera de la DCMH), y los nuevos componentes que en el curso de la actual vigencia la complementan y que son los contenidos en la **Estrategia Transversales**.

En lo que implica esto último, es importante tener en cuenta que, con base en lo establecido en la Resolución 063 del 31 de marzo del 2020 hace parte también de la DCMH la **Estrategia Transversales**.¹ Como podrá notarse, conforme a la Resolución indicada, el direccionamiento en relación con Estrategia **Nación Territorio y Participación de Víctimas**, y con los **enfoques diferenciales**, implica gestión relacionada con el sentido, contenido y orientación, además de los asuntos administrativos pertinentes. En el caso de los componentes relacionados con los equipos vinculados con Pedagogía y Cooperación, las labores de la DCMH están circunscritas a las gestiones administrativas que permitan el desempeño de esos equipos, considerando que los mismo están liderados por Asesores de Dirección General con funciones específicas para el direccionamiento respectivo de ambos componentes.²

PRESUPUESTO TOTAL DCMH³

Actividad en el proyecto de inversión	Asignación Vigente
1 Realizar acciones para la reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de MH	\$1.078.104.510,00
2 Realizar acciones para la reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	\$502.447.363,00
3 Conformar los equipos de investigación necesarios para el desarrollo de los proyectos de reconstrucción de memoria histórica	\$283.081.976,00
4 Desarrollar las actividades de investigación, recolección de información y trabajo en campo para la reconstrucción de la memoria histórica	\$265.000.000,00
5 Realizar el acompañamiento técnico y apoyo al desarrollo de los proyectos de investigación vigentes	\$533.497.724,00
6 Validar y divulgar resultados de las investigaciones en reconstrucción de la memoria histórica.	\$178.333.166,00

¹ Artículo primero de la Resolución 063 de 2020.

² Conforme lo establecido en los párrafos primero y segundo del artículo 2, y los párrafos primero y tercero del artículo 3, de la Resolución 063 de 2020.

³ Información con corte a 23 de agosto de 2020, sin Proyecto de Inversión Transversales. La información acerca de este último se presenta más adelante, en la parte del informe que aborda dicho componente.

7 Evaluar los resultados intermedios y finales de los proyectos de reconstrucción de la memoria adelantados en la vigencia	\$49.327.111,00
8 Realizar la documentación de casos y hechos victimizantes en el sistema de información	\$280.000.000,00
9 Procesar y analizar los datos recabados, en el sistema de información del observatorio.	\$120.000.000,00
10 Diseñar la estrategia de acompañamiento y visibilización de iniciativas de memoria apoyadas	\$2.300.112.009,00
11 Implementar y realizar seguimiento a la estrategia de acompañamiento técnico y visibilización de iniciativas locales y regionales de memoria histórica	\$953.739.860,00
TOTAL	\$6.543.643.719,00

A continuación, con corte al 25 de agosto, se presenta el siguiente cuadro de síntesis, con la discriminación del presupuesto en términos de asignaciones, compromisos y obligaciones.

Actividad en el proyecto de inversión	Asignación Vigente	Compromisos	Obligaciones	Orden de Pagos	% Compromisos	% Obligaciones
1 Realizar acciones para la reparación simbólica a sujetos colectivos en el marco de procesos de MH	\$1.078.104.510,00	\$860.853.922,00	\$392.161.968,00	\$392.161.968,00	79,85%	36,38%
2 Realizar acciones para la reparación simbólica a víctimas individuales y colectivas en cumplimiento de órdenes contenidas en sentencias judiciales	\$502.447.363,00	\$476.696.292,00	\$174.865.461,00	\$174.865.461,00	94,87%	34,80%
3 Conformar los equipos de investigación necesarios para el desarrollo de los proyectos de reconstrucción de memoria histórica	\$283.081.976,00	\$129.619.705,00	\$40.424.812,00	\$40.424.812,00	45,79%	14,28%
4 Desarrollar las actividades de investigación, recolección de información y trabajo en campo para la reconstrucción de la memoria histórica	\$265.000.000,00	\$167.496.908,00	\$3.948.020,00	\$3.948.020,00	63,21%	1,49%
5 Realizar el acompañamiento técnico y apoyo al desarrollo de los proyectos de investigación vigentes	\$533.497.724,00	\$416.779.723,10	\$220.681.861,00	\$220.681.861,00	78,12%	41,37%
6 Validar y divulgar resultados de las investigaciones en reconstrucción de la memoria histórica.	\$178.333.166,00	\$146.833.016,00	\$6.259.308,00	\$6.259.308,00	82,34%	3,51%
7 Evaluar los resultados intermedios y finales de los proyectos de reconstrucción de la memoria adelantados en la vigencia	\$49.327.111,00	\$28.595.427,00	\$27.737.564,00	\$27.737.564,00	57,97%	56,23%
8 Realizar la documentación de casos y hechos victimizantes en el sistema de información	\$280.000.000,00	\$193.356.824,00	\$85.580.156,00	\$85.580.156,00	69,06%	30,56%
9 Procesar y analizar los datos recabados, en el sistema de información del observatorio.	\$120.000.000,00	\$86.133.811,00	\$34.633.762,00	\$34.633.762,00	71,78%	28,86%
10 Diseñar la estrategia de acompañamiento y visibilización de iniciativas de memoria apoyadas	\$2.300.112.009,00	\$1.160.342.102,00	\$665.443.659,00	\$665.443.659,00	50,45%	28,93%
11 Implementar y realizar seguimiento a la estrategia de acompañamiento técnico y visibilización de iniciativas locales y regionales de memoria histórica	\$953.739.860,00	\$359.953.327,00	\$19.788.152,00	\$19.788.152,00	37,74%	2,07%
TOTAL DCMH	\$ 6.543.643.719,00	\$ 4.026.661.057,10	\$ 1.671.524.723,00	\$ 1.671.524.723,00	61,54%	25,54%

Se complementa esta información presupuestal total, con la discriminación de compromisos, obligaciones, pagos y propuesta para liberaciones, como se muestra a continuación.

EJECUCIÓN AL 23 DE AGOSTO DE 2020							
CONSTRUCCIÓN DE MEMORIA HISTÓRICA							
ITEM	PTTO. INICIAL	PTTO.ACTUAL	CDP	COMPROMISOS	OBLIGACIONES	PAGOS	PEND. LIBERAR XA DEVOLVER
RH	3.604.329.490	3.290.380.026	3.604.329.490	3.074.367.853	1.631.681.210	1.631.681.210	313.949.464
CONVENIOS	1.427.735.753	1.427.735.753	0	0	0	0	0
MULTICOPIADO	69.591.333	69.591.333	67.000.000	0	0	0	0
IMPRESIONES	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	0	0	0
MENSAJERÍA	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	0	0	0
TIQUETES AÉREOS	426.488.216	426.488.216	426.488.216	426.488.216	19.457.218	19.457.218	0
VIÁTICOS	508.567.979	100.000.000	508.567.979	18.874.039	10.807.473	10.807.473	408.567.979
OPERADOR LOGÍSTICO	456.930.949	456.930.949	456.930.949	456.930.949	9.578.822	9.578.822	0
TOTAL	6.543.643.720	5.821.126.277	5.113.316.634	4.026.661.057	1.671.524.723	1.671.524.723	722.517.443

A manera de cierre de esta primer parte del informe, concentrada en los asuntos administrativos y financieros, se indican asuntos relevantes en relación con los convenios.

Convenio	Participantes	Objeto	Estado
952-2019	Minciencias	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros que permiten desarrollar proyectos y actividades de investigación sobre el conflicto armado, memoria de las víctimas, paz y reconciliación y demás temas anexos, cuyos resultados contribuyan a la apropiación social y generación de nuevo conocimiento	<p>A la fecha no se han ejecutado los recursos transferidos por el CNMH por valor de \$5.600.000.000, los cuales están proyectados a destinar \$5.145.00.000 en la financiación de proyectos de investigación y \$ 455.000.000 para el pago de evaluadores, que conceptúan y revisen las propuestas que se presentan.</p> <p>La convocatoria No. 872 de 2020, por medio de la cual se proyecta ejecutar los recursos a través de la financiación de proyectos de Investigación, por causa de la situación actual Pandemia “Covid -19, sufrió una primera adenda que repercute en el desarrollo de las actividades programadas y la ejecución de los recursos.</p>
369-2019	Universidad Autónoma de Occidente	“Aunar esfuerzos técnicos, humanos, administrativos y presupuestales con el fin de documentar mediante un ejercicio de reconstrucción de memoria histórica, participativo y consensuado con las víctimas del	<p>Convenio firmado a finales de noviembre de 2019, actualmente se encuentra vigente, ha sido prorrogado por segunda vez hasta el 30 de septiembre de 2020</p> <p>En estos momentos se encuentra en trámite de revisión de los productos y requisitos para efectuar el</p>

		caso conocido como el secuestro de la Iglesia La María, ocurrido el 30 de mayo de 1999, en Cali, Valle”.	reconocimiento y pago de la primera cuenta de cobro ante el CNMH
371-2019	Unicatolica – Lumen Gentium	Aunar esfuerzos técnicos, humanos, administrativos y presupuestales entre la Fundación Universitaria Católica Lumen Gentium y el Centro Nacional de Memoria Histórica con el fin de formular, desarrollar y difundir la Iniciativa de Memoria Histórica relacionada con la vida, obra y legado de Monseñor Isaías Duarte Cancino, asesinado el 16 de marzo de 2002	Convenio suscrito mediante acta de inicio, del 27 de noviembre de 2019, actualmente vigente bajo su primera prórroga, cuyo plazo es hasta el 31 de agosto de 2020. Se encuentra pendiente realizar el segundo comité, programado para el 28 de agosto de esta anualidad, a fin de definir la prórroga para culminar las actividades propuestas dentro del objeto del convenio. Está pendiente que la Universidad presente el informe de avance y ejecución al Profesional Edinso Culma para revisión y proceder a la presentación de la cuenta de cobro ante el CNMH
001-2020	Policía Nacional	Aunar esfuerzos entre la Policía Nacional de Colombia y el Centro Nacional de Memoria Histórica, con el fin de contribuir de manera conjunta en la construcción de memoria histórica del país, a través de la edificación de la memoria histórica institucional	Convenio suscrito mediante acta de inicio del 25 febrero de 2020, cuyo plazo es hasta el 30 de mayo de 2021; No genera erogación presupuestal
	FFMM	Convenio aún pendiente de la firma por parte del Ministerio de Defensa, según informe del último comité directivo, donde el DG informó esta novedad	
	FUNDAGAN	Aunar esfuerzos entre FUNDACION COLOMBIA GANADERA y el CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA con el fin de contribuir de manera conjunta en la construcción de la memoria histórica del sector ganadero víctima del conflicto armado interno en Colombia	Actualmente se encuentra en etapa precontractual, en el cual se adelantó los estudios previos, donde la Oficina Asesora Jurídica, remitió a la oficina de Contratos para la revisión y aprobación de lo adelantado por la DCM. Debido a lo anterior, la Oficina de Contratos, bajo correo electrónico del 18 de agosto de 2020, ha realizado unas observaciones con relación a la idoneidad y antecedentes de FUNDAGAN, y su misión con las víctimas de conflicto, como también

			<p>ha requerido que por parte de la DCM, se ajusten los estudios previos, bajo la forma que se estructuran los convenios marco del CNMH. Por lo que a la fecha, con el Dr. Diego Piza - Profesional de la oficina Asesora Jurídica, estamos avanzando para concertar con la información que ya se requirió a FUNDAGAN y continuar con lo el objetivo contractual.</p>
--	--	--	---

LIQUIDACIÓN CONVENIOS

En atención a requerimiento de la Oficina de Contratos recibidos en el mes de abril y mayo de esta anualidad, mediante el cual solicitaba adelantar la etapa post contractual de los convenios suscritos en la vigencia de 2017 y 2018 los cuales fueron:

489/2017 - Asociación de Autoridades Tradicionales del Pueblo

499/2017 - Fundación Pax Colombia

449/2017 - Organización Nacional Indígena ONIC

Se adelantaron las actas de liquidación bajo los formatos requeridos, pero debido a la circunstancias del tiempo actual, “Cuarentena -Pandemia Covid -19”, las entidades enunciadas, debían aportar una documentación que tomó su tiempo y también ajustes de forma requeridos e internos de la entidad, al momento de llevar a cabo la liquidación, la Oficina de contratos, bajo SAIA No. 4371-3 del 14 de agosto de 2020, informó que estas liquidaciones ya se encontraban extemporáneas por las razones similares a las aquí expuestas, y por lo tanto, debe realizarse bajo acto administrativo que decreta pérdida de competencia y se decreta el archivo del proceso.

Con relación a la solicitud de liquidación del convenio No. 459 de 2018 – Organización Nacional Indígena ONIC y el CNMH, el día 18 de agosto de esta anualidad, la oficina de Contratos bajo SAIA No. 4382 autoriza proceder con la solicitud de firmas de las partes y ya se corrió traslado a la Secretaría de la ONIC para la firma del acta y una vez se reciba, la abogada del equipo de la DCM – Mavy Jaramillo, se encargará de remitir ante la oficina de contratos, para adelantar el proceso de registro ante la plataforma Secop I.

LÍNEAS DE ACCIÓN DE LA DCMH

En concordancia con el mandato descrito en la parte inicial de este documento, la DCMH está compuesta por cinco líneas de trabajo que a continuación se mencionan y en la cuales ese ahonda, en las siguientes partes del informe, aunque aún a nivel casi que de enunciación:

- Acompañamiento a Iniciativas de Memoria Histórica

- Estrategia de Reparaciones
- Estrategia Transversales
 - o Nación Territorio y Participación de Víctimas
 - o Enfoques diferenciales
 - Enfoque de Niñas, Niños y Adolescentes
 - Enfoque de Género, Discapacidad y Persona Mayor
 - Enfoque Étnico
- Observatorio de Memoria y Conflicto
- Investigaciones

Para el desarrollo de las varias líneas de acción señaladas, y previo a las menciónes detalladas en cada una, se presenta una síntesis del recurso humano que compone actualmente la DCMH:

RECURSO HUMANO

Recurso humano adscrito a la DCMH 2020

Concepto	Número
Director Técnico	1
Asesor	0⁴
Profesional Universitario	2
Profesional Especializado	9⁵
Técnico	1
Asistencial	0
Contratista	91

En esta sección, se hace una breve descripción de las condiciones generales del recurso humano que desde la DCMH se ha vinculado en la vigencia 2020; es importante destacar, que el CNMH en términos generales, cuenta con una planta de funcionarios reducida, que en la actualidad corresponde a 71 cargos, de estos, 13 funcionarios, hacen parte de la planta adscrita a la DCMH.

⁴ Aunque con funciones relacionadas con algunos de los componentes de la Estrategia Transversales, no se incluyen aquí a los Asesores de Pedagogía y Cooperación, por estar adscritos a la Dirección General según la estructura del CNMH dispuesta en el Decreto 4803 de 2011.

⁵ Están incluidos en este total los 4 investigadores de la DCMH, la Lideresa de la Estrategia de Reparaciones, quien lidera el Equipo de IMH, quien lidera el componente administrativo de la DCMH y los profesionales especializados que lideran la Estrategia Transversales y quien ejerce el liderazgo de Nación Territorio / Participación de Víctimas.

En cuanto a los contratistas vinculados por contratos de prestación de servicios, la DCMH junto al proyecto de inversión Transversales “Incremento de la capacidad para realizar acciones de memoria histórica en los territorios a nivel nacional” ha tenido un comportamiento constante durante esta vigencia, a la fecha se han suscrito 102 contratos de prestación de servicios de los cuales:

1. Seis (06) han sido terminados anticipadamente de mutuo acuerdo.
2. Dos (02) han sido cedidos.
3. Cinco (05) cumplieron su término de ejecución en el mes de julio 2020.

A fecha 24 de agosto de 2020, la Dirección de Construcción para la Memoria Histórica (contando transversales) tiene un total de noventa y un (91) contratistas.⁶

1. Cincuenta y cinco (55) propios de la DCMH
2. Treinta y uno (31) propios del equipo transversales
3. Cinco (05) contratistas de otras áreas, financiados por DCMH

LÍNEA DE TRABAJO 1: INICIATIVAS DE MEMORIA HISTÓRICA

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) entiende como Iniciativas de Memoria Histórica (IMH) las acciones de memoria con carácter dignificante adelantadas de manera autónoma por colectivos de la sociedad civil (grupos, organizaciones y comunidades) con participación efectiva de las víctimas del conflicto armado colombiano.

El Equipo de Apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica es el grupo de profesionales encargado del acompañamiento de las Iniciativas de Memoria Histórica priorizadas en cada vigencia. Este equipo, que hace parte de la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica, para el año 2020 está conformado por 23 profesionales de las áreas de las artes, las ciencias sociales y las humanidades.

En la tabla siguiente se presentan las IMH que, conforme a los procesos vigentes en su momento (en particular lo referido a las competencias del entonces Comité Estratégico), fueron seleccionadas para acompañamiento durante la actual vigencia. En archivo anexo a este informe⁷ se información más detallada en relación con cada uno de los procesos, incluida una descripción de las mismas.

Vale la pena anotar que de las 43 IMH priorizadas para 2020, por razones de muy diversa naturaleza, en los últimos cuatro meses ocho (8) han desistido del acompañamiento del CNMH. Las 35 IMH restantes se encuentran en distintos niveles de avance. La mayoría de ellas cuentan con planes de trabajos aprobados y en ejecución.

⁶ Ver documentos Anexos “Funcionarios DCMH 2020” y “Base datos Contratistas DCMH 2020”.

⁷ Documento: “IMH Seleccionadas 2020 Matriz general”.

D/pto	M/pio	NOMBRE DEL ACTOR QUE REALIZA LA INICIATIVA O ACCIÓN DE MEMORIA	NOMBRE DE LA ACCIÓN O INICIATIVA
Tolima	Coyaima y Natagaima	Asociación de Cabildos Indígenas del Tolima ACIT	Proceso de reconstrucción de memoria con la ACIT, como uno de los puntos de la reparación colectiva a esta organización indígena
Cauca	Silvia	Autoridades Ancestrales Misak del Cabildo de Guambía	Sanando desde el corazón y la sabiduría en el Territorio: Proceso de construcción de memoria entorno al mártir, Taita Juan Tunubala.
San Andrés y Providencia	Providencia	Comunidad Raizal de Providencia	Memoria histórica raizal del conflicto isleño
Putumayo	Sibundoy	Grupo de Memoria Histórica Kamentsa	Hacer memoria para recuperar el ser Kamentsa
Cauca	Caloto	Comuneritos resistiendo desde la historia y en la memoria para la defensa de la vida y el territorio, Luz Marina Escue Salazar y Elma Maria Escue	Comuneritos resistiendo desde la historia y en la memoria para la defensa de la vida y el territorio
Cauca	Guapi	Consejos comunitarios Guapi, Alto Guapi, Guapi Abajo, Río Guajui, Río Napi, Río Sanfrancisco	Consejos Comunitarios Río Guapi
Boyacá	San Pablo de Borbur	La comunidad de San Pablo de Borbur y sus asociaciones (Asobarecol – Asociación de Barequeros de Colombia; Asociación Agrominera de San Pablo de Borbur - Agromineros; Fundación Mujeres con Propósito por Boyacá, las Juntas de Acción Comunal (Coscuez y Santa Bárbara) y la Alcaldía municipal de San Pablo de Borbur. La iniciativa será apoyada también por Coscuez S.A. (promotor y cofinanciador de la misma) y por el Programa de Desarrollo y Paz (Boyapaz),	Paz duradera/sostenible en Coscuez, una convicción colectiva Renacer, construcción colectiva de paz en Coscuez
Cauca	Patía	Deya Esther Mayorga Hoyos	Identidad afropatiana: sensibilización por la diversidad, la memoria, la convivencia y la paz
Valle del Cauca	Cali	Víctimas del secuestro del Km18	KM 18
Chocó	Riosucio	Luis Octavio Martínez Córdoba y Jenry Serna Córdoba	Memorial por las víctimas de Riosucio, Chocó.

Nariño	Guachucal, Muellamues, Colimba, Mallama, Sapuyes, Aldana, Carlosama y Cumbal	Comisión Nacional de Mujeres Indígenas	Qué decís. Mujeres Pastos Reviviendo la Memoria y la Lucha
Santander	Barrancabermeja	Asociación del Magdalena Medio por la Discapacidad -AMDIS- y víctimas con discapacidad	Discapacidad y guerra
Valle del Cauca	Cali	Universidad Católica Lumen Gentium	Mediación de Paz y Dignidad Humana en Monseñor Isafas Duarte Cancino
Chocó, Antioquia	Acandí, Bagadó, Bojayá, El Carmen de Atrato, Carmen del Darién, Lloró, Medio Atrato, Murindó, Quibdó, Río Quito, Riosucio, Turbo, Unguía, Vigía del Fuerte	Centro de Estudios para la Justicia Social Tierra Digna	Todos somos guardianes del Atrato
Chocó	Bagadó	Abauda Andaguada, cabildo mayor de la zona 2.	Dachi Chiuu (nuestra lucha)
Valle del Cauca	Cali	Teatro Esquina Latina	Jóvenes actuando y narrando derechos por la Paz
Cauca	Departamental	Asociación Departamental de Sobrevivientes de Accidentes por Minas Anitipersonal y Municiones abandonadas sin Explosionar del Cauca (ASODESAM)	ASODESAM
Magdalena	Santa Marta	Casa Tachuelas, colectivo de comunicación para la activación de subjetividades políticas y pensamiento propio	Sonidos con memoria
Antioquia	San Carlos	Corporación Para el Desarrollo la Reconciliación y la Reparación REDCONCILIAR	Tejiendo saberes entre mujeres
Bogotá D.C.	Bogotá D.C.	Kilómetros de vida y memoria	Kilómetros de Vida y de Memoria

Cauca	Popayán	Fundación Hombres Nuevos Y Mujeres Nuevas	Lienzo de la memoria
Bolívar	Mahates	Corporación Acciones por los Derechos y el Desarrollo Sostenible (CADDS) y miembros de la comunidad desplazada de la vereda de Kativá.	Reconstrucción de la memoria histórica de la comunidad desplazada de Kativá
Nariño	La Llanada	Grupo de Memoria. María Ernestina Rosero	La casita Vergeleña
Bolívar	Turbaco	Corporación Cultural Arte Somos	Memorias del Trapiche
Internacional	New York	Foro Internacional de Víctimas	En el ojo de la aguja
Cesar	Becerril	Casa de la Cultura de Becerril	A quienes siempre recordaremos
Nariño	Pasto	Fundación Género Trans del Sur	Memoria de la población LGBTI en la historia del conflicto armado social y político colombiano
Bogotá D.C.	Bogotá D.C.	Profesores colegio La Giralda	Museo de la memoria - La Giralda
Putumayo	Mocoa, Puerto Caicedo, Villa Garzón	Consejo Regional del Pueblo Nasa del Putumayo Kwe'sx Ksxa'w	Territorio, memoria, lucha y esperanza
Putumayo	Puerto Leguizamó	Colegio Leonidas Norzagaray	Comité de Memoria Histórica
Santander	Barrancabermeja	Voces Diversas	Conmemoración día del orgullo LGBT - reconocimiento a víctimas LGBT
Valle del Cauca	Buenaventura	Asociación cultural Rostros Urbanos	Campaña Diálogos sociales y convivencia ¿Por qué es importante la memoria?
Bolívar	San Juan Nepomuceno	Asociación de luchadores por la justicia y la verdad de los Guáimaras	Asociación de luchadores por la verdad de lo ocurrido en la masacre de los Guáimaras
Sucre	Ovejas	Colectivo Los sonidos de la Chuana	Colectivo Los sonidos de la Chuana
Bogotá D.C., Cundinamarca, Tolima, Antioquia	Bogotá D.C., Silvania, Soacha, Ibagué, Medellín, Turbo	IMH Corporación Manos por la Paz	IMH Corporación Manos por la Paz

Casanare	Yopal	Colectivo de Teatro Pijas	La palabra se respeta
Bogotá D.C.	Bogotá, Soacha	Gestores de Paz Potosí.	Foto voz de la Memoria. - Kamishibai. - Exposiciones itinerantes de fotografía. - Apoyo Al torneo de Micro futbol. - Apropiación de espacios abandonados con fines culturales.
Antioquia	Alejandría, Medellín	Asociación de Mujeres Víctimas Cabeza de Familia de Alejandría (Amuvicefa), Asociación de Víctimas de Alejandría (Asovival), Semillero de Narrativas Periodísticas del Pregrado en Comunicación Social de la Universidad EAFIT	Alejandría, memoria y esperanza-Diseño y montaje del salón municipal de la memoria
Bolívar	Carmen de Bolívar	Colectivo de comunicaciones de El Salado, Cocosalado	Colectivo de comunicaciones de El Salado, Cocosalado
Tolima	Ibagué	Corporación Casa Teatro Antonio Camacho	Acto cultural Caso Desaparición Forzada de Antonio Camacho Rugeles
Nacional	Nacional	Fundación Colombia Ganadera para el Desarrollo social la sostenibilidad ambiental y la defensa – Fundagan	Víctimas ganaderas: casos representativos
Putumayo	Valle del Guamuéz	Grupo Amigos de la Biblioteca Pública Luis Carlos Galán Sarmiento del Municipio Valle del Guamuéz	Letras Libres. Libros en tu barrio y en tu vereda
Bogotá D.C.	Bogotá	Fundación Color y Esperanza por nuestros héroes	Para nosotras no existe el olvido

Debe tenerse en cuenta que, si bien se reportó un rezago al DNP de 8 IMH (de 2018 y 2019), no se ha definido cuáles de los procesos que actualmente se acompañan se reportarán como cumplimiento. Siendo así, dentro de la muestra actual de la IMH que se están acompañando y respondan a procesos que vienen de vigencias anteriores, podrán señalarse para el efecto de cumplimiento cualquier grupo de 8 IMH de las 43 seleccionadas y que, por supuesto, no sean IMH nuevas en estricto sentido (con excepción de Discapacidad y Guerra y Monseñor Isaías Duarte Cancino).

A efectos de mayor claridad y para el cumplimiento de lo recién señalado, se sintetiza a continuación la información acerca de la muestra de las IMH reportadas como acompañadas en 2018 y 2019 y que se encuentran, aunque en muy diversos estadios de avance, en procesos de cierre para la actual vigencia 2020.

Nombre IMH en proceso de cierre	Estado
---------------------------------	--------

Nuestra memoria cuenta, 7 IMH Fuerza Pública agrupadas.	Se aprobó un plan de trabajo nuevo que contempla rehacer los acuerdos con las víctimas directas, acopiar nuevos testimonios y construir nuevos contenidos para una multimedia. El plan de trabajo se encuentra en proceso de ejecución, con un avance del 25 %.
Secuestro de La María (Cali)	En revisión interna de la primera versión del documental y en proceso para el primer pago del convenio.
José Cardona Hoyos Jiménez (Cali)	En ajuste de los contenidos de la multimedia de acuerdo a las sugerencias de la ST-CIPE.
La Marcha de la Luz (Rivera)	En proceso de finalización de los collages de los perfiles biográficos, después de las sugerencias de las familias víctimas.
Fortaleciendo memorias (San Vicente de Chucurí)	En ajustes del guion curatorial de acuerdo a las sugerencias de la revisión del par evaluador.
Madres de La Candelaria, Caminos de Esperanza (Medellín)	En proceso de evaluación en el procedimiento dispuesto por la ST-CIPE.
Memorias de Esperanza (Medellín y Apartadó)	En proceso de ajuste después de corrección de estilo y ajuste de diseño gráfico, antes de la materialización de los productos (impresos y multicopiados).
Relatos caucanos (Popayán)	En ejecución de campaña de comunicaciones previa al evento de lanzamiento del producto (próximo 25 de agosto).
En La Chinita cantamos por la memoria y la paz (Apartadó)	Lanzamiento y cierre completo y satisfactorio de la IMH el pasado 26 de julio.
Semillero de Radio y Memoria de Machuca (Segovia)	Lanzamiento y cierre completo y satisfactorio de la IMH el pasado 27 de junio.
Caicedo, memoria viva de no violencia (Caicedo)	Lanzamiento y cierre completo y satisfactorio de la IMH el pasado 5 de mayo.

REPOSITORIO IMH

En relación con el componente de IMH es importante señalar el ejercicio relacionado con el repositorio de las IMH pues, si bien no se relaciona con alguna IMH en particular, es fundamental para toda la línea de trabajo y la proyección con que se ha pretendido dotar un resultado que serían muy valiosos para el CNMH, entre otros, en lo que a visibilización y visualización del trabajo histórico de la entidad se refiere.

La gestión de información del grupo de IMH incluye el inventario documental, la gestión de la base de datos de identificación y registro de iniciativas y las estrategias de difusión de la información mediante el uso de herramientas de georreferenciación y el repositorio digital. Con respecto al inventario documental ha tenido el acompañamiento de un profesional en archivística, responsable de la aplicación de los instrumentos establecidos por la entidad con el fin de realizar la transferencia documental a la persona responsable en la DCMH de centralizar la información. Esta labor ha derivado en la identificación del fondo documental acumulado en formato físico y

digital desde el año 2014 hasta el año 2018 y el levantamiento del inventario de los archivos documentales físicos y digitales de los años 2017 y 2018. Para acelerar la entrega y promover una cultura archivística en el grupo de apoyo se optó por incluir a los profesionales en este proceso, por lo que desde mediados del año 2019 y durante la vigencia 2020 se ha realizado un acompañamiento formativo a todos los profesionales del grupo y esto ha permitido que en el año 2020 se tenga el inventario actualizado de la vigencia. Se debe prestar atención a los archivos de las vigencias 2014-2016 y 2019, ya que por la coyuntura no se pudo tener acceso en el 2020 para su tratamiento e inventario.

Sobre la base de datos de IMH, se ha trabajado en el proceso de limpieza y curaduría de los datos, a partir de una estrategia de normalización que incluye la revisión de los nombres, lugares, actores y demás atributos establecidos de las iniciativas establecidas en el formulario de identificación y registros. Adicionalmente se identificó que en una vigencia anterior se había solicitado al Observatorio de Memoria y Conflicto la creación de un formulario de registro en el Sistema de Información de Observatorio que garantiza la seguridad de la información y que está resguardado en los servidores internos del CNMH, y está en proceso de revisión y ajuste para que reemplace al formulario que actualmente maneja el equipo en la plataforma Google Forms.

Sobre las estrategias de difusión de la información se ha creado un mapa en el aplicativo Google Maps, a partir de la información normalizada de la base de datos de identificación y registro, adicionalmente se ha compartido la información para la integración en el portal de datos creado por la DAV con el fin de garantizar la seguridad de la información y que la información de las iniciativas pueda visualizarse en dicho portal. Adicionalmente, se ha propuesto la creación de un repositorio de Iniciativas de Memoria Histórica, entendido como una plataforma web que recolecta, describe, difunde y preserva los procesos colectivos de reconstrucción y representación de memorias. El objetivo es visibilizar a los actores y la información producida en el proceso de acompañamiento a cada IMH a partir de la selección y descripción de los elementos que cumplen los criterios de divulgación asociados a cada una de ellas. Su organización está estructurada a partir de colecciones que corresponden a cada una de las IMH que se han apoyado desde el año 2014 y los objetos digitales corresponden a los productos derivados del acompañamiento y que están relacionados con metodologías de trabajo, evidencia del acompañamiento en imagen, audio o video y productos de la IMH. Luego de solicitar la instalación la Dirección Administrativa y Financiera entregó un servidor para realizar la instalación.

LÍNEA DE TRABAJO 2: ESTRATEGIA DE REPARACIONES

La Estrategia de Reparaciones funciona bajo la Resolución 198 de 2018 con el fin de adelantar los procesos de reconstrucción y representación de memoria histórica sobre el conflicto armado que provengan de Planes Integrales de Reparación Colectiva (PIRC), Sentencias de Justicia y Paz, Sentencias de Restitución de tierras campesinas y étnicas y Sentencias de Jurisdicción Ordinaria. En el CNMH, la Estrategia de Reparaciones busca aportar al objetivo estratégico denominado “Condiciones para la construcción de paz”.

Son objetivos de la Estrategia de Reparaciones:

1. Analizar la competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica frente a los requerimientos, órdenes y exhortos judiciales y administrativos radicados en la Entidad, así como determinar los responsables, el alcance y el contenido de las gestiones necesarias para dar pleno cumplimiento a los mismos, dentro del término señalado por la autoridad correspondiente, según los objetivos misionales de la entidad y las líneas de acción establecidas para cada vigencia.
2. Analizar la competencia del Centro Nacional de Memoria Histórica frente a las medidas de reparación colectiva que se encuentren formuladas en el marco del Programa Administrativo de Reparación Colectiva a cargo de la UARIV, con el objeto de determinar los responsables, el alcance y el contenido de las gestiones necesarias para dar cumplimiento a las mismas, según los objetivos misionales de la entidad y las líneas de acción establecidas para cada vigencia.
3. Tramitar y responder oportunamente los requerimientos administrativos, judiciales y sentencias provenientes de las Jurisdicciones Especiales de Justicia Transicional y Tierras, jurisdicción constitucional, de lo Contencioso Administrativo y Jurisdicción ordinaria y de cualquier otra autoridad investida de facultades jurisdiccionales, así como de las acciones relacionadas con procesos de reparación colectiva, bajo la coordinación de la UARIV, en las cuales la entidad no detente la calidad de demandante o demandado, coadyuvante, ni tercero interviniente y en general todo rol de sujeto procesal.
4. Formular, presentar y concertar los planes de trabajo necesarios para atender los requerimientos administrativos, judiciales y de reparación colectiva en los que la entidad intervenga en el marco de la Estrategia de Reparaciones, tanto al interior de la entidad como en los espacios interinstitucionales, con comunidades, comités de impulso, víctimas y/o organizaciones de víctimas según se requiera.
5. Hacer las gestiones necesarias ante las distintas Direcciones Técnicas, áreas y equipos del Centro Nacional de Memoria Histórica para el cumplimiento de las órdenes y exhortos judiciales, así como de las medidas de reparación colectiva a cargo de la entidad, en el marco de la implementación de la Estrategia de Reparaciones.
6. Efectuar seguimiento al cumplimiento de los requerimientos y órdenes judiciales y administrativos, en los términos y condiciones señalados por la autoridad, así como lo establecido para su cumplimiento.
7. Producir documentos técnicos sobre el alcance y contenido de iniciativas legislativas que guarden relación con la actividad misional del Centro, sin perjuicio de las competencias asignadas a la Oficina Jurídica en materia de la revisión y asesoría a las Direcciones de la Entidad.
8. Diseñar e implementar una estrategia de acercamiento, incidencia y relacionamiento del Centro con las distintas autoridades judiciales y administrativas, así como con las demás instituciones públicas y no gubernamentales, con el propósito de dar a conocer la labor misional de la entidad y sus lineamientos estratégicos para incidir en los exhortos y órdenes

judiciales, así como en las medidas de reparación colectiva, de tal forma que fortalezcan la labor misional de la entidad y que sean más acordes tanto con las funciones del Centro como con el espíritu del deber de memoria del Estado consignado en el artículo 146 de la Ley 1448 de 2011.

9. Diseñar e implementar las acciones necesarias para atender los requerimientos de reparación colectiva que se le hagan a la entidad, en el marco de la Estrategia de Reparaciones bajo su cargo, y según los planes, programas y líneas estratégicas del Centro de Memoria Histórica.

A continuación, por medio de cuadros que procuran sintetizar los procesos que actualmente acompaña la Estrategia de Reparaciones, se da cuenta de los tanto de los Planes Integrales de Reparación Colectiva como de las sentencias judiciales a cargo para la vigencia 2020. En lo relativo con sentencias, para mayor claridad, se discriminan en atención a la jurisdicción.

Síntesis de los PIRC priorizados para la vigencia 2020

D/pto	M/pio	Vereda-Corregimiento-Inspección-Barrio	Medida PIRC	Objetivo general	Estado actual de implementación
Antioquia	Remedios	No aplica	<p>Seleccionar las fotografías que serán expuestas en la galería itinerante.</p> <p>Imprimir las 60 fotografías definidas por los miembros de la organización en formato adecuado para la instalación de una galería itinerante.</p>	<p>Construir con el apoyo de los miembros Corporación Acción Humanitaria por la Convivencia y Paz del Nordeste Antioqueño "Cahucopana" una galería fotográfica itinerante que haga visibles las luchas de la corporación y que muestre los resultados de las medidas de reparación, no solo a su comunidad, sino a la sociedad colombiana en general.</p>	<p>Se realizó la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC.</p> <p>El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH.</p> <p>Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.</p>
Antioquia	San Rafael	No aplica	Una línea del tiempo de historia y las experiencias de los retornados y resistentes con guías de memoria histórica y articulación con redes culturales. La línea se realizará	Construir una muestra expositiva que relate los daños e impactos del conflicto armado	En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC.

			<p>en la casa museo balsas, parque principal y parque lineal. Así mismo adecuación y dotación de la casa museo. También se deprecia la difusión de trabajos periodísticos e investigativos de Belisario Giraldo, Juan Alberto Yarce, a través de las tertulias de memorias.</p>	<p>en el municipio de San Rafael.</p>	<p>El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH.</p> <p>Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.</p>
Antioquia	Turbo	Vereda Paquemás	<p>Elaboración de un mural participativo en homenaje a los líderes reconocidos y a las personas desaparecidas en el acontecer de los hechos violentos. Este mural se realizaría en la parcela que se encuentra en la orilla de la carretera. La propietaria de esta parcela también es víctima del conflicto armado. Esta parcela ya fue restituida y legalmente ya tiene la situación definida.</p> <p>Realizar un proceso participativo de recopilación de la memoria histórica de los hechos ocurridos en la vereda Paquemás que se materialicen en un monumento a los líderes reconocidos y a las personas que fueron desaparecidas en el acontecer de los hechos violentos. Este monumento se realizaría en la caseta comunal del sector de la Mayoría.</p>	<p>Realizar dos murales con participación de la comunidad, para contribuir con la recuperación de la memoria histórica de la vereda.</p>	<p>En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC.</p> <p>El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH.</p> <p>Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.</p>
Antioquia	Turbo	Corregimiento El Tres	<p>Realizar un proceso participativo de recopilación de la memoria histórica de los hechos ocurridos en el corregimiento "El Tres" que se materialicen en la elaboración y difusión de un libro que recoja la experiencia a través de este medio de comunicación.</p>	<p>Realizar una historieta documental que reconstruya la memoria histórica de los hechos ocurridos en el corregimiento El Tres.</p>	<p>En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC.</p> <p>El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH.</p>

					Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Bolívar	Carmen de Bolívar	Alta Montaña	Promover y divulgar el libro de reconstrucción de la memoria, elaboración de piezas comunicativas y pedagógicas visuales y audiovisuales sobre la experiencia histórica de los campesinos de la Alta Montaña y gestión para su inclusión en la Cátedra de la Paz.	Realizar una serie radial y una jornada de memoria sobre la experiencia de los campesinos de la región de Alta Montaña.	Se realizó la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Bolívar	María La Baja	San José del Playón	Publicar un libro de reconstrucción de la memoria como continuidad del proceso de investigación adelantado en el Convenio OIM – CNMH – UARIV y ejecutar una estrategia de divulgación y difusión, que incluya un documental tanto en la comunidad como fuera de ella, que vinculen y atraigan especialmente a las nuevas generaciones.	Producir una serie de cortos documentales que aporten a la difusión y divulgación del informe "Alza tu barrilete" al tiempo que narra la historia de lo sucedido, los daños y afectaciones vividos por la comunidad, así como los procesos de resistencia actuales.	Se realizó la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Bolívar	San Jacinto	No aplica	Construir y estrenar una serie radial sobre las tradiciones culturales de la comunidad del consejo comunitario.	Producir y estrenar una serie radial sobre las tradiciones culturales que fueron afectadas en el marco del conflicto armado y las formas en las cuales la comunidad del Consejo	En el mes de septiembre se realizará la jornada de consulta previa, convocada por el MinInterior, para formalizar el PIRC y las medidas a cargo del CNMH. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la

				Comunitario de Santo Madero resistió a tales imposiciones.	medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Bolívar	Tiquisio	Sudán	Programa de dignificación de las víctimas, verdad colectiva y memoria en la comunidad de El Sudan y sus veredas.	Producir y estrenar una serie radial junto a un pequeño librito de fotografías sobre la historia del conflicto y resistencia de las comunidades de El Sudán y sus Veredas.	En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Cauca	Inzá	San Andrés de Pisimbalá	Resignificación de sitios de terror presentes en el territorio como son: jardín de la memoria y la ruta de lo posible.	Resignificar los sitios de terror de San Andrés de Pisimbalá a través de una ruta expositiva que evidencie los hechos de violencia y resistencia, vividos por las comunidades campesina e indígenas del municipio.	En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Cauca	Miranda	Vereda Guatemala	Elaboración de un libro de lo acontecido desde antes de 1985 con relación a los hechos victimizantes, con base a los	Elaborar y publicar un libro ilustrado que documente	En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan

			testimonios de la comunidad y que repose una réplica en el centro de memoria histórica en la ciudad de Bogotá, con un ejemplar en comunidad y otra en la administración Municipal.	cronológicamente la historia y las memorias de la vereda Guatemala, sus prácticas culturales y comunitarias, las afectaciones que vivió en el marco del conflicto armado, sus mecanismos de afrontamiento y los desafíos que debe sortear para cumplir su proyecto a futuro. Para ello, se privilegiará la voz de los pobladores de los mismos pobladores de la vereda Guatemala.	de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Nariño	San José de Albán	No aplica	Construir iniciativas de memoria histórica que impliquen procesos de formación en DDH y DIH.	Construir una exposición fotográfica que registre la historia de la comunidad de San José de Albán, sus prácticas culturales y comunitarias, las afectaciones que vivió en el marco del conflicto armado, sus mecanismos de afrontamiento y los desafíos que debe sortear para cumplir su proyecto a futuro. Para ello, durante todo el proceso de construcción de la exposición fotográfica, se insistirá y explicará la importancia de exigir el respeto	En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.

				de los Derechos Humanos y del Derecho Internacional Humanitario.	
Sucre	San Onofre	Corregimiento La Libertad	Elaboración de un informe de Memoria Histórica, que dé cuenta de los hechos de violencia ocurridos en el corregimiento y en el municipio de San Onofre, sus causas, efectos, los impactos diferenciales sobre mujeres, hombres, niños, niñas, jóvenes y adultos y adultas mayores, así como los impactos culturales.	Producir y estrenar una serie radial ilustrada que dé cuenta de los hechos de violencia ocurridos en el corregimiento de La Libertad, sus causas, efectos, impactos diferenciales y culturales y estrategias de resistencia, resiliencia y afrontamiento de la comunidad por su territorio.	En el mes de septiembre se realizará la concertación del plan de trabajo con el Comité de Impulso del SRC. El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19, se estima el cierre del proceso para el año 2021.

Como se anunció, se presenta síntesis de las sentencias judiciales a cargo de la Estrategia de Reparaciones para la vigencia 2020, discriminando con base en un criterio jurisdiccional.

Síntesis de las sentencias judiciales a cargo de la Estrategia de Reparaciones para la vigencia 2020⁸

Sentencias de jurisdicción ordinaria

D/pto	M/pio	Vereda-Corregimiento-Inspección-Barrio	Objetivo general	Estado actual de implementación
Meta	Villavicencio	No aplica	Adelantar en los años 2019 y 2020 las versiones II, III, IV y V del Concurso Josué Giraldo Cardona, en las modalidades de Organización Defensora de Derechos Humanos y Tesis de Grado.	En julio de 2020 se solicitó la desvinculación de la orden ante el Tribunal Administrativo del Meta y el Consejo de Estado. Lo anterior debido a la ausencia de articulación y compromiso en el cumplimiento de la orden por

⁸ Por la extensión, no se incluye la orden o exhorto judicial en el cuadro que a continuación se propone. En el documento “Anexo_Procesos_Reparaciones_2020” podrá consultarse la información relacionada con los pronunciamientos judiciales, al igual que el grupo poblacional.

				parte de las entidades condenadas.
Meta	Villavicencio	No aplica	Dignificar el buen nombre de la familia Reyes Gordillo abordando las afectaciones que sufrieron a causa de su adscripción al partido político de la Unión Patriótica.	En noviembre de 2019 se solicitó la desvinculación de la orden ante el Tribunal Administrativo del Meta y el Consejo de Estado. Lo anterior debido a la ausencia de articulación y compromiso en el cumplimiento de la orden por parte de las entidades condenadas.
Boyacá	Aquitania y Sogamoso	No aplica	Sin concertación.	A la espera por parte de las entidades condenadas de reuniones de articulación. Desde diciembre de 2019, y a través de tres comunicaciones oficiales, hemos requerido a las entidades condenadas para iniciar la implementación de la orden.

Sentencias de Justicia y Paz

D/pto	M/pio	Postulado o estructura armada (JYP)	Objetivo general	Estado actual de implementación
Antioquia, Córdoba	San Pedro de Urabá, Valencia y Tierralta	Jesús Ignacio Roldán (Monoleche)	Publicar un informe sobre el fenómeno paramilitar en las regiones de Urabá, sur de Córdoba, bajo Atrato y Darién chocoano en el periodo 1994-2006.	Implementación a cargo de la DAV. Se estima publicación en el primer trimestre de 2021.
Antioquia, Córdoba, Chocó	Riosucio, Acandí, Unguía, Mutatá, Chigorodó, Carepa, Apartadó, Turbo, Necoclí, San Juan de Urabá, Arboletes, San Pedro de Urabá, Canalete, Los Córdoba, Valencia, Tierralta	Darío Enrique Vélez y otros postulados del Bloque Elmer Cárdenas	Publicar un informe sobre el fenómeno paramilitar en las regiones de Urabá, sur de Córdoba, bajo Atrato y Darién chocoano en el periodo 1994-2006.	Implementación a cargo de la DAV. Se estima publicación en el primer trimestre de 2021.

Arauca	Arauca	Orlando Villa Zapata y otros del Bloque Vencedores de Arauca 2	Generar cumplimiento en la audiencia de 2020.	Generar cumplimiento en la audiencia de 2020.
Boyacá	Puerto Boyacá	Arnubio Triana Mahecha (Botalón) de las Autodefensas Campesinas de Puerto Boyacá	Generar cumplimiento en la audiencia de 2020.	Generar cumplimiento en la audiencia de 2020.
Boyacá, Antioquia, Santander	Puerto Boyacá, Puerto Triunfo, San Vicente de Chucurí	Ramón Isaza de las Autodefensas Campesinas del Magdalena Medio	Solicitar cumplimiento exhorto IMH Articulación con la DAV con el fin de definir las fechas exactas de presentación del informe a su cargo. Exhorto de Pedagogía cumplido.	Solicitar cumplimiento exhorto IMH El informe DAV se encuentra en Comité de Investigaciones. Exhorto de Pedagogía cumplido.
Cundinamarca	Rionegro	Luis Eduardo Cifuentes (El Águila) del Bloque Cundinamarca	Articulación con la DAV con el fin de definir las fechas exactas de presentación del informe a su cargo	El informe DAV se encuentra en Comité de Investigaciones.
Nariño	La Tola, El Charco, Olaya Herrera, Francisco Pizarro, Mosquera, Barbacoas, Magüi Payán y San José Roberto Payán	Guillermo Pérez Álzate y otros del Bloque Libertadores del Sur	Publicar un libro que narre el trasegar de la vida de la hermana Yolanda Cerón a partir de datos biográficos de carácter individual; describa los rasgos religiosos que contribuyeron a que ella dedicara su vida y su trabajo a la población de Tumaco. Además, que documente cuál fue el trabajo de Yolanda Cerón en la defensa del territorio y de la conformación de los Consejos Comunitarios del Pacífico Nariñense, las dinámicas y las afectaciones que causaron los grupos armados legales e ilegales que operaban en Tumaco, así como las afectaciones y los mecanismos de resistencia que desplegaron las víctimas que resultaron afectadas por su muerte.	Se estima publicación a finales del año 2020. La fecha de entrega externa está condicionada a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Magdalena	Ciénaga, Aracataca y Fundación	Rolando Rene Garavito del Bloque Norte	Contribuir a la dignificación de las identidades y las memorias de las víctimas y los sobrevivientes de los parceleros de Las Franciscas I y II.	Producto finalizado. La fecha de validación con las víctimas está condicionada a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Antioquia	No aplica	José Higinio Arroyo y otros del Bloque Mineros	Exhorto a cargo de IMH.	Solicitar cumplimiento en la audiencia de 2020.

Antioquia	Urabá	Hébert Veloza García, HH, del Bloque Bananero	El incidente de reparación integral fue revocado en segunda instancia. Incluidas las órdenes y exhortos a cargo del CNMH. Por tanto no se contemplan aún acciones que deba adelantar el CNMH.	El incidente de reparación integral fue revocado en segunda instancia. Incluidas las órdenes y exhortos a cargo del CNMH. Por tanto no se contemplan aún acciones que deba adelantar el CNMH.
Antioquia	Urabá	Rodrigo Alberto Zapata del Bloque Pacífico Games Lozano Badillo del Bloque Élmer Cárdenas Luis Omar Marín Londoño del Bloque Héroes del Llano Carlos Mario Montoya Pamplona del Bloque Pacífico, Frente Héroes del Chocó William Mosquera del Bloque Héroes de Granada	El CNMH no es competente. En la próxima audiencia de seguimiento se solicitará desvinculación.	El CNMH no es competente. En la próxima audiencia de seguimiento se solicitará desvinculación.
Bolívar - Sucre - Tolima	Montes de María	Wilfredo Manuel Beleño y otros del Ejército Revolucionario del Pueblo	El CNMH no es competente. En la próxima audiencia de seguimiento se solicitará desvinculación.	El CNMH no es competente. En la próxima audiencia de seguimiento se solicitará desvinculación.
Antioquia	Bajo Cauca	Ramiro Vanoy Murillo (Cuco Vanoy) del Bloque Mineros	Exhorto a cargo de IMH.	Solicitar cumplimiento en la audiencia de 2020.
Antioquia	San Carlos y San Rafael	Luberney Marín Cardona y otros del Bloque Héroes de Granada	Construir una muestra expositiva que relate los daños e impactos del conflicto armado en el municipio de San Rafael.	El equipo de investigación realizó documento de trabajo interno (fase de alistamiento) y la maqueta final del producto de memoria histórica con el cual se implementará la medida de reparación simbólica asignada al CNMH. Debido a las limitaciones que implica la emergencia social y sanitaria a causa del COVID-19,

				se estima el cierre del proceso para el año 2021.
Antioquia	Urabá	Fredy Rendon Herrera alias El Alemán y otros del Bloque Elmer Cárdenas	Sin concertación.	El equipo de investigación se encuentra realizando el documento de trabajo interno (fase de alistamiento).
Tolima	Guamo, San Luis, Espinal, Saldaña, Purificación, Natagaima, Ortega, Chaparral, Prado, Coyaima, Valle de San Juan, Ibagué, Dolores, Girardot, Melgar, Flandes, Coello, Piedras, Alvarado, Venadillo, Lérida, Líbano, Ambalema, Rovira	Atanael Matajudíos y otros del Bloque Tolima		El equipo de investigación se encuentra realizando el documento de trabajo interno (fase de alistamiento).
Caquetá	Belén de los Andoques	Iván Roberto Duque y otros del Bloque Central Bolívar		El equipo de investigación se encuentra realizando el documento de trabajo interno (fase de alistamiento).

Sentencias de restitución de derechos territoriales étnicos

D/pto	M/pio	Vereda-Corregimiento-Inspección-Barrio	Beneficiario	Objetivo general	Estado actual de implementación
Cesar	Agustín Codazzi	Serranía del Perijá	Resguardo Menkue Misaya y la Pista del	La DADHH debe hacer socialización del acopio documental con la comunidad del	La DADHH debe hacer socialización del acopio documental con la comunidad

			pueblo yukpa	Resguardo. Actividad prevista para 2021.	del Resguardo. Actividad prevista para 2021
Chocó	Unguía	No aplica	Territorio ancestral Eyakera del pueblo Emberá Dobida	Elaborar una cartilla pedagógica sobre las afectaciones del conflicto armado, cultura Emberá y procesos de resistencia. La cartilla estará acompañada por 10 fotografías para una exposición en la escuela del resguardo.	Si bien se avanzó en la concertación con la comunidad y en la recolección de información secundaria las fechas de entrega interna y externa están condicionadas al trabajo en campo que se pueda realizar con la comunidad Emberá Dóbida, las cuales están condicionadas a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Chocó	Unguía	No aplica	Resguardo de Arquía del pueblo Tule	Producir y difundir un producto audiovisual que dé cuenta del origen del pueblo Guna Dule, las afectaciones culturales y territoriales en el marco del conflicto armado y la resistencia de la etnia para mantener viva su cultura, así como por mantener los lazos de hermandad entre las comunidades de Arquía (Colombia), Paya y Pucuro (Panamá).	Si bien se avanzó en la concertación con la comunidad, aún falta concluir la recolección de información primaria a través de entrevistas y tomas de apoyo, por tanto las fechas de entrega interna y externa están condicionadas al trabajo en campo que se pueda realizar con la comunidad Guna Dule, las cuales están condicionadas a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Chocó	Unguía	No aplica	Resguardo Cuti del pueblo Emberá Katío	Concertar la producción de una cartilla pedagógica y un videoclip que reconozcan y exalten la resistencia de las mujeres frente al conflicto armado, así como la transformación de las formas de gobierno al interior del resguardo Cuti del pueblo Emberá Katío.	Si bien se había proyectado la entrega a proceso editorial de los productos en noviembre (2020), esta entrega está sujeta a validación del producto por la comunidad, es decir, dependerá de la superación de la emergencia sanitaria por COVID-19.
Chocó	Juradó	No aplica	Resguardo del Santa Marta de Curiche del pueblo Wounaan	Construir una cartilla pedagógica que permita difundir las afectaciones causadas al pueblo Wounaan de Río Curiche en el marco del conflicto armado, las prácticas culturales y sus estrategias de resistencia. Acompañada de una serie de cuatro videoclips sobre las prácticas culturales que buscan fortalecer en su territorio.	Si bien se había proyectado la entrega a proceso editorial de los productos en noviembre (2020), esta entrega está sujeta a validación del producto por la comunidad, es decir, dependerá de la superación de la emergencia sanitaria por COVID-19.

Chocó	Tadó	No aplica	Resguardo Mondo Mondocito del pueblo Emberá	Difundir a través de un producto audiovisual los daños causados por el conflicto armado a la comunidad de Mondó Mondocito, así como su historia y las estrategias de resistencia para defender y permanecer en el territorio, específicamente la guardia indígena del resguardo.	El documental fue validado por la comunidad en marzo de 2020 y el comité editorial aprobó el producto, se proyecta entregar para el proceso de multicopiado en agosto. La entrega externa dependerá de la superación de la emergencia sanitaria por COVID-19.
Chocó	Unguía	No aplica	Resguardo Tanela del pueblo Emberá	Difundir a través de un documental las afectaciones territoriales y culturales sufridas por los indígenas Emberá del Resguardo Tanela en el marco del conflicto armado.	Se ha avanzado en la construcción del documental y se había proyectado la entrega interna para proceso editorial en noviembre de 2020, esta entrega está sujeta a la validación de la comunidad por tanto dependerá de la superación de la emergencia sanitaria por COVID-19.
Valle del Cauca	Buenaventura	Consejo Comunitario Río Yurumanguí	Consejo Comunitario Río Yurumanguí	Adecuar un espacio comunitario como lugar de memoria para alojar allí de manera permanente los proyectos realizados con anterioridad (reconstrucción "mi río Yurumanguí", documental, dos libros, infografía) y la información que se considere debe ser ampliada y complementada.	Si bien se ha avanzado en la realización de guiones museológico y museográfico, así como en los bocetos de diseño del Lugar, las fechas de entrega interna y externa están condicionadas al trabajo en campo que se pueda realizar con la comunidad de la Cuenca del Río Yurumanguí. Por lo tanto, condicionadas a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Cesar y Magdalena	Sabanas de San Ángel y Santa Marta (Magdalena) Valledupar y El Copey (Cesar)	No aplica	Pueblo Ette Ennaka	Construir una serie radial que narre cronológicamente la historia del Pueblo Ette Ennaka, sus prácticas culturales y comunitarias, las afectaciones que vivió en el marco del conflicto armado, sus mecanismos de afrontamiento y los desafíos que debe sortear para cumplir su proyecto a futuro.	Los municipios PDET corresponden Santa Marta (Magdalena) y Valledupar (Cesar) Las fechas de entrega interna y externa están condicionadas al trabajo en campo que se pueda realizar con la comunidad de la vereda Guatemala. Por lo tanto, condicionadas a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Caldas	Riosucio	No Aplica	Resguardo San Lorenzo del pueblo Emberá Chamí	Construir de manera concertada y participativa ejercicios de memoria histórica donde se identifiquen y analicen los daños causados por la acción violenta en contra de las comunidades del	Las fechas de concertación y trabajo de campo están condicionadas al trabajo en campo que se pueda realizar en el Resguardo de San Lorenzo, en el municipio de Riosucio,

				pueblo Emberá chamé del Resguardo de San Lorenzo en el marco del conflicto armado, visibilizando además las formas en las que las y los integrantes de este resguardo resistieron ante el accionar de los grupos armados.	Caldas. Por lo tanto, condicionadas a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Valle del Cauca	Florida	No aplica	Cabildo Central Kwe'sx Yu Kiwe	Construir una historia gráfica que narre cronológicamente la historia del Cabildo Central Kwe'sx Yu Kiwe, sus prácticas culturales y comunitarias, las afectaciones que vivió en el marco del conflicto armado, sus mecanismos de afrontamiento y los desafíos que debe sortear para cumplir su proyecto a futuro.	Las fechas de entrega interna y externa están condicionadas al trabajo en campo que se pueda realizar con la comunidad de la vereda Guatemala. Por lo tanto, condicionadas a la superación de la crisis sanitaria originada por el COVID 19.
Vichada	Puerto Carreño	No aplica	Comunidad indígena de Puerto Colombia o de Kanalitojo	No aplica.	En articulación con la DADH.
Antioquia	Turbo	Vereda Las Camelias	Jesús Emilio Úsuga Ortiz y Amparo del Socorro Sepúlveda Guisao	Realizar una historieta documental que reconstruya la memoria histórica de los hechos ocurridos en el corregimiento El Tres.	En este proceso se vincula a los PIRC del Corregimiento El Tres y la vereda Paquemás (líneas 4 y 5 de este documento), pues la sentencia trata de parcelas en el corregimiento El Tres.
Antioquia	Montebello		SOCIEDAD AGROPECUARIA HORIZONTALES LTDA.,	Realizar un documento escrito tipo perfiles biográficos contando con el testimonio de las víctimas reconocidas en la sentencia.	Se diseñará una estrategia de acuerdo con la realidad actual y que cuente con aprobación interna del CNMH. La sentencia será trabajada por un investigador que haya trabajado perfiles biográficos.

De los procesos administrativos y judiciales priorizados para 2020, en los últimos cuatro meses, en ocho (8) se han logrado avances diferentes. Algunos se encuentran en fase de alistamiento (documento de trabajo), otros se encuentran con maquetas de productos finales (fase de implementación) y otro tanto ya cuenta con productos de memoria finalizados y a la espera de validación o entrega externa. En las tablas anteriores, fila "Estado actual de implementación" están los detalles para cada proceso.

Para el segundo semestre del año 2020 la Estrategia de Reparaciones se concentrará en avanzar en las concertaciones de los PIRC y la elaboración de piezas finales en los procesos que lo permiten.

En relación con la representación judicial, es fundamental revisar, definir e informar el procedimiento para la asistencia y presentación de informes en las audiencias de seguimiento de las sentencias de Justicia y Paz y Restitución de Derechos Territoriales.

Además, y en lo que al ámbito de planeación se refiere, es importante avanzar conforme a lo definido con la Oficina Asesora con funciones de Planeación, en relación con el indicador relacionado con los PIRC, de forma tal que se empiece y mantenga el reporte con base también en los procesos que acompaña la Estrategia de Reparaciones y que no se limitan a PIRC propiamente tales.

LÍNEA DE TRABAJO 3: ESTRATEGIA TRANSVERSALES

Como se indicó, por disposición de la Resolución 063 de 2020, se creó la Estrategia Transversales del CNMH, cuyos objetivos, según el artículo 1, son:

- Promover la inclusión de temas de memoria histórica en los planes de estudio de las instituciones educativas.
- Incrementar la capacidad de las organizaciones de víctimas para desarrollar acciones de memoria histórica.
- Fomentar el desarrollo de proyectos territoriales de memoria histórica.

A continuación, y teniendo en cuenta la anotación hecha en la parte inicial de este documento, no se harán anotaciones en lo relativo al trabajo que adelantan la Asesorías de Dirección General con funciones de Pedagogía y de Cooperación, y las referencias serán relacionadas con la información presupuestal y administrativa de los mismos, pues son componente del mismo proyecto de inversión.⁹ Además de la administrativa y financiera, de los componentes Nación Territorio y Participación de Víctimas, además de los enfoques diferenciales, se da cuenta del trabajo a manera de mención.

Se procede, en la primera parte, a presentar la información administrativa y financiera de todo el proyecto de inversión. En la segunda, se hacen las menciones al trabajo desarrollado en los componentes de la Estrategia en los que la DCMH tiene incidencia.

PRESUPUESTO TOTAL¹⁰

APROPIACION	CDP's	CDP SIN COMPROMETER	COMPROMISOS	% EJECUCIÓN COMPROMISOS 30 JULIO	APROPIACION SIN COMPROMETER	% APROPIACION SIN COMPROMETER	OBLIGACIONES	% OBLIGACION
4.000.000.000	3.999.999.140	916.422.574	3.083.576.566	77,1%	916.423.434	22,9%	1.318.552.613	33,0%

⁹ Recuérdese que también son financiados con cargo al “proyecto de inversión Transversales” varias personas cuyas obligaciones contractuales están vinculadas a la Dirección Administrativa y Financiera y a la Oficina Asesora con Funciones de Planeación, como podrá notarse en el Anexo “CONTRATOS_RH_TRANSVERSALES”.

¹⁰ Hace referencia al recurso total del Proyecto de inversión Transversales y se construye la información con corte a 31 de julio, con base en el reporte SIIF.

DESCRIPCION OBJETOS	APROPIACION	CDP's	CDP SIN COMPROMETER	COMPROMISOS	APROPIACION SIN COMPROMETER	% POR COMPROMETER	OBLIGACIONES	% OBLIG
Prestación de servicios	3.117.126.639	3.117.125.779	720.730.172	2.396.395.607	720.730.172	23,1%	1.278.554.786	41,0%
Tiquetes	229.362.753	229.362.753	0	229.362.753	0	0,0%	10.027.370	4,4%
Viáticos	217.089.579	217.089.579	195.692.402	21.397.177	195.692.402	90,1%	18.216.654	8,4%
Operador	436.421.029	436.421.029	0	436.421.029	0	0,0%	11.753.803	2,7%
	4.000.000.000	3.999.999.140	916.422.574	3.083.576.566	916.422.574	22,9%	1.318.552.613	33,0%

CONTRATOS

GRUPO	APROPIACIÓN	CDP'S	COMPROMETIDO	SALDO POR COMPROMETER	OBLIGACIONES
PEDAGOGÍA	377.499.170	377.499.170	340.083.969	37.415.201	198.003.817
NACIÓN TERRITORIO	469.290.548	469.290.548	373.914.205	95.376.343	187.461.030
COOPERACIÓN	144.179.000	144.179.000	127.521.009	16.657.991	63.271.461
PARTICIPACIÓN VÍCTIMAS	313.681.663	313.681.663	191.986.886	121.694.777	99.861.721
ENFOQUE NNA	188.620.840	188.620.840	177.890.385	10.730.455	94.802.852
ENFOQUE GÉNERO, DISCAPACIDAD, PERSONA MAYOR	350.551.755	350.551.755	327.511.127	23.040.628	177.777.793
ENFOQUE ÉTNICO	293.201.292	293.201.292	226.869.684	66.331.608	118.637.346
ENFOQUES ¹¹	85.296.060	85.296.060	26.161.805	59.134.255	17.623.096
PLANEACIÓN	894.806.311	894.806.311	604.456.537	290.349.774	321.115.670
TOTAL PROYECTO	3.117.126.639	3.117.126.639	2.396.395.607	720.731.032	1.278.554.786

TIQUETES

GRUPO	APROPIACION	CDP'S	COMPROMETIDO	SALDO POR COMPROMETER	OBLIGACIONES
PEDAGOGÍA	43.009.022	43.009.022	4.267.950	38.741.072	4.267.950
NACION TERRITORIO	50.000.000	50.000.000	2.662.420	47.337.580	2.662.420
COOPERACIÓN	8.500.000	8.500.000	-	8.500.000	-
PARTICIPACIÓN DE VÍCTIMAS	15.000.000	15.000.000	1.595.980	13.404.020	1.595.980

¹¹ Saldos liberados por solicitud de la Dirección Administrativa y Financiera.

ENFOQUE NNA	7.740.000	7.740.000	-	7.740.000	-
ENFOQUE GÉNERO, DISCAPACIDAD, PERSONA MAYOR	55.114.731	55.114.731	1.501.020	53.613.711	1.501.020
ENFOQUE ÉTNICO	50.000.000	50.000.000	-	50.000.000	-
TOTAL PROYECTO	229.363.753	229.363.753	10.027.370	219.336.383	10.027.370

COMISIONES

GRUPO	APROPIACIÓN	CDP'S	COMPROMETIDO	SALDO POR COMPROMETER	OBLIGAC	LIBERAR MIN HACIENDA	SALDO POR COMPROMETER
PEDAGOGÍA	40.000.000	40.000.000	11.302.788	28.697.212	11.074.288	8.000.000	20.697.212
NACIÓN TERRITORIO	50.000.000	50.000.000	4.462.046	45.537.954	3.540.246	13.654.000	31.883.954
COOPERACIÓN	5.000.000	5.000.000	-	5.000.000	-	1.500.000	3.500.000
PARTICIPACIÓN VÍCTIMAS	15.000.000	15.000.000	2.843.986	12.156.014	2.743.986	3.646.000	8.510.014
ENFOQUE NNA	10.000.000	10.000.000	-	10.000.000	-	3.000.000	7.000.000
ENFOQUE GÉNERO, DISCAPACIDAD, PERSONA MAYOR	55.000.000	55.000.000	858.134	54.141.866	858.134	16.200.000	37.941.866
ENFOQUE ÉTNICO	42.088.579	42.088.579	1.930.223	40.158.356		12.000.000	28.158.356
TOTAL PROYECTO	217.088.579	217.088.579	21.397.177	195.691.402	18.216.654	58.000.000	137.691.402

OPERADOR LOGÍSTICO

GRUPO	APROPIACION	CDP'S	COMPROMETIDO	SALDO POR COMPROMETER	OBLIGACIONES
PEDAGOGÍA	69.999.999	69.999.999	\$ 69.999.999	\$ -	\$ 11.753.803
NACIÓN TERRITORIO	99.405.104	99.405.104	\$ 99.405.104	\$ -	
COOPERACIÓN	-	-	\$ -	\$ -	
PARTICIPACIÓN VÍCTIMAS	72.015.926	72.015.926	\$ 72.015.926	\$ -	
ENFOQUE NNA	25.000.000	25.000.000	\$ 25.000.000	\$ -	
ENFOQUE GÉNERO, DISCAPACIDAD, PERSONA MAYOR	70.000.000	70.000.000	\$ 70.000.000	\$ -	

ENFOUE ÉTNICO	100.000.000	100.000.000	\$ 100.000.000	\$ -	
TOTAL PROYECTO	436.421.029	436.421.029	436.421.029	-	11.753.803

CUADRO DE SÍNTESIS DE LAS ACCIONES O PROCESOS REZAGADOS

GRUPO	INDICADORES	META 2019	LOGRO 2019	REZAGO 2019	META 2020	ACUM 2019 + 2020	AVANCE 2019	AVANCE 2020	TOTAL 2020
NACIÓN TERRITORIO	Entidades territoriales asistidas técnicamente	25	17	-8	25	33	0	3	22
NACIÓN TERRITORIO									
PLANEACIÓN									
COOPERACION									
PARTICIPACIÓN VÍCTIMAS	Víctimas u organizaciones de víctimas asistidas técnicamente	25	15	-10	25	35	0	3	22
PARTICIPACIÓN VÍCTIMAS	Eventos de participación realizados	10	5	-5	10	15	0	1	9
ENFOQUES DIFERENCIALES	Procesos de MH con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	35	43	8	35	35		0	35
	Funcionarios cualificados en temas de atención diferencial y enfoque de género	5	5	0	3	3		0	3
	Comunidades con acercamiento realizado	3	1	-2	3	5	0	0	3
	Reuniones de seguimiento realizadas	4	4	0	4	4		0	4

SÍNTESIS DEL TRABAJO QUE SE HA DESARROLLADO EN EL PRIMER SEMESTRE

NACIÓN TERRITORIO¹²

Para el trabajo que desarrolla en el marco de la Estrategia Nación Territorio, el CNMH parte de la identificación de necesidades que a través de los Planes de Acción Territorial (PAT)¹³. Con un fundamento normativo en el artículo 174 de la ley 1448 de 2011 y los artículos 254, 255 y 256 de decreto 4800 de 2011 (ahora decreto 1085 de 2015), cada entidad territorial describe en los reportes a la herramienta de planeación Tablero PAT su planeación anual de la política pública de víctimas, teniendo en cuenta los componentes y las medidas para la adecuada asistencia, atención y reparación integral a víctimas; esto, partiendo de la identificación de las necesidades de la población víctima y la definición de compromisos (acciones, metas, programas y presupuesto) desde cada nivel de gobierno.

En este sentido, el CNMH, desde la Estrategia Nación-Territorio como mecanismo de articulación institucional y en respuesta a los principios de coordinación, concurrencia y subsidiariedad establecidos en la estrategia de corresponsabilidad, brinda apoyo y asistencia técnica frente a acciones e iniciativas de memoria histórica impulsadas por las entidades territoriales y mediante las necesidades establecidas en el Tablero PAT desde el nivel municipal y departamental; por tanto el CNMH prioriza la intervención metodología de acompañamiento a las entidades territoriales para asistir, y apoyarles en el fortalecimiento de capacidades técnicas, administrativas y presupuestales orientadas a la planeación de iniciativas y acciones de memoria histórica en contextos territoriales.

Todo lo anterior se desarrolla con un trabajo coordinando con las regiones, las entidades territoriales y la población víctima que reside en cada municipio, con la mediación y coordinación de los enlaces regionales del CNMH, los cuales facilitan las interacciones de la entidad en el territorio. A continuación, se indica el trabajo avanzado en el semestre 1 del año 2020, en respuesta a priorizaciones del tablero PAT definido desde el 2019 y acciones de compromisos desde el SNARIV en el territorio.

Es de resaltar que debido a la pandemia mundial COVID 19 -que afectó a Colombia de manera significativa a partir del mes de marzo y en el marco de las medidas de aislamiento preventivo del Gobierno Nacional frente al tema- las metodologías de abordaje planteadas de manera presencial en los diferentes territorios de Colombia priorizados en el marco de la Estrategia Nación Territorio desde el CNMH, fueron transformadas para su implementación de manera virtual en procesos pedagógicos y de asistencia técnica con un máximo de tiempo de 2 o 3 horas cada una.

Síntesis general de intervenciones municipales- Semestre I de 2020

El trabajo de abordaje y acompañamiento a las entidades territoriales para asistir, y apoyarles en el fortalecimiento de capacidades técnicas, administrativas y presupuestales orientadas a la

¹² Las anotaciones que se hacen a continuación surgen del informe de avance que se presentó desde Nación Territorio e información más detallada para cada proceso acompañado podrá consultarse en el documento “SINTESIS_PROCESOS_PAT-2020-1” anexo a este informe.

¹³ Los PAT son los instrumentos de planificación y articulación de la política de víctimas en los municipios, distritos y departamentos, son realizados por las entidades territoriales con la participación de las víctimas y deben dar cuenta, como mínimo, de las necesidades de la población víctima (caracterización), la oferta programática disponible para la población víctima en los tres niveles de gobierno para atender las necesidades identificadas, la asignación presupuestal correspondiente, así como las metas e indicadores para su seguimiento.

planeación de iniciativas y acciones de memoria histórica en contextos territoriales liderado desde el CNMH en el marco de la Estrategia Nación Territorio y en respuesta al Tablero PAT se ha dividido por procesos así: (i) Región Caribe, (ii) Región Andina, (iii) Región Pacífico Sur, (iv) Nacionales Oriente, (v) Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción.

Con este trabajo se abordarán 31 municipios y el trabajo de priorización con la Gobernación de Cesar, sumado a esto, se resalta el trabajo con algunos de estos municipios ubicados en regiones PDET, a continuación, se en la siguiente tabla se presenta el contenido general:

Departamento	Municipio	Criterio focalización desde el CNMH	Región PDET	Fuente de Compromiso	Abordaje desde CNMH Semestre 1 de 2020
Cesar	Gobernación	Procesos Región Caribe	N/A	Tablero PAT	Sí
Bolívar	Soplaviento	Procesos Región Caribe	N/A	Tablero PAT	Sí
Córdoba	La Apartada	Procesos Región Caribe	N/A	Tablero PAT	Sí
Córdoba	San José de Ure	Procesos Región Caribe	SUR DE CÓRDOBA	Tablero PAT	Sí
Córdoba	Tierralta	Procesos Región Caribe	SUR DE CÓRDOBA	Tablero PAT	Sí
Sucre	Tolú	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	N/A	Tablero PAT	Sí
Sucre	Tolú Viejo	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	MONTES DE MARÍA	Tablero PAT	Sí
Sucre	San Onofre	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	MONTES DE MARÍA	Tablero PAT	Sí
Putumayo	Villagarzón	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	PUTUMAYO	Tablero PAT	Sí
Putumayo	Orito	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	PUTUMAYO	Tablero PAT	Sí
Putumayo	Mocoa	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	PUTUMAYO	Tablero PAT	SI
Arauca	Tame	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	ARAUCA	Tablero PAT	No
Antioquia	Chigorodó	Procesos SNARIV-Subcomité Medidas de Satisfacción	URABÁ ANTIOQUEÑO	Tablero PAT	No
Nariño	Mallama	Procesos Región Pacífico Sur	N/A	Tablero PAT	Sí
Valle del cauca	Florida	Procesos Región Pacífico Sur	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Tablero PAT	Sí
Valle del cauca	Ginebra	Procesos Región Pacífico Sur	N/A	Tablero PAT	Sí

Nariño	Tumaco	Procesos Región Pacífico Sur	PACÍFICO Y FRONTERA NARIÑENSE	Tablero PAT	No
Nariño	Santa Bárbara	Procesos Región Pacífico Sur	PACÍFICO Y FRONTERA NARIÑENSE	Tablero PAT	Sí
Antioquia	Angostura	Procesos Región Andina	N/A	Tablero PAT	Sí
Antioquia	Santa Bárbara	Procesos Región Andina	N/A	Tablero PAT	Sí
Antioquia	Santafé de Antioquia	Procesos Región Andina	N/A	Tablero PAT	Sí
Antioquia	Titiribí	Procesos Región Andina	N/A	Tablero PAT	Sí
Quindío	La Tebaida	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	Sí
Antioquia	Anzá	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	No
Risaralda	Belén de Umbría	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	No
Casanare	Chámeza	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	No
Arauca	Saravena	Procesos Nacionales Oriente	ARAUCA	Tablero PAT	Sí
Guaviare	Miraflores	Procesos Nacionales Oriente	MACARENA - GUAVIARE	Tablero PAT	Sí
Huila	Neiva	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	No
Huila	Santa María	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	No
Santander	Puerto Parra	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	No
Vichada	Cumaribo	Procesos Nacionales Oriente	N/A	Tablero PAT	Sí

PARTICIPACIÓN DE VÍCTIMAS

Por su parte, la estrategia de Participación de Víctimas tiene para 2020 dos énfasis, cada uno con metas específicas:

- Fortalecimiento organizativo:

Dirigido a las comunidades, organizaciones de víctimas y mesas de participación, en este componente se están atendiendo para lograr su fortalecimiento en memoria histórica a las siguientes organizaciones de víctimas: Fundación Colombia Con memoria, Federación Agrominera del Sur de Bolívar, Foro internacional de Víctimas. Las siguientes comunidades: 5 consejos comunitarios de Guapi; Alto Guapi, Napi, Guapi abajo, San Francisco, Guajui. Las siguientes mesas de participación de Víctimas de los municipios de: Curumaní, San José de Ure. La Apartada, Tierralta, Soplaviento, Mallama, Santa Bárbara Izcuaque, Ginebra, Angostura,

Titiribí, Yondo , La Tebaida, Puerto Parra, Planadas, Cumaribo, Saravena, Chigorodó, Orito, Villagarzón, Tolú, Tolú viejo y San Onofre.

- Acompañamiento a acciones de memoria.

En este componente se busca apoyar acciones de memoria resultantes de los procesos de fortalecimiento y exaltar la agenda conmemorativa de los territorios, para este año se están acompañando las siguientes: casa de la memoria de FEDEAGROMIBOL (con apoyo de PNUD), conmemoración por la vida y la defensa del territorio, Alejandro Uribe Chacón 19 de septiembre, Conmemoración avión de Avianca 27 de noviembre, Conmemoración desaparición Forzada en el Magdalena Medio Edgar Quiroga 27 de noviembre, acción conmemorativa Buenaventura, Conmemoración Saravena septiembre, Conmemoración Km 8 Cali, Mural San José de Ure, Galería de la memoria de Tierra Alta, Relatos Biográficos Cumaribo, conmemoración Rivera, Galería Planadas, Mural en la Apartada.

Con algunas de las mesas de fortalecimiento y organizaciones de víctimas se está definiendo el apoyo en las acciones de memoria que se quieren emprender como parte del proceso que se está desarrollando por parte de la estrategia.

Aspectos a tener en cuenta

Los procesos que deben ser tenidos en consideración como prioridades se relacionan al avance del proceso de trabajo en Buenaventura para la construcción social y física del lugar de memoria, acá se ha venido trabajando con la Dirección del Museo, con el fin de consolidar un acuerdo con la Universidad Javeriana para avanzar en los diseños arquitectónicos y de construcción de Lugar de memoria del litoral pacífico.

Por otro lado se debe tener en cuenta que para lo que resta de vigencia y la vigencia 2021 deben tenerse como prioridad los procesos de trabajo con La Tola, en Nariño y Guapi en Cauca, así como el proceso de trabajo con el CRIC, ya que estos procesos hacen parte de la implementación de órdenes de la Corte Constitucional y Decretos de Gobierno Nacional.

Finalmente los procesos de trabajo en municipios PDET deben ser considerados como prioridad institucional y tener mayores acompañamientos técnicos y financieros para la próxima vigencia, buscando la unidad de acción de toda la entidad en estos municipios.

ENFOQUES DIFERENCIALES

El acompañamiento por la vía de acciones de memoria histórica con poblaciones específicas comprende dos dimensiones, una referida a acciones y procesos en los que los Enfoques Diferenciales realizan intervenciones directas con organizaciones o grupos y una que pretende la incorporación de los enfoques en la labor misional del CNM. En esta lógica, se presentan a continuación algunas menciones acerca del trabajo realizado en el primer semestre de 2020.

Acompañamiento de acciones de memoria histórica con poblaciones específicas

Enfoque de NNA

- En la socialización de lineamientos y orientaciones conceptuales y metodológicas del Enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes, se avanzó en el fortalecimiento de los siguientes actores y sus procesos.

1. Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal (IDPAC). Actualmente, el IDPAC se encuentra en la construcción conceptual del proyecto Polinizadores de Participación, el cual tendría lugar en una casa del IDPAC en la zona de Barrios Unidos en Bogotá.

2. Fundación enlaza, quienes solicitaron al Enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes compartir herramientas para propiciar diálogos difíciles con niños, niñas y adolescentes, teniendo en cuenta su proyecto de Prevención de violencias sexuales y Prevención del embarazo temprano

3. Fundación San Antonio. Esta fundación de origen Pastoral se encuentra actualmente fortaleciendo su atención en materia de herramientas psicosociales y de acción sin daño, razón por la que el Enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes socializó sus construcciones.

- Procesos - acciones de reconstrucción de memoria histórica con niños, niñas y adolescentes.

Teniendo en cuenta la emergencia sanitaria actual, causada por el Covid – 19, se desarrollaron espacios de participación entre niños, niñas y adolescentes y sus cuidadores por canales virtuales. A continuación las acciones desarrolladas durante el mes de julio:

1. Proceso Radioskopía, el cual es agenciado por niños y niñas. Se desarrollaron dos encuentros con padres, madres y cuidadores en torno a la importancia de la garantía de los derechos de los niños, niñas y adolescentes. Además, se desarrollaron dos diálogos con niñas y niños en torno al conflicto armado y la situación de desplazamiento.

2. Corporación Cuyeca A Obsun. Se desarrolló un encuentro con padres, madres y cuidadores en torno a la importancia de la garantía de los derechos de los niños, niñas y adolescentes. Además, se desarrolló un diálogo con niños, niñas y adolescentes en torno al conflicto armado y la situación de desplazamiento.

3. Proceso Somos constructores de memoria. Este proceso se desarrolla en articulación con la Casa de los Derechos Cazucá, de la Defensoría del Pueblo y la Fundación Ideas para Construir. Durante este mes se proyectaron los ejes temáticos del proceso, se concertaron responsabilidades y se proyectó la metodología a emplear para el desarrollo del primer encuentro con padres, madres y cuidadores de las niñas y los niños que participaran.

- Participación en espacios de construcción de lineamientos interinstitucionales: Durante este mes, el Enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes participó en la Mesa de diversidad y Enfoque diferencial de la Consejería Presidencial de Niñez y Adolescencia, la cual se ocupa en la actualidad de fortalecer los lineamientos en atención de niños, niñas y adolescentes con pertenencia étnica y con enfoque diferencial de género. Además, se coordinó para el mes de agosto la presentación de sus acciones ante los miembros de la mesa.

Enfoque de Género, Discapacidad y Personas Mayores

Se adelantaron gestiones para concertar acciones y productos del plan de trabajo de la IMH con sectores LGBT de Santander, como parte del acompañamiento del Enfoque de Género a la organización Voces Diversas. Específicamente, se evaluaron ajustes al plan de trabajo para priorizar el desarrollo de acciones virtuales, y en segunda instancia, alternativas al trabajo presencial propuesto para recabar información individual y colectiva.

Se efectuó retroalimentación a dos (2) documentos borrador de las crónicas de violencia sexual contra mujeres afrocolombianas víctimas del conflicto armado colombiano. Esta retroalimentación busca además identificar necesidades para el desarrollo del segundo momento de entrevista.

Se efectuó acompañamiento a las estudiantes lideresas indígenas del departamento de Nariño, como parte de los avances del plan de trabajo de la iniciativa de memoria histórica con mujeres indígenas desplazadas.

Se efectuó concertación con lideresas sociales de distintos territorios, como parte de los avances del plan de trabajo para la realización del material audiovisual que visibiliza y contribuye con la reparación simbólica de lideresas sociales víctimas de actores armados. Específicamente, se desarrollaron sesiones de entrevista individual, conducentes a desarrollar los contenidos propuestos en el guion documental. Para el caso de la ciudad de Bogotá, se adelantaron tres (3) entrevistas individuales grabadas en formato de alta definición.

Se efectuó reunión con el equipo del Enfoque de Género del CNMH para revisar y avanzar con el plan de trabajo y cronograma del proceso de creación del audiovisual sobre sectores sociales LGBT víctimas del conflicto armado. Particularmente, la revisión de contactos de liderazgos y organizaciones interesadas en participar del proceso de creación audiovisual en las ciudades de Bogotá y territorios aledaños.

Se adelantó la revisión del documento borrador final del cuadernillo Voces de Mayores, material dirigido a las personas mayores que han participado de los procesos de reconstrucción de memoria histórica del CNMH. Particularmente, de los acápites que integran información acerca de los derechos de personas mayores.

Se adelantaron acciones para la articulación con la Asociación del Magdalena Medio por la Discapacidad -AMDIS- con el objetivo de identificar las necesidades y acciones por desarrollar en el marco del plan de trabajo de la Iniciativa de Memoria Histórica "Discapacidad y Guerra". Particularmente, se revisó y retroalimentó la última versión del documental "Discapacidad y Guerra" con el equipo de Comunicaciones del CNMH.

Enfoque Étnico

1. Contacto y concertación permanente con gestora local de memoria kamentsa para avance y desarrollo de plan de trabajo de la IMH "Hacer memoria para recuperar el ser kamentsa
2. Contacto y concertación permanente con líderes locales de la isla de Providencia y Santa Catalina para seleccionar gestora local de memoria para la Iniciativa de memoria Histórica

"Memorias raizales del conflicto isleño". Se priorizó el cumplimiento de los requisitos de los documentos del contrato de la gestora local.

3. Contacto y concertación permanente con líderes locales de memoria para avance y desarrollo de plan de trabajo y requerimientos logísticos para el desarrollo de trabajo en territorio sobre la Iniciativa de Memoria Histórica "Memorias del conflicto y desplazamiento de las mujeres Pastos en Nariño", que se desarrolla con el pueblo Pasto en los resguardos Cumbal, Guachucal y Muellamués del sur de Nariño, en articulación con el Enfoque de Género.

4. Concertación con la comunidad de Bojayá representada en el Comité por los Derechos de las Víctimas de Bojayá para el desarrollo de micro sitio web "Bojayá: espíritu, memoria y dignidad", que se realiza en articulación con el equipo de Comunicaciones del CNMH. Se avanzó en rastreo de documentación y documento borrador de proyección de Lugar de Memoria del Medio Atrato.

5. Reuniones virtuales con representante del Archivo Arhuacado de la Sierra Nevada de Santa Marta y la Dirección de Archivo de Derechos Humanos del CNMH para avance en la concertación de agenda y plan de trabajo para el acompañamiento al Observatorio de Pensamiento Arhuaco y la proyección del trabajo a distancia.

6. Reuniones de articulación y concertación ONIC – CNMH para socialización del Informe Nacional de Pueblos Indígenas.

Acciones dirigidas a incorporar los enfoques diferenciales en la labor misional del CNMH

Enfoque de NNA

- En acompañamiento a IMH, el Enfoque de NNA mantuvo contacto con las lideresas de la IMH "Comuneritos resistiendo desde la historia y en la memoria", para proyectar el plan de trabajo para la presente vigencia, buscando las posibilidades de desarrollo de acciones con líderes comunitarios y adelantó acciones para el fortalecimiento de metodologías a desarrollar. Además, se desarrollaron acciones de acompañamiento, en línea de transversalización, a cinco iniciativas agenciadas por niños, niñas y adolescentes, priorizadas por el Equipo de IMH, dentro de lo que se incluye la construcción metodológica de dos espacios de socialización de las herramientas metodológicas del Enfoque de NNA ante lideresas y líderes comunitarios que acompañan las IMH.

- En relación con la Dirección Técnica de Museo, se ha adelantado un proceso de identificación de lecciones aprendidas frente al trabajo virtual desarrollado durante el Especial virtual: Los niños, niñas y adolescentes somos constructores de memoria, con miras a proyectar los espacios que debe contener el micro sitio de la página web para niñas, niños y adolescentes del Museo de Memoria de Colombia.

Enfoque de Género, Discapacidad y Personas Mayores

- En trabajo articulado con IMH, se efectuó seguimiento y reporte de archivo documental de las iniciativas de memoria histórica acompañadas por el Enfoque de Género y el Enfoque de Discapacidad. Específicamente, se brindó continuidad a los planes de trabajo con mujeres

indígenas desplazadas, sectores sociales LGBT de Santander, y personas con discapacidad del Magdalena Medio.

- En relación con DT-Museo, se ha acompañado el trabajo en torno a caracterizar lo territorial en el Museo de la Memoria de Colombia, teniendo presente el trabajo desarrollado por el Enfoque de Género, el Enfoque de Discapacidad, y el Enfoque de Personas Mayores del CNMH.

- Con intermediación gestión por parte de ECAE, se ha avanzado en contacto con ONU Mujeres con el ánimo de identificar posibilidades de cooperación para acciones a desarrollar en el marco del plan de acción 2021.

- Se han brindado los insumos solicitados para las respuestas y la participación del CNMH en la presentación de lecciones aprendidas en enfoque diferencial solicitada por la Unidad de Restitución de Tierras.

- Con la Estrategia de Comunicaciones se ha brindado continuidad al desarrollo de los compromisos con el MIPG asociados con la disponibilidad de publicaciones accesibles de algunos informes y/o productos institucionales. Igualmente, se avanzó en la elaboración de notas de prensa relacionadas con la Política Pública Nacional LGBT, y las acciones a desarrollar en agosto en el marco de la conmemoración de personas mayores.

Enfoque étnico

- Articulación con Dirección de Archivo de DDHH para proceso de acompañamiento a la gestión y construcción de la política de archivo del Archivo Arhuaco.

- Articulación con equipo de Comunicaciones para diseño y elaboración de especial web "Bojayá: espíritu, memoria y dignidad"; diseño de estrategia comunicativa sobre el Informe "Tiempos de vida y Muerte.

- Contribución a la construcción de especial digital en página de Museo y estrategia comunicativa al Diálogo intercultural virtual "Saberes ancestrales y factores subyacentes al conflicto", además de definiciones acerca del podcast sobre pueblos indígenas.

- Articulación permanente con Enfoque de Género para avance y desarrollo de la Iniciativa de Memoria Histórica "Memorias del conflicto y desplazamiento de las mujeres Pastos en Nariño.

- Articulación con la Dirección de Museo para el diseño de la itinerancias del Museo en la región Caribe con la exposición "Sanaciones: Diálogos de memoria", basada en la exposición acompañada por el Enfoque Étnico "Endulzar la palabra. Memorias indígenas para pervivir". Además de suministro de información y concepto acerca de la propuesta curatorial y concepto de sanación. Articulación con para propuesta de agenda cultural con piezas audiovisuales y expresiones artísticas de comunidades étnicas, y para pensar lo territorial en el Museo, proponiendo articular con Observatorios de pensamiento de comunidades indígenas y Lugares de memoria de comunidades rurales en los territorios. Adicionalmente, brindando aportes a la estrategia psicosocial del Museo y contribuyendo con la elaboración de contenidos para especial del Enfoque Étnico en la página del Museo.

- Articulación con el grupo de Iniciativas de Memoria Histórica de la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica: acompañamiento de IMH lideradas por el Enfoque Étnico, ejecución de actividades en territorio a través de los gestores locales de memoria.
- Articulación con el Equipo de Cooperación y Alianzas Estratégicas para inicio de proceso con Colombia Transforma para la socialización de Maleta de Memorias Étnicas en el norte de Antioquia y Bajo Cauca Antioqueño, en el proyecto denominado "Rincones para la memoria".

LÍNEA DE TRABAJO 4: OBSERVATORIO DE MEMORIA Y CONFLICTO

Contexto acerca del OMC

Como se indicó, el Observatorio de Memoria y Conflicto (OMC) hace parte del Programa de Derechos Humanos y por esta vía, aunque coordinado por un Asesor de la Dirección General, se encuentra adscrito administrativamente a la DCMH, por lo cual (además de cierta incidencia más directa en cuanto a la planeación y avance en los primeros meses del año) se hacen anotaciones también detenidas (a diferencia de Pedagogía y Cooperación).

Desde sus orígenes, el CNMH ha señalado la necesidad de esclarecer las dimensiones de lo ocurrido en el marco del conflicto armado, siendo conscientes de las dificultades de los procesos de recolección y procesamiento de la información, iniciados de manera tardía en el país, tanto por falta de voluntad política, como por obstáculos logísticos y metodológicos que han hecho difícil, y en algunos momentos y regiones, imposible, la captura y registro de la información.

En esa medida, el acercamiento al conflicto armado y a los actos violentos en el marco del mismo ha sido impreciso, no solo por el subregistro sino también por la fragmentación, lo cual ha impedido tener plena conciencia de su dimensión, su extensión en el tiempo, las transformaciones y mecanismos de violencia utilizados por los actores armados, y el entrecruzamiento y variaciones de los múltiples tipos de violencia.

Por lo tanto, siendo plenamente consciente de la necesidad de consolidar la información para revelar la dimensión de lo sucedido, las modalidades de violencia y los responsables, el CNMH inició, en el año 2014, el proyecto del Observatorio de Memoria y Conflicto (OMC), el cual tiene como propósito crear un sistema de información que documente hechos de violencia en el marco del conflicto armado mediante la identificación, búsqueda, acopio e integración de fuentes sociales e institucionales. De esta forma, el CNMH contribuye al esclarecimiento histórico y al reconocimiento de las víctimas del conflicto armado.

En la primera fase de desarrollo, el OMC tomó como base el trabajo previo investigativo con el que se construyó el informe general "Basta Ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad", y por medio de un equipo de trabajo interdisciplinario construyó una rigurosa metodología y unas herramientas específicas, para cada uno de los eventos de violencia a nivel nacional como: reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes, acciones bélicas, desaparición forzada, violencia sexual, entre otros. Entre los años 2017 y 2018, el CNMH llevó a cabo una tarea de alistamiento para la transferencia de sus productos, conocimientos y metodologías a las

instituciones que conforman el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR). Las acciones de transferencia se realizaron a partir del mes de agosto de 2018, para dicha fecha el OMC había documentado un total de 352.786 hechos con 411.883 víctimas directas y 261.619 víctimas fatales, y se incorporaron 582 fuentes y 30.000 documentos.

Para la vigencia 2020, el CNMH decidió darle continuidad al trabajo del OMC debido al contexto actual, pues si bien han disminuido algunos de los hechos de violencia enmarcados en el conflicto armado, otros se han exacerbado. El universo de víctimas sigue creciendo y requiere del trabajo de documentación y análisis, para aportar a la construcción de paz mediante la comprensión del conflicto armado y el esclarecimiento histórico.

Síntesis trabajo OMC 2020-1 y proyección 2020-2

En lo que va corrido de la actual vigencia, el Observatorio desarrolló cuatro (04) líneas de acción, las cuales se describen a continuación con sus respectivos logros, resultados y productos:

Documentación de hechos victimizantes en el marco del conflicto armado: entendiendo que la dimensión general del conflicto ha sido documentada por el OMC, para lo que va de lo corrido de la vigencia actual se consideró como prioridad el ingreso de casos acontecidos en el periodo de inactividad del Observatorio y el fortalecimiento de períodos de tiempo en los que aún se registran vacíos de información. Esta línea de acción tiene como propósito el cumplimiento de las metas de gobierno para la vigencia de 2020. Para el periodo Enero – Agosto de 2020 se lleva un acumulado de 2.250 eventos de violencia, equivalentes al 45% de 5.000 eventos que se espera registrar y consolidar en las en el Sistema de información del Observatorio SIO al cierre de la vigencia 2020.

Ampliación de las fuentes identificadas, acopiadas y gestionadas: esta línea de acción tiene como propósito consolidar el principio de reconocimiento a la pluralidad de las memorias mediante la identificación, consulta e integración de nuevas fuentes sociales e institucionales que han documentado hechos de violencia en el marco del conflicto armado. Para cumplir con su objetivo, se ha podido identificar y acopiar tres (03) fuentes sociales, avanzar en el acopio de fuentes internas contenidas en la Dirección de Archivos de Derechos Humanos del CNMH, sumado a la consecución de nueve (09) escenarios del relacionamiento interinstitucional como una herramienta para el posicionamiento del trabajo desarrollado por el OMC, propiciando canales de trabajo conjunto que permitan llevar a cabo intercambios de información, saberes y experiencias para el reconocimiento de la pluralidad de las memorias del conflicto armado colombiano.

Apoyo a la agenda comunicativa del Centro Nacional de Memoria Histórica: esta línea de acción tiene como propósito el posicionamiento y consolidación del Observatorio como principal fuente de información para la provisión de soporte cuantitativo sobre los eventos de violencia en el marco del conflicto armado. Entre enero y agosto, el OMC ha brindado insumos a la Estrategia de Comunicaciones del CNMH para la construcción de veinte (20) piezas comunicativas que han rotado en la página web y las redes sociales de la entidad, como parte del acompañamiento a los días conmemorativos o temáticas relacionadas con el esclarecimiento histórico.

Fortalecimiento del Sistema de Información del Observatorio SIO, bodega de datos y actualización del Micrositio del OMC: en el proceso de fortalecimiento del OMC y del Sistema de Información del Observatorio - SIO se dio inicio a mesa de trabajo con el DANE tendiente a

recibir asistencia técnica para aplicar buenas prácticas internacionalmente reconocidas para la producción de información y lograr el aprovechamiento estadístico de la misma y, de esta manera, ampliar la oferta de información estadística que requiere el país en materia de conflicto armado colombiano. Adicionalmente, se dio inicio el proyecto para la implementación de la bodega de datos o repositorio de datos institucional, el cual tiene como propósito consolidar en una sola herramienta la producción de información institucional y servir de fuente única para la producción de reportaría estadística institucional, que en esta primera etapa, integrará la información del Sistema de Información del Observatorio SIO y en la que se espera integrar a corto y mediano plazo los datos producidos por las Direcciones que hacen parte del CNMH. De otra parte, se dio inicio con recursos de cooperación internacional a la actualización del Micrositio del OMC, que es el espacio a través del cual se consolidarán las iniciativas de reportaría estadística y geográfica que adelanta el CNMH y a través de la cual usuarios, ciudadanía y grupos de interés podrán interactuar con los datos producidos por la entidad.

Recomendaciones

Documentación de hechos victimizantes en el marco del conflicto armado: en vista de la importancia que tiene para el CNMH dar cumplimiento a la meta en plan de acción referida al registro de 5.000 nuevos eventos de violencia en el Sistema de Información de Observatorio - SIO, se recomienda brindar el apoyo técnico y administrativo al OMC, así como coadyuvar en la gestión de insumos de información de fuentes internas y externas que faciliten la labor de registro o documentación, y que para el momento actual se encuentra en déficit. En este período ha sido particularmente complejo el relacionamiento con entidades estatales y organizaciones sociales, por lo que se hace necesario el apoyo de la DCMH y de la Dirección General para lograr el acceso a nuevas fuentes de información.

Fortalecimiento del Sistema de Información del Observatorio SIO: se recomienda continuar las mesa técnica que se vienen realizando con el DANE tendiente a formalizar un convenio interadministrativo a través del cual el OMC y el CNMH reciban asesoría técnica del DANE para fortalecimiento del SIO y en general de los registros administrativos que lleva el CNMH en cada Dirección, planificación estadística institucional, línea base de indicadores y asesoría para la certificación de nuestro registro administrativo "Sistema de Información del Observatorio de Memoria y Conflicto – SIO" ante la Norma de Calidad del Proceso Estadístico NTC – PE 1000. Es importante prever recursos económicos de la presente vigencia 2020 para que se costee el apoyo técnico del DANE; que conforme a lo tratado en las mesas puede estar por el orden de los \$130.000.000, y que se tiene planeado se haga con el excedente de recursos de la DCMH.

Implementación de la Base de Datos Corporativa Geográfica y Sistema de Información Geográfico SIG institucional: el OMC en su reapertura tiene planeada la implementación de la Base de Datos Corporativa Geográfica que será la responsable de entregar estándares para la producción de información geográfica al interior del CNMH, además de consolidar la información geográfica que actualmente se encuentra dispersa en dependencias y puestos de trabajo de servidores y contratistas. En complemento a lo anterior y para fortalecer la producción de reportaría espacial (visores geográficos) se pretende la implementación de un sistema de información geográfico. Para 2020 se tiene previsto su adquisición con el excedente de recursos de la DCMH de licencias del software geográfico ArcGIS que están costeadas en \$110.000.000.

Fortalecimiento del grupo de Estudios Estratégicos: fortalecer un grupo responsable desde el OMC de realizar investigaciones y análisis temáticos que permitan difundir los hallazgos arrojados por el SIO que contribuyan al esclarecimiento histórico y a la comprensión social del conflicto armado colombiano.

LÍNEA DE TRABAJO 5: INVESTIGACIONES

Se trata de la línea de trabajo orientada a desarrollar proyectos de investigación en Memoria Histórica orientados a aportar al esclarecimiento de los contextos, actores, victimizaciones, modalidades de violencia y daños producto del conflicto armado, así como los procesos de resistencia agenciados por las víctimas y la sociedad para hacer frente al conflicto armado. Con una perspectiva diferencial y participativa, que reconoce los desarrollos diferenciados temporales y regionales del conflicto, así como sus impactos diferenciados sobre sujetos y poblaciones específicas.

El CNMH, en proceso liderado por la DCMH, ha decidido que el esfuerzo más grande en lo que a investigaciones se refiere se haga por conducto de un convenio con el entonces Colciencias, hoy Ministerio de Ciencia y Tecnología – Minciencias.

Desde el mes de abril de 2019 se comenzaron a estructurar los términos de referencia, el objeto, el alcance, el presupuesto, las obligaciones y los productos esperados. Es así como en el mes de agosto de 2019 se genera un “Convenio Marco” mediante el cual el CNMH busca ampliar el horizonte de pensamiento y reflexión sobre el problema del conflicto armado colombiano, sus derivados y relaciones, para lograr más confiabilidad, credibilidad y seriedad en los resultados, aprovechando que la plataforma de Minciencias tiene controles estrictos durante todo el proceso y hasta el final, con la presentación de los productos por parte de los equipos seleccionados en la convocatoria.

Según la cláusula cuarta del convenio No. 952 el plazo de ejecución del mismo es hasta el 31 de diciembre de 2020. El día 6 de febrero de 2020 mediante la resolución 0198 de 2020, se dio apertura a la convocatoria “Hacia una mayor comprensión del conflicto armado, la víctimas y la historia reciente de Colombia.”

Mediante Resolución No. 385 del 12 de marzo de 2020, el Ministerio de Salud y Protección Social declaró la Emergencia Sanitaria en el país tras la clasificación del COVID-19 como pandemia, por parte de la Organización Mundial de la Salud.

De acuerdo al cronograma ajustado, tal y como queda estipulado en la Adenda 2, el día 11 de septiembre de 2020 se realizará la publicación del banco definitivo de proyectos elegibles y después de esto el proceso de formalización de la relación contractual entre Minciencias y los proyectos ganadores de la convocatoria. Tal y como se indica en el cuadro siguiente, que resume los “hitos” del proceso para la conformación del bando de proyectos.

ACTIVIDAD	FECHA LIMITE
Apertura de la convocatoria	06 de febrero de 2020
<u>Cierre de la convocatoria</u>	<u>05 de junio de 2020 4:00 pm</u>
<u>Periodo de revisión de requisitos</u>	<u>8 de junio al 12 de junio de 2020</u>
<u>Periodo de ajuste de requisitos en el SIGP</u>	<u>16 al 18 de junio de 2020</u>
<u>Publicación del banco preliminar de proyectos elegibles</u>	<u>20 de agosto de 2020</u>
<u>Periodo de solicitud de aclaraciones del banco preliminar de elegibles</u>	<u>21 al 24 de agosto de 2020 4:00 pm</u>
<u>Respuesta a solicitud de aclaraciones</u>	<u>25 al 26 de agosto de 2020</u>
<u>Publicación del banco definitivo de proyectos elegibles</u>	<u>11 de septiembre de 2020</u>

Por la calidad de los productos que se espera obtener, los procesos investigativos que permitan generar nuevo conocimiento sobre el conflicto armado en Colombia deben ser muy rigurosos, lo cual demanda tiempos suficientes para abordar metodológicamente y de manera profunda los proyectos de investigación.

En este sentido y en cumplimiento de las medidas emprendidas por el Gobierno Nacional para mitigar los impactos de la pandemia COVID 19 en la comunidad académica, presupuestando que todas las etapas administrativas queden satisfechas en septiembre del presente año, tal y como se plantea en el nuevo cronograma de la convocatoria, los procesos investigativos iniciarían en el mes de septiembre.

Debe recordarse que parte fundamental de la justificación de la celebración de un convenio que vincula al CNMH con el actual MinCiencias está dado por el interés de generar condiciones favorables para la apertura a grupos de investigación de las más diversas vertientes y características, tanto en lo que a temáticas como a metodologías se refiere. Es por esto que se decidió formalizar una relación con el entonces Colciencias (ahora Minciencias), por medio de quien se podrá potenciar este propósito, accediendo a la plataforma que permitió vincular a más de 850 grupos en Categorías A1 o A en el Área de Ciencias Sociales o Humanidades -según la más reciente categorización de Minciencias- habilitados para presentarse a la convocatoria.

Como podrá verificarse en los Términos de Referencia de la convocatoria, estos grupos A1 y A deberán presentarse “en alianza con al menos un grupo categorizado en B, o C, o Reconocido, avalado por una entidad diferente a la del grupo proponente”. Es así que se ve reforzado el propósito de ampliación de convocatoria y de generación de condiciones para mayor participación, de manera pública y con la mediación de un tercero imparcial, como lo es Minciencias, quien estará a cargo de todo el proceso de selección, desde la recepción de las propuestas de investigación para la conformación del banco de elegibles como de la evaluación y selección de los proyectos a financiar; todo ello con base en criterios de público conocimiento.

Tanto por la dimensión de la convocatoria como por la profundidad que se espera en torno a una mayor comprensión del conflicto armado en Colombia, y considerando la complejidad de los temas a abordar, el correlativo proceso de selección, evaluación y formalización del proceso de convocatoria, y los tiempos mínimos que demandan investigaciones de dicha naturaleza (definidos con Minciencias en no menos de 18 meses), se espera poder contar con los resultados de parte de los Grupos de Investigación a finales del primer trimestre del año 2022.

Informe Basta Ya Montes de María: Considerando la reestructuración del Informe y la necesaria validación metodológica y de contenidos con las organizaciones y procesos comunitarios que confluyen en el Espacio Regional de Construcción de Paz de los Montes de María y lo que esto ha implicado en el proceso, se indica a continuación un cronograma probable:

Actividad	Proyección	Observaciones
Codificación de fuentes primarias y secundarias (693 + nuevas)	Agosto, septiembre y octubre 2020	Depende de la obtención del acceso a Nvivo.
Retoma de contactos en el territorio y gestiones locales con el ERCPMM.	Junio – Diciembre 2020	Realizada por gestores locales y asistente de investigación en territorio.
Planes para entrevistas y búsqueda de información de “vacíos”.	Julio – Diciembre 2020	Actividad condicionada a la Emergencia Sanitaria.
Planes de escritura borradores provisionales de capítulos.	Noviembre y diciembre 2020	Depende del proceso de codificación.
Validaciones con el ERCPMM	Julio, septiembre, y noviembre 2020	Se requiere aprobación previa del ERCPMM.

Crónicas de Violencia Sexual Afro: Las crónicas de mujeres afrocolombianas víctimas de violencia sexual es un proceso de reconstrucción de memoria histórica que nace a partir de la evidencia del proceso de investigación del informe nacional "La Guerra Inscrita en el Cuerpo", pues fue a raíz de este informe que se desarrollaron unas crónicas de mujeres víctimas de violencia sexual, en donde se hizo evidente la importancia de dar voz, en particular, a la experiencia de las mujeres afrocolombianas. Estos testimonios involucran la caracterización de los contextos geográficos de donde provienen las participantes, los repertorios de violencia y, finalmente, las formas en que estas mujeres lograron enfrentar y sobrevivir a la guerra.¹⁴

¹⁴ Importante tener en cuenta que este proceso es liderado por el Enfoque de Género.

Caracterización de los informes y otros productos de memoria desarrollados por la Dirección de Construcción de Memoria Histórica del CNMH (y del GMH) y los producidos en colaboración con otras áreas del CNMH (2008 – 2020)¹⁵: Este ejercicio analítico e investigativo parte de reconocer que las miradas analíticas sobre la producción de la DCMH del CNMH, se han concentrado principalmente en los documentos escritos definidos internamente como “informes de investigación”, dejando de lado otra serie de productos que desde las distintas acciones de memoria adelantadas misionalmente por el CNMH han sido promovidas desde la DCMH en particular y en conjunto con otras áreas de trabajo del CNMH.

En este sentido, este ejercicio busca identificar los énfasis que, en materia de memoria, sujetos victimizados, hechos victimizantes y actores del conflicto armado ha tenido el trabajo del CNMH, así como las explicaciones que se han efectuado sobre el conflicto armado (entre otros aspectos), tomando como base para el análisis distintos productos de memoria agenciados desde la DCMH del CNMH.

Memorias, cartografías y conflictos:¹⁶ Este proyecto de investigación pretende la construcción de productos especializados sobre la memoria histórica del conflicto armado interno colombiano desde una perspectiva cartográfica, audiovisual y gráfica. Aspira dar respuesta con este tipo de productos a los tres ejes fundamentales de la misionalidad del CNMH, a saber, contribuir a garantizar el deber de memoria, el derecho a la verdad y el derecho a la reparación simbólica integral, transformadora y diferencial de las víctimas —individuales y colectivas— del conflicto armado interno en Colombia.

Una primera fase del proyecto consiste en la elaboración de georreferenciación en perspectiva de memoria histórica de los actores armados protagonistas del conflicto armado, tomando como primer caso objeto de análisis la cartografía de las dinámicas territoriales y las infracciones al Derecho Internacional Humanitario por parte de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo (FARC-EP).

El proyecto de investigación concentrará su atención en la construcción de productos didácticos sobre la conformación y evolución de los grupos armados ilegales; la descripción de sus trayectorias orgánicas e intrafilas; el análisis de las modalidades de violencia y los repertorios de victimización; las dinámicas de la «Guerra de Guerrillas» de los grupos armados al margen de la ley; la reconstrucción de los corredores estratégicos, zonas de retaguardia y demás acciones para el control territorial; diferenciar el juego de posiciones y las diferencias territoriales entre los actores armados; describir la relación entre economías, conflicto y guerra, entre muchas otras variables.

Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales: En lo que a la Secretaría Técnica del Comité de Investigaciones y Procesos editoriales hace referencia, que se encontraba en cabeza de la DT-

¹⁵ Para una descripción general, con avance no actualizado (principios de junio), ver el documento anexo “Informe_Caracterizacion_junio”.

¹⁶ Para una descripción general, con avance no actualizado (principios de junio), ver el documento anexo “Proyecto_Memorias_Cartografias_Conflictos”.

DCMH, remito a los documentos Anexos pertinentes en la materia y que hacen parte de este informe.¹⁷

Como complemento a este informe de gestión se presentan los documentos:

- Funcionarios DCMH 2020
- Base datos Contratistas DCMH 2020
- IMH Seleccionadas 2020 Matriz general
- Anexo_Procesos_Reparaciones_2020
- CONTRATOS_RH_TRANSVERSALES
- SINTESIS_PROCESOS_PAT-2020-1
- Acta entrega y empalme ST-CIPE (18.08.2020)
- Anexo 1. Memorando Entrega documentación ST-CIPE
- Anexo 2. Matriz Evaluación de Productos ST-CIPE
- Anexo 3. Reporte SPI-DNP Julio 2020 - ST-CIPE
- Anexo 4. Presentación Procedimiento Evaluación
- Acta Sesión CIPE 28.07.2020_V2
- Informe_Caracterizacion_junio
- Proyecto_Memorias_Cartografias_Conflictos
- EJECUCIÓN GENERAL 23-08-2020



Sebastián Londoño Sierra
CC. 80765919

¹⁷ “Acta entrega y empalme ST-CIPE (18.08.2020)”, “Anexo 1. Memorando Entrega documentación ST-CIPE”, “Anexo 2. Matriz Evaluación de Productos ST-CIPE”, “Anexo 3. Reporte SPI-DNP Julio 2020 - ST-CIPE”, “Anexo 4. Presentación Procedimiento Evaluación”, “Acta Sesión CIPE 28.07.2020_V2”