



ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2020)	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	11	Priorizar territorios y escenarios de socialización	20/01/2020	30/04/2020	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica
						Diseñar la metodología y convocar los participantes para el escenario público de la memoria	20/01/2020	30/04/2020	
						Socializar y difundir el informe final	04/05/2020	11/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Comprensión social del conflicto armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpretar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Hechos victimizantes documentados	5.000	Identificar y gestionar fuentes de información	01/03/2020	31/12/2020	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Observatorio
						Crear alianzas para el intercambio de información con fuentes sociales e institucionales	01/03/2020	31/12/2020	
						Procesar los datos en el Sistema de Información del Observatorio - SIO	01/03/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	43	Registrar y priorizar las iniciativas de memoria.	20/01/2020	30/04/2020	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Iniciativas
						Diseñar los planes de trabajo de las iniciativas de memoria.	11/05/2020	10/07/2020	
			Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	01/01/2020	01/12/2020	
						Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/01/2020	01/12/2020	
						Gestionar y acompañar el desarrollo de las iniciativas de memoria.	27/07/2020	11/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes Integrales de Reparación Colectiva (remitidos por la UARIV) acompañados en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH	26	Concertar con el Grupo de Apoyo del Sujeto de Reparación Colectiva el plan de trabajo para el cumplimiento de medidas de reparación asignadas	02/01/2020	31/12/2020	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Reparaciones
						Acompañar los planes de trabajo concertados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH	02/01/2020	31/12/2020	
						Participar en escenarios de articulación institucional con Unidad de Restitución de Tierras sobre la misionalidad del CNMH	02/01/2020	31/12/2020	
						Concertar plan de trabajo para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas en sentencias de restitución de tierras	02/01/2020	31/12/2020	
			Medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH (ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia) cumplidas	100%	Cumplir con las medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH ordenadas en sentencias de restitución de tierras	02/01/2020	31/12/2020		
					Realizar análisis y perfilación de la sentencia exhortada	02/01/2020	31/12/2020		
					Construir el plan de trabajo determinando competencias y acciones del CNMH	02/01/2020	31/12/2020		
					Presentar el plan de trabajo y los informes de cumplimiento a los Jueces.	02/01/2020	31/12/2020		
					Implementar herramienta técnica de medición (evaluar)	01/09/2020	10/12/2020		
					Realizar sistematización de la herramienta implementada	10/12/2020	31/12/2020		
Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Diseñar e implementar la metodología de los procesos de memoria con enfoque diferencial (Niños, Niñas y Adolescentes)	15/02/2020	31/12/2020					
		Diseñar e implementar la metodología de los procesos de	15/02/2020	31/12/2020					

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2020)	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de Memoria Histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	35	Diseñar e implementar la metodología de los procesos de memoria con enfoque diferencial (Discapacidad)	15/02/2020	31/12/2020	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Enfoques Diferenciales
						Diseñar e implementar la metodología de los procesos de memoria con enfoque diferencial (Étnico)	15/02/2020	31/12/2020	
						Diseñar e implementar la metodología de los procesos de memoria con enfoque diferencial (Adulto Mayor)	15/02/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	33	Aplicar la metodología de acompañamiento	01/03/2020	31/12/2020	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Nación Territorio y Participación
						Elaborar un documento técnico sobre corresponsabilidad en el marco del Tablero PAT	01/04/2020	31/12/2020	
			Implementar metodología de asistencia técnica a organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia Nación Territorio y de Participación	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	35	Definir procesos a asistir técnicamente	01/03/2020	31/04/2020	
						Implementar la metodología de asistencia técnica	01/05/2020	31/12/2020	
Implementar la metodología de Agenda Conmemorativa	Eventos de participación realizados (acciones de memoria)	15	Concertar las acciones de memoria con las comunidades	01/02/2020	01/09/2020				
			Acompañar la ejecución y visibilización de las acciones de memoria	15/02/2020	30/11/2020				
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Implementar herramienta técnica de medición (evaluar)	01/09/2020	10/12/2020	
						Realizar sistematización de la herramienta implementada	10/12/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Documento base sobre enseñanza de la historia y pedagogía de la Memoria publicado	1	Crear colectivo de apropiación social de memoria histórica con comunidades académicas	01/02/2020	31/05/2020	
						Desarrollar reuniones periódicas con los miembros del colectivo en función del documento base	01/06/2020	30/10/2020	
Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidir en el sector educativo de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Documento de evaluación de la Caja de Herramientas realizado	1	Generar un instrumento de evaluación de la caja de herramientas	01/03/2020	30/04/2020	Estrategia de Pedagogía
						Implementar el instrumento de evaluación de la caja de herramientas	01/05/2020	31/07/2020	
						Evaluar la implementación de la caja de herramientas y generar un informe analítico	01/08/2020	30/09/2020	
	Focalizar las instituciones y organizaciones objeto de la asistencia técnica	02/01/2020	29/02/2020						
	Diseñar la metodología del taller de sistematización de experiencias	01/02/2020	25/02/2020						
	Desarrollar talleres de asistencia técnica de experiencias con las instituciones focalizadas	29/02/2020	30/09/2020						
Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Redes de Bibliotecas públicas y privadas vinculadas a la estrategia de apropiación social de la memoria.	4	Focalizar redes de bibliotecas públicas y privadas para la difusión, circulación y promoción de productos de memoria.	02/01/2020	29/02/2020		
					Vincular redes de bibliotecas públicas y privadas para la difusión, circulación y promoción de productos de memoria.	01/02/2020	31/05/2020		
Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de memoria histórica.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Comités de Seguimiento a proyectos y alianzas vigentes realizados	10	Identificar socios de la cooperación cuyos intereses se articulen con las apuestas estratégicas del CNMH para 2020.	01/02/2020	10/10/2020	Cooperación Internacional y Alianzas
						Gestionar y concretar los apoyos de cooperación de acuerdo a las necesidades priorizadas por la mesa técnica de priorización de cooperación y/o de las direcciones técnicas y/o general del CNMH	01/03/2020	31/12/2020	
						Identificar las alianzas (proyectos o fichas de acción conjunta) y/o procesos gestionados por el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas que se encuentran activos.	01/07/2020	31/12/2020	
						Reportar al Asesor de Dirección General en los Comités de Seguimiento a la Gestión Interna del Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA) los avances y novedades en la ejecución de las alianzas (proyectos o fichas de acción conjunta) y/o procesos gestionados por el ECIA.	01/07/2020	31/12/2020	

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2020)	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
		Implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.				Registrar en las actas de los Comité de Seguimiento a la Gestión Interna del Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA) el seguimiento, las solicitudes y recomendaciones sugeridas por el Asesor de Dirección General, así como a las novedades que se presenten en relación al desarrollo de la alianzas (proyectos o fichas de acción conjunta) y/o procesos gestionados por el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA)	01/07/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados			Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados	20	Identificar y priorizar, en articulación con los equipos técnicos del CNMH, las experiencias colombianas en materia de memoria histórica que son susceptibles de ser visibilizadas Gestionar y generar espacios de visibilización e intercambios de las experiencias colombianas en materia de memoria histórica Documentar los espacios de visibilización e intercambios de las experiencias realizadas	01/01/2020 01/01/2020 01/01/2020	16/11/2020 31/12/2020 31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación				Espacios de difusión para la implementación de la política pública de Derechos Humanos - DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica	4	Desarrollar 3 jornadas de formación virtual de archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado Realizar segundo seminario de Archivos de Derechos Humanos Memoria Histórica y Transparencia	01/04/2020 01/10/2020	31/12/2020 30/11/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.		Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	14	Generar planes de trabajo para el fortalecimiento de archivos de Derechos Humanos y memoria histórica a nivel regional y local para el registro especial, acopio y procesamiento técnico de Archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado	01/03/2020	31/12/2020	
Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental		Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	740	Identificar y localizar archivos de Derechos Humanos en el READH-DDHH y Memoria Histórica Realizar talleres a nivel local y regional para el READH	15/01/2020 01/11/2020	31/12/2020 31/12/2020	Dirección de Archivos de Derechos Humanos
Gestión del Conocimiento e innovación		Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad		Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado puestos al servicio de la sociedad	374.534	Acopiar, analizar y procesar técnicamente archivos y colecciones de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica. Cargar al Archivo Virtual los documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH-	15/01/2020 01/11/2020	31/12/2020 31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	95%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	15/01/2020 15/01/2020	31/12/2020 31/12/2020	
Información y Comunicación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de Estrategias de Comunicación interna en la entidad	Acciones de Comunicación interna implementadas	45	Enviar boletines quincenales Realizar campañas de comunicación interna. Elaborar de piezas comunicativas para la comunicación interna	01/02/2020 01/03/2020 01/03/2020	01/12/2020 01/12/2020 01/12/2020	
Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.		Campañas de Comunicación Externas realizadas	4	Diseñar las campañas de comunicación externas Divulgar las campañas de comunicación externas	01/02/2020 01/03/2020	01/11/2020 01/11/2020	
Información y Comunicación				Eventos de divulgación acompañados por la estrategia de Comunicaciones	26	Diseñar la agenda cultural, académica y de divulgación Implementar la agenda cultural, académica y de divulgación Realizar divulgación de la agenda en medios de comunicación Realizar activaciones, socializaciones y eventos para entrega de publicaciones del CNMH	01/01/2020 01/03/2020 01/03/2020 01/03/2020	01/03/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020	Estrategia de Comunicaciones
				Piezas comunicativas externas elaboradas y	16	Conceptualizar y diseñar productos comunicativos en diferentes lenguajes	01/01/2020 01/03/2020	31/12/2020 31/12/2020	

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2020)	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción, realizando Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/03/2020 01/03/2020	31/12/2020 01/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio Guion Museológico Avance en el plan museológico Curadurías Realizadas Avance en el diseño del guion museográfico Avance en el museo virtual Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas	22% 2% 27% 3 10% 18% 100	Realizar el seguimiento al proceso de contratación para la selección del constructor, realizado por la ANI-VB y la fiducia creada por el proyecto Realizar el seguimiento a la construcción física (cimentación e inicio de súper estructural) Revisar los avances e insumos del documento de Guion Museológico (itinerancias, mesas de trabajo, entre otras) Finalizar el documento de Guion Museológico, de acuerdo con la información recopilada Elaborar la definición institucional y las estrategias de sostenibilidad. Integrar programas formulados del museo Formular los programas faltantes para consolidar el Plan Museológico Definir las áreas del museo. Diseñar Guion Museográfico de las curadurías Producir Guion Museográfico de las curadurías Realizar seguimiento al Guion Museográfico de las curadurías Revisar los avances e insumos del documento de Guion Científico del Museo Complementar el documento de Guion Científico del Museo Desarrollar el software de integración de archivos, contenidos y datos del MMC. Incorporar el módulo de consulta de bancos, contenidos y datos del MMC en la plataforma www.museodememoria.gov.co Diseñar los contenidos para la dimensión virtual Museo de Memoria de Colombia. Publicar los contenidos para la dimensión virtual Museo de Memoria de Colombia.	02/01/2020 02/06/2020 02/02/2020 02/02/2020 01/02/2020 01/02/2020 01/07/2020 01/07/2020 01/07/2020 01/07/2020 01/07/2020 01/06/2020 01/06/2020 15/01/2020 01/08/2020 15/01/2020 15/01/2020	31/05/2020 31/12/2020 30/04/2020 31/05/2020 31/12/2020 30/06/2020 30/11/2020 30/09/2020 30/11/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/07/2020 15/12/2020 15/12/2020 31/12/2020	Dirección de Museo de Memoria Histórica
Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	50	Diseñar un plan de eventos y exposiciones del Museo de Memoria de Colombia. Implementar el plan de eventos y exposiciones del Museo de Memoria de Colombia. Realizar seguimiento al plan de eventos y exposiciones del Museo de Memoria de Colombia.	15/01/2020 05/02/2020 15/01/2020	31/03/2020 31/12/2020 31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Ajuste e implementación de la estrategia social del Museo	17%	Avance en el plan museológico 30% Avance en el guion museológico 25% Diseño del guion museográfico 20% Diseño Museo Virtual 10% Eventos Programación Artística, Cultural y Académica 15%	15/01/2020 15/01/2020 15/01/2020 15/01/2020 15/01/2020	31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	01/02/2020 01/02/2020	30/11/2020 15/12/2020	
Gestión del Conocimiento e Innovación		Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los		Informes entregados al Comité	3	Priorizar estructuras paramilitares para la elaboración de informes analíticos Presentar informes analíticos para aprobación de la Dirección Técnica. Presentar informes para aprobación del comité editorial Diseñar y difundir piezas comunicativas de los informes sobre el fenómeno paramilitar en Colombia	14/01/2020 14/01/2020 14/01/2020 14/01/2020	31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020	

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2020)	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE		
Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes sobre el fenómeno paramilitar aprobados por el comité de investigación debidamente socializados	100%	Realizar eventos de socialización y divulgación de los informes analíticos con actores sociales, institucionales y académicos, medios de comunicación, organizaciones de víctimas y participantes desmovilizados y público en general.	14/01/2020	31/12/2020	Dirección de Acuerdos de la Verdad		
Gestión del Conocimiento e Innovación					Seguimiento a construcción de informes analíticos	Diseñar Plan Operativo Anual de construcción de informes analíticos (8.7%)	14/01/2020	14/02/2020			
						Recolectar la información primaria y secundaria (32.6%)	15/02/2020	31/10/2020			
						Sistematizar, codificar y analizar la información recolectada (32.6%)	15/02/2020	31/10/2020			
						Elaborar y redactar borrador de informes analíticos (17.4%)	01/06/2020	30/11/2020			
Validar informes analítico (8.7%)	01/12/2020	31/12/2020									
Gestión del Conocimiento e Innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	434	Convocar y sensibilizar a las personas participantes	14/01/2020	31/12/2020	Dirección de Acuerdos de la Verdad		
					Efectuar la toma de relatos	14/01/2020	31/12/2020				
					Sistematizar, codificar y analizar la información de los testimonios del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	01/02/2020	31/12/2020				
					Valorar y certificar contribuciones a la verdad	14/01/2020	31/12/2020				
Notificar las certificaciones suscritas	14/01/2020	31/12/2020									
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	Aplicar y analizar las encuestas de satisfacción a la población beneficiaria	14/01/2020	31/12/2020	Dirección de Acuerdos de la Verdad		
					Implementar mejoras para incrementar el grado de satisfacción	14/01/2020	31/12/2020				
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijudicial y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Consultas jurídicas y procesos judiciales atendidas oportunamente	100%	Estudiar las consultas presentadas atendiendo la especialidad de las mismas	01/01/2020	31/12/2020	Oficina Asesora Jurídica		
						Definir la estrategia jurídica de la entidad	01/01/2020	31/12/2020			
						Realizar la actividad procesal correspondiente	01/01/2020	31/12/2020			
Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Planes de mejoramiento verificados	100%	Realizar 3 informes de cumplimiento de los compromisos establecidos en los planes de mejoramiento.	31/03/2020	31/12/2020	Control Interno		
						Realizar las reuniones de retroalimentación y seguimiento a planes de mejoramiento vigentes	31/03/2020	31/12/2020			
						Realizar 2 informes de seguimiento a la efectividad de los controles establecidos en los mapas de riesgos y establecer las recomendaciones a que haya lugar, previo el proceso de discusión del informe final.	01/04/2020	30/09/2019			
				Controles y riesgos evaluados	100%	Realizar auditorías especiales a los procesos del CNMH, en los que se incluya la evaluación a la efectividad de los controles.	01/02/2020	30/11/2019			
						Plan anticorrupción y atención al ciudadano verificado	100%	Realizar 3 seguimientos al cumplimiento de las actividades plasmadas en el Plan Anticorrupción del CNMH.		01/01/2020	15/12/2020
								Publicar 3 seguimientos al cumplimiento de las actividades plasmadas en el Plan Anticorrupción del CNMH.		01/11/2020	31/12/2020
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH	2	Registrar y actualizar el sistema de control de inventarios	15/01/2020	31/12/2020	Dirección de Acuerdos de la Verdad		
						Asegurar y almacenar los bienes del CNMH	15/01/2020	31/12/2020			
						Conciliar y depurar los inventarios	15/01/2020	31/12/2020			
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Informes de atención al ciudadano elaborados	5	Clasificar los PQRSD de acuerdo a la tipificación correspondiente.	01/07/2020	31/12/2020	Dirección de Acuerdos de la Verdad		
						Actualizar la matriz de seguimiento PQRSD	01/07/2020	31/12/2020			
						Elaborar la caracterización de usuarios requerida por la Función Pública.	01/07/2020	31/12/2020			
						Elaborar un análisis de acuerdo a la tipificación arrojada.	01/07/2020	31/12/2020			
						Publicar informe en la página.	01/07/2020	31/12/2020			
Talento Humano	Efectividad Organizacional	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Plan Estratégico de Talento Humano PETH del CNMH implementado	Plan Estratégico de Talento Humano PETH del CNMH implementado	12	Implementar los planes y programas que componen el PETH	01/01/2020	31/12/2020	Dirección Administrativa y Financiera		
						Actualizar e implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SGSST y el Sistema de Gestión Ambiental SGA de conformidad con la normatividad vigente.	01/01/2020	31/12/2020			

ENFOQUE DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	AREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	INDICADOR	META (Año 2020)	ACTIVIDADES	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	RESPONSABLE
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Acciones del uso y el aprovechamiento de datos abiertos formuladas e implementadas	100%	Revisar la guía de datos abiertos e identificar la información que se debe publicar de acuerdo al resultado arrojado en la planilla de inventario de datos abiertos.	01/07/2020	31/12/2020	
						Solicitar la información a las respectivas áreas misionales y de apoyo.	01/07/2020	31/12/2020	
						Recolectar la información pertinente que sea útil en la página de datos abiertos.	01/07/2020	31/12/2020	
						Publicar la información recopilada.	01/07/2020	31/12/2020	
Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional		Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Plan de tecnologías de la información y las comunicaciones implementado	100%	Actualizar los 3 sistemas de información (SGSI, SAIA, Sistema de Gestión de Configuraciones)	01/01/2020	31/12/2020	
						Responder al 100% de los requerimientos tecnológicos de la entidad	01/01/2020	31/12/2020	
						Elaborar un documento de Arquitectura empresarial CNMH	01/01/2020	31/12/2020	
Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional		Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Puntaje FURAG 2020 mejorado (Puntos con respecto a 2019)	5	Realizar mantenimiento, seguimiento y asesorías al sistema de gestión de calidad	01/01/2020	31/12/2020	Grupo de Planeación
				Ejecución Presupuestal Institucional con seguimiento	Actualizar y Publicar el mapa de riesgos de corrupción	01/01/2020	31/12/2020		
					Actualizar y publicar el mapa de riesgos de gestión	01/01/2020	31/12/2020		
					Asesorar a las áreas y direcciones del centro para la implementación del MIPG	01/01/2020	31/12/2020		
					Preparar informe mensual de seguimiento a la ejecución presupuestal	01/02/2020	31/12/2020		
Socializar los informes de ejecución Presupuestal	01/02/2020	31/12/2020							