

	INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN CUARTO TRIMESTRE 2020										CÓDIGO	DGE-FT-004
												VERSIÓN

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4to TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2020	AVANCE 2020	% CUMPLIMIENTO 2020 (Indicador de cumplimiento)
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	11	6	55%	11	11	100%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Observatorio	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión social del conflicto armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Hechos victimizantes documentados	3.259	2.183	67%	5.000	5.000	100%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Iniciativas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	33	0	0%	43	0	0%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Iniciativas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	90%	100%	90%	90%	100%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes Integrales de Reparación Colectiva (remitidos por la UARIV) acompañados en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH	13	5	38%	26	6	23%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH (ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia) cumplidas	100%	118%	118%	100%	109%	109%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes de trabajo e informes de avance a los Jueces y Magistrados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de Justicia y Paz, jurisdicción ordinaria y Contencioso Administrativo	100%	317%	317%	100%	152%	152%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	100%	111%	90%	100%	111%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Enfoques Diferenciales	Gestión del Conocimiento innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de Memoria Histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	35	35	100%	35	35	100%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Nación Territorio y Participación	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	20	29	145%	33	43	130%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Nación Territorio y Participación	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar metodología de asistencia técnica a organizaciones de víctimas, defensoras de víctimas y víctimas a través de la Estrategia Nación Territorio y de Participación	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	20	24	120%	35	35	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4to TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2020	AVANCE 2020	% CUMPLIMIENTO 2020 (Indicador de cumplimiento)
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Nación Territorio y Participación	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de Agenda Comemorativa	Eventos de participación realizados (acciones de memoria)	8	11	138%	15	15	100%
Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica - Nación Territorio y Participación	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	96%	107%	90%	96%	107%
Estrategia de Pedagogía	Efectividad organizacional	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Documento base sobre enseñanza de la historia y pedagogía de la Memoria publicado	1	1	100%	1	1	100%
Estrategia de Pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Incidir en el sector educativo de nivel nacional y local para consolidar la línea pedagógica de memoria histórica	Documento de evaluación de la Caja de Herramientas realizado	0	0	NA	1	1	100%
Estrategia de Pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpellar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de la caja de herramientas	Instituciones y organizaciones asistidas técnicamente para el desarrollo de acciones pedagógicas	5	10	200%	40	101	253%
Estrategia de Pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Redes de Bibliotecas públicas y privadas vinculadas a la estrategia de apropiación social de memoria histórica	2	3	150%	4	4	100%
Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Proyectos de cooperación establecidos	4	4	100%	10	10	100%
Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Comites de seguimiento a proyectos y alianzas vigentes	3	3	100%	6	6	100%
Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados	8	8	100%	20	20	100%
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Espacios de difusión para la implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica	0	0	NA	4	6	150%
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	4	13	325%	14	14	100%
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	0	0	NA	740	1.301	176%
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado puestos al servicio de la sociedad	374.534	88.127	24%	374.534	374.534	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4to TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2020	AVANCE 2020	% CUMPLIMIENTO 2020 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e Innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria Documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos, con un enfoque territorial.	Municipios en los que se implementaran los PDET con memoria documental preservada (PND 2018 - 2022)	2	10	500%	12	10	83%
Dirección de Archivos de Derechos Humanos	Gestión con valores para resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	95%	100%	105%	95%	100%	105%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de Estrategias de Comunicación interna en la entidad	Acciones de Comunicación interna implementadas	9	4	44%	45	45	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Campañas de Comunicación Externas realizadas	1	2	200%	4	4	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Eventos de divulgación acompañados por la estrategia de Comunicaciones	6	3	50%	26	26	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Piezas comunicativas externas elaboradas y difundidas	4	6	150%	16	22	138%
Estrategia de Comunicaciones	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	84%	94%	90%	83%	93%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio	12%	9%	78%	22%	14%	64%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Guion Museológico	2%	0%	0%	2%	0%	0%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el plan museológico	11%	11%	100%	27%	27%	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Curadurías Realizadas	1	1	100%	3	2	67%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el diseño del guion museográfico	5%	0%	0%	10%	5%	50%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el museo virtual	6%	6%	100%	18%	18%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4to TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2020	AVANCE 2020	% CUMPLIMIENTO 2020 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas	30	4	13%	100	100	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	33	52	158%	50	55	110%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Ajuste e implementación de la estrategia social del Museo	17%	16%	94%	17%	16%	94%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Apoyo y diálogo con lugares de memoria	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	80%	100%	80%	80%	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	3	4	133%	3	4	133%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes sobre el fenómeno paramilitar aprobados por el comité de investigación debidamente socializados	34%	100%	294%	100%	100%	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Seguimiento a construcción de informes analíticos	33%	22%	67%	100%	82%	82%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	200	72	36%	434	150	35%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	800	524	66%	1.750	831	47%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	94%	104%	90%	93%	103%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijudicial y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Consultas jurídicas y procesos judiciales atendidas oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Planes de mejoramiento verificados	40%	300%	750%	100%	71%	71%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4to TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2020	AVANCE 2020	% CUMPLIMIENTO 2020 (Indicador de cumplimiento)
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Controles y riesgos evaluados	85%	100%	118%	100%	100%	100%
Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al Sistema Integrado de Gestión -SIG- del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-, con énfasis en riesgos y controles	Plan anticorrupción y atención al ciudadano verificado	59%	8%	14%	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH	1	1	100%	2	2	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Talento Humano	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Plan Estratégico de Talento Humano PETH del CNMH implementado	3	3	100%	12	12	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Plan de tecnologías de la información y las comunicaciones implementado	28%	23%	82%	100%	77%	77%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental y servicio al ciudadano	Informes de atención al ciudadano elaborados	3	3	100%	5	5	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Acciones del uso y el aprovechamiento de datos abiertos formuladas e implementadas	50%	50%	100%	100%	100%	100%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Puntaje FURAG 2020 mejorado (Puntos con respecto a 2019)	5	Pendiente	NA	5	Pendiente	NA
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Ejecución Presupuestal Institucional con seguimiento	3	3	100%	11	11	100%