

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	3T_Avance cuantitativo	3T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Oficina de Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al MIPG del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH, con énfasis en el Sistema de Control Interno (Riesgos y Controles)	Plan anual de auditorías implementado	28%	28%	100%	100%	70%	70%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Proyectos de cooperación establecidos	5	5	100%	15	10	67%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Comités de seguimiento a proyectos y alianzas vigentes	3	3	100%	12	9	75%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados	6	6	100%	20	17	85%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH	25%	25%	100%	100%	75%	75%
Dirección Administrativa y Financiera	Talento Humano	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Plan Estratégico de Talento Humano PETH del CNMH implementado	25%	25%	100%	100%	75%	75%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Plan de tecnologías de la información y las comunicaciones implementado	25%	25%	100%	100%	75%	75%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental	Informes de atención al ciudadano elaborados	1	1	100%	5	4	80%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Acciones del uso y el aprovechamiento de datos abiertos formuladas e implementadas	25%	25%	100%	100%	75%	75%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	3T_Avance cuantitativo	3T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Estrategia de pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Conocimiento sobre apropiación social de la memoria histórica consolidado	0	0	NA	5	0	NA
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Contenidos para la apropiación social y pedagogía de la memoria histórica diseñados	0	0	NA	2	0	NA
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Instituciones y organizaciones asistidas técnicamente para el desarrollo de acciones pedagógicas	20	12	60%	50	50	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Estrategias de promoción y circulación de productos de memoria diseñadas e implementadas con bibliotecas de las redes aliadas	1	1	100%	3	3	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Productos de memoria susceptibles de publicación evaluados	100%	63%	63%	100%	76%	76%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	3	3	100%	6	3	50%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes sobre el fenómeno paramilitar aprobados por el comité de investigación debidamente socializados	2	1	50%	7	1	14%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Construcción de informes analíticos	50%	88%	88%	100%	88%	88%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	120	25	21%	524	73	14%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	400	132	33%	1154	714	62%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	3T_Avance cuantitativo	3T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	84%	93%	90%	88%	98%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Puntaje FURAG 2021 mejorado (Puntos con respecto a 2020)	0	0	NA	3	0	NA
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Comites de seguimiento presupuestal y de metas realizado	2	1	50%	6	4	67%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Sesiones periodicas de asesoría y retroalimentación con los enlaces de planeación realizadas	2	2	100%	6	5	83%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	2	2	100%	4	3	75%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	0	1	4%	27	1	4%
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera publica de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica en reconocimiento a la pluralidad de memoria del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica - IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado acompañadas	19	20	105%	68	22	32%
Grupo de Apoyo a Iniciativas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera publica de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica en reconocimiento a la pluralidad de memoria del conflicto armado.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de IMH.	Satisfacción de la población beneficiaria	0%	0%	NA	90%	0%	NA
Estrategia Nación Territorio	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	8	6	75%	25	6	24%
Estrategia Nación Territorio	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	0%	0%	NA	90%	0%	NA
Estrategia de Participación de Víctimas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar metodología de asistencia técnica a organizaciones de víctimas, defensores de víctimas y víctimas a través de la Estrategia Nación Territorio y Participación.	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	10	6	60%	25	9	36%
Estrategia de Participación de Víctimas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar metodología de Agenda Conmemorativa	Eventos de participación realizados (Acciones de memoria)	6	3	50%	10	7	70%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	3T_Avance cuantitativo	3T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Satisfacción de la población beneficiaria	0%	0%	NA	92%	0%	NA
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH (ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia) cumplidas	100%	71%	71%	100%	49%	49%
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Procesos de reparación colectiva acompañados en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH	14	3	21%	36	5	14%
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes de trabajo e informes de avance presentados ante los Jueces y Magistrados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de Justicia y Paz, jurisdicción ordinaria y Contencioso Administrativo.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el plan museológico	6%	2%	33%	25%	5%	20%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el diseño del guion museográfico	3%	1%	33%	15%	1%	7%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el museo virtual	2%	2%	100%	10%	5%	50%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	16	23	144%	50	26	52%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas	30	21	70%	120	104	87%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio.	5%	5%	100%	23%	8%	35%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Guion museológico	0%	1%	1%	2%	1%	50%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	3T_Avance cuantitativo	3T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Curadurías Realizadas	0	1	50%	2	1	50%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	0%	0%	NA	80%	0%	NA
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Ajuste e implementación de la estrategia social de Museo	0%	0%	NA	22%	0%	NA
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e Innovación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Espacios de difusión para la implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica	7	10	143%	11	10	91%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	15	15	100%	15	15	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e Innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado puestos al servicio de la sociedad en general.	302.972	402.972	133%	402.972	402.972	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-.	Satisfacción de la población beneficiaria	95%	100%	105%	95%	100%	105%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e Innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	600	1141	190%	1141	1141	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e Innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Municipios en los que se implementarán los PDET con memoria documental preservada (PND 2018 - 2022)	9	12	133%	12	12	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de Estrategias de Comunicación interna en la entidad	Acciones de Comunicación Interna implementadas	40	44	110%	50	44	88%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Campañas de Comunicación Externas realizadas	3	3	100%	5	3	60%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Piezas comunicativas externas elaboradas y difundidas	22	25	114%	32	25	78%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 3ER TRIMESTRE	3T_Avance cuantitativo	3T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Eventos de divulgación acompañados por la estrategia de Comunicaciones	19	21	111%	27	21	78%
Estrategia de Comunicaciones	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	91%	101%	90%	91%	101%
Estrategia de Comunicaciones	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-	Encuestas de reconocimiento de los productos y servicios, aplicadas al público objetivo del CNMH	170	334	196%	250	334	134%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Mecanismos implementados para la ejecución de la política de prevención del daño antijurídico formulada por el Comité de Conciliación	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Conceptos jurídicos realizados y solicitudes atendidas según la competencia funcional de la OAJ.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Documentos contractuales, resoluciones o actos administrativos revisados o elaborados.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Procesos judiciales o extrajudiciales atendidos	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Hechos victimizantes documentados	1120	1081	97%	1500	1081	72%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Segunda versión del SIEVCAC implementada	75%	75%	100%	100%	75%	75%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Contenidos difundidos por OMC	11	12	109%	15	12	80%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Plataforma de analítica para el OMC implementada	75%	75%	100%	100%	75%	75%