

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 3ER TRIMESTRE | 3T_Avance cuantitativo | 3T_% Avance | META 2021 | AVANCE 2021 | % CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento) |
|--|-------------------------------------|---|---|---|---|--------------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---|
| Oficina de Control Interno | Control Interno | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Evaluar y hacer seguimiento al MIPG del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH, con énfasis en el Sistema de Control Interno (Riesgos y Controles) | Plan anual de auditorías implementado | 28% | 28% | 100% | 100% | 70% | 70% |
| Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH | Proyectos de cooperación establecidos | 5 | 5 | 100% | 15 | 10 | 67% |
| Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH | Comités de seguimiento a proyectos y alianzas vigentes | 3 | 3 | 100% | 12 | 9 | 75% |
| Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col | Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados | 6 | 6 | 100% | 20 | 17 | 85% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos | Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH | 25% | 25% | 100% | 100% | 75% | 75% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Talento Humano | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público | Plan Estratégico de Talento Humano PETH del CNMH implementado | 25% | 25% | 100% | 100% | 75% | 75% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional. | Plan de tecnologías de la información y las comunicaciones implementado | 25% | 25% | 100% | 100% | 75% | 75% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecimiento en la gestión documental | Informes de atención al ciudadano elaborados | 1 | 1 | 100% | 5 | 4 | 80% |
| Dirección Administrativa y Financiera | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional. | Acciones del uso y el aprovechamiento de datos abiertos formuladas e implementadas | 25% | 25% | 100% | 100% | 75% | 75% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 3ER TRIMESTRE | 3T_Avance cuantitativo | 3T_% Avance | META 2021 | AVANCE 2021 | % CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento) |
|------------------------------------|---------------------------------------|---|---|--|---|--------------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---|
| Estrategia de pedagogía | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica | Conocimiento sobre apropiación social de la memoria histórica consolidado | 0 | 0 | NA | 5 | 0 | NA |
| Estrategia de pedagogía | Gestión del conocimiento e innovación | Efectividad organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica | Contenidos para la apropiación social y pedagogía de la memoria histórica diseñados | 0 | 0 | NA | 2 | 0 | NA |
| Estrategia de pedagogía | Gestión del conocimiento e innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica | Instituciones y organizaciones asistidas técnicamente para el desarrollo de acciones pedagógicas | 20 | 12 | 60% | 50 | 50 | 100% |
| Estrategia de pedagogía | Gestión del conocimiento e innovación | Efectividad organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica | Estrategias de promoción y circulación de productos de memoria diseñadas e implementadas con bibliotecas de las redes aliadas | 1 | 1 | 100% | 3 | 3 | 100% |
| Estrategia de pedagogía | Gestión del conocimiento e innovación | Efectividad organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica | Productos de memoria susceptibles de publicación evaluados | 100% | 63% | 63% | 100% | 76% | 76% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión del Conocimiento e innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia | Informes entregados al Comité | 3 | 3 | 100% | 6 | 3 | 50% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Información y Comunicación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia | Informes sobre el fenómeno paramilitar aprobados por el comité de investigación debidamente socializados | 2 | 1 | 50% | 7 | 1 | 14% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión del Conocimiento e innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia | Construcción de informes analíticos | 50% | 88% | 88% | 100% | 88% | 88% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión del Conocimiento e innovación | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad | Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica | 120 | 25 | 21% | 524 | 73 | 14% |
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión del Conocimiento e innovación | Condiciones para la construcción de paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad | Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad. | 400 | 132 | 33% | 1154 | 714 | 62% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 3ER TRIMESTRE | 3T_Avance cuantitativo | 3T_% Avance | META 2021 | AVANCE 2021 | % CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento) |
|---|---------------------------------------|---|---|---|--|--------------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---|
| Dirección de Acuerdos de la Verdad | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH-. | Satisfacción de la población beneficiaria | 90% | 84% | 93% | 90% | 88% | 98% |
| Grupo de Planeación | Evaluación de Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG | Puntaje FURAG 2021 mejorado (Puntos con respecto a 2020) | 0 | 0 | NA | 3 | 0 | NA |
| Grupo de Planeación | Evaluación de Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG | Comites de seguimiento presupuestal y de metas realizado | 2 | 1 | 50% | 6 | 4 | 67% |
| Grupo de Planeación | Evaluación de Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG | Sesiones periodicas de asesoría y retroalimentación con los enlaces de planeación realizadas | 2 | 2 | 100% | 6 | 5 | 83% |
| Dirección de Construcción para la Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Esfera pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad | Escenarios públicos de la memoria realizados | 2 | 2 | 100% | 4 | 3 | 75% |
| Grupo de Enfoques Diferenciales | Gestión del Conocimiento e innovación | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas | Procesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente | 0 | 1 | 4% | 27 | 1 | 4% |
| Grupo de Apoyo a Iniciativas | Gestión con Valores para Resultados | Esfera publica de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica en reconocimiento a la pluralidad de memoria del conflicto armado. | Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica - IMH- | Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado acompañadas | 19 | 20 | 105% | 68 | 22 | 32% |
| Grupo de Apoyo a Iniciativas | Gestión con Valores para Resultados | Esfera publica de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica en reconocimiento a la pluralidad de memoria del conflicto armado. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de IMH. | Satisfacción de la población beneficiaria | 0% | 0% | NA | 90% | 0% | NA |
| Estrategia Nación Territorio | Gestión con Valores para Resultados | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales | Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas | 8 | 6 | 75% | 25 | 6 | 24% |
| Estrategia Nación Territorio | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-. | Satisfacción de la población beneficiaria | 0% | 0% | NA | 90% | 0% | NA |
| Estrategia de Participación de Víctimas | Gestión con Valores para Resultados | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Implementar metodología de asistencia técnica a organizaciones de víctimas, defensores de víctimas y víctimas a través de la Estrategia Nación Territorio y Participación. | Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas | 10 | 6 | 60% | 25 | 9 | 36% |
| Estrategia de Participación de Víctimas | Gestión con Valores para Resultados | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Implementar metodología de Agenda Conmemorativa | Eventos de participación realizados (Acciones de memoria) | 6 | 3 | 50% | 10 | 7 | 70% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 3ER TRIMESTRE | 3T_Avance cuantitativo | 3T_% Avance | META 2021 | AVANCE 2021 | % CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento) |
|---|-------------------------------------|---|---|---|--|--------------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---|
| Estrategia de Reparaciones | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Satisfacción de la población beneficiaria | 0% | 0% | NA | 92% | 0% | NA |
| Estrategia de Reparaciones | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH (ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia) cumplidas | 100% | 71% | 71% | 100% | 49% | 49% |
| Estrategia de Reparaciones | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Procesos de reparación colectiva acompañados en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH | 14 | 3 | 21% | 36 | 5 | 14% |
| Estrategia de Reparaciones | Gestión con Valores para Resultados | Condiciones para la Construcción de Paz | Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores. | Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad. | Planes de trabajo e informes de avance presentados ante los Jueces y Magistrados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de Justicia y Paz, jurisdicción ordinaria y Contencioso Administrativo. | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Avance en el plan museológico | 6% | 2% | 33% | 25% | 5% | 20% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Avance en el diseño del guion museográfico | 3% | 1% | 33% | 15% | 1% | 7% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Avance en el museo virtual | 2% | 2% | 100% | 10% | 5% | 50% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Información y comunicación | Esfera Pública de la memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM- | Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados. | 16 | 23 | 144% | 50 | 26 | 52% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas | 30 | 21 | 70% | 120 | 104 | 87% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio. | 5% | 5% | 100% | 23% | 8% | 35% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Guion museológico | 0% | 1% | 1% | 2% | 1% | 50% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 3ER TRIMESTRE | 3T_Avance cuantitativo | 3T_% Avance | META 2021 | AVANCE 2021 | % CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento) |
|--|---------------------------------------|---|---|--|---|--------------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---|
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Curadurías Realizadas | 0 | 1 | 50% | 2 | 1 | 50% |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-. | Satisfacción de la población beneficiaria | 0% | 0% | NA | 80% | 0% | NA |
| Dirección de Museo de Memoria Histórica | Gestión con Valores para Resultados | Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Definición conceptual, administrativa y programática del Museo | Ajuste e implementación de la estrategia social de Museo | 0% | 0% | NA | 22% | 0% | NA |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión del Conocimiento e Innovación | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial. | Espacios de difusión para la implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica | 7 | 10 | 143% | 11 | 10 | 91% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión con Valores para Resultados | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad | Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial. | Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados | 15 | 15 | 100% | 15 | 15 | 100% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión del Conocimiento e Innovación | Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial. | Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado puestos al servicio de la sociedad en general. | 302.972 | 402.972 | 133% | 402.972 | 402.972 | 100% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-. | Satisfacción de la población beneficiaria | 95% | 100% | 105% | 95% | 100% | 105% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión del Conocimiento e Innovación | Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial. | Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH- | 600 | 1141 | 190% | 1141 | 1141 | 100% |
| Dirección de Archivo de Derechos Humanos | Gestión del Conocimiento e Innovación | Legado Testimonial y Documental | Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad | Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial. | Municipios en los que se implementarán los PDET con memoria documental preservada (PND 2018 - 2022) | 9 | 12 | 133% | 12 | 12 | 100% |
| Estrategia de Comunicaciones | Información y Comunicación | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementación de Estrategias de Comunicación interna en la entidad | Acciones de Comunicación Interna implementadas | 40 | 44 | 110% | 50 | 44 | 88% |
| Estrategia de Comunicaciones | Información y Comunicación | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH | Campañas de Comunicación Externas realizadas | 3 | 3 | 100% | 5 | 3 | 60% |
| Estrategia de Comunicaciones | Información y Comunicación | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH | Piezas comunicativas externas elaboradas y difundidas | 22 | 25 | 114% | 32 | 25 | 78% |

| DEPENDENCIA RESPONSABLE | MIPG | ÁREA DE EFECTIVIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO | ESTRATEGIA | INDICADORES POR ESTRATEGIA | META 3ER TRIMESTRE | 3T_Avance cuantitativo | 3T_% Avance | META 2021 | AVANCE 2021 | % CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento) |
|-------------------------------------|-------------------------------------|---|---|--|---|--------------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---|
| Estrategia de Comunicaciones | Información y Comunicación | Esfera Pública de la Memoria | Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado. | Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH | Eventos de divulgación acompañados por la estrategia de Comunicaciones | 19 | 21 | 111% | 27 | 21 | 78% |
| Estrategia de Comunicaciones | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- | Satisfacción de la población beneficiaria | 90% | 91% | 101% | 90% | 91% | 101% |
| Estrategia de Comunicaciones | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH- | Encuestas de reconocimiento de los productos y servicios, aplicadas al público objetivo del CNMH | 170 | 334 | 196% | 250 | 334 | 134% |
| Oficina Asesora Jurídica | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Mecanismos implementados para la ejecución de la política de prevención del daño antijurídico formulada por el Comité de Conciliación | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Oficina Asesora Jurídica | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Conceptos jurídicos realizados y solicitudes atendidas según la competencia funcional de la OAJ. | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Oficina Asesora Jurídica | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Documentos contractuales, resoluciones o actos administrativos revisados o elaborados. | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Oficina Asesora Jurídica | Gestión con Valores para Resultados | Efectividad Organizacional | Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad. | Formular e implementar la política de daño antijurídico y garantizar la seguridad jurídica del CNMH | Procesos judiciales o extrajudiciales atendidos | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Observatorio de Memoria y Conflicto | Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto. | Hechos victimizantes documentados | 1120 | 1081 | 97% | 1500 | 1081 | 72% |
| Observatorio de Memoria y Conflicto | Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto. | Segunda versión del SIEVCAC implementada | 75% | 75% | 100% | 100% | 75% | 75% |
| Observatorio de Memoria y Conflicto | Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto. | Contenidos difundidos por OMC | 11 | 12 | 109% | 15 | 12 | 80% |
| Observatorio de Memoria y Conflicto | Gestión con Valores para Resultados | Comprensión Social del Conflicto Armado | Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición. | Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto. | Plataforma de analítica para el OMC implementada | 75% | 75% | 100% | 100% | 75% | 75% |