

	INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN CUARTO TRIMESTRE 2021								CÓDIGO	DGE-FT-004
									VERSIÓN	2

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Oficina de Control Interno	Control Interno	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Evaluar y hacer seguimiento al MIPG del Centro Nacional de Memoria Histórica-CNMH, con énfasis en el Sistema de Control Interno (Riesgos y Controles)	Plan anual de auditorías implementado	29,5%	25%	85%	100%	95%	95%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Proyectos de cooperación establecidos	5	2	40%	15	12	80%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Diversificación de las fuentes de cooperación del CNMH	Comités de seguimiento a proyectos y alianzas vigentes	3	3	100%	12	12	100%
Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Generación de espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica a nivel internacional y en el marco de la cooperación Col - Col	Espacios de intercambio y visibilización de la experiencia colombiana en materia de memoria histórica propiciados	3	3	100%	20	20	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del proceso de aseguramiento, control y manejo de los recursos físicos	Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH	25%	25%	100%	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Talento Humano	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de un plan estratégico de la gestión humana que permita el desarrollo, promoción y reconocimiento del servidor público	Plan Estratégico de Talento Humano PETH del CNMH implementado	25%	25%	100%	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica-CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Plan de tecnologías de la información y las comunicaciones implementado	25%	25%	100%	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento en la gestión documental	Informes de atención al ciudadano elaborados	1	1	100%	5	5	100%
Dirección Administrativa y Financiera	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer la estrategia tecnológica del Centro Nacional de Memoria Histórica-CNMH- acogiendo los lineamientos del gobierno nacional.	Acciones del uso y el aprovechamiento de datos abiertos formuladas e implementadas	25%	25%	100%	25%	25%	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Consolidar redes con diferentes públicos multiplicadores de memoria histórica	Conocimiento sobre apropiación social de la memoria histórica consolidado	5	5	100%	5	5	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Contenidos para la apropiación social y pedagogía de la memoria histórica diseñados	2	2	100%	2	2	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Instituciones y organizaciones asistidas técnicamente para el desarrollo de acciones pedagógicas	20	0	100%	50	50	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Estrategias de promoción y circulación de productos de memoria diseñadas e implementadas con bibliotecas de las redes aliadas	1	0	100%	3	3	100%
Estrategia de pedagogía	Gestión del conocimiento e innovación	Efectividad organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecer el proceso de apropiación social de los productos y publicaciones de memoria histórica	Productos de memoria susceptibles de publicación evaluados	100%	95%	95%	100%	83%	83%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes entregados al Comité	0	3	50%	6	6	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Información y Comunicación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Informes sobre el fenómeno paramilitar aprobados por el comité de investigación debidamente socializados	3	3	100%	7	4	57%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Producción y difusión del nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia	Contrucción de informes analíticos	0%	12%	12%	100%	100%	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e Innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados que contribuyen a la verdad histórica	117	29	25%	524	102	19%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión del Conocimiento e Innovación	Condiciones para la construcción de paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Implementación de mecanismo no judicial con exparamilitares firmantes de acuerdos de la verdad	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad.	302	205	68%	1154	919	80%
Dirección de Acuerdos de la Verdad	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	84%	93%	90%	86%	96%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Puntaje FURAG 2021 mejorado (Puntos con respecto a 2020)	3	Pendiente por resultado	NA	3	Pendiente por resultado	Pendiente por resultado
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Comites de seguimiento presupuestal y de metas realizado	2	2	100%	6	6	100%
Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Sesiones periódicas de asesoría y retroalimentación con los enlaces de planeación realizadas	1	1	100%	6	6	100%
Dirección de Construcción para la Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Escenarios públicos de la memoria para propiciar el debate y reconocimiento de la pluralidad	Escenarios públicos de la memoria realizados	1	1	100%	4	4	100%
Grupo de Enfoques Diferenciales	Gestión del Conocimiento e Innovación	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticas y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Acciones impulsadas por los equipos diferenciales con poblaciones específicas	Procesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	27	26	96%	27	27	100%
Estrategia de Apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica.	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica en reconocimiento a la pluralidad de memoria del conflicto armado.	Acompañamiento y apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica -IMH-	Iniciativas de Memoria Histórica -IMH- sobre el conflicto armado acompañadas	42	22	52%	68	44	65%
Estrategia de Apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica.	Gestión con Valores para Resultados	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica en reconocimiento a la pluralidad de memoria del conflicto armado.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de IMH.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	99%	110%	90%	99%	110%
Estrategia de Apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica.	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar la metodología de asistencia técnica a autoridades territoriales	Autoridades locales con asistencia técnica apoyadas	17	19	112%	25	25	100%
Estrategia Nación Territorio	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo de la Estrategia Nación Territorio y Participación del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	93%	103%	90%	93%	103%
Estrategia de Participación de Víctimas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar metodología de asistencia técnica a organizaciones de víctimas, defensores de víctimas y víctimas a través de la Estrategia Nación Territorio y Participación.	Víctimas u organizaciones de víctimas con asistencia técnica apoyadas	10	16	160%	25	25	100%
Estrategia de Participación de Víctimas	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Implementar metodología de Agenda Conmemorativa	Eventos de participación realizados (Acciones de memoria)	0	3	30%	10	10	100%
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Satisfacción de la población beneficiaria	92%	97%	105%	92%	97%	105%
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH (ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia) cumplidas	100%	227%	227%	100%	91%	91%
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Procesos de reparación colectiva acompañados en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH	20	11	55%	36	16	44%
Estrategia de Reparaciones	Gestión con Valores para Resultados	Condiciones para la Construcción de Paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.	Contribuir a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en atención a requerimientos judiciales y administrativos dirigidos a la entidad.	Planes de trabajo e informes de avance presentados ante los Jueces y Magistrados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de Justicia y Paz, jurisdicción ordinaria y Contencioso Administrativo.	100%	100%	100%	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el plan museológico	16%	11%	69%	25%	16%	64%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el diseño del guion museográfico	12%	7%	58%	15%	8%	53%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Avance en el museo virtual	5%	5%	100%	10%	10%	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Información y comunicación	Esfera Pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Agenda cultural, académica y pedagógica del Museo Nacional de la Memoria -MNM-	Eventos de posicionamiento del Museo Nacional de la Memoria -MNM- realizados.	26	42	162%	50	68	136%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas	27	19	70%	120	123	103%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio.	15%	15%	100%	23%	23%	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Guion museológico	0%	1%	50%	2%	2%	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Curadurías Realizadas	1	1	100%	2	2	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	80%	80%	100%	80%	80%	100%
Dirección de Museo de Memoria Histórica	Gestión con Valores para Resultados	Legado testimonial y documental.	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Definición conceptual, administrativa y programática del Museo	Ajuste e implementación de la estrategia social de Museo	22%	18%	82%	22%	18%	82%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Espacios de difusión para la implementación de la política pública de Derechos Humanos -DDHH- y protocolo de gestión documental de archivos de DDHH y memoria histórica	4	1	25%	11	11	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos -DDHH- apoyados	6	0	100%	15	15	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado puestos al servicio de la sociedad en general.	100.000		100%	402.972	402.972	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica -CNMH-	Satisfacción de la población beneficiaria	95%	99%	104%	95%	98%	103%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Archivos de Derechos Humanos -DDHH- y Memoria Histórica -MH- incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos -READH-	140	0	100%	1.141	1.141	100%
Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Gestión del Conocimiento e innovación	Legado Testimonial y Documental	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Memoria documental recuperada a través de la implementación de los componentes de protección, conformación, apropiación y uso social de archivos de derechos humanos con un enfoque territorial.	Municipios en los que se implementaron los PDET con memoria documental preservada (PMD 2018 - 2022)	3	0	100%	12	12	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementación de Estrategias de Comunicación interna en la entidad	Acciones de Comunicación Interna implementadas	10	6	60%	50	50	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Campañas de Comunicación Externas realizadas	2	2	100%	5	5	100%
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Piezas comunicativas externas elaboradas y difundidas	10	6	60%	32	32	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	MIPG	ÁREA DE EFECTIVIDAD	OBJETIVO ESTRATEGICO	ESTRATEGIA	INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 4TO TRIMESTRE	4T_Avance cuantitativo	4T_% Avance	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Estrategia de Comunicaciones	Información y Comunicación	Esfera Pública de la Memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.	Divulgar las acciones de memoria que se han desarrollado desde los territorios y por el CNMH	Eventos de divulgación acompañados por la estrategia de Comunicaciones	8	6	75%	27	27	100%
Estrategia de Comunicaciones	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH.	Satisfacción de la población beneficiaria	90%	92%	102%	90%	89%	99%
Estrategia de Comunicaciones	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Implementar una metodología de medición de la satisfacción de la población objetivo del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH.	Encuestas de reconocimiento de los productos y servicios, aplicadas al público objetivo del CNMH	80	49	61%	250	383	153%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijudicial y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Mecanismos implementados para la ejecución de la política de prevención del daño antijudicial formulada por el Comité de Conciliación	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijudicial y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Conceptos jurídicos realizados y solicitudes atendidas según la competencia funcional de la OAI.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijudicial y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Documentos contractuales, resoluciones o actos administrativos revisados o elaborados.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión con Valores para Resultados	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Formular e implementar la política de daño antijudicial y garantizar la seguridad jurídica del CNMH	Procesos judiciales o extrajudiciales atendidos	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Hechos victimizantes documentados	380	419	110%	1.500	1.500	100%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Segunda versión del SIEVCAC implementada	25%	25%	100%	100%	100%	100%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Contenidos difundidos por OMC	4	3	75%	15	15	100%
Observatorio de Memoria y Conflicto	Gestión con Valores para Resultados	Comprensión Social del Conflicto Armado	Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.	Funcionamiento del sistema de información para el esclarecimiento histórico del conflicto.	Plataforma de análisis para el OMC implementada	25%	25%	100%	100%	100%	100%