

Informe de Gestión 2021



Fotografía: Archivo Estrategia de Comunicaciones del Centro Nacional de Memoria Histórica

Lanzamiento del corto-documental *Relatos de Resistencia en los Montes de María*. Auditorio Teresa Borda, Museo Nacional de Bogotá, 2021.

TABLA DE CONTENIDO

Introducción.....	4
Organización y funciones del CNMH	4
Plataforma Estratégica del CNMH.....	5
Mapa de Procesos.....	6
Metas de Gobierno	6
Metas Indicadores Conpes 3726.....	7
Metas Indicadores Conpes 4031.....	8
Metas Indicadores compromisos pueblos indígenas y comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras (NARP).....	10
Capítulo 1. Balance de la gestión misional	11
1.1 Proyectos Ejecutados	11
1.1.1 Proyectos Dirección de Museo de la Memoria	11
1.1.2 Proyecto Dirección de Archivo de Derechos Humanos, Dirección de Construcción de la Memoria Histórica, Iniciativas de Memoria Histórica, Estrategia de Reparaciones y Observatorio de Memoria y Conflicto	12
1.1.3 Proyecto Estrategia Nación Territorio, Pedagogía, Enfoques Diferenciales, Participación de Víctimas	13
1.1.4 Proyecto Estrategia de Comunicaciones.....	14
1.1.5 Proyecto Dirección de Acuerdos de la Verdad	15
1.1.6 Proyecto Estrategia Tecnológica.....	16
1.2 Balance general de la gestión del CNMH en la vigencia 2021	17
1.2.1 Dirección Técnica de Museo de la Memoria.....	17
1.2.2 Dirección Técnica de Construcción de la Memoria Histórica	23
1.2.2.1 Iniciativas de Memoria Histórica.....	26
1.2.2.2 Estrategia de Reparaciones.....	30
1.2.2.3 Observatorio de Memoria y Conflicto	35
1.2.2.4 Estrategia Nación Territorio.....	35
1.2.2.5 Estrategia de Participación de Víctimas	36
1.2.2.6 Enfoques Diferenciales	37
1.2.3 Dirección Técnica de Archivo de los Derechos Humanos.....	44
1.2.4 Dirección Técnica de Acuerdos de la Verdad	48

1.2.5 Pedagogía.....	50
1.2.6 Cooperación Internacional y Alianzas	50
1.2.7 Estrategia de Comunicaciones.....	53
1.2.8 Dirección Administrativa y Financiera.....	54
Capítulo 2. Balance de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)	55
2.1 Dimensión de Talento Humano.....	55
Gestión Estratégica del Talento Humano.....	55
Integridad.....	58
2.2 Dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación.....	59
Planeación institucional.....	59
Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	59
Compras y Contratación Pública.....	61
2.3 Dimensión de Gestión con Valores para Resultados.....	61
Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos.....	61
Seguridad digital.....	64
Gobierno digital	65
Defensa Jurídica	66
Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	68
Servicio al ciudadano.....	69
Racionalización de Trámites	71
Participación Ciudadana en la Gestión Pública	71
2.4 Dimensión de Evaluación de Resultados	72
Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional.....	72
2.5 Dimensión de Información y Comunicaciones	74
Gestión Documental.....	74
Gestión de la información estadística	74
2.6 Dimensión de Gestión del Conocimiento	75
Gestión del conocimiento y la innovación.....	75
2.7 Dimensión de Control Interno	75
Control Interno.....	75

Introducción

Organización y funciones del CNMH

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) como establecimiento público del orden nacional, fue creado por la Ley 1448 de 2011 (Artículo 146) y se encuentra adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS) por el Decreto 4158 de 2011. Así, el quehacer misional del CNMH se inscribe dentro de las medidas de satisfacción, establecidas por la Ley 1448 de 2011 y, en particular, constituyen un pilar para el cumplimiento del deber de memoria del Estado, definido en el artículo 143 de dicha Ley¹. En consecuencia, el objeto de la entidad es la recepción, recuperación, conservación, compilación y análisis de todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativo a las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno colombiano, a través de la realización de investigaciones, actividades museísticas, pedagógicas y otras relacionadas, que contribuyan a establecer y esclarecer las causas de tales fenómenos, conocer la verdad y contribuir a evitar en el futuro la repetición de los hechos. La información que acopia el CNMH debe ponerse a disposición de las víctimas, investigadores y de los ciudadanos en general, para enriquecer el conocimiento de la historia política y social de Colombia.

La estructura y funciones del Centro de Memoria Histórica se encuentran definidas en el artículo 5 del Decreto 4803 de 2011, así:

- I. Diseñar, crear y administrar un Museo de la Memoria, destinado a lograr el fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia, procurando conjugar esfuerzos del sector privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y el Estado.
- II. Diseñar, crear y administrar el Programa de Derechos Humanos y Memoria Histórica de que trata el artículo 144 de la Ley 1448 de 2011.
- III. Apoyar, en el marco de sus competencias, los esfuerzos públicos y privados para la adecuada atención integral y garantía de los derechos humanos y de la aplicación del Derecho Internacional Humanitario que les asisten a las víctimas.
- IV. Servir como plataforma de apoyo, gestión, intercambio y difusión de iniciativas locales, regionales y nacionales en los temas de memoria histórica, promoviendo la participación de las víctimas, con enfoque diferencial.
- V. Oficiar como espacio de apoyo a las entidades públicas y privadas en el marco de las iniciativas ciudadanas en temas de memoria histórica.
- VI. Oficiar como centro de acopio, producción y difusión de memorias y esclarecimiento histórico de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado interno.
- VII. Proveer insumos, en el marco de sus competencias, a las entidades encargadas de adelantar procesos de reparación que impulsa el Estado y de formulación de las políticas públicas en la materia.
- VIII. Contribuir, con las demás entidades públicas y privadas con responsabilidades en la materia, a impulsar la iniciativa de articular una red latinoamericana de Estados que se comprometa a proteger y divulgar las memorias de los conflictos y regímenes autoritarios, como también diseñar estrategias pedagógicas y de comunicación social con el propósito de contribuir a las garantías de no repetición.
- IX. Desarrollar investigaciones, eventos, seminarios, foros y demás formas de estudio y análisis que contribuyan a la construcción de la verdad, la reparación y la convivencia ciudadana.

¹ Artículo 143. Del deber de memoria del Estado. El deber de Memoria del Estado se traduce en propiciar las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad, a través de sus diferentes expresiones tales como víctimas, academia, centros de pensamiento, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y de derechos humanos, así como los organismos del Estado que cuenten con competencia, autonomía y recursos, puedan avanzar en ejercicios de reconstrucción de memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto.

- X. Velar por la difusión amplia y masiva de los resultados de las investigaciones, buscando que los diferentes enfoques, perspectivas y conclusiones sean conocidos por la sociedad en un ambiente de respeto y pluralidad por la búsqueda de la verdad.
- XI. Implementar estrategias pedagógicas y comunicativas, con enfoque diferencial, para la difusión y apropiación, por parte de diversos públicos, de los procesos y los resultados de su gestión, así como de las iniciativas de memoria locales y regionales descentralizadas.
- XII. Recolectar, clasificar, acopiar, sistematizar, analizar y preservar la información que surja de los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación de que trata la Ley 1424 de 2010.
- XIII. Recolectar, clasificar, sistematizar, analizar y preservar la información que se reciba de forma individual y colectiva, de los desmovilizados con quienes se haya suscrito el Acuerdo de Contribución a la Verdad Histórica y Reparación, y de aquellas personas que voluntariamente deseen hacer manifestaciones sobre asuntos que guarden relación o sean de interés para el mecanismo no judicial de contribución a la verdad y a la memoria histórica.
- XIV. Promover y motivar, a nivel territorial, la participación de las víctimas, las organizaciones sociales y la academia, en el diseño, desarrollo y difusión de iniciativas de reconstrucción de memoria histórica, con el apoyo de las entidades territoriales, a través de sus instituciones y programas.
- XV. Garantizar el derecho de acceso a la información respetando las reservas de ley y las salvaguardas propias del proceso de acopio y preservación de las memorias.
- XVI. Apoyar la implementación de una plataforma de información que permita integrar, desarrollar y consolidar la información de las diferentes fuentes relativas a las investigaciones de memoria histórica.

Plataforma Estratégica del CNMH

MISIÓN

Contribuir a la reparación integral y el derecho a la verdad, a través de la recuperación, conservación y divulgación de las memorias plurales de las víctimas, así como del deber de Memoria del Estado y de todos los victimarios con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano sin ánimo de venganza y en una atmósfera de justicia, reparación y no repetición.

VISIÓN

A 2021, el Centro Nacional de Memoria Histórica habrá realizado una gran contribución al conocimiento académico sobre la memoria de las víctimas y la verdad histórica, y diseñado, construido, dotado y puesto en funcionamiento el Museo de la Memoria de los colombianos. Hará entrega de sus investigaciones, publicaciones y archivos de Derechos Humanos al Museo para que dicho legado sea fuente de estudio, análisis, recordación y reflexión como un aporte a la paz de Colombia.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.

- I. **Comprensión social del conflicto armado:** Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.
- II. **Esfera pública de la memoria:** Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.

- III. **Condiciones para la construcción de la paz:** Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.
- IV. **Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica:** Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.
- V. **Efectividad organizacional:** Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.

Mapa de Procesos



Fuente: Sistema Integrado de Gestión – CNMH.

Metas de Gobierno

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) incluyó tres indicadores en las metas de gobierno del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022: “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.

AVANCE METAS DE GOBIERNO VIGENCIA 2021

Indicador	Meta Acumulada cuatrienio	Meta 2021 (programada)	Logro 2021	% Cumplimiento de la vigencia	% Cumplimiento del cuatrienio	Observaciones
1. Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado acompañadas	181	68	44 ²	65%	81,58%	El listado de las iniciativas apoyadas en 2021 se relaciona en el aparte 1.2.2.1 de este informe.
2. Municipios en los que se implementarán los PDET con memoria documental preservada	102	12	12	100%	100%	El detalle del avance en la vigencia 2021 se relaciona en el aparte 1.2.3 de este informe.
3. Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio de la sociedad	81%	23%	23%	100%	71,64%	El detalle del avance en la Construcción del Museo se relaciona en el aparte 1.2.1 de este informe.

Fuente: Áreas CNMH.

Metas Indicadores Conpes 3726

Indicador	Meta 2021	Avance 2021	% de Cumplimiento	Observaciones
Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados	15	15	100%	El detalle de las organizaciones y entidades apoyadas entre marzo y diciembre de la vigencia 2021, se presenta en el aparte 1.2.3 de este informe de gestión.
Testimonios de desmovilizados acopiados, sistematizados y analizados, que contribuyen a la verdad histórica	524 ³	102	19%	El CNMH, con los anexos remitidos por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), realizó la verificación de los datos de los participantes que han firmado el Acuerdo de Contribución a la Verdad y realizó convocatorias para desarrollar entrevistas y las respectivas valoraciones. Con el trabajo desarrollado se logró el acopio, sistematización y análisis de 102 testimonios de desmovilizados que contribuyen a la verdad histórica, alcanzando un total acumulado de 14.144.

Fuente: Dirección de Archivo de DDHH y Dirección de Acuerdos de la Verdad – CNMH.

² Las Iniciativas de Memoria Histórica (IMH) que se reportan como cumplidas en la vigencia 2021 aportaron al cumplimiento de la meta rezagada de las vigencias 2019 y 2020, con un total de 7 y 35 respectivamente. De los procesos iniciados en 2021, se reportan 2 como finalizados.

³ Incluye 284 de la meta rezagada de la vigencia 2020 y 240 de la meta programada para la vigencia 2021.

Es importante señalar, que el Conpes 3726 de 2012 fue reemplazado por el Conpes 4031 de 2021, y en este se formularon nuevos indicadores que tendrán seguimiento durante los próximos 10 años, horizonte que se definió en la Ley 2078 de 2021, por medio de la cual se modificó la Ley 1448 de 2011 y los Decretos Ley étnicos 4633 de 2011, 4634 de 2011 y 4635 de 2011. A continuación, se presentan los indicadores del nuevo Conpes.

Metas Indicadores Conpes 4031

Indicador	Línea base 2020	Meta acumulada										
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Número de PIRC no étnicos acompañados en materia de reconstrucción, apropiación y difusión de la memoria histórica a cargo del CNMH	58	65	80	95	110	125	140	155	170	185	200	215
Porcentaje de avance en la adecuación institucional para el funcionamiento del Museo de Memoria de Colombia	0%	40%	80%	100%								
Porcentaje de avance en la entrada en funcionamiento del Museo de Memoria de Colombia	17%	0%	60%	100%								
Número de investigaciones de memoria histórica en desarrollo	62	73	83	93	103	113	123	133	143	153	163	173
Número de objetos o piezas museológicas recopiladas y conservadas	0	0	0	10	30	60	90	120	150	200	250	300
Número de municipios con procesos de memoria documental preservada	88	102	116	130	144	158	172	186	200	214	228	242
Número de piezas audiovisuales divulgadas	22	42	62	82	102	122	142	162	182	202	222	242

Indicador	Línea base 2020	Meta acumulada											
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Número de Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	137	162	187	212	237	262	287	312	337	362	387	412	
Porcentaje de avance en el diseño e implementación del registro de acciones territoriales desde el nivel central y local para la difusión y apropiación colectiva de la memoria histórica	0%	30%	70%	100%									
Porcentaje de avance en la construcción de lineamientos de política para la investigación que contribuyan al esclarecimiento de la verdad histórica	0%	0%	25%	50%	100%								
Porcentaje de avance en la realización de evaluaciones de política sobre las medidas de satisfacción y reparación simbólicas dirigidas al conglomerado social	0%	0%	12,5%	25%	37,5%	50%	62,5%	75%	87,5%	100%			
Porcentaje de órdenes acompañadas por el CNMH en materia de reparación simbólica para comunidades étnicas ⁴	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

⁴ Indicador de flujo.

Indicador	Línea base 2020	Meta acumulada										
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Número de PIRC étnicos acompañados en materia de reconstrucción, apropiación y difusión de la memoria histórica a cargo del CNMH	6	12	24	36	48	60	72	84	96	108	120	132
Porcentaje de avance en la construcción de una estrategia de análisis y divulgación de las recomendaciones dispuestas en el informe final de la CEV para la ciudadanía, en el marco de las competencias del CNMH	0%	0%	30%	50%	100%							

Fuente: Matriz Plan de Acción y Seguimiento (PAS) Conpes 4031 de 2021.

Metas Indicadores compromisos pueblos indígenas y comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras (NARP)

Indicador	Meta 2021	Avance 2021	% de Cumplimiento	Observaciones
Iniciativas de memoria histórica desarrolladas con los pueblos indígenas de Colombia	15	7	47%	<p>Las IMH que se acompañaron y se logró su culminación fueron:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sanando desde el corazón y la sabiduría en el Territorio: Proceso de construcción de memoria entorno al mártir, Taita Juan Tunubalá. 2. Hacer memoria para recuperar el ser Kamentsá. 3. Comuneritos resistiendo desde la historia y en la memoria para la defensa de la vida y el territorio. 4. Mujeres indígenas pastos recuperadoras. 5. Dachi Chiuu (nuestra lucha). 6. Proceso de reconstrucción de memoria con la ACIT (punto de la

Indicador	Meta 2021	Avance 2021	% de Cumplimiento	Observaciones
				reparación colectiva a esta organización indígena). 7. V Minga de muralismo comunitario.
Iniciativas de Memoria Histórica desarrolladas con comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras (NARP)	12	1	8%	La Iniciativa de Memoria con la cual se logró finalizar el proceso fue Memorial por las víctimas de Riosucio- Chocó.

Fuente: Iniciativas de Memoria Histórica – CNMH.

Capítulo 1. Balance de la gestión misional

1.1 Proyectos Ejecutados

1.1.1 Proyectos Dirección de Museo de la Memoria

Desarrollo e Implementación de la Estrategia Social del Museo de Memoria Histórica a Nivel Nacional - 2018011000555					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Definir los contenidos, los medios de representación y la organización del Museo Nacional de Memoria Histórica	Documentos con lineamientos técnicos realizados	1	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	1	El detalle se presenta en el aparte 1.2.1 de este informe de gestión.
	Publicaciones virtuales del Museo Nacional de la Memoria realizadas	120	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	123	Se desarrollaron 123 contenidos virtuales. El detalle se presenta en el aparte 1.2.1 de este informe.
	Curadurías realizadas	2	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	2	El detalle se presenta en el aparte 1.2.1 de este informe de gestión.
	Eventos realizados	50	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	68	Se ejecutaron 68 eventos tales como acciones pedagógicas que aportan al posicionamiento del Museo, laboratorios, talleres, acciones artísticas y culturales como las sonoridades, corporalidades, plásticas y visualidades, así como prácticas culturales y acciones memoriales.

Fuente: Dirección de Museo – CNMH.

El proyecto Implementación de una solución inmobiliaria para la construcción del museo nacional de la memoria en Bogotá, con BPIN 2017011000295, finalizó su ejecución en la vigencia 2019. Sin embargo, cuenta con una meta rezagada en el indicador Museo recibido y dotado. El detalle de los avances logrados en la vigencia 2021 en la ejecución de este proyecto se presenta en el aparte 1.2.1 de este informe.

1.1.2 Proyecto Dirección de Archivo de Derechos Humanos, Dirección de Construcción de la Memoria Histórica, Iniciativas de Memoria Histórica, Estrategia de Reparaciones y Observatorio de Memoria y Conflicto

Implementación de las Acciones de Memoria Histórica y Archivo de Derechos Humanos a Nivel Nacional 2018011000487					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Desarrollar procesos de construcción de memoria histórica con participación de las víctimas.	Informes de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados	0	Dirección para la Construcción de la Memoria	0	El detalle de los avances del convenio con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación se presenta en el aparte 1.2.2 de este informe de gestión.
	Iniciativas de Memoria Histórica apoyadas	68	Dirección para la Construcción de la Memoria - Iniciativas de Memoria Histórica	44	Se finalizaron 7 Iniciativas de Memoria Histórica (IMH) correspondientes a la meta rezagada de 2019, 35 correspondientes a la meta rezagada de 2020 y 2 que iniciaron proceso de apoyo en el 2021. El detalle de las acciones realizadas se presenta en el aparte 1.2.2.1 de este informe de gestión.
	Planes de Reparación Colectiva acompañados	16	Dirección para la Construcción de la Memoria - Estrategia de Reparaciones	3	El detalle de las acciones realizadas y los inconvenientes presentados para la finalización de los acompañamientos se presenta en el aparte 1.2.2.2 de este informe de gestión.
	Hechos victimizantes documentados	1.500	Dirección para la Construcción de la Memoria - Observatorio de Memoria y Conflicto	1.500	En 2021, se llevó a cabo la identificación de nuevas fuentes de información, la gestión y relacionamientos con entidades del sector que tienen información del conflicto armado y la documentación de los hechos victimizantes en el Sistema de Eventos de Violencia del Conflicto Armado Colombiano (SIEVCAC). El detalle de las acciones realizadas se presenta en el aparte 1.2.2.3 de este informe de gestión.
Poner a disposición de las	Documentos de archivo o colecciones documentales de Derechos Humanos y memoria histórica, acopiados, procesados	402.972	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	402.972	El detalle de las acciones realizadas se presenta en el aparte 1.2.3 de este informe de gestión.

Implementación de las Acciones de Memoria Histórica y Archivo de Derechos Humanos a Nivel Nacional 2018011000487					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
víctimas y de la sociedad en general archivos de Derechos Humanos y Memoria Histórica	técnicamente y puestos al servicio de la sociedad				
	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de Derechos Humanos apoyados	15	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	15	El detalle de las organizaciones y entidades apoyadas se presenta en el aparte 1.2.3 de este informe de gestión.
	Archivos localizados, identificados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	1.141	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	1.141	El detalle se presenta en el aparte 1.2.3 de este informe de gestión.

Fuente: Dirección de Construcción de la Memoria y Dirección de Archivo de Derechos Humanos – CNMH.

1.1.3 Proyecto Estrategia Nación Territorio, Pedagogía, Enfoques Diferenciales, Participación de Víctimas

Incremento de la Capacidad para realizar acciones de Memoria Histórica en los Territorios a Nivel Nacional 2018011000486					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Fomentar el desarrollo de proyectos territoriales de memoria histórica	Entidades Territoriales asistidas técnicamente	25	Estrategia Nación Territorio (ENT)	25	Se realizó la implementación de la metodología de la ENT para asistir técnicamente a las entidades territoriales priorizadas.
Incrementar la capacidad de las organizaciones de víctimas para	Eventos de participación realizados	10	Estrategia de Participación de Víctimas	10	Se realizaron los eventos de participación, de acuerdo con la priorización del equipo de trabajo.
	Víctimas y organizaciones de víctimas asistidas técnicamente	25	Estrategia de Participación de Víctimas	25	Se realizó la asistencia técnica a 25 organizaciones de víctimas y víctimas en todo el territorio.
	Procesos de Memoria Histórica con	35	Equipo de enfoques diferenciales	25	Se realizaron 25 procesos de asistencia técnica: 7 del enfoque de género, 2 del enfoque de

Incremento de la Capacidad para realizar acciones de Memoria Histórica en los Territorios a Nivel Nacional 2018011000486					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
desarrollar acciones de memoria histórica	poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente				discapacidad, 2 del enfoque de personas mayores, 5 del enfoque de niños, niñas y adolescentes y 9 del enfoque étnico. El detalle de las acciones realizadas se presenta en el aparte 1.2.2.6 de este informe de gestión.
Promover la inclusión de temas de memoria histórica en los planes de estudio de las instituciones educativas	Instituciones y organizaciones asistidas técnicamente	50	Equipo de Pedagogía	50	La meta de 50 organizaciones e instituciones asistidas técnicamente se cumplió con el desarrollo de actividades en los departamentos de Cundinamarca, Antioquia, Risaralda, Santander, Atlántico, Arauca, La Guajira y Cauca. Se diseñaron y actualizaron 5 talleres: 1. Entretejiendo Memorias. 2. Memorias Itinerantes. 3. Visitas Guiadas. 4. Centros de Interés. 5. Herramientas psicosociales y Herramientas para sistematizar experiencias. Se realizaron 50 espacios formativos con organizaciones de víctimas, docentes, estudiantes, gestores culturales y bibliotecarios.

Fuente: Estrategia Nación Territorio, Participación de víctimas, Enfoques Diferenciales y Pedagogía – CNMH.

1.1.4 Proyecto Estrategia de Comunicaciones

Divulgación de acciones de memoria histórica a nivel nacional 2018011000490					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Dar a conocer las temáticas y los productos audiovisuales, pedagógicos, artísticos e investigativos de memoria producidos desde los territorios y por el CNMH	Campañas realizadas	5	Estrategia de Comunicaciones	5	Se realizaron 5 campañas: 1. Conmemoración Día de las víctimas (9 de abril). 2. Campaña FILBO (9-23 de agosto). 3. Fiesta del libro - Medellín (24 de septiembre a 3 de octubre). 4. Festival de Cine Nororiental-Guatapé (11-15 de noviembre). 5. Semana por la Memoria (22-26 de noviembre).

Divulgación de acciones de memoria histórica a nivel nacional 2018011000490					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
	Piezas comunicativas elaboradas y difundidas	32	Estrategia de Comunicaciones	32	Se realizaron 32 piezas comunicativas, enfocadas a los siguientes programas (podcast): -Territorios sonoros. -País con memoria. -Conmemora en voz alta.
	Eventos realizados	27	Estrategia de Comunicaciones	27	Se realizaron 27 eventos con el fin de apoyar las iniciativas y actividades de los procesos misionales de la entidad, de los cuales se destacan los siguientes: -Lanzamiento "Una luz por su memoria (Rivera-Huila)". -Lanzamiento: Revista conmemora ed 7 ^a . -Lanzamiento – Biblioteca musical del conflicto armado (producto asociado a la investigación "Memorias sonoras de la guerra y la paz: biblioteca musical del conflicto armado en Colombia 1985-2020", financiada por el CNMH, en el marco de la Convocatoria "Hacia una mayor comprensión del conflicto armado, las víctimas y la historia reciente del conflicto").

Fuente: Estrategia de Comunicaciones – CNMH.

1.1.5 Proyecto Dirección de Acuerdos de la Verdad

Aplicación del Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica a Nivel Nacional 2018011000488					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Atender los casos existentes de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación	Personas desmovilizadas certificadas	1.841 ⁵	Dirección de Acuerdos de la verdad	919	En la vigencia 2021, se certificaron 919 firmantes de los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica, correspondiente al 50% de la meta programada para la vigencia.
Elaborar y publicar los informes en el marco de los Acuerdos de Contribución a la	Documento elaborado	3	Dirección de Acuerdos de la verdad	3	En 2021, se presentaron al Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales (CIPE), los siguientes informes sobre estructuras paramilitares: 1. Región Pacífica: Bloque pacífico.

⁵ Incluye el rezago de la vigencia 2020 y la meta programada para el 2021.

Aplicación del Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica a Nivel Nacional 2018011000488					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Verdad Histórica y la Reparación					2. Región norte: Bloque Héctor Julio Peinado, Bloque Catatumbo y Montes de María y la Mojana. 3. Región Andina - Orinoquía: Bloque Central Bolívar II y Bloque Vencedores de Arauca.

Fuente: Dirección de Acuerdos de la Verdad.

1.1.6 Proyecto Estrategia Tecnológica

Desarrollo de Acciones Encaminadas a Facilitar el Acceso a la Información Producida por el Centro Nacional de Memoria Histórica a Nivel Nacional 2018011000657					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
Suplir las deficiencias en la información para soportar los procesos de la entidad	Sistema de gestión implementado	1	Dirección Administrativa y Financiera - Tecnología	1	Se garantizaron los recursos para dar continuidad al almacenamiento de respaldo de la información en la nube como solución de negocio para la entidad, garantizando el respaldo de la información y la capacidad alternativa para compensar las necesidades de almacenamiento local.
	Sistemas de información actualizados	3	Dirección Administrativa y Financiera - Tecnología	3	Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI): actualización de la documentación principal del sistema, política, manual, declaración de aplicabilidad e indicadores. Sistema de Gestión Documental: se garantizó la contratación del mantenimiento del sistema SAIA. Sistema de Gestión de Configuraciones (SGC): se garantizó la constante actualización de la Base de Datos de Gestión de Configuraciones y evolución.
Ampliar el soporte de tecnología para prestar de manera adecuada el reporte de información de la entidad	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	100%	Dirección Administrativa y Financiera - Tecnología	100%	Se suplieron las necesidades tecnológicas del CNMH tales como conectividad, redes de área local (LAN), cableado estructurado, almacenamiento local, servicios de nube privada, herramientas informáticas, soporte TIC, direccionamiento IPv6 y servicios profesionales de apoyo. Se garantizó

Desarrollo de Acciones Encaminadas a Facilitar el Acceso a la Información Producida por el Centro Nacional de Memoria Histórica a Nivel Nacional 2018011000657					
Objetivos específicos	Indicador	Meta 2021	Responsable	Logro 2021 (cuantitativo)	Detalle
					la continuidad de los servicios de conectividad y nube privada para evitar traumatismos en la transición de vigencia 2021 – 2022.
Definir una estrategia de tecnología que cumpla lineamientos de TI y en alineación con la estrategia misional del Centro Nacional de Memoria Histórica	Documentos para la planeación estratégica en TI	0	Dirección Administrativa y Financiera - Tecnología	0	Se consultó continuamente el documento PETI 2021- 2022 para dar continuidad a la estrategia de TI del CNMH y se apoyó el proceso de definición de los requerimientos para la formulación de la arquitectura empresarial de TI del Museo de Memoria de Colombia.

Fuente: Tecnología – Dirección Administrativa y Financiera –CNMH.

1.2 Balance general de la gestión del CNMH en la vigencia 2021

1.2.1 Dirección Técnica de Museo de la Memoria

Infraestructura Física del Museo de Memoria de Colombia

Atendiendo el mandato legal establecido para el CNMH⁶ y como parte del Plan Nacional para la Atención y Reparación de las Víctimas, fue suscrito en 2017 el Convenio 486 de 2017 y su Acuerdo Específico No. 48 con la Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco (ANI-VB) (con la Fiduciaria Colpatría como vocera y administradora de sus patrimonios autónomos) para la construcción de la infraestructura física del Museo de Memoria de Colombia. La Agencia es la encargada de formular, estructurar y ejecutar el proyecto de infraestructura para la puesta en funcionamiento del Museo, el cual tendrá un área construida de aproximadamente 14.700 m2, y el CNMH es el encargado de realizar el seguimiento y acompañamiento técnico.

En la vigencia 2021 el CNMH adelantó el seguimiento a la ejecución de la obra en la finalización de la actividad de rellenos para el cierre del filtro perimetral donde se ha ejecutado la capa impermeabilizante y construcción del dren francés, armado de acero de refuerzo para muros/pilares en la superestructura de piso 1 y su fundición en concreto,

⁶ En el marco del cumplimiento del Artículo 148 de la Ley 1448 de 2011 que otorga al Centro de Memoria Histórica (CNMH) la función de “diseñar, crear y administrar un Museo de la Memoria”, cuyo objeto fundamental es el “fortalecimiento de la memoria colectiva acerca de los hechos desarrollados en la historia reciente de la violencia en Colombia, procurando conjugar esfuerzos del sector privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y el Estado” (Ley 1448/2011, Art. 148; Decreto 4803/2011), el Museo de Memoria de Colombia (en adelante MMC) es una medida de reparación simbólica que propende por el reconocimiento y la dignificación de las víctimas del conflicto armado. A su vez, el MMC se erige como una medida orientada a la preservación de la memoria, lo cual lo convierte en un lugar para que el conjunto de la sociedad colombiana conozca y reflexione sobre las consecuencias del conflicto armado y tras esta reflexión pueda aportar a la construcción de unas garantías de no repetición estables y duraderas. Así pues, el MMC deberá propiciar “las garantías y condiciones necesarias para que la sociedad [...] pueda avanzar en ejercicios de reconstrucción de memoria como aporte a la realización del derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto” (Ley 1448/2011, Art. 143).

armado de cimbra, formateado, acero y fundición para la placa del Umbral alcanzando un área del 80% de la misma fundiendo vigas y torta superior en la segunda zona de intervención de la placa y la torta inferior en la zona tres de la placa; en el armado de muros del segundo nivel, la ejecución de la capa de material seleccionado sobre la que se funde la placa de contrapiso y se avanza en la ejecución de las redes hidrosanitarias internas en el nivel de sótano y se culmina el cableado del apantallamiento en este nivel. La supervisión realizada por el CNMH identifica los indicadores de avance de la obra, diferentes de la supervisión a la obra que realiza la entidad; en ese sentido el hallazgo de avance es del 14,42% (ejecutado) para un programado de 17,44%, lo cual representa un atraso de 3,02% en las actividades ejecutadas, sobre todo en las relacionadas con el armado de la formaleta para la ejecución de muros/pilares de superestructura en primer piso y placa del Umbral. A la fecha se finalizó con la ejecución de los muros, soportes estructurales o "patas" del primer piso, obteniendo de esta forma 14 soportes terminados a una altura de 8,20m, con observaciones de acabado, ya que no corresponde al requerimiento contractual de concreto a la vista, de los cuales se evidenció mala calidad del concreto y acabado en la fundición de dos que fueron demolidos y ejecutados nuevamente, para que se garantice la calidad y adecuado acabado según lo contratado.

En cuanto a la gestión de trámites, el CNMH obtuvo la prórroga ejecutoriada para la Licencia de Construcción en la Modalidad Obra Nueva (Resolución No. 11001-4-19-0005 de fecha 04 de enero de 2019), mediante Acto Administrativo No. 11001-5-21-1529 del 16 de noviembre de 2021. Se espera respuesta de la gestión para asignación de número de diseño, en la Dirección de Información Técnica y Geográfica (DITG) de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB- ESP).

En el componente predial, en el marco del Convenio Interadministrativo de Cooperación No. 1281 de 2014 celebrado con Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP) y el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU) se logró la toma de posesión del remanente del predio matriz "El Pensil" mediante acta del DADEP.

Panorámica preliminar de la obra a diciembre de 2021



Fuente: CNMH.

Ajuste e implementación de la Estrategia Social del MMC

El Plan Museológico para la puesta en marcha del Museo de Memoria, se construye en consonancia y paralelamente a los procesos de creación institucional y construcción física del inmueble, identificando los programas y proyectos que facilitan la ordenación de las actuaciones a futuro en cada ámbito concreto funcional y misional del Museo, incluyendo la relación de las necesidades para el cumplimiento de las funciones museísticas. El Plan Museológico, se formula en torno a dos grandes componentes:

- Componente I: contexto, antecedentes y definición institucional que corresponde al análisis del contexto, los antecedentes y el planteamiento conceptual de la entidad. Es el punto de partida para desarrollar el plan toda vez que permite analizar el origen de la institución, su misionalidad y su filosofía y facilita el análisis sobre la realidad y las apuestas del Museo.
- Componente II: programas, con el cual se pretende dar respuesta a las necesidades identificadas para avanzar hacia la puesta en marcha del Museo, programación de actividades expositivas y de otro tipo para dar cumplimiento a los objetivos de la institución.

Durante la vigencia 2021, se consolidó y entregó una versión del Plan Museológico que incorpora cambios y sugerencias a versiones anteriores, adiciona los productos entregados por la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. 392 de 2020 e incluye comentarios y aportes de retroalimentación a dichos productos.

Para llegar al 100% de la meta, es necesario armonizar los documentos Guion y Plan Museológico y seguir adelantando acciones en torno al desarrollo de los proyectos del Museo.

Por su parte, el documento del Guion Museológico contó con el fortalecimiento conceptual desde la museología contemporánea; en la consolidación del enfoque transversal de DDHH, DIH la diversidad de las víctimas, los enfoques transversales, la tipología de los hechos victimizantes y su narración, el compromiso con la acción sin daño en la contextualización de las memorias, presente en todo el documento, y en el fortalecimiento de la descripción y objetivos de cada una de las tres dimensiones del Museo de Memoria (física, virtual y territorial). Asimismo, se redactó un documento que compila la trazabilidad del proceso de actualización del Guion Museológico. Antes del cierre de la vigencia, se hizo entrega de la última versión del documento que aún necesita ajustes y correcciones y unificación de estilo.

En el marco de la formulación del guion museográfico, se adelantaron procesos de conceptualización de elementos museográficos para las exposiciones de larga duración. Asimismo, se avanzó en la propuesta de definición de las áreas y actividades para la inauguración del edificio del Museo en el 2022. Este documento consigna los procesos de investigación y conceptualización de diseño para el desarrollo de la Sala Multipropósito, conceptos generales de museografía para las salas y los espacios para la apertura en 2022. Sobre los procesos de adecuación y dotación, se avanzó en una propuesta de cronograma, como concepto estético articulador y comunicativo. El documento hace una presentación general de los procesos y aprendizajes de este proyecto particular y de los alcances de los equipos y se constituye como una versión recopilatoria de los desarrollos generados por los equipos a la fecha de cierre del proceso. La política de exposiciones se deriva de los documentos rectores - Guion y Plan museológicos – y debe construirse de forma articulada con la política de colecciones. Al estar pendiente su aprobación, el avance en la política de exposiciones se limitó al planteamiento de la propuesta de estructura temática del documento y del cronograma de trabajo para 2022. Dicha política contempla: introducción, conceptualización de las exposiciones, organigrama, tipos de exposiciones, colecciones y exposiciones, museografía, programación educativa y cultural, participación de públicos, comunidades y visitantes y estrategias de comunicación.

En cuanto al laboratorio virtual, en 2021 se avanzó en la realización y revisión de mapas de navegación e implementación del Especial Desaparición Forzada; se realizó el mapeo de arquitectura de la información actual del portal del Museo para la reestructuración de organización de contenidos y su interacción; se avanzó en la implementación y refinamiento

de requerimientos del desarrollo del Bot para WhatsApp del micrositio SaNaciones y se cumplió con lo programado en Plan de Acción de la entidad para la vigencia 2021.

También se desarrollaron 123 contenidos virtuales entre los que se encuentran especiales web, publicaciones web, contenidos digitales, en torno a las itinerancias Renacer Bagreño y SaNaciones Caminos de Resistencia, y la visibilización de acciones como “Desaparición forzada”, “Reconstruyendo Algeciras. La obra de Mario Guzman” y “Situación actual de las víctimas”.

Las exposiciones itinerantes programadas por la Dirección técnica del Museo de la Memoria de Colombia (MMC) son una estrategia de la dimensión territorial que, entre otros objetivos, busca poner a prueba los contenidos que se incluirán en el guion curatorial y en el montaje expositivo de las salas del edificio que albergará al MMC. Las itinerancias son uno de los mecanismos mediante los cuales el Museo garantiza la participación de personas, procesos y organizaciones de todas las regiones del país en la creación de sus contenidos.

Ante la contingencia generada por el Covid 19, la itinerancia 2020 - 2021 se planteó como una exposición multiplataforma que involucra estrategias virtuales, análogas y presenciales. El proyecto se desarrolló a través de cinco plataformas: virtual (micrositio o página web y bot de WhatsApp), museo en casa (intervención artística en recibos de servicios públicos), maletas de memoria (material didáctico expositivo), unidad móvil y programación educativa, artística y cultural (presencia territorial directa).

Cada una de las plataformas desarrolló un contenido y lenguaje propio, acorde al público central al que espera llegar y a las posibilidades mismas de las herramientas virtuales, digitales y análogas. Estos contenidos son complementarios y, en conjunto, conforman la experiencia transmedia que fundamenta la exposición “SaNaciones”.

Cada itinerancia realizada por MMC se ha enfocado en una región diferente del país. En 2020, la región priorizada fue la Caribe (Barraquilla, Malambo y Soledad). Para la vigencia 2021, la Dirección Técnica del Museo de Memoria decidió focalizar este esfuerzo en la región Sur, teniendo como núcleos de acción las ciudades de Pasto e Ipiales, en el departamento de Nariño, y los municipios de Colón, Santiago, San Francisco y Sibundoy, en el Valle del Sibundoy, Alto Putumayo. Desde estos lugares se desplegaron las diversas acciones y actividades en territorio propuestas para la exposición.

Desde el 2020, se trabajó en la exposición SaNaciones con ocho pueblos indígenas: Bora, Okaina, Uitoto y Muinane, de La Chorrera (Amazonas); Wiwa, de la Sierra Nevada de Santa Marta; Barí, del Catatumbo (Norte de Santander) y Venezuela; Nasa, del Norte del Cauca; y Awá de Putumayo, Nariño y Ecuador.

La curaduría de la itinerancia SaNaciones se ha construido bajo la metodología de curaduría participativa, a partir de encuentros preparatorios virtuales y talleres presenciales en los territorios de todos los pueblos que, hasta el momento, participan de la exposición. Estas concertaciones se han realizado desde octubre de 2020 y continuaron en 2021 con la participación de 733 personas de los 8 pueblos indígenas.

En diciembre de 2020, la exposición SaNaciones aún se encontraba en fase de construcción, pues no había finalizado el proceso de socialización y concertación. Así, en 2021 se dio continuidad al proceso de diálogo con las comunidades y se vincularon dos pueblos indígenas más a la exposición digital SaNaciones Caminos de resistencia, que fue construida colaborativamente entre los equipos del Museo de Memoria de Colombia y el Enfoque Étnico, del CNMH y representantes de los pueblos indígenas Wiwa, Barí, Uitoto MiNiKa, tvuuhza (Okaina), Piineemuunáá (Bora), Gaigoomijo (Muinane), Nasa, Pasto, Kamëntsä y Awá. El 4 de noviembre se presentó el micrositio al público, en cuya construcción participaron 563 personas de los pueblos indígenas.

La exposición, fue concertada con los pueblos indígenas quienes narran en primera persona la forma en que los ha afectado el conflicto armado, al punto de ponerlos en riesgo de extinción, y cómo han trabajado colectivamente para



resistir y pervivir y a través de cinco ejes: i) *Disposición al diálogo*, abre el camino para escuchar y reconocer al otro desde la diferencia; ii) *Territorios*, explica cómo el conflicto armado afectó el equilibrio de los lugares que habitan los indígenas; iii) *Resistencias históricas de los pueblos indígenas*, muestra que, a pesar de la violencia, han implementado estrategias para tejer una nueva historia como sobrevivientes; iv) *La fuerza de lo colectivo*, habla de cómo la unión les ha permitido resistir y v) *Naciones*, explora cómo conviven los proyectos de vida de algunos pueblos indígenas en un país pluriétnico y multicultural.

Además del micrositio, esta exposición multiplataforma contó con una unidad móvil que entre el 20 de noviembre y el 3 de diciembre, recorrió Pasto e Ipiales, en Nariño, y San Francisco, Santiago, Colón y Sibundoy, en Putumayo con una nutrida agenda artística, cultural y pedagógica. Adicionalmente, se realizó una intervención con obras de arte en los recibos de los servicios públicos del suroccidente del país y un bot de WhatsApp con una curaduría adaptada de la exposición.

Para la producción de estos contenidos, en 2021 el equipo de curadoras del Museo y el Enfoque Étnico del CNMH viajaron a Nariño, La Chorrera (Amazonas), el norte del Cauca, la Sierra Nevada de Santa Marta y el Catatumbo para reunirse con representantes de cada pueblo.

Con respecto al proyecto de exposición “Renacer Bagreño”, inició el 1 de agosto del 2021 y finalizó el 6 de noviembre del 2021 y fue expuesto en el casco urbano del municipio de El Bagre (Antioquia) en la modalidad presencial; las acciones educativas se realizaron desde el 4 de mayo del 2021 en el departamento de Atlántico, Magdalena, Huila y la ciudad de Bogotá de manera presencial y virtual. El proyecto galería itinerante de construcción de memoria y paz “Renacer Bagreño” surgió de la propuesta, por parte de la alcaldía de El Bagre (Antioquia), de realizar una exposición fotográfica, a través de la Oficina de Paz del municipio. La curaduría con la que se desarrolló fue colaborativa y participativa. Se realizó el acto inaugural de la galería itinerante en el Polideportivo del municipio. La exposición itineró hasta el 4 de noviembre por el casco urbano y cabecera municipal del Bagre, el resguardo indígena Los Almendros, el Consejo Comunitario Villa Grande, la vereda La Bonga, el corregimiento de Puerto López y el casco urbano de Caucasia.

Con la programación artística, cultural y académica, el CNMH realizó acciones de ideación, planeación, y ejecución de diferentes actividades, eventos y presentaciones desde diversos lenguajes y formatos como teatro, danza, talleres, conversatorios, entre otros, ofreciendo un amplio repertorio de posibilidades que apuntan a la reparación simbólica de las víctimas a nivel nacional, priorizando el Sur del país donde se llevó a cabo la exposición “Sanaciones. Caminos de resistencia”. Así, en la vigencia 2021 se realizaron en total 68 eventos, distribuidos en acciones pedagógicas que aportan al posicionamiento del Museo, laboratorios y talleres, también complementados con acciones artísticas y culturales como las sonoridades, corporalidades, plásticas y visualidades, prácticas culturales y acciones memoriales. Todo lo anterior, promoviendo la participación y co-creación con las víctimas, como metodologías de construcción, tanto para la elaboración de los mensajes, los casos y las exposiciones (lo curatorial), cómo para la creación de experiencias.

Como acción principal de ajuste e implementación de la estrategia social del Museo se realizaron las Mesas de Diálogo territoriales, con el objetivo de permitir que los diferentes sectores sociales, organizaciones de víctimas y sociedad en general, contribuyeran al enriquecimiento y definición de los elementos necesarios para la puesta en marcha del MMC. Se realizaron en total 8 jornadas en los municipios de Valledupar, Arauca, Pasto y Quibdó.

El primer encuentro se llevó a cabo en Valledupar, Cesar, en el auditorio del Hotel Hampton. Fueron convocadas 49 personas, todos miembros de las mesas nacional, departamentales y municipales de participación efectiva de víctimas. En total para este primer espacio de diálogo se contó con la asistencia de 46 personas de la siguiente manera: Atlántico: 5 delegados (Soledad, Barranquilla, Baranoa, Puerto Colombia, Pueblo Nuevo, Puerto Salgar), Córdoba: 4 delegados (Planeta Rica, Valencia, San Carlos, Moñitos), Bolívar: 2 delegados (Santa Rosa, Achi), Guajira: 5 delegados (Manaure, Riohacha, Villa Nueva, Villa Martín, Foseca), Sucre: 5 delegados (San Pedro, Los Palmitos, Corozal; Ovejas, Tolú Viejo), Cesar: 5 delegados (Curumaní, Gamarra, Valledupar, Urumita, Becerril, La Paz), San Andrés: 5 delegados, Magdalena:

5 delegados (El Piñon, Santa Marta, Zapayán), 5 delegados de comunidades indígenas y 5 de la Mesa Nacional de Participación Efectiva de Víctimas.

El segundo momento, que tuvo lugar los días 14 y 15 de septiembre, contó con la presencia institucional de la Procuraduría, la Comisión de Esclarecimiento de la Verdad, la Gobernación del Cesar y la Gobernación de Sucre, así como la presencia de referentes regionales de museos de Barranquilla, Bolívar y La Guajira. El trabajo de dos días consistió en un diálogo entre actores aplicando las preguntas aprobadas por la Dirección General. Como parte de los ejercicios implementados también se hizo una recreación del espacio del museo a manera de taller donde los asistentes simulaban su presencia en las salas a fin de entregar insumos que respondieron a las preguntas ¿Cómo habitar y cómo vivir el museo?

La mesa de diálogo regional de Arauca se llevó a cabo del 25 al 27 de octubre, y contó con la participación de 9 representantes de diferentes instituciones de la ciudad. Asimismo, asistieron 31 personas representantes de las Mesas de Víctimas. Parte de la estrategia desarrollada en esta mesa, fue convocar a las víctimas líderes y lideresas a nivel departamental. Esto además de facilitar el diálogo, permitió metodológicamente organizar el world café por temas de interés, lo que a su vez permitió reconocer las distintas particularidades, demandas y expectativas de las víctimas según sus territorios. Adicionalmente, se contó con la presencia de 9 personas de la fundación Dignidad Trans dedicada a la defensa de los derechos de las comunidades LGBT del departamento de Arauca. Además de contar con su participación a nivel general en las actividades de la mesa y de la recolección de entrevistas, se realizó un taller diferencial para comprender las demandas que tiene esta comunidad en el departamento de Arauca de cara a la misionalidad del Museo de Memoria.

La mesa de la Región Andina, se llevó a cabo en la ciudad de San Juan de Pasto, en dos etapas: la primera, con entidades e instituciones y la segunda, con víctimas y sus organizaciones. Esta mesa se llevó a cabo los días 4 al 6 de noviembre de 2021. El día 4 de noviembre se realizó la Mesa de Diálogo a nivel institucional con representación de 21 instituciones, dentro de las cuales se encontraban la Academia Nariñense de Historia, la Universidad CESMAG, la Fundación Casa de la Memoria y el Museo Juan Lorenzo Lucero entre otros. Los días siguientes 5 y 6 de noviembre en las actividades participaron 14 representantes de la Mesa Nacional de Víctimas de los departamentos de Valle del Cauca, Nariño y Putumayo.

La mesa de diálogo en la ciudad de Quibdó tuvo un total de 27 asistentes (20 invitados de las mesas nacional y departamental de participación efectiva de víctimas y 7 de instituciones locales). Se contó con la presencia de delegados de Antioquia, Bogotá, Casanare, Cundinamarca y Chocó. Parte de lo que el diálogo advierte es que el conflicto continúa en los distintos departamentos del país donde el reto de construir memoria sobre los hechos y para las víctimas resulta un asunto a veces difícil de realizar.

Por otra parte, se adelantó la implementación del piloto de gestión del conocimiento desde el primer semestre de 2021 con el propósito de determinar cómo han sido los procesos y procedimientos de Gestión del Conocimiento correspondientes a las fases de ideación, preproducción, producción y llegar al inicio de la posproducción, con un componente de evaluación; con base en los planes de trabajo en lo relacionado a las itinerancias de El Renacer Bagreño y de SaNaciones Sur.

Con el Plan Piloto de Gestión del conocimiento se busca preservar los procedimientos de organización de los cronogramas de gestión y de la sistematización de diferentes documentos producidos por el equipo, (de orden metodológico), como también, establecer los argumentos para la realización de investigaciones posteriores en torno a los aprendizajes del programa, y frente a los intercambios de información y experiencias, con los demás equipos de la dirección del CNMH.

1.2.2 Dirección Técnica de Construcción de la Memoria Histórica

El CNMH, a través de la Dirección de Construcción de Memoria Histórica, celebró en la vigencia 2019 un convenio con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación-Minciencias, con el fin de democratizar y transparentar el proceso de elaboración de las investigaciones sobre el conflicto armado. Así, en la vigencia 2020 se desarrolló la Convocatoria 872 “Hacia una mayor comprensión del conflicto armado, las víctimas y la historia reciente de Colombia”, con recursos del CNMH, y con el objeto de conformar un banco de proyectos de investigación sobre el conflicto armado, la memoria de las víctimas, la paz y la reconciliación en Colombia, y apoyar a jóvenes investigadores e innovadores que aporten a la apropiación social y a la generación de nuevo conocimiento.

De acuerdo con los términos de la convocatoria, los grupos de investigación presentaron sus propuestas, entre el 6 de febrero y el 5 de junio de 2020. Se radicaron 85 proyectos, de los cuales 80 cumplieron con los requisitos para evaluación. El 11 de septiembre se publicó el banco de elegibles y 38 propuestas obtuvieron entre 98 y 75 puntos⁷. El 30 de septiembre se publicó la lista definitiva de los proyectos financiables.

Los recursos disponibles para esta convocatoria fueron \$5.600.000.000 y cada proyecto podía solicitar hasta 343 millones de pesos, no obstante, dado que algunos grupos de investigación solicitaron menor financiación, se decidió que la totalidad de los recursos fueran distribuidos entre 17 propuestas. Dado el elevado número de proyectos con alta calificación y que contemplan temáticas que resultan cruciales para las actividades que desarrolla el CNMH, por tratar aspectos del conflicto armado que han sido poco investigadas y tendrían un gran impacto en el estudio sobre la memoria histórica colombiana. En diciembre de 2020, el CNMH hizo una adición al Convenio Especial de Cooperación No. 952 de 2019, por el valor de \$1.255.111.164, los cuales cubrirían los costos totales de cuatro nuevas investigaciones, cuyos títulos se dieron a conocer en el mes de marzo de 2021.

Con esta distribución de los recursos, la meta propuesta: 15 investigaciones financiadas, tuvo un incremento 6 proyectos más, distribuidos en las tres líneas de investigación estipuladas en la convocatoria.

A continuación, se presentan las líneas temáticas y el número de propuestas de investigación financiables.

Línea temática	No. Propuestas de investigación financiables
Línea 1. Conflicto armado, violencia política y sus lazos con los fenómenos políticos, sociales, económicos y culturales	4
Línea 2. Conflicto armado en el marco socioeconómico y sociopolítico	3
Línea 3. Memorias de las víctimas e interpretaciones culturales y artísticas alrededor del conflicto armado	14
Total	21

Fuente: Dirección de Construcción de la Memoria Histórica – CNMH.

En la siguiente tabla se presenta la distribución de las propuestas por sublíneas de investigación.

Sublínea temática	No. Propuestas de investigación financiables
Conflicto armado y negociaciones de paz	2
Conflicto armado en el marco socioeconómico y sociopolítico	1
Conflicto armado y empresarios	2
Conflicto armado y problemas agrarios	1
Estudios analíticos sobre víctimas y sus memorias	5
Estudios estadísticos que relacionen fenómenos políticos, sociales, económicos o culturales con las manifestaciones territoriales del conflicto armado	1

⁷ El puntaje mínimo para que la propuesta fuera declarada elegible eran 75 puntos y 35 en el criterio de calidad.

Sublínea temática	No. Propuestas de investigación financieras
Producciones culturales como interpretación de fenómenos sociales e imaginarios colectivos en el marco del conflicto armado	6
Pedagogía para la paz y la reconciliación	3
Total	21

Fuente: Dirección de Construcción de la Memoria Histórica – CNMH.

Los proyectos seleccionados son de 17 universidades públicas y privadas de ciudades como Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga, Manizales, Medellín, Pereira y Manizales, y se encuentran adscritos a 21 grupos de las categorías A1, A y presentaron sus propuestas en asocio con 57 grupos de las categorías A1, A, B y C. Todos los proyectos contarán con la vinculación de un joven investigador, profesionales recién egresados, quienes podrán fortalecer su capacidad científica e investigativa y recibirán una beca-pasantía por un período de 12 meses, por un valor mensual equivalente a \$2.484.348 (3 SMLV) y anual de \$29.812.176.

A continuación, se presenta el listado de los 21 proyectos seleccionados.

No.	Proyecto	Universidad
1	Conciencia histórica del conflicto armado y capacidades de los docentes en procesos de construcción de paz en la escuela: Caso de los maestros de Riosucio y Marquetalia, Caldas	Universidad de Caldas
2	Resistencia: las producciones culturales audiovisuales y editoriales como alternativa de memoria poética del conflicto armado colombiano 1987-2016	Universidad Industrial de Santander
3	Memorias sonoras de la guerra y la paz: biblioteca musical del conflicto armado en Colombia 1985-2020	Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario
4	Artesanos de paz: construcción de memoria, convivencia y reconciliación a través de las artes escénicas	Fundación Universitaria Konrad Lorenz
5	Narrativas de maestros rurales acerca del pasado reciente: aportes a la pedagogía para la paz, reconciliación y reparación simbólica	Universidad Distrital Francisco José de Caldas
6	Reconstrucción de memoria histórica del proceso de reintegración en el Eje Cafetero y dos municipios del departamento de Chocó, a partir de las experiencias por parte de los excombatientes alzados en armas y las reflexiones de las estrategias implementadas por la Agencia para la Reincorporación y Normalización - ARN	Universidad Autónoma de Manizales
7	Reconstrucción de la memoria histórica de las víctimas del conflicto armado en el corregimiento de Riachuelo, Municipio de Charalá, Santander	Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá
8	Rol sociocultural de las organizaciones de víctimas en la territorialización de la memoria y en la reconciliación social: Análisis comparado entre los departamentos de Caldas y del Atlántico	Universidad de Caldas
9	CaPAZ, centro analítico de producciones culturales universitarias en el marco del conflicto	Universidad Católica de Pereira
10	Formulación de un modelo de acción psicosocial comunitaria desde la perspectiva de las memorias de las víctimas en Colombia	Universidad de Manizales
11	Memorias de ausencia desde las sentencias judiciales: análisis de narrativas de desaparición forzada en sitios funerarios rurales y urbanos de Antioquia	Fundación Universidad Externado de Colombia
12	Expedición pacífica: pedagogías de la memoria y reconciliación en escenarios escolares	Fundación Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano – CINDE
13	Promoción de entornos protectores, fundamentados en las prácticas pedagógicas y creación artística y cultural, como apropiación social del conocimiento para la interpretación y la reconciliación en torno a los fenómenos sociales relacionados con el conflicto armado en Iracá (Meta)	Corporación Universitaria Minuto de Dios

No.	Proyecto	Universidad
14	Análisis, organización, sistematización e interpretación de la memoria histórica de las víctimas de la violencia en Los Montes de María, a partir de la experiencia del Museo itinerante de la memoria en los Montes de María (El Mochuelo)	Fundación Universidad del Norte
15	Implementación y evaluación de un modelo de creación artística y resiliencia, a partir de las narrativas de los niños, niñas y jóvenes de dos zonas veredales en los departamentos de Cauca y Antioquia	Universidad de Antioquia
16	Sistematización de las experiencias de memoria histórica y memoria colectiva construidas por las personas que integran organizaciones de víctimas del conflicto armado y el sector empresarial en los municipios de Caldon y Cajibío	Fundación Universitaria de Popayán
17	Seguridad humana y paz territorial: mecanismos de reparación, recuperación y preservación del impacto ambiental por el conflicto armado en Río Quito y Quibdó, Chocó	Universidad Santo Tomás
18	La Iglesia católica y la promoción de acciones de resistencia, diálogo y construcción de paz	Universidad Industrial de Santander
19	Territorio y conflicto, Atlas histórico del conflicto armado en Colombia, 1964-2017	Universidad Nacional de Colombia
20	Un análisis a los problemas agrarios y a los conflictos y tensiones sociales, políticas y económicas en la región Caribe de Colombia, 1960-1980	Universidad del Atlántico
21	Una mirada a las acciones de construcción de paz de las empresas colombianas entre 2000-2020: Avances y desafíos a futuro	Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario

Fuente: Dirección de Construcción de la Memoria Histórica – CNMH.

De acuerdo con los términos de la convocatoria, se espera que los grupos seleccionados concluyan sus investigaciones entre julio y diciembre de 2022, y como resultado de los mismos se proyectan 364 productos que impactarán diferentes territorios de la geografía nacional. A continuación, se nombran los productos esperados.

Productos	No.
Artículos de investigación	50
Libros resultado de investigación	21
Obras y creaciones	9
Workingpaper	5
Cursos, seminarios o talleres	76
Ponencias	34
Boletines divulgativos	2
Estrategias de comunicación y divulgación	8
Cartillas o folletos	9
Eventos / espacios de participación ciudadana	48
Redes	5
Generación de contenidos/ videos-podcast	47
Vinculación trabajos de Pregrado	14
Vinculación trabajos de Maestría	11
Vinculación trabajos de Doctorado	4
Joven investigador / artículo o capítulo de libro	21
TOTAL	364

Fuente: Dirección de Construcción de la Memoria Histórica – CNMH.

1.2.2.1 Iniciativas de Memoria Histórica

Para presentar el avance alcanzado en la meta de Iniciativas de Memoria Histórica (IMH) durante la vigencia 2021, es importante presentar el siguiente contexto, dado el rezago que se ha tenido en la meta en los últimos años.

En la vigencia 2020, la meta inicial proyectada en el Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas (SUIFP) fue de 25 IMH, sin embargo, por la redistribución de los recursos dentro de la Dirección de Construcción de la Memoria Histórica y por solicitud del Departamento Nacional de Planeación (DNP), se adicionaron 10 IMH más, para un total de 35 IMH. En esta misma vigencia se intentó cubrir el rezago de la vigencia 2019, correspondiente a 8 IMH, con lo cual las IMH acompañadas en 2020 fueron 43. Es importante precisar, que en esa vigencia no se logró el cierre de ninguna de las 43 IMH acompañadas.

En consecuencia, en la vigencia 2021 el CNMH planteó como meta el acompañamiento de 68 IMH (43 del rezago de la vigencia 2020 y 25 de la vigencia 2021). Estas IMH se desarrollaron en los departamentos de Tolima, Cauca, Putumayo, Boyacá, Valle del Cauca, Chocó, Nariño, Santander, Magdalena, Antioquia, Cesar, Bolívar, Sucre, Córdoba, Vichada, Huila, Arauca, Cundinamarca, una en la ciudad de New York y una en el Distrito de Pinogana de Panamá. Este acompañamiento contempla la ejecución de una ruta que va desde el encuadre y planeación de las acciones a desarrollar, hasta la validación de las actividades y/o productos de la IMH.

Es importante señalar, que de las IMH acompañadas en la vigencia 2020 dos decidieron no continuar con el desarrollo de los planes de trabajo: Memoria de la reivindicación por las tierras de las mujeres indígenas del Resguardo de Muellamues – Nariño y Red de sanadores espirituales como apuesta por mayores y mayoras sabedoras de los pueblos Eirrukus [Wayuu], Wiwa y Afro (mayo) – La Guajira. Esto, dado que no lograron adaptarse al modelo de acompañamiento y por decisiones internas del actor que impulsaba la IMH. Estos procesos confirmaron su desistimiento al proceso de acompañamiento entre los meses de marzo y mayo de 2021 respectivamente.

Para seleccionar las IMH a acompañar durante la vigencia 2021, que aportan al logro de la meta de 76 iniciativas acompañadas en el cuatrienio, se realizó el alistamiento del proceso de priorización de estas, avanzando en la pre-selección de las propuestas de IMH que serían acompañadas, así como en el registro de las mismas en la base de datos de identificación y registro. Finalmente, para dar cumplimiento a la actividad de registro y priorización, en los meses de marzo y septiembre de 2020 se realizaron los Comités en los que se seleccionaron las IMH que se acompañaron durante la vigencia 2021.

A partir del mes de mayo de 2021, se iniciaron las reuniones de concertación de las IMH que, para algunos de los procesos, se materializaron en la formulación de los planes de trabajo validados y aprobados por los actores que impulsan las IMH, así como los borradores para algunos otros. Estos planes fueron programados de manera remota y presencial de acuerdo a las restricciones que se tienen en cada territorio frente a la emergencia sanitaria o las situaciones de orden público.

A pesar de la emergencia presentada por el COVID-19, la cual inició en el mes de marzo de la vigencia 2020 y que continuó durante la vigencia 2021, se adelantaron las actividades previstas en los planes de trabajo de las IMH que se vienen acompañando desde la vigencia anterior, lo que permitió el cumplimiento de la meta rezagada de la vigencia 2019, el avance en la meta rezagada de la vigencia 2020 y el avance en la meta prevista para la vigencia 2021.

A continuación, se presenta el detalle de las IMH acompañadas en 2021.

IMH reportadas en la vigencia 2021 y que se acompañan desde la vigencia 2020.

No.	Departamento	Municipios	Nombre del actor que realiza la iniciativa o acción de memoria	Nombre de la acción o iniciativa	Mes de cumplimiento
1	Internacional	New York	Foro Internacional de Víctimas	En el ojo de la aguja	Mayo
2	Bogotá D.C.	Bogotá	Fundación Color y Esperanza por nuestros héroes	Para nosotras no existe el olvido	Mayo
3	Nariño	Mallama	Mesa de participación Municipio de Mallama	Ilustrando la memoria de Mallama	Julio
4	Putumayo	Orito	Mesa de participación Municipal Orito	Pintado sueños de paz y reconciliación	Julio
5	Magdalena	Aracataca	Mesa de participación municipal Aracataca-FUNDESAR	Telares por la paz	Agosto
6	Bolívar	Santa Rosa del Sur	Fedeagromisbol	Galería de memoria	Agosto
7	Boyacá	San Pablo de Borbur	Boyapaz	Paz duradera/sostenible en San Pablo de Borbur, una convicción colectiva	Agosto
8	Cauca *	Silvia	Autoridades Ancestrales Misak del Cabildo de Guambía	Sanando desde el corazón y la sabiduría en el Territorio: Proceso de construcción de memoria entorno al mártir, Taita Juan Tunubala.	Agosto
9	Putumayo *	Sibundoy	Grupo de Memoria Histórica Kamëntšá	Hacer memoria para recuperar el ser Kamëntšá	Agosto
10	Cauca *	Caloto	Comuneritos resistiendo desde la historia y en la memoria para la defensa de la vida y el territorio, Luz Marina Escue Salazar y Elma María Escue	Comuneritos resistiendo desde la historia y en la memoria para la defensa de la vida y el territorio	Agosto
11	Valle del Cauca	Cali	Víctimas del secuestro del Km18	KM 18	Agosto
12	Nariño *	Cumbal y Guachacal	Colectivo Qué Decís	Mujeres indígenas pastos recuperadoras	Agosto
13	Santander	Barrancabermeja	Asociación del Magdalena Medio por la Discapacidad - AMDIS- y víctimas con discapacidad	Discapacidad y guerra	Agosto
14	Valle del Cauca	Cali	Fundación Universitaria Católica Lumen Gentium	Mediación de Paz y Dignidad Humana en Monseñor Isaías Duarte Cancino	Agosto
15	Bogotá D.C. *	Bogotá D.C.	Abauda Andagueda, cabildo mayor de la zona 2; Colectivo Emberá Bacatá	Dachi Chiuu (nuestra lucha)	Agosto
16	Cauca	Popayán	Fundación Hombres Nuevos Y Mujeres Nuevas	Lienzo de la memoria	Agosto

No.	Departamento	Municipios	Nombre del actor que realiza la iniciativa o acción de memoria	Nombre de la acción o iniciativa	Mes de cumplimiento
17	Nariño	La Llanada	Grupo de Memoria de la Casita Vergeleña	La casita Vergeleña	Agosto
18	Sucre	Ovejas	Colectivo Los Sonidos de la Chuana	Los Sonidos de la Chuana	Agosto
19	Bolívar	Carmen de Bolívar	Colectivo de Comunicaciones Cocosalado	Colectivo de Comunicaciones de El Salado, Cocosalado	Agosto
20	Putumayo	Valle del Guamuez	Grupo Amigos de la Biblioteca Pública Luis Carlos Galán	Letras Libres. Libros en tu barrio y en tu vereda	Agosto
21	Antioquia	Copacabana	Taller Creativo Lateralus	Mural colectivo en Copacabana	Agosto
22	Huila	Rivera	Corporación Continuar y Colores	La marcha de la luz: Memoria de un pueblo. La masacre de los nueve concejales de Rivera Huila por las FARC – EP	Agosto
23	Tolima *	Coyaima y Natagaima	Asociación de Cabildos Indígenas del Tolima ACIT	Proceso de reconstrucción de memoria con la ACIT, como uno de los puntos de la reparación colectiva a esta organización indígena	Octubre
24	Cauca	Patía	Deya Esther Mayorga Hoyos	Identidad patiana: sensibilización por la diversidad, la memoria, la convivencia y la paz	Octubre
25	Chocó, Antioquia	Acandí, Bagadó, Bojayá, El Carmen de Atrato, Carmen del Darién, Lloró, Medio Atrato, Murindó, Quibdó, Río Quito, Riosucio, Turbo, Unguía, Vigía del Fuerte	Centro Sociojurídico para la defensa territorial - Siembra	Todas y todos somos guardianes del Atrato	Octubre
26	Antioquia	San Francisco	Comité de impulso municipio de San Francisco, Mesa de Víctimas y Renacer con Fe	Mural del antes, el durante y el después de la guerra	Octubre
27	Antioquia	El Bagre	Institución Educativa 20 de Julio	Para que no me olviden: la violencia me mato, pero la escritura me mantiene vivo	Octubre
28	Chocó **	Riosucio	Asociación Rural de Desplazados de Riosucio (ASORUDE)	Memorial por las víctimas de Riosucio, Chocó.	Noviembre
29	Magdalena	Santa Marta	Colectivo Casa Tachuelas	Sonidos con memoria	Noviembre
30	Bolívar	Turbaco, Corregimiento Cañaveral	Corporación Cultural Arte Somos	Memorias del Trapiche	Noviembre

No.	Departamento	Municipios	Nombre del actor que realiza la iniciativa o acción de memoria	Nombre de la acción o iniciativa	Mes de cumplimiento
31	Bogotá D.C.	Bogotá D.C.	Colectivo de profesores Colegio La Giralda IED	Museo Escolar de La Giralda	Noviembre
32	Tolima	Rioblanco, Corregimiento Puerto Saldaña	Corporación Casa Teatro Antonio Camacho	Puerto Saldaña, caminos de paz y esperanza	Noviembre
33	Antioquia	Vereda La Loma y Comuna 13 - Medellín	Colectivo de jóvenes: Descontrol, Colectivo San Pedro, Jóvenes dejando huellas, Corporación Artística y cultural Recreando, Teatro Sepia.	Tonos y trazos que reinventan la vida	Noviembre
34	Valle del Cauca	Cali	Teatro Esquina Latina	Jóvenes, teatro y comunidad	Diciembre
35	Antioquia	San Carlos	Corporación Para el Desarrollo la Reconciliación y la Reparación - REDCONCILIAR	Mujeres, saberes y sabores	Diciembre
36	Cesar	Becerril	Centro Municipal de la Memoria de Becerril	A quienes siempre recordaremos	Diciembre
37	Putumayo	Puerto Leguízamo, Corregimiento La Tagua	Comité de Memoria Histórica, Voces de la selva, Institución Educativa Rural Leonidas Norzagaray	Comité de Memoria	Diciembre
38	Bogotá D.C.	Bogotá, Soacha	Gestores de Paz, Potosi, Ciudad Bolívar	Foto voz de la Memoria	Diciembre
39	Antioquia	Alejandría	Asociación de Mujeres víctimas Cabeza de Familia (AMUVICAFA)	Alejandría, memoria y esperanza - Diseño y montaje del salón de la memoria	Diciembre
40	Antioquia	Veredas entre La Unión - Carmen de Viboral - Abejorral	Comunidad del corregimiento de Mesopotamia	Reconstrucción de Memoria de la comunidad de Mesopotamia	Diciembre
42	Córdoba	Montería	Fundación Piedritas a la Ventana	Una vida de porro con sabor a mujer	Diciembre
42	Vichada	Cumaribo	Mesa de Participación Cumaribo	Cumaribo resistencia al olvido, comunidades campesinas y sikuanis del Vichada	Diciembre

Fuente: Grupo de Iniciativas de Memoria Histórica- Dirección de Construcción de la Memoria- CNMH.

* IMH desarrolladas con los pueblos indígenas de Colombia.

** IMH desarrolladas con comunidades NARP.

IMH reportadas en la vigencia 2021 y que iniciaron acompañamiento en la misma vigencia

No.	Departamento	Municipios	Nombre del actor que realiza la iniciativa o acción de memoria	Nombre de la acción o iniciativa	Mes de cumplimiento
1	Bogotá	Bogotá	Víctimas FAC	Integrantes de las FAC y sus víctimas anónimas	Diciembre

No.	Departamento	Municipios	Nombre del actor que realiza la iniciativa o acción de memoria	Nombre de la acción o iniciativa	Mes de cumplimiento
2	Cauca *	Resguardos de Toribío, Tacueyó y San Francisco, Toribío	CECIDIC	V Minga de muralismo comunitario	Diciembre

Fuente: Grupo de Iniciativas de Memoria Histórica- Dirección de Construcción de la Memoria- CNMH.

* IMH desarrolladas con los pueblos indígenas de Colombia.

1.2.2.2 Estrategia de Reparaciones

El CNMH, a través de la Estrategia de Reparaciones, planteó una meta de 16 planes de reparación colectiva acompañados, tres de los cuales lograron finalizar el proceso de acompañamiento. Estos son:

1. Sentencia de Justicia y Paz en contra de Fredy Rendón Herrera (El Alemán) y otros del Bloque Elmer Cárdenas. Caso comunidades de Bojayá (Chocó) y Vigía del Fuerte (Antioquia). En el mes de enero, se presentó el informe de cumplimiento ante el Juzgado con Función de Ejecución de Sentencias de las Salas de Justicia y Paz del territorio Nacional. En la misma audiencia se decretó el cumplimiento de los exhortos.
2. Sentencia de Justicia y Paz en contra de Camilo Rojas Mendoza del Bloque Norte. Caso veredas Cerro Azul y La Secreta (Ciénaga, Magdalena). En el mes de agosto, se presentó el informe de cumplimiento ante el Juzgado con Función de Ejecución de Sentencias de las Salas de Justicia y Paz del territorio Nacional.
3. Sentencia de Justicia y Paz en contra de Rodrigo Alberto Zapata y otros del Bloque Pacífico (Antioquia y Chocó). En el mes de octubre, se presentó el informe de cumplimiento ante el Juzgado con Función de Ejecución de Sentencias de las Salas de Justicia y Paz del territorio Nacional.

La emergencia sanitaria causada por el COVID-19 en las vigencias 2020 y 2021, y las medidas restrictivas que tomó el gobierno nacional para mitigar su propagación, incidieron en los retrasos de los planes de trabajo de la vigencia 2021, pues se priorizó el acompañamiento de la meta rezagada del año 2020. Sin embargo, se lograron avances significativos en 10 procesos más de la meta planteada para la vigencia 2021.

4. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo de Bochoroma Bochoromacito (Tadó, Chocó). Se realizó el documento de alistamiento, la concertación de la medida de reparación simbólica con las autoridades indígenas y la primera fase del trabajo de campo.
5. Sentencia de Justicia y Paz en contra de Ramón Isaza. Casos de violencia sexual. Se realizó el documento de alistamiento y la concertación del plan de trabajo para la medida de reparación simbólica con la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV), equipo de Justicia y Paz. Además, se realizó la asesoría técnica a la Gobernación de Cundinamarca en el exhorto pertinente.
6. Sentencia de Justicia y Paz en contra de Atanael Matajudíos (Tolima). Se realizó el documento de alistamiento y la concertación del plan de trabajo para la medida de reparación simbólica con la UARIV, equipo de Justicia y Paz, incluyendo la depuración inicial de la base de datos de las víctimas.
7. Plan Integral de Reparación Colectiva Narrar para Vivir (San Juan Nepomuceno, Bolívar). Se realizó el documento de alistamiento, la concertación de la medida de reparación simbólica con el Comité de Impulso de la organización de mujeres y la primera fase del trabajo de campo.
8. Plan Integral de Reparación Colectiva Palenque de San Basilio - La Bonga (Mahates, Bolívar). Se realizó el documento de alistamiento y la concertación del plan de trabajo para la medida de reparación simbólica con la UARIV, Subdirección de Reparación Colectiva.

9. Plan Integral de Reparación Colectiva Corregimiento Arboleda (Pensilvania, Caldas). Se realizó el documento de alistamiento, la concertación de la medida de reparación simbólica con el Comité de Impulso y la primera fase del trabajo de campo.
10. Plan Integral de Reparación Colectiva Comunidad del sector Antonia Santos: barrios Antonia Santos, Los Olivos, Sabana Verde, Carolinas Primavera y asentamientos subnormal Brisas (Cúcuta, Norte de Santander). Se realizó el documento de alistamiento, la concertación de la medida de reparación simbólica con el Comité de Impulso y la primera fase del trabajo de campo.
11. Plan Integral de Reparación Colectiva Zona rural de Ovejas (veredas Medellín, Lo Coquera, Borrachera, Nueva Colombia, El Palmar, San Francisco) (Ovejas, Sucre). Se realizó el documento de alistamiento y la concertación del plan de trabajo para la medida de reparación simbólica con la UARIV, Subdirección de Reparación Colectiva.
12. Plan Integral de Reparación Colectiva Consejo Comunitario Río Cauca Comunidad Lomitas (Santander de Quilichao, Cauca). Se realizó el documento de alistamiento y la concertación del plan de trabajo para la medida de reparación simbólica con la UARIV, Subdirección de Reparación Colectiva.
13. Auto TP SA 767 de 2021 de la JEP. Cementerios San Onofre (Sucre) y Rincón del Mar (San Onofre, Sucre). Se realizó el documento de alistamiento y la elaboración y presentación del plan de trabajo ante la JEP. Además, se realizó una fase de acercamiento y entrevistas a líderes y líderes sociales del municipio de San Onofre.

Por otro lado, la UARIV, en su calidad de coordinadora del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (SNARIV) y del proceso de Reparación Colectiva, no presentó avances en los siguientes dos casos, razón por la cual se tomó la decisión de desvincularlos de la priorización al finalizar la vigencia 2021. Estos dos procesos se reemplazarán para el año 2022.

14. Plan Integral de Reparación Colectiva Consejo Comunitario Eladio Ariza (San Jacinto, Bolívar).
15. Plan Integral de Reparación Colectiva Consejo Comunitario Guacochito (Valledupar, César).

Adicionalmente, la UARIV implementó las acciones asignadas al CNMH, sin previo aviso, en el Plan Integral de Reparación Colectiva del Consejo Comunitario de Villa Arboleda (Valle del Guamuez, Putumayo), razón por la cual se tomó la decisión de desvincularlo de la priorización 2021. Este proceso se reemplazará para el año 2022.

Como se mencionó anteriormente, el CNMH dio prioridad al cierre de los acompañamientos de las medidas de satisfacción en 13 procesos de reparación a víctimas que se encontraban rezagados de la vigencia 2020, no habían concluido por la emergencia sanitaria causada por el COVID-19. Estos procesos son:

1. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Consejo Comunitario Río Yurumanguí (Buenaventura, Valle del Cauca). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la exposición "Baúl de la memoria de Yurumanguí".
2. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Territorio ancestral Eyakera del pueblo Emberá Dobida (Unguía, Chocó). El acompañamiento concluyó con la elaboración del fotolibro "Resguardo Dogibi, memorias de la comunidad del río alegre".
3. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo del Santa Marta de Curiche del pueblo Wounaan (Juradó, Chocó). El acompañamiento concluyó con la elaboración del libro y los documentales "Rescatando la historia del pueblo Wounaan del resguardo Santa Marta de Curiche".
4. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo San Lorenzo del pueblo Emberá Chamí (Riosucio, Caldas). El acompañamiento concluyó con la elaboración del corto documental "Virrúa: vida y lucha organizativa, Territorio ancestral San Lorenzo" y el fotolibro "Virrúa: territorio sagrado. Memorias de resistencia de San Lorenzo".

5. Plan Integral de Reparación Colectiva Corporación Acción Humanitaria por la Convivencia y Paz del Nordeste Antioqueño "Cahucopana" (Remedios, Antioquia). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la exposición fotográfica itinerante "Cahucopana. Memoria, Vida y Reivindicación".
6. Plan Integral de Reparación Colectiva Área urbana de San Rafael (Antioquia). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la exposición "San Rafael. Luchas y resistencias".
7. Plan Integral de Reparación Colectiva Vereda Paquemás (Turbo, Antioquia). El acompañamiento concluyó con la elaboración del mural participativo de la vereda.
8. Plan Integral de Reparación Colectiva Alta Montaña (El Carmen de Bolívar, Bolívar). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la serie radial "Ecos de la montaña".
9. Plan Integral de Reparación Colectiva San José del Playón (María La Baja, Bolívar). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la serie documental "San José del Playón, Arroyo Grande y sus veredas: territorio de PAZ".
10. Plan Integral de Reparación Colectiva Consejo Comunitario Santo Madero (San Jacinto, Bolívar). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la serie radial "Santo Madero. Un territorio que se lleva en las venas".
11. Plan Integral de Reparación Colectiva Sudán y sus veredas (Tiquisio, Bolívar). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la serie radial "Radio Sudán" y el libro fotográfico "Sudán y sus veredas. Paisajes de resistencia".
12. Plan Integral de Reparación Colectiva Área urbana de San José de Albán (Nariño). El acompañamiento concluyó con la elaboración del libro fotográfico "Un viaje por nuestra historia. Memorias visuales de la comunidad del municipio de Albán, Nariño".
13. Plan Integral de Reparación Colectiva Vereda Guatemala (Miranda, Cauca). El acompañamiento concluyó con la elaboración de la historia gráfica "Nuestra vereda Guatemala".

Los siete procesos restantes: Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo de Arquía del pueblo Tule (Ungía, Chocó; sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Pueblo Ette Ennaka (César y Magdalena); Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Cabildo Central Kwe'sx Yu Kiwe (Florida, Valle del Cauca); Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor de la Sociedad Agropecuaria Horizontes Ltda. (Montebello, Antioquia); Plan Integral de Reparación Colectiva Corregimiento El Tres (Turbo, Antioquia); Plan Integral de Reparación Colectiva San Andrés de Pisimbalá (Cauca) y Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor de Las Camelias (vereda Las Camelias, corregimiento El Tres) se concluirán durante el primer semestre del año 2022.

En lo relacionado con las Sentencias de Restitución de Tierras, ruta individual o campesina debidamente comunicadas a la entidad, al cierre de la vigencia 2021 se comunicaron 156⁸ procesos. Teniendo en cuenta que la orden general para estos procesos corresponde a la documentación de la información contenida en las sentencias, se adelantó el trabajo según los acuerdos del Acta de Entendimiento de junio de 2013 firmada con la Sala Administrativa del Consejo Superior de la Judicatura, el documento público de lineamientos del CNMH sobre el alcance de la orden de documentación en el marco de procesos de restitución de tierras y lo concertado con cada uno de los despachos que emitieron sentencia con orden para la entidad.

Se adelantó un proceso de incidencia en los diferentes escenarios convocados por la Unidad de Restitución de Tierras (URT), Grupo de Restitución de Derechos y Subcomité de Restitución, los cuales tuvieron lugar en los meses de abril, agosto, noviembre y diciembre. El objetivo de cada reunión fue incidir en las medidas de reparación simbólica dispuestas en las demandas presentadas por la URT, propiciando un análisis crítico sobre el por qué y para qué de los procesos de reconstrucción de memoria histórica en este contexto. Igualmente se incidió en cada encuentro al precisar la misionalidad y competencia de la entidad y su participación como miembro invitado en el Grupo de Restitución de Derechos Territoriales y en el Subcomité de Restitución.

⁸ Datos actualizados a 28 de diciembre de 2021.

Se adelantó un proceso de incidencia en los diferentes escenarios convocados por la UARIV (Subcomité de Reparación Colectiva y Reuniones del SNARIV) para la gestión de oferta de acciones reparadoras en Planes Integrales de Reparación Colectiva, los cuales tuvieron lugar en los meses de abril, junio, octubre y diciembre. El objetivo de cada reunión fue informar sobre el estado de avance de las medidas de satisfacción o reparación simbólica asignadas al CNMH en el plan operativo anual 2021 del Subcomité de Reparación Colectiva. Adicionalmente, el CNMH realizó una exposición sobre los procesos de reconstrucción de memoria histórica en los Planes Integrales de Reparación Colectiva, propiciando un análisis crítico sobre el por qué y para qué de estas acciones en el contexto de la ruta de reparación colectiva a comunidades campesinas, consejos comunitarios y resguardos indígenas.

Asimismo, el CNMH participó en las reuniones del SNARIV orientadas a la definición de las acciones de reparación simbólica de carácter colectivo ofertadas por el CNMH para los siguientes Sujetos de Reparación Colectiva:

1. Pueblo Awá zona Telembí (Barbacoas, Nariño).
2. Comunidad afrocolombiana Alto de la Vuelta (Valledupar, Cesar).
3. Pueblo Pijao del municipio de Ataco (Tolima).
4. Cabildo Sinaí Alto Naya (Buenos Aires, Cauca).
5. Pueblo Kankuamo (Magdalena).
6. Comunidad Afro del municipio de Montelíbano (Córdoba).

En cuanto al avance en la implementación de órdenes y exhortos emitidos por sentencias judiciales, el CNMH adelantó el proceso de implementación de las órdenes de reparación simbólica en cuatro sentencias de Restitución de Tierras a favor de las siguientes comunidades étnicas:

1. Resguardo de Bochoroma Bochoromacito (Tadó, Chocó).
2. Resguardo de Arquía del pueblo Tule (Ungía, Chocó).
3. Pueblo Ette Ennaka (César y Magdalena).
4. Cabildo Central Kwe'sx Yu Kiwe (Florida, Valle del Cauca).

Se resalta que, durante el año 2021, se logró el cumplimiento total en las siguientes cuatro sentencias:

1. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Consejo Comunitario Río Yurumanguí (Buenaventura, Valle del Cauca).
2. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Territorio ancestral Eyakera del pueblo Emberá Dobida (Ungía, Chocó).
3. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo del Santa Marta de Curiche del pueblo Wounaan (Juradó, Chocó).
4. Sentencia de restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo San Lorenzo del pueblo Emberá Chamí (Riosucio, Caldas).

En lo referente a las sentencias de justicia y paz, el CNMH adelantó el proceso de implementación de las órdenes y exhortos de reparación simbólica en las siguientes 10 sentencias:

1. José Higinio Arroyo y otros del Bloque Mineros.
2. Ramiro Vanoy Murillo II (Cuco Vanoy) del Bloque Mineros.
3. Iván Roberto Duque y otros 273 del Bloque Central Bolívar.
4. Ramón Isaza II de las Autodefensas Campesinas del Magdalena Medio.
5. Jesús Ignacio Roldán (Monoleche) del Bloque Calima.
6. Darío Enrique Vélez y otros del Bloque Elmer Cárdenas.

7. Luis Eduardo Cifuentes (El Águila) del Bloque Cundinamarca.
8. Rolando Rene Garavito del Bloque Norte.
9. José Gregorio Mangones Lugo y otros del Frente William Rivas del Bloque Norte.
10. Atanael Matajudíos y otros del Bloque Tolima.

De igual manera, el CNMH logró cumplir con las órdenes o exhortos de reparación simbólica asignadas a la entidad en seis sentencias de Justicia y Paz:

1. Fredy Rendon Herrera (El Alemán) y otros del Bloque Elmer Cárdenas.
2. Camilo Rojas Mendoza del Bloque Norte.
3. Rodrigo Alberto Zapata del Bloque Pacífico, Games Lozano Badillo del Bloque Élmer Cárdenas, Luis Omar Marín Londoño del Bloque Héroes del Llano, Carlos Mario Montoya Pamplona del Bloque Pacífico, Frente Héroes del Chocó y William Mosquera del Bloque Héroes de Granada.
4. Ricardo César Rodríguez y otros del Frente José Pablo Díaz.
5. Wilfredo Manuel Beleño y otros del Ejército Revolucionario del Pueblo.
6. Guillermo Pérez Álzate y otros del Bloque Libertadores del Sur.

A continuación, se presentan los informes y productos publicados por el CNMH, correspondientes a procesos de reparación llevados a cabo durante la vigencia 2021.

Proceso	Producto de memoria histórica	Ubicación
Corporación Acción Humanitaria por la Convivencia y Paz del Nordeste Antioqueño "Cahucopana" (Remedios, Antioquia).	Galería fotográfica itinerante "Cahucopana. Memoria, Vida y Reivindicación".	La galería se entregó el 4 de diciembre de 2021 y se instaló temporalmente en el parque municipal de Remedios.
Alta Montaña (El Carmen de Bolívar, Bolívar).	Serie radial "Ecos de la montaña" compuesta por cuatro capítulos.	https://centrodememoriahistorica.gov.co/podcasts/ecos-de-la-montana/
Sentencia de Justicia y Paz en contra de Rolando Rene Garavito del Bloque Norte.	Micrositio web "Las Franciscas I y II. ¡La lucha por la tierra es hasta el final!"	http://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/las-franciscas/
Sentencia de Justicia y Paz en contra de Guillermo Pérez Alzate del Bloque Libertadores del Sur.	Libro "Yolanda Cerón. La hermana del pacífico. Una biografía ilustrada".	https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2021/09/Yolanda-Ceron.-La-hermana-del-Paci%CC%81fico.-Una-biografia-ilustrada.pdf
Sentencia de Restitución de derechos territoriales a favor del Resguardo Cuti (Unguía, Chocó).	1. Libro "El corazón lleno para enseñar a las niñas y niños la historia del Pueblo Emberá Katio del territorio Cuti". 2. Documental "Cuti: fuimos desplazados".	1. https://centrodememoriahistorica.gov.co/el-corazon-lleno-para-ensenar-a-las-ninas-y-ninos-la-historia-del-pueblo-embera-katio-del-territorio-cuti/ 2. https://www.youtube.com/watch?v=R2rYk-nkhB4
Sentencia de Restitución de derechos territoriales a favor del Consejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí.	Exposición itinerante "Baúl de la memoria de Yurumanguí".	La exposición se entregó al Consejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí el 5 de noviembre 2021 y se instaló temporalmente en la vereda San Antonio.

Fuente: Estrategia de Reparaciones – CNMH.

1.2.2.3 Observatorio de Memoria y Conflicto

En la vigencia 2021, el CNMH en el tema del Observatorio de Memoria y Conflicto (OMC) desarrolló cuatro líneas de acción:

1. **Identificación y gestión de fuentes de información:** consolidación del principio de reconocimiento a la pluralidad de las memorias mediante la identificación, consulta e integración de nuevas fuentes sociales e institucionales que han documentado hechos de violencia en el marco del conflicto armado. Para cumplir con su objetivo, se conformó un equipo de trabajo para la identificación y consulta de archivos y fondos documentales, sumado al desarrollo del registro del inventario de fuentes del Observatorio como herramienta para identificar y caracterizar las fuentes identificadas y gestionadas.
2. **Implementación de la segunda versión del Sistema de Eventos de Violencia del Conflicto Armado Colombiano (SIEVCAC):** mejora funcional del sistema aplicando el ciclo de vida del desarrollo del software, incluido el proceso de análisis, diseño, desarrollo, implementación de pruebas, documentación, mantenimiento y soporte. Adicionalmente, se realizaron dos ciclos de aseguramiento de calidad de los datos utilizando la metodología y el software desarrollado para tal fin por parte del OMC, y que tuvo como propósito la detección y solución de inconsistencias para elevar la calidad de la información que se entrega a usuarios internos y externos.
3. **Difusión de contenidos:** se llevaron a cabo 15 acciones de difusión, entre las que se encuentran ocho jornadas de transferencia de conocimientos del trabajo del OMC a usuarios internos y externos (Secretaría de Gobierno de Antioquia y Universidad Distrital); participación en el 1er Simposio de Observatorios de Derechos Humanos (DDHH) y Derecho Internacional Humanitario (DIH) con 3 ponencias y participación, con 2 eventos, en la Fiesta del Libro de Medellín. Adicionalmente, se llevaron a cabo cuatro boletines estadísticos regionales (Pacífico, Central, Caribe y Nacional) y se elaboraron tres estudios analíticos del conflicto armado (Índice de distribución de la violencia, estudio de violencia sexual y el estudio: relación entre los grupos armados y las modalidades violentas entre 2007 y 2020). Esta información se puede consultar en el siguiente enlace <http://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/observatorio/estudios-e-investigaciones/boletines-estadisticos/>
4. **Implementación de la plataforma analítica para el OMC:** para lograr el cumplimiento de la meta de hechos victimizantes documentados, el CNMH implementó la metodología y sistema para el aseguramiento a la calidad de los datos; implementó la solución de la bodega de datos e inteligencia de negocios; implementó el Sistema de Información Geográfica (SIG), que permitió mejorar la articulación entre dependencias del CNMH e integrar información histórica con la nueva producción de información, y llevó a cabo un modelo analítico de datos del conflicto armado.

Finalmente, se destaca el acercamiento alcanzado con entidades externas, lo cual permitió establecer acuerdos para el intercambio de información. Entre las entidades con las que se sostuvieron diálogos se encuentra el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses (INMLCF), la Alta Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, el Ministerio de Justicia y del Derecho y la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

1.2.2.4 Estrategia Nación Territorio

El CNMH, a través de la Estrategia Nación Territorio, logró prestar asistencia técnica en temas de memoria histórica y reparación simbólica a las siguientes 25 entidades territoriales.

1. Neiva- Huila	2. Carmen de Viboral- Antioquia	3. Cubarral- Meta	4. Miranda- Cauca	5. Anorí- Antioquia
6. Briceño- Antioquia	7. Riosucio- Chocó	8. Unguía- Chocó	9. Florencia- Caquetá	10. Sitio Nuevo- Magdalena
11. Zambrano- Bolívar	12. Buenaventura- Valle del Cauca	13. López- Cauca	14. El Charco- Nariño	15. Puerto Asís- Putumayo
16. Dibulla- La Guajira	17. Fundación- Magdalena	18. Morales- Bolívar	19. Yondó- Antioquia	20. Tierralta- Córdoba
21. Planadas- Tolima	22. Cali- Valle del Cauca	23. Santiago- Putumayo	24. Chaparral- Tolima	25. Bogotá, localidad de Bosa

Fuente: Estrategia Nación Territorio – CNMH.

El apoyo a estas 25 entidades territoriales implicó la concertación de los planes de trabajo y la aplicación de metodologías a través de jornadas de asistencia técnica y fortalecimiento, que fueron implementadas de manera virtual y presencial (incluye contenidos de sensibilización sobre memoria histórica, diseño y formulación de iniciativas o acciones de memoria histórica, la socialización de ejes temáticos para la construcción de lugares de memoria histórica en los territorios y la apropiación social de los temas de memoria).

Así, se logró la aplicación de las siguientes metodologías de trabajo:

- Recordar nos llena de valor: sensibilización sobre los conceptos de memoria, memoria colectiva, historia y memoria histórica.
- Navegando el río de nuestros derechos: trata sobre hitos normativos en la evolución de las herramientas de atención a víctimas.
- Construyendo memoria desde lo propio: se dan a conocer las diferentes manifestaciones de la construcción de memoria histórica en el territorio.
- Sacándole el jugo a la memoria: es un acercamiento a la construcción colectiva de procesos y fases para la formulación de proyectos de memoria histórica, a través de una actividad lúdica-pedagógica.
- Des-espinando los proyectos de memoria histórica: se exponen aquí elementos básicos para la formulación de un proyecto de memoria histórica.

1.2.2.5 Estrategia de Participación de Víctimas

El CNMH, a través de la Estrategia de Participación de Víctimas, realizó 10 eventos de participación en los municipios de Ginebra- Valle del Cauca, Puerto Parra- Santander, Tolú Viejo- Sucre, Chigorodó- Antioquia, Sitio Nuevo- Magdalena, Zambrano- Bolívar, Arauca- Arauca, Chaparral- Tolima y 2 en la ciudad de Bogotá.

Adicionalmente, realizó asistencia técnica a las 25 organizaciones de víctimas que se relacionan a continuación.

1. Mesa Departamental de Participación Efectiva de Sucre.	2. Mesa Departamental de Participación Efectiva de Córdoba.
3. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Mocoa – Putumayo.	4. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Pasto - Nariño.
5. Mesa Distrital de Participación Efectiva de Bogotá – Cundinamarca.	6. Mesa Departamental de Participación Efectiva de Casanare.
7. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Cartagena - Bolívar.	8. Mesa Municipal de Participación Efectiva de El Carmen de Viboral - Antioquia.
9. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Toro – Valle del Cauca.	10. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Morales – Bolívar.
11. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Obatalá – Magdalena.	12. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Sitio Nuevo – Magdalena.

13. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Viotá - Cundinamarca.	14. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Chaparral - Tolima.
15. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Algeciras - Huila.	16. Mesa Municipal de Participación Efectiva de Guapi - Cauca.
17. Mesa Departamental de Participación Efectiva de Nariño.	18. Proceso de fortalecimiento a la participación – Familias ANDJE (Familias de víctimas de procesos activos dentro de la Agencia de Defensa Jurídica del Estado).
19. Proceso de fortalecimiento a la participación – Agenda Exilio – Proceso Jóvenes Panamá.	20. Proceso de fortalecimiento a la participación – Agenda Exilio – Proceso Jóvenes Quito.
21. Proceso de fortalecimiento a la participación – Agenda Exilio – Proceso Asociación Asilo Torre Vieja.	22. Proceso de fortalecimiento a la participación – Agenda Exilio – Proceso Asociación Villa Colombia.
23. Proceso de fortalecimiento a la participación – Agenda Exilio – Proceso Asociación Revivir – Víctimas del Conflicto Armado en España.	24. Proceso de fortalecimiento a la participación – Agenda Exilio – Proceso Grupo de mujeres Esmeraldas – Ecuador.
25. Mesa Local de Participación Efectiva de Bosa – Cundinamarca.	

Fuente: Estrategia de Participación de Víctimas – CNMH.

Es importante resaltar, que el logro de estas acciones fue posible por la implementación de metodologías con elementos tanto técnicos como contextuales que influyen en la materialización de una participación representativa, lo cual permitió el fortalecimiento de los procesos con las mesas de participación y organizaciones de víctimas; el abordaje realizado que fortaleció el ejercicio de participación de las Mesas de víctimas y sus organizaciones para la construcción de memoria histórica; la formación a organizaciones de víctimas en el exterior y la articulación del CNMH con funcionarios de cuatro consulados, donde la línea principal de trabajo fue lograr una sensibilización sobre la importancia de la memoria histórica y las medidas de satisfacción en procesos de reparación integral. Así, se logró establecer el diálogo con tres organizaciones de la Comunidad Valenciana, con quienes se llevó a cabo el ejercicio de implementación de la estrategia de fortalecimiento técnico a la participación, en un escenario que además favoreció la continuidad del trabajo articulado y la posibilidad de expandir esta metodología a otros territorios de España y Europa.

1.2.2.6 Enfoques Diferenciales

Enfoque de Género

El CNMH, a través del Enfoque Diferencial de Género, implementó durante la vigencia 2021 medidas de atención, asistencia y reparación integral a mujeres y personas con orientaciones sexuales e identidades de género no heteronormativas víctimas del conflicto armado interno. Así, como parte de los programas presidenciales encaminados a contribuir con el reconocimiento de derechos y la reparación integral en perspectiva de género en víctimas del conflicto armado, el CNMH participó en las mesas interinstitucionales lideradas por el Ministerio del Interior para la formulación, implementación y seguimiento de:

- El Plan de Acción Nacional vigencia 2019-2022 del Programa Integral de Garantías para Mujeres Líderes y Defensoras de Derechos Humanos PIG-Mujeres.
- El Plan de Acción Nacional vigencia 2019-2022 del Programa de Protección de Derechos de las Mujeres Indígenas Desplazadas y en Riesgo de Estar.
- El Plan de Acción Nacional vigencia 2020-2022 de la Política Pública para la garantía del ejercicio efectivo de los derechos de las personas que hacen parte de los sectores sociales LGBTI y de personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas.

A continuación, se presentan los compromisos del CNMH en estos programas y políticas públicas y los avances logrados en la vigencia 2021.

Programa o política pública	Indicador competencia CNMH	Meta 2021	Logro 2021	Observaciones
Programa Integral de Garantías para Mujeres Líderesas y Defensoras de Derechos Humanos PIG-Mujeres	3.2.6 PIG: Apoyar iniciativas de memoria histórica de mujeres líderes y defensoras de derechos humanos, en el marco de propuestas colectivas en territorios focalizados y/o priorizados, para desarrollar procesos de memoria histórica cuyos productos serán socializados en distintas comunidades al finalizar el proceso -9 meses por iniciativa.	1	1	Se apoyó una iniciativa de memoria histórica en la ciudad de Medellín, liderada por una gestora social y escritora, que ha acompañado a mujeres en ejercicio del trabajo sexual, en la lucha por sus derechos. Esta iniciativa surgió con el objetivo de acompañar a un grupo de mujeres para que pudieran adelantar un proceso de reconstrucción de memoria histórica acerca de sus vivencias y convertirse en formadoras para otras mujeres en contextos de violencia.
Programa de Protección de Derechos de las Mujeres Indígenas Desplazadas y en Riesgo de Estarlo	Realizar un proceso de reconstrucción de memoria histórica que privilegie las voces de las mujeres indígenas con comunidades específicas desde la revitalización de los conocimientos ancestrales.	1	1	Se desarrolló una jornada de realización visual, a través de la cual se compilaron las fotografías resultantes tras un ejercicio de concertación con una líderesa Trans víctima de actores armados, de tal modo que estas imágenes puedan ser publicadas por el equipo de Comunicaciones del CNMH para avanzar en la difusión a través de sitio web del CNMH.
Política Pública para la garantía del ejercicio efectivo de los derechos de las personas que hacen parte de los sectores sociales LGBTI y de personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas	Inclusión del enfoque de Orientaciones Sexuales e Identidades de Género en los procesos y la programación cultural del Museo de la Memoria de Colombia.	1	1	Articulación con la Dirección del Museo de Memoria para la construcción de una instalación – performance denominada “Habitación Trans” con personas con experiencias de vida Trans víctimas de actores armados en el Departamento de Arauca, reconociendo las múltiples violencias que recaen sobre su corporalidad e integridad ante órdenes de género y sexualidad que restringen las existencias trans.
	Socialización de productos y procesos de memoria histórica en el marco del conflicto armado con enfoque de Orientaciones Sexuales e Identidades de Género.	1	1	Se realizó la socialización del Informe <i>Un Carnaval de Resistencia: Memorias del Reinado Trans del Río Tuluñi (2018)</i> , en Chaparral, Tolima, con organizaciones sociales y colectivas de personas de los sectores sociales LGBT y con identidades de género y orientaciones sexuales no heteronormativas.
	Asistencia técnica para la incorporación del enfoque de género en la labor misional del CNMH.	1	1	Se desarrolló una sesión de trabajo para la incorporación del Enfoque de Género, Identidades de Género y Orientaciones Sexuales no heteronormativas con funcionarios del CNMH.
	Apoyo a procesos e iniciativas para reconstrucción de Memoria Histórica en el marco del conflicto armado con	1	1	Se inició acompañamiento al proceso de reconstrucción de memoria histórica de la Fundación Dignidad Trans en los municipios

Programa o política pública	Indicador competencia CNMH	Meta 2021	Logro 2021	Observaciones
	enfoque de Orientaciones Sexuales e Identidades de Género.			Fortul, Saravena, Arauquita y Arauca, centrado en la visibilización de consecuencias y estrategias de afrontamiento de quienes han sido víctimas del accionar armado en razón a su identidad de género.

Fuente: Enfoque Diferencial de Género – CNMH.

Adicionalmente, el CNMH adelantó siete procesos de reconstrucción de memoria histórica con mujeres indígenas, mujeres afro, lideresas sociales y personas con orientaciones sexuales e identidades de género no heteronormativas, los cuales fomentaron la construcción colaborativa de distintas publicaciones documentales y multimedia a ser difundidas por el CNMH.

1. **Lideresas sociales Medellín:** se concertó un plan de trabajo encaminado a realizar unos guiones para podcast que visibilicen las experiencias de vida de mujeres en ejercicio del trabajo sexual, en la lucha por sus derechos. Se desarrollaron varios encuentros presenciales en la ciudad de Medellín donde se contó con la participación de mujeres provenientes de distintos territorios.
2. **Narrativas Trans (Microrelatos):** tras el acompañamiento al proceso de reconstrucción de memoria histórica de la Fundación Dignidad Trans en los municipios de Fortul, Saravena, Arauquita y Arauca, centrado en la visibilización de consecuencias y estrategias de afrontamiento de quienes han sido víctimas del accionar armado en razón a su identidad de género, se obtuvo unos guiones radiales para la creación multimedia de los microrrelatos Trans.
3. **Difusión Audiovisual Lideresas:** se concertó con las lideresas participantes el plan de difusión y apropiación social del audiovisual: “*Vamo’ A Sembrar: Lideresas Sociales y Memoria Histórica en Colombia*”. Se efectuó evento virtual de presentación y se alojó el audiovisual en la página web del CNMH.
4. **Documental Aún No Termina:** se elaboró un plan de trabajo para continuar con la fase de edición del audiovisual que recoge las experiencias de personas con orientaciones sexuales e identidades de género no heteronormativas víctimas de actores armados. Se obtuvo un archivo multimedia, el cual será presentado para evaluación al Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales –CIPE- del CNMH.
5. **Acompañamiento Víctimas Violencia Sexual Afro:** se brindó acompañamiento a las mujeres afro víctimas de actores armados en el corredor pacífico colombiano, con el objetivo de efectuar lectura, validación y ajuste del documento final que recoge las crónicas de violencia sexual afro. Se obtuvo un documento, el cual será presentado para evaluación al Comité de Investigaciones y Procesos Editoriales –CIPE- del CNMH.
6. **Colcha de la Memoria:** se brindó acompañamiento a mujeres víctimas de violencias basadas en género y violencia sexual del departamento del Valle del Cauca, con el objetivo de consolidar una Colcha de la Memoria que reunió simbólicamente sus aportes y significados tras el accionar de actores armados y sus apuestas personales para la construcción de paz. El telar completo se presentó en un evento desarrollado en la ciudad de Cali y tendrá itinerancias durante la vigencia 2022.
7. **Visualidades Mujer Indígena Trans:** se brindó acompañamiento a una lideresa Trans del departamento de Cundinamarca, con el objetivo de elaborar un plan de trabajo encaminado a la elaboración de un producto para su reparación simbólica tras las múltiples violencias ejercidas por actores armados en su transcurrir vital. Las fotografías integran una colección a disposición de los medios de comunicación virtuales del CNMH.

Enfoque de Discapacidad

El CNMH, a través del Enfoque de Discapacidad, concertó con la Asociación de Sobrevivientes por la Dignidad y la Paz-ASODIGPAZ- del departamento de Arauca, el plan de trabajo para el desarrollo de un producto audiovisual de memoria,

con el fin de articular la estrategia “Resiliencia y Cuerpo”, la cual buscó visibilizar las historias de resistencia de los sobrevivientes de minas antipersonales. La Asociación propuso desarrollar un álbum de la memoria que pudiera servir de herramienta pedagógica en su labor como facilitadores en la educación en el riesgo por minas antipersonales. Se entregó en el mes de diciembre para evaluación del CIPE el producto final *Álbum de la memoria: actores de paz y resistencia*.

Se llevó a cabo en Barrancabermeja -Santander, el lanzamiento del documental de la Iniciativa de Memoria Histórica-IMH, “Renacer: La Memoria del Cuerpo”, liderado por la Asociación para la Discapacidad del Magdalena Medio-AMDIS de esta misma ciudad, el cual presenta relatos de víctimas del conflicto armado del Magdalena Medio, quienes sufrieron afectaciones físicas y psicosociales como consecuencia de la confrontación armada, generándoles algún tipo de discapacidad. En el marco de este lanzamiento, se llevó a cabo un conversatorio en torno al *cuerpo como lugar de memoria*, donde se abordaron como temas centrales, la resiliencia, la sonoridad y la libertad.

Como parte de la transversalización del enfoque, este apoyó a otras áreas del CNMH en las siguientes acciones.

En el marco de la Conmemoración del día Internacional de Sensibilización Contra las Minas, el 4 de abril, se desarrolló un tablero conmemorativo en el microsítio del Observatorio del CNMH, el cual puede ser consultado en el siguiente enlace.

<http://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/observatorio/portal-de-datos/tableros-conmemorativos/04-de-abril-dia-internacional-de-sensibilizacion-contra-las-minas-antipersonal/>

Se lideró, en mes de octubre, el conversatorio *Discapacidad y Deporte* como parte de la conmemoración de la discapacidad en el distrito capital.

En la biblioteca pública municipal de Chinchiná-Caldas, se llevó a cabo el lanzamiento del resumen en braille del Informe Nacional del CNMH *La Guerra Escondida: minas antipersonal y remanentes explosivos*. Se propició un espacio de conversación en torno al informe con el club de lectura de personas con discapacidad visual, *Con luz Propia*, quienes conformaron este club a partir de la lectura del texto y la consolidación de metodologías propias para su divulgación con personas con discapacidad visual de la Red de Bibliotecas Departamentales de Caldas.

Acogiendo las recomendaciones del Departamento Administrativo para la Función Pública, relacionados con talento humano y la formación de funcionarios y contratistas en la atención a personas con discapacidad auditiva, psicosocial e intelectual, el CNMH realizó una capacitación sobre conceptos básicos y lineamientos a tener en cuenta en las acciones que desarrolla la entidad con personas con discapacidad.

Enfoque de Personas Mayores

El CNMH, a través del Enfoque de Personas Mayores, logró concertar ejercicios de construcción de memoria histórica en los municipios de Funtedeoro- Meta, Yacopí- Cundinamarca y Barbacoas-Nariño. En cada uno, se desarrollaron dos acciones específicas: *Voces de Mayores* y *Memorias del Tiempo*, permitiendo un intercambio e integración generacional, entre personas mayores, niños o jóvenes, resaltando la voz de las personas mayores y visibilizando historias de vida, de resistencia y el rol de las Personas Mayores en la construcción de paz. De este trabajo se espera realizar la publicación de una pieza audiovisual en la vigencia 2022.

En cumplimiento de la Ley 271 de 1996, se estableció que el último domingo del mes de agosto de cada año, se conmemorará el Día Nacional de las Personas de la Tercera Edad y del Pensionado. En consecuencia, el CNMH desarrolló un tablero conmemorativo que contiene cifras de afectaciones a las personas mayores y un video desde la voz de las personas mayores y su rol como constructores de paz y memoria, el cual se puede consultar en el siguiente enlace

<http://micrositios.centrodememoriahistorica.gov.co/observatorio/portal-de-datos/tableros-conmemorativos/hacemos-un-homenaje-en-el-mes-de-las-personas-mayores/>

Enfoque de Niños, Niñas y Adolescentes (NNA)

El CNMH, a través del Enfoque Diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes (NNA), propicia la participación de este grupo poblacional en procesos o acciones de memoria histórica, para que sus voces hagan parte de la reconstrucción de lo ocurrido en el marco del conflicto del armado colombiano y aporte a la transformación de las violencias naturalizadas de las que son víctimas y que se han visto profundizadas por el conflicto armado.

Así, en la vigencia 2021 se desarrollaron las siguientes acciones:

1. Desarrollo del proceso, las Niñas y los Niños de Cazucá construimos Memoria y Paz, en articulación con la Casa de los Derechos de Altos de Cazucá de la Defensoría del Pueblo y la Fundación Ideas para Construir: Este proceso permitió el desarrollo de una acción de memoria, en la que las niñas y los niños invitaron a aproximadamente 200 personas de sus entornos de relación y personas clave en materia de garantía de derechos, a dialogar sobre las situaciones de riesgo a las que se enfrentan en su territorio y a escuchar sus propuestas para el logro de una vida digna y en paz.
2. Acompañamiento al proceso Comuneritos resistiendo en la historia y desde la memoria para la defensa de la vida y el territorio: agenciado por niñas y niños de la vereda La Estrella del resguardo indígena de Huellas de Caloto en Cauca: Este proceso permitió, en el marco de una acción de memoria, un diálogo intergeneracional respecto a las situaciones de reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes; el ingreso de cultivos ilícitos al territorio y sus consecuencias; el lugar de las niñas y los niños en la comunidad y el impacto del conflicto armado en el medio ambiente. Dicho diálogo derivó en la construcción de acuerdos comunitarios para la prevención de situaciones de riesgo a las que se ven enfrentados las niñas, los niños y los adolescentes en su territorio, dentro de los que se destaca adelantar ejercicios de autonomía territorial para impedir el ingreso de los cultivos ilícitos al territorio y el trabajo comunitario en la consecución de los sueños de paz de las niñas, los niños y los adolescentes.
3. Incorporación de la mirada diferencial de niños, niñas y adolescentes en los procesos de memoria adelantados por los Consejos Comunitarios de Guapi Abajo, Alto Guapi, Río Guajui, San Francisco y Río Napi: Se logró la proyección de un plan de trabajo con la incorporación de esta mirada diferencial, en clave de trasmisión de los conocimientos propios para la pervivencia cultural.
4. Asistencia técnica, conceptual y metodológica a los siguientes procesos y colectivos: plataforma de organizaciones sociales y populares por el protagonismo de las niñas, niños y adolescentes; el Semillero Memorias de Acuarela, Pintando Sueños; el proceso Para que no me olviden. La violencia me mato pero la escritura me mantiene vivo y la Minga de muralismo comunitario Los colores de la memoria y la resistencia, realizada en el marco del XII encuentro sociocultural Nasa Pal Álvaro Ulcué Chocué. Las asistencias técnicas permitieron el desarrollo de acciones para propiciar la participación de más de 300 niños y niñas en ejercicios de memoria histórica.
5. Se diseñaron y publicaron piezas comunicativas para la dignificación de niñas, niños y adolescentes víctimas del conflicto armado: el tablero conmemorativo Día de las Manos Rojas en contra del reclutamiento y utilización de niñas, niños y adolescentes; el tablero conmemorativo Basta Ya de violencia sexual: No más cuerpos humanos con las huellas del conflicto armado; el tablero conmemorativo: 2 de mayo fecha conmemorativa de la masacre de Bojayá y el especial digital Los niños, las niñas y los adolescentes construimos memoria y paz.

Enfoque Étnico

En la vigencia 2021, se dio continuidad a los procesos iniciados en el 2020. Así, el CNMH lideró las socializaciones del Informe *Tiempos de Vida y Muerte: Memorias y Luchas de los Pueblos Indígenas en Colombia* (2019), compromisos

concertados en la Mesa Permanente de Pueblos y Organizaciones Indígenas (MPC) asociados con las metas del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”. Así mismo, acompañó técnicamente procesos de construcción y reconstrucción de memorias históricas en los territorios y apoyó procesos en el marco de la estrategia de transversalización del enfoque tanto con pueblos indígenas como con comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras (NARP).

En lo referente a la socialización del informe, de acuerdo con los compromisos pactados con la Consejería de Derechos de los Pueblos Indígenas, Derechos Humanos y Paz de la Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC), se dio cumplimiento a la meta rezagada de la vigencia 2020 y a la meta programada para la vigencia 2021, como se presenta a continuación.

Indicador	Organización Territorial ⁹	Pueblo Indígena
Socializaciones Informe Pueblos Indígenas Meta rezagada 2020: 2 Meta 2021: 5	1. Asociación Indígena de la Guajira Waya Wayuú (Manaure- Guajira)	Wayuú
	2. Asociación De Autoridades Tradicionales Del Pueblo Bari Ñatubaiyibari. (Tibu-Norte de Santander)	Bari
	3. Resguardo Tagual La Po- (Segovia – Antioquia)	Emberá Chamí
	4. Asociación de Cabildos-Autoridades Tradicionales Indígenas Emberá Dóbida, Katio, Chamí y Dule- Asorewa- Chocó, Via Pacorita Quibdó- Choco)	Emberá Dóbida, Emberá Eyábida-Katio, Emberá Chamí.
	5. Asociación de Cabildos y Autoridades de la Regional Indígena del Vichada- ASOCRIVI. (Cumaribo- Vichada).	Sikuani y Piapoco
	6. Consejo Regional Indígena del Orteguzza Medio Caquetá – CRIOMC (Resguardo Agua Negra- Milán –Caquetá)	Koreguaje
	7. Asociación indígena UNUMA (Puerto Gaitán- Meta)	Sikuani, Piapoco, Sáliba y Cubeo

Fuente: Enfoque diferencial étnico- Dirección de construcción de la Memoria Histórica – CNMH.

En los procesos de acompañamiento técnico de construcción y re-construcción de memorias históricas se realizaron los siguientes procesos:

1. Construcción de memoria histórica del pueblo Wayuu Bahía Portete: se avanzó en el registro de la iniciativa, en la elaboración del documento de alistamiento-diagnóstico, se concertó el plan de trabajo y la definición de la realización de un producto audiovisual. Se avanzó en la realización y concertación del guion. Se validó y aprobó el acuerdo de voluntades con las autoridades y familias del Clan Epinayú. Se realizaron 8 entrevistas de las 12 programadas. Se brindaron los lineamientos técnicos y la interlocución con las autoridades tradicionales, para garantizar que la realización del documental se ajustara a los lineamientos requeridos para el trabajo con pueblos indígenas.
2. Recorrido Sonoro por lugares de memoria del Suroccidente Colectivo Criando Memoria: se avanzó en el registro de la iniciativa, en la elaboración del documento de alistamiento, se concertó el plan de trabajo, el alcance del proceso, se redactó el acuerdo de voluntades. Los miembros del colectivo Criando Memoria conformado por jóvenes de los pueblos Pasto y Kamëntšá realizaron recorridos por los territorios. Se adelantaron sesiones de trabajo virtuales. Se avanzó en la elaboración conjunta del documento diagnóstico para el fortalecimiento de

⁹ Información tomada del acta: Identificación y precisión de las partidas específicas para el año 2020 y 2021 entre las instituciones del Gobierno Nacional y las Organizaciones Indígenas con presencia en la Mesa Permanente de concertación del Plan nacional de Desarrollo 2018-2022- Capítulo Indígena del 3 de marzo de 2020.

- colectivos y organizaciones en la formulación de acciones de memoria con enfoque étnico. Se redactó un nuevo documento de acuerdo de voluntades para dar continuidad al proceso en el 2022.
3. Memoria viva guardia indígena: se acompañó la conmemoración de la lucha y resistencia en defensa de la vida y el territorio Nasa organizado por el coordinador de la guardia indígena y encargado de liderar los procesos de memoria del plan de vida del proyecto Nasa de los resguardos de Tacueyó, Toribio y San Francisco. Se resaltó la importancia de la guardia indígena como defensores de la vida y el territorio, como ejemplo de resistencia, pervivencia, paz y como parte de la memoria viva y del tejido social del pueblo Nasa.
 4. Acompañamiento a comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras (NARP): se elaboró una matriz con los procesos de memoria que ha adelantado el CNMH con comunidades NARP desde su conformación. Se elaboraron documentos conceptuales y metodológicos con recomendaciones para el trabajo con estas comunidades de acuerdo a lo establecido en la Constitución Política, Ley 70, Auto 005 de 2009 y el decreto 4635 de 2011. Se realizaron documentos de contexto de los consejos comunitarios (Obatalá - Magdalena, San Basilio de Palenque-Bolívar y Tutunendo - Chocó).
 5. Calendario propio Wiwa: se acompañó la fase inicial de la formulación del calendario propio Wiwa con la participación de autoridades espirituales, autoridades tradicionales, sagas (sabedoras y tejedoras del conocimiento, consejeras de las decisiones de los mayores, líderes de las 12 comunidades de la Organización Wiwa Golkushe Tayrona, del Resguardo Kogui Malayo Arhuaco). Se definió de forma colectiva el nombre del calendario propio en *dumuna* (lengua materna), "*Kusandzuia*" que recoge el sentido espiritual y esencial del calendario. Se definió la temporalidad del calendario y su concepción por ciclos. Se avanzó en la construcción conceptual desde la cosmología y ley de origen Wiwa del primer ciclo "*Skisak*.", el cual incluye cada una de las fases y épocas.
 6. Serie radial recorrido por los caminos de vida y muerte. Memorias y luchas de los Pueblos Indígenas de Colombia: se revisaron y ajustaron los contenidos y guiones de la serie radial. La Consejería de Derechos de los Pueblos Indígenas, Derechos Humanos y Paz de la Organización Nacional Indígena de Colombia aprobó los guiones de los tejidos (introducción, tejido 1. La Conquista no ha acabado y 2. Red Vital). Se avanzó en la producción de los audios. Los guiones de los tejidos 3. Mala Muerte, 4. Territorio, Unidad, Cultura y Autonomía, 5. Guerra Abierta Genocidio Encubierto y 6. Interrumpir la Red Vital, fueron ajustados de acuerdo a las recomendaciones dadas por la ONIC. Se gestionaron las autorizaciones para el uso de material de audio de los himnos ONIC, Guardia Indígena, del Pueblo Misak y del Pueblo Embera. Se elaboró la base de datos de emisoras indígenas (de interés público y comunitarias) como parte de la propuesta de difusión de la serie radial.
 7. Cartilla Espirales de la vida y la muerte. Recorrido por la Memoria Indígena: se revisaron, complementaron y ajustaron los contenidos de la cartilla. El documento de trabajo fue enviado a la Consejería de Derechos de los Pueblos Indígenas, Derechos Humanos y Paz de la ONIC para su revisión y concertación.
 8. Maleta Memorias Étnicas: se elaboraron fichas para la gestión de recursos con los cooperantes (Colombia Transforma, GIZ y PNUD). Se diseñó el plan para la difusión e implementación de la ruta pedagógica. Se llevó a cabo la socialización de los contenidos y contextualización de cada uno de los procesos de memoria incluidos en la maleta con la mesa de víctimas de Bogotá, el Consejo Comunitario Obatalá, organizaciones sociales de San Basilio de Palenque, el Consejo Comunitario Tutunendo, organizaciones sociales de Riosucio –Chocó y con el Institución Educativa INEM de Tunja y la Universidad del Pacífico, sede Buenaventura. Dependiendo de las poblaciones con las que se hizo el ejercicio pedagógico, se contextualizaron los principales aspectos de los decretos-ley 4633 y el 4635 de 2011, así como la Ley 1448 de 2011.
 9. Diálogo intercultural: se lideró la sesión de diálogo intercultural en Bogotá con los delegados de los pueblos Wiwa, Uitoto MiNiKa, Bora, Ocaina y Muinane, Barí, Nasa y Awá que participaron en la construcción de los contenidos de la exposición SaNaciones: Caminos de Resistencia. Se reflexionó sobre la dimensión territorial y la participación de los pueblos indígenas en la construcción social del Museo de Memoria de Colombia (MMC). Se avanzó en el documento de lineamientos para la construcción social del MMC con enfoque étnico.

Como parte de la transversalización del enfoque, este apoyó a otras áreas del CNMH en las siguientes acciones.

Se acompañó al equipo curatorial en el trabajo en territorio con los pueblos Wiwa, Uitoto MiNiKa, Bora, Ocaina y Muinane, Barí, Nasa y Awá, en la lectura, revisión, ajustes y concertación de los guiones de la exposición SaNaciones: caminos de resistencia. Se apoyó la sesión de revisión de la propuesta de la página web de la exposición con delegados de los ocho pueblos, en este espacio se concertó el nombre de la exposición como SaNaciones: Caminos de Resistencia. Se apoyó la gestión para la inclusión de los colectivos indígenas del pueblo de los Pasto y Kamëntšá en la exposición, con los contenidos de las iniciativas de memoria acompañadas en la vigencia 2020. Se realizó la revisión del contenido del producto concertado en la Iniciativa de memoria acompañada por el CNMH en 2020 con el Colectivo de Mujeres Indígenas Pasto “Qué Decís: Mujeres Pasto en la lucha por la recuperación de Tierras”. Se participó en el cierre de la iniciativa y entrega del libro a las delegadas del colectivo en los resguardos indígena de Guachucal y Cumbal. Se brindó acompañamiento técnico al proyecto de Exposición itinerante El Renacer Bagreño. Se diseñó una propuesta metodológica y conceptual para la capacitación del equipo de la Dirección del Museo de Memoria de Colombia, responsable del desarrollo de las mesas regionales, y para los mediadores de la itinerancia de la exposición SaNaciones: Caminos de Resistencia. Se elaboró documento de trabajo preliminar para la contextualización de la propuesta de fortalecimiento de la escuela intercultural propia Saddou del pueblo Barí, este insumo fue enviado a Cooperación Internacional para la respectiva socialización con GIZ. Se adelantó una reunión con los delegados de GIZ con el fin de evaluar la posibilidad de elaborar una propuesta técnica para acompañar y apoyar alguna de las propuestas propias del pueblo Barí. Se estructuró y formuló la propuesta de Sheuama, centro integral de formación y fortalecimiento, espiritual y cultural del pueblo Wiwa, en el marco de la implementación del artículo 121 del Decreto 4633 de 2011, propuesta que será presentada a diferentes cooperantes en la vigencia 2022.

1.2.3 Dirección Técnica de Archivo de los Derechos Humanos

El CNMH, a través de la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos, enfocó el trabajo de la vigencia 2021 en la integración de un archivo con los documentos originales o copias fidedignas de las violaciones a los Derechos Humanos (DDHH) ocurridas con ocasión del conflicto armado y en el diseño, creación y administración del Programa de Derechos Humanos (en componentes de Registro Especial de Archivos y Protocolo de Gestión Documental). Asociado a la primera línea de trabajo, están el acopio, procesamiento técnico, custodia de documentos del archivo de los derechos humanos y puesta al servicio para consulta de archivos y colecciones de DDHH y memoria histórica y la preservación al largo plazo; en la segunda línea se desarrollan acciones de fortalecimiento de archivos de DDHH, memoria histórica y conflicto armado y el registro especial de archivos de DDHH y memoria histórica.

Así, en la vigencia 2021 se logró el acopio de 11 nuevos fondos documentales con organizaciones y asociaciones, para un consolidado histórico de 233 agrupaciones documentales.

No.	Fondos o colecciones de derechos humanos y memoria histórica
1	Fundación FUNCOL
2	Familia Henríquez Chacín (Segundo Acopio)
3	Asociación de Víctimas de Chigorodó - ASOVICHI
4	Parcialidad Indígena Amoyá La Virginia
5	Asociación Nuevo Amanecer de Sobrevivientes del Playón
6	Asociación Nal De Discapacitados Desplazados Por Colombia Sin Límites – ANDICSIL
7	Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca – ACIN
8	Fundación Padre Pío
9	Fundación Maná
10	Mesa Departamental Efectiva de Víctimas del Departamento De Córdoba
11	AUV

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos – CNMH.

En procesamiento técnico y la puesta al servicio de documentos del archivo de los Derechos Humanos, se alcanzó la meta con un total de 402.972 documentos¹⁰ de archivo.

No.	Fondos o colecciones de derechos humanos y memoria histórica	Documentos Puestos Al Servicio
1	Corporación AVRE	10.024
2	CNMH - Acuerdos de la verdad	192.791
3	Colecciones especializadas	4.090
4	CNMH Iniciativas de memoria	32.242
5	Familia Henríquez Chacín	16.187
6	Unidad de Restitución de Tierras- Apartado, Popayán	10.332
7	María Tila Uribe	1.061
8	Gerardo Andrade Galvis	80
9	Gloria Lara, Expediente. 6157	28.398
10	CES Naya	5.169
11	Andrés Suarez	6.949
12	Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento. CODHES. (Prensa escrita y encuestas)	95.649
	TOTAL	402.972

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos – CNMH.

El archivo virtual de los Derechos Humanos, durante el año 2021 registró un total de 38.861 consultas. Adicionalmente, fue objeto de actualización y se pusieron al servicio los 402.972 documentos procesados. La información puede consultarse en el portal web www.archivodelosddhh.gov.co

A 31 de diciembre, el Archivo de Derechos Humanos cuenta con un total de 1.790.508 documentos de archivo o colecciones documentales de derechos humanos y memoria histórica, copiados, procesados técnicamente y puestos al servicio de la sociedad. Esto equivale a un incremento del 461% en los últimos 3 años, en los cuales la Dirección General ha puesto el máximo empeño en garantizar la disponibilidad de más documentos¹¹.

Un componente relevante dentro de las actividades desarrolladas por el CNMH es el trabajo con organizaciones, asociaciones y víctimas, para lo cual enfocó sus esfuerzos en la generación de planes de trabajo para el fortalecimiento de archivos de Derechos Humanos y memoria histórica a nivel regional y local. Esto permitió avanzar con las actividades de fortalecimiento, registro especial, acopio y procesamiento técnico de archivos de Derechos Humanos, memoria histórica y conflicto armado y a su vez brindó elementos para trazar objetivos comunes en pro de la preservación de los archivos públicos y privados que se encuentran bajo custodia o protección de dichas organizaciones, asociaciones, entidades o personas.

En lo concerniente al apoyo de procesos colectivos de memoria histórica y archivo de Derechos Humanos, en la vigencia 2021, se logró el acompañamiento a 15 víctimas,



¹⁰ Documento de archivo: Registros correspondientes a unidades documentales simples o compuestas, es decir, documentos individuales o agrupaciones de documentos en una unidad de almacenamiento.

¹¹ Entre 2012 y 2019 se habían procesado y puesto al servicio 388.458 documentos de archivo.

organizaciones de víctimas, entidades públicas y privadas que cumplen funciones públicas relacionadas con el manejo y gestión de archivos de Derechos Humanos y memoria histórica.

No.	Organización/Asociación/Entidad	Municipio
1	Organización Buscando Progreso	San Francisco
2	Fundación Supervivientes Maná	Armenia
3	Red de Mujeres del Caribe Colombiano	Barranquilla
4	Asociación Nacional de Discapacitados Desplazados por Colombia sin Límites. ANDICSIL	Floridablanca
5	Asociación de familias desplazadas de Colombia ASOFADESCOL	
6	Asociación de desplazados bello amanecer ASOVIDNEVA	
7	Asociación Para la Reconciliación, Paz Amor y Sociedad. ARPAZ Floridablanca Santander	
8	Asociación Fe y Esperanza. ASOFEDES	
9	Asociación Renacer de Desplazados	El playón
10	Asociación Semillas de Paz	Santiago
11	Policía Nacional	Bogotá
12	Asociación Renacer de Familias Desplazadas Sibundoy Putumayo	Sibundoy
13	Fundación Padre Pio La Plata Huila	La Plata
14	Corporación de desplazados El Edén. CORPODESEDEN	Roncesvalles
15	Mesa de víctimas Roncesvalles	

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos – CNMH.

En cumplimiento de la meta establecida en el Plan Nacional de Desarrollo, el CNMH en la vigencia 2021 priorizó acciones para municipios PDET, de acuerdo con la voluntad manifestada por 12 organizaciones, asociaciones y víctimas ubicadas en los municipios de Planadas, Mutatá, Chigorodó, Santa Rosa del Sur, Florencia, Buenaventura y Zambrano en estos 7 municipios PDET se adelantaron acciones para la identificación de archivos de Derechos Humanos, memoria histórica y conflicto armado.

No.	Organización/Asociación/Entidad	Municipio
1	Asociación de mujeres emprendedoras de paz del conflicto armado	Planadas
2	Asociación de víctimas por un mañana mejor	
3	Asociación de víctimas Tejiendo Territorios de paz para Gaitania. ATEPAG	
4	Asociación de víctimas Unidas de Bilbao	
5	Carlos Javier Ramírez Ortiz	
6	Asociación de Productores de Caucho Caucheras de Mutatá. ASOPROCA	Mutatá
7	Asociación de Víctimas ASOVICHI	Chigorodó
8	Asociación víctimas Conflicto Armado y Población Vulnerable	Santa Rosa del Sur
19	Asociación víctimas del Caquetá	Florencia
10	Fundación Transformando Mentes	Buenaventura
11	Fundación Visión Pacífico	Zambrano
12	Mesa de participación de víctimas	

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos -CNMH

En el Registro Especial de Archivo de Derechos Humanos (READH), se realizó la identificación, localización e inclusión de 1.141 registros de sentencias de Justicia y Paz y Restitución de Tierras, de organizaciones y asociaciones de víctimas y entidades del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (SNARIV), cumpliendo así la meta anual establecida. El total acumulado de registros efectuados desde la puesta en marcha del READH es 5.664¹².

¹² Cifra acumulada entre los años 2015 a 2021.

Adicionalmente, el CNMH realizó 12 jornadas de formación virtual en archivos de Derechos Humanos, memoria histórica y conflicto armado, que contribuyen a la apropiación social del patrimonio documental y a la gestión, procesamiento y difusión de los archivos de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (DIH). En estos espacios se capacitaron 3.065 organizaciones, asociaciones, víctimas y personas naturales en temas como instrumentos para la organización de archivos referidos a las graves y manifiestas violaciones a los DDHH e infracciones al DIH en el marco del conflicto armado, gestión del riesgo en archivos, diagnóstico integral de archivos, conservación y preservación digital y valoración de documentos de archivo, entre otros.

Se llevó a cabo, de forma virtual, el Tercer Seminario Internacional de Archivos, Derechos Humanos, Memoria Histórica y Transparencia, con la participación de 21 expositores (nacionales e internacionales), 15 países conectados con 78 asistentes internacionales, 457 de sociedad civil y un total de 890 participantes, con lo cual se superaron los objetivos trazados para el evento y los resultados obtenidos en las primeras dos ediciones realizadas en 2019 y 2020. En el siguiente enlace se encuentran las memorias del seminario, las cuales alcanzan las 10.334 visitas desde 29 países.

http://www.archivodelosddhh.gov.co/saia_release1/webinar2021/index.html

El CNMH participó en conferencias llevadas a cabo por diferentes universidades y entidades, en estos espacios se presentó el ejercicio que se adelanta en materia de Archivos de Derechos Humanos, con lo que se logró visibilizar el Archivo Virtual de los Derechos Humanos.

Nombre del evento	Entidad	Nombre de ponencia/exposición	Ponente /expositor
III Congreso archivístico de las Américas	Universidad Distrital Francisco José de Caldas	El archivo virtual de los DDHH del CNMH balance y Perspectivas	John Garzón Caicedo
Jornada de patrimonio documental y bibliográfico	Ministerio de Cultura y deporte Guatemala	Gestión del riesgo de desastres para archivos y bibliotecas	Marcela Rodríguez Vera
		Preservación digital de los acervos documentales y la custodia digital	John Garzón Caicedo
Semana de los archivos	Universidad de la Salle	Preservación digital: conceptualización y praxis	John Garzón Caicedo
Investigación y abordaje de la memoria histórica del conflicto armado colombiano desde el CNMH	CNMH-Pedagogía	El Archivo Virtual de los DDHH y su importancia para la relación integral	Marcela Rodríguez Vera
Conmemoración día del archivista: Archivos, memoria y comunidad. Una mirada a la archivística en Colombia y en Iberoamérica.	Universidad Javeriana, IPAZUD- Universidad Distrital Francisco José de Caldas	El archivo virtual de los Derechos Humanos y su importancia para la reparación integral	Marcela Rodríguez Vera
Día nacional del archivista y los archivos	Sociedad colombiana de archivistas, colegio colombiano de archivistas, Grupo de trabajo de asociaciones de archivistas de Iberoamérica, Asociación latinoamericana de Archivos, CNMH	Presentación del archivo virtual de los DDHH del CNMH.	John Garzón Caicedo
Semana de la Gestión Documental	Unidad de Restitución de Tierras	Archivos y Derechos Humanos	Leonardo André Pedreros

Nombre del evento	Entidad	Nombre de ponencia/exposición	Ponente /expositor
Semana de la educación	Universidad de Bosque	Archivos vinculados a Derechos Humanos como Recurso Educativo	Valeria Eraso Cruz

Fuente: Dirección de Archivo de los Derechos Humanos –CNMH.

Se actualizó la aplicación móvil DADHAPP, que cuenta con más de 960 descargas. Con esta actualización se facilitará la consulta en línea de archivos relacionados con las graves y manifiestas violaciones a los DDHH y el DIH en el marco del conflicto armado interno en Colombia y de las colecciones de biblioteca especializada en materia de DDHH. Esta aplicación está disponible para 151 países.

La Caja de Herramientas Virtual, que incluye infografías, videos, publicaciones, referencias internacionales y normativa, entre otras, tuvo más de 3 mil visitas., desde 25 países. Este material está disponible a través del enlace http://www.archivodelosddhh.gov.co/saia_release1/ws_client_oim/caja_h.html

Se dio continuidad a la actualización del tesoro de Derechos Humanos con enfoque diferencial (instrumento de lenguaje controlado), este cuenta con 2.260 nuevos términos normalizados, relacionados con la afectación de los Derechos Humanos en las poblaciones caracterizadas, y con enfoque diferencial; se avanzó en la catalogación de 4.125 publicaciones; se gestionaron 342 Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRS) y un total de 38.861 consultas a través de diferentes canales de atención y desde más de 60 países. Es importante precisar que la cantidad de solicitudes superó en un 11% la meta definida para la vigencia, trazada en 35 mil y que el porcentaje de satisfacción de los usuarios alcanzó el 98%.

Es importante mencionar, que la emergencia sanitaria producto del COVID-19 significó una limitante para el desarrollo de algunas actividades, específicamente las ejecutadas en territorio, sin embargo, el CNMH logró llevar a cabo el acompañamiento presencial a organizaciones y asociaciones de víctimas en municipios como Planadas- Tolima, Floridablanca- Santander, Alejandría- Antioquia y en la Sierra Nevada de Santa Marta.

1.2.4 Dirección Técnica de Acuerdos de la Verdad

El CNMH, a través de la Dirección de Acuerdos de la Verdad, recolectó, clasificó y analizó los testimonios de personas desmovilizadas y las contribuciones voluntarias a la verdad histórica, sistematizó y analizó la información obtenida de revistas y periódicos, reorganizó y depuró la información de contribuciones voluntarias, revisó y analizó de forma preliminar las bases de datos de violaciones a los derechos humanos, depuró la información proveniente de sentencias, realizó actividades de campo, recolectó información secundaria y extrajo e identificó los anexos que acompañan los testimonios acopiados tales como organigramas de los frentes y líneas de tiempo. Realizado este trabajo, se logró la elaboración de los informes de hallazgos que se presentan a continuación, cuyo propósito es producir y difundir nuevo conocimiento sobre el esclarecimiento histórico del fenómeno paramilitar en Colombia.

Región	Informe
Región pacífica	Bloque Pacífico: la Guerra vino desde afuera: El Bloque Pacífico en el sur de Chocó, una herida que aún no cierra.
Región norte	Bloque Héctor Julio Peinado: Violencia y estigmatización el sur de Cesar y la provincia de Ocaña, acción paramilitar del frente Héctor Julio Peinado Becerra. Bloque Catatumbo: Memorias de sobrevivientes al Bloque Catatumbo. Montes de María y Mojana: Un poco de verdad para poder respirar. Trayectoria e Impactos de los grupos paramilitares Montes de María y la Mojana.

Región Andina-Orinoquía	Bloque Central Bolívar II. Bloque Vencedores de Arauca: Y llegaron del río: Bloque Vencedores de Arauca: (2001-2005).
-------------------------	--

Fuente: Dirección de Acuerdos de la Verdad – CNMH.

Adicionalmente, el CNMH realizó la socialización de informes para propiciar espacios de divulgación con actores sociales, institucionales, académicos, medios de comunicación, organizaciones de víctimas, firmantes de los acuerdos de contribución a la verdad y público en general. A continuación, se presentan los 10 eventos realizados en la vigencia y los informes que fueron socializados en estos.

No.	Lugar	Fecha de socialización	Informe
1	Conversatorio virtual - Feria del Libro de Bogotá.	17/08/2021	Informe Bloque Central Bolívar- Sur de Bolívar de las AUC: Arrasamiento y control paramilitar en el sur de Bolívar y Santander
2	Conversatorio virtual Feria del Libro de Bucaramanga.	30/08/2021	
3	Conversatorio presencial y virtual - Universidad Industrial de Santander (UIS).	07/09/2021	
4	Evento presencial en Santa Rosa del sur de Bolívar.	21/09/2021	
5	Evento presencial en Barrancabermeja.	23/09/2021	
6	Lanzamiento presencial Puerto Triunfo	22/11/2021	Informe de análisis temático" Doble discurso, múltiples crímenes. Análisis comparado de las ACPB y las ACMM"
7	Lanzamiento presencial Puerto Boyacá	23/11/2021	
8	Lanzamiento presencial San Vicente de Chucurí	23/11/2021	
9	Lanzamiento presencial Auditorio Jaime Hoyos Vásquez, S. J. del edificio 95 (Manuel Briceño Jáuregui	24/11/2021	Informe Memorias de una guerra por los Llanos: de la violencia a las resistencias ante el Bloque Centauros de las AUC (1997 – 2005)
10	Evento virtual Universidad de San Buenaventura	02/12/2021	Informe Bloque Norte: La Tierra se quedó sin su canto. (Trayectoria e Impactos Del Bloque Norte En Los Departamentos De Atlántico, Cesar, La Guajira Y Magdalena)

Fuente: Dirección de Acuerdos de la Verdad – CNMH.

En cuanto a las personas certificadas, el CNMH continuó realizando las actividades de recolección y toma de relatos de personas firmantes de los Acuerdos de Contribución a la Verdad remitidas por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN); estos relatos fueron transcritos e incorporados al sistema de información y documentación SAIA facilitando la sistematización y custodia de la información. Con esto se logró un avance del 50% de la meta de personas certificadas con 919 certificaciones expedidas.

De los testimonios acopiados se destacan las acciones de verificación de los datos, la convocatoria de los firmantes de los acuerdos de contribución a la verdad remitidos por la ARN, de los cuales 102 testimonios fueron acopiados y sistematizados, cifra que corresponde al 19% de la meta programada para el indicador. Lo anterior, se debe a la dificultad en ubicar a los firmantes de los acuerdos luego de más de una década de su suscripción, al desinterés de los desmovilizados dado que ya cumplieron sus asuntos legales y por la culminación de la ruta de reintegración.

Para mitigar el impacto de estas dificultades en el logro de la meta, el CNMH realizó la actualización del procedimiento de certificación; realizó 3 jornadas masivas de notificación de actos administrativos; continuó con la implementación de la herramienta de estampado cronológico, facilitando el proceso de notificación al remitir el acto administrativo por correo

electrónico lo que reduce costos de comisiones y viáticos, así como gastos de transporte para los notificados; y se fortaleció la comunicación entre la ARN y el CNMH, lo que permitió la prórroga del Convenio Interadministrativo de Intercambio de Información No. 891 del 2016.

1.2.5 Pedagogía

El CNMH, a través del Equipo de Pedagogía, cumplió con las metas programadas para cada una de sus líneas de acción. Es así como en línea asociada a la producción de nuevo conocimiento fue posible capitalizar el conocimiento de la entidad a partir de la sistematización de 5 guías pedagógicas y metodológicas; se diseñaron y virtualizaron en conjunto con la Universidad Pedagógica Nacional (CINDET) cinco módulos formativos para las modalidades virtual y presencial, y se logró sistematizar la experiencia pedagógica de la corporación ASSED, en un conjunto de materiales educativos para los grados 8º y 9º, 10º y 11º.

Adicionalmente, se logró la articulación con universidades a través de pasantías que permitieron tener nuevas visiones sobre el diseño gráfico y digital de las guías metodológicas, para plantear narrativas gráficas, y se logró la interlocución con instituciones educativas, docentes y estudiantes con el fin validar e implementar las guías.

En los temas de promoción y circulación de productos de memoria histórica, se implementaron agendas académicas y de promoción con un total de 3 redes de bibliotecas. Como resultado de este último proceso formativo se diseñaron e implementaron 35 agendas culturales en 19 bibliotecas en las que participaron 608 personas.

Como parte de la línea de promoción, se realizó el desarrollo de colecciones del acervo documental del CNMH en 46 bibliotecas del país, con un envío total de 2.209 materiales bibliográficos y 311 envíos institucionales o individuales representados en 10.817 materiales bibliográficos, como resultado de solicitudes externas, envíos a evaluadores y autores. Lo anterior, se asocia con un conjunto de fortalezas del equipo: i) capacidad de gestión interinstitucional para vincular redes departamentales y universitarias, ii) amplitud en el tipo de públicos al que se dirige la estrategia formativa y cultural en las agendas académicas y culturales, iii) capacidad de convocatoria dado que un importante número de instituciones asistidas, llegaron por el voz a voz de otros talleres desarrollados, iv) capacidad de adaptación para dar respuesta a las solicitudes y en las modalidades para el desarrollo de la asistencia técnica (modalidad combinada), v) conocimiento técnico y experiencia en el sector por parte de la líder de bibliotecas.

En cuanto a la asistencia técnica a instituciones y organizaciones, se logró el cumplimiento de la meta programada (50) y se identificaron nuevos espacios de formación a partir de alianzas y articulaciones con públicos variados (organizaciones de víctimas, instituciones educativas, comunidades indígenas, organizaciones artísticas y culturales). En este mismo sentido, la asistencia técnica que brindó el CNMH permitió sistematizar, articular y visibilizar algunas experiencias de pedagogía de la memoria en los territorios con estas mismas poblaciones.

Por último, como resultado satisfactorio de lo desarrollado en la anterior vigencia y el primer semestre de 2021, muchas organizaciones e instituciones asistidas hicieron solicitudes explícitas de acompañamiento por parte del CNMH.

1.2.6 Cooperación Internacional y Alianzas

En desarrollo de su labor misional, el CNMH propicia alianzas con instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil, universidades y agentes de la cooperación internacional, y en este sentido, el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA) desarrolló en el año 2021 las siguientes 13 acciones conjuntas y/o procesos de la memoria histórica que complementaron esfuerzos para el cumplimiento del mandato de la entidad.

No.	Proyecto	Descripción del Proyecto/Convenio	Recursos de Cooperación
1	Expanding Historical Memory For Peace In Bajo Cauca & Nariño Pacific Communities del Programa Colombia Transforma de OTI/USAID:	Apoyo a dos Iniciativas de Memoria Histórica: i) Para que no me olviden: la violencia me mato, pero la escritura me mantiene vivo” desarrollada en el municipio de El Bagre-Antioquia. ii) La colcha itinerante de la memoria.	\$ 48.695.778
2	Colombia's Exiled Voices Contribute To Truth And Reconciliation del Programa Colombia Transforma de OTI/USAID:	Apoyo para el desarrollo del VI Foro Internacional de Víctimas (FIV) desarrollado en Bogotá – Colombia del 1 al 4 de julio de 2021.	\$ 10.387.000
3	Taller sobre derecho internacional humanitario	Fortalecer el conocimiento técnico de los funcionarios y contratistas del CNMH en derecho internacional humanitario (DIH), enfocado en desapariciones forzadas y niños, niñas y adolescente.	No aplica
4	Sistematización de la experiencia de implementación del Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad	Sistematizar la implementación del Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad de la Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV) para reconocer y visibilizar los aprendizajes y transformaciones significativos de la experiencia en torno a los procesos de justicia transicional y de contribución al derecho a la verdad.	40.000 USD
5	Ciclo de Conferencias y Talleres “Memoria Histórica, Educación y Formación de Maestros” Universidad Distrital Francisco José de Caldas – Centro Nacional de Memoria Histórica	Facilitar espacios de reflexión y diálogo con la comunidad académica y estudiantil de la Licenciatura en Pedagogía Infantil de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, en torno al conflicto armado colombiano, pedagogías de la memoria, memoria histórica y justicia transicional. A su vez, dar a conocer el trabajo y la contribución que realiza el CNMH en favor de la reparación de las víctimas del conflicto armado, la reconstrucción de memorias plurales y diversas, y de la reconciliación nacional.	No aplica
6	Ficha de proyecto Diálogos e Intercambios por la Memoria Col-Col Museo de Memoria de Colombia (MMC)	Construcción participativa de una estrategia de fortalecimiento de iniciativas de memoria, gestada por sus propios pares, lo cual potencie los procesos de trabajo en red, así como las agendas nacionales de construcción de paz consecuentes con las necesidades de las víctimas del conflicto armado y de la ciudadanía en general.	\$ 119.030.000
7	Programa ProPaz II	Por definir acción.	No Aplica
8	Mesas de Diálogo Regionales Lecciones Aprendidas – Embajada de Irlanda	Contribuir al intercambio de conocimientos y experiencias entre las regiones, la Dirección de Museo de Memoria de Colombia y las víctimas de la violencia en Irlanda, en el marco de las Mesas de Diálogo Regionales.	\$ 23.800.000
9	Participación del CNMH en la Semana de la Educación	Generar espacios académicos que, partiendo de los ejes propuestos por el modelo de la Universidad El Bosque, permitan a la comunidad de la Facultad de Educación socializar, liderar, compartir y diseñar experiencias de aprendizaje integradoras.	No aplica
10	Convenio Universidad Militar Nueva Granada	Aunar esfuerzos para procesos de memoria histórica.	No aplica
11	Fundación Polus Center Colombia	Apoyar a víctimas del conflicto armado de la fuerza pública en acciones de memoria. En proceso de gestión.	US\$100.000

No.	Proyecto	Descripción del Proyecto/Convenio	Recursos de Cooperación
12	Acuerdo de entendimiento entre el CNMH y con la Pontificia Universidad Javeriana	Aunar esfuerzos para promover la reconstrucción de memoria histórica.	No aplica
13	Evaluación de resultados del Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad	Analizar cómo a partir de la implementación del Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad se aporta a los derechos a la verdad, a la justicia, a la reparación y a la garantía de no repetición.	US \$92.000

Fuente: Cooperación Internacional y Alianzas – CNMH.

Los cooperantes que aportaron a la realización de estas acciones fueron la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania KfW y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

De otra parte, el CNMH a través de reuniones, conversatorios, socializaciones de metodologías y productos con embajadas con acreditación diplomática en Colombia, organizaciones internacionales no gubernamentales, instituciones públicas, instituciones académicas y organizaciones del orden nacional e internacional, fomentó el posicionamiento de la memoria histórica y difusión de la experiencia colombiana en este tema, a través de 20 espacios de visibilización e intercambio sobre el trabajo realizado por el CNMH.

No.	Intercambio y/o Espacio de visibilización	Descripción del intercambio
1	Charla sobre la relación entre la discapacidad y el conflicto armado interno.	Presentar el trabajo del Enfoque Diferencial de Discapacidad del CNMH a estudiantes de la asignatura “Discapacidad y Derechos Humanos” de la Universidad del Rosario y abrir un espacio de conversación donde los estudiantes reflexionen y construyan conceptos relacionados con los derechos humanos y la discapacidad en el marco del conflicto armado colombiano.
2	Reunión entre el CNMH y el Embajador de la República de Costa Rica en Colombia.	Presentar el trabajo del CNMH, el proceso de construcción de memoria histórica y la experiencia colombiana en la materia.
3	Reunión entre el CNMH y el Embajador de la República de Polonia en Colombia.	Presentar el trabajo del CNMH, el proceso de construcción de memoria histórica y la experiencia colombiana en la materia.
4	Reunión entre el CNMH y la Embajadora del Reino de Suecia en Colombia.	Presentar el trabajo del CNMH, el proceso de construcción de memoria histórica y la experiencia colombiana en la materia.
5	Reunión entre el CNMH y los Embajadores de los Países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).	Presentar el trabajo del CNMH, el proceso de construcción de memoria histórica y la experiencia colombiana en la materia.
6	Reunión entre el CNMH y la Directora de la Oficina en Colombia del Centro Internacional de Justicia Transicional (ICTJ por sus siglas en inglés).	Presentar el trabajo del CNMH, el proceso de construcción de memoria histórica y la experiencia colombiana en la materia.
7	Reunión entre el CNMH y la Representante en Colombia de la Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos.	Presentar el trabajo del CNMH, el proceso de construcción de memoria histórica y la experiencia colombiana en la materia.
8	Presentación del trabajo que realiza la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos del CNMH.	Presentar el trabajo de la Dirección de Archivos de los Derechos Humanos en materia de custodia, preservación y uso de archivos y documentos relativos a violaciones de Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario ocurridos en el marco del conflicto armado interno colombiano.

No.	Intercambio y/o Espacio de visibilización	Descripción del intercambio
9	Conferencia en inglés sobre la misión y áreas de trabajo del Centro Nacional de Memoria Histórica.	Realizar una presentación sobre la misión y el trabajo que desarrollan las direcciones técnicas y los equipos de trabajo del CNMH.
10	Conferencia "Enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes del CNMH – Relación con Educación Infantil y Memoria Histórica".	Presentar el trabajo del Enfoque Diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes del CNMH en torno a cómo hablar y hacer pedagogía del conflicto armado con esta población y los aprendizajes que de ellos se obtienen para la construcción de memoria en el país.
11	Conferencia ¿Cómo enseñar y hablar del conflicto armado y de memoria histórica en el aula? Enfoques y metodologías para el aula y aprendizajes y retos para la pedagogía de la memoria.	Presentar el trabajo de la Estrategia de Pedagogía de la Memoria Histórica del CNMH en torno a cómo enseñar y hablar del conflicto armado y de memoria histórica en ambientes pedagógicos y presentar las metodologías utilizadas para su aprendizaje, así como los retos para la pedagogía de la memoria histórica del conflicto armado en Colombia.
12	Reunión entre el Director General del CNMH y la Directora del Programa en Historia y Cultura Latina y Proyectos de Participación Cívica del Museo Nacional de Historia Americana de EEUU.	Reunión para afianzar la relación y articulación con el Museo Nacional de Historia Americana de EEUU.
13	Visita de la Dirección General al Museo Nacional de los Indios Americanos.	Reunión para afianzar la relación y articulación con el Museo Nacional de Indios Americanos.
14	Presentación del Observatorio de Memoria y Conflicto (OMC) del Centro Nacional de Memoria Histórica.	Presentación del trabajo realizado en materia de documentación de hechos de violencia ocurridos en el marco del conflicto armado y exploración de posibles espacios de cooperación técnica conjunta con el apoyo de la sede en Colombia de la organización Information Management and Mine Action Program (IMMAP).
15	Reunión entre el CNMH y la Organización CARITAS Francia.	Presentar el trabajo del CNMH y exponer las apuestas estratégicas de la entidad de cara al último año de la presente administración, con el propósito de generar alianzas con la organización CARITAS Francia.
16	Reunión entre el Director General del CNMH y el Director del Instituto de Estudios Geoestratégicos y Asuntos Políticos (IEGAP) de la Universidad Militar Nueva Granada.	Presentar el trabajo del CNMH y su experiencia en materia de construcción de memoria histórica del conflicto en Colombia y explorar posibles espacios de trabajo conjunto con el IEGAP y la Universidad Militar.
17	Reunión entre el CNMH y el Instituto Smithsonian.	Reunión para afianzar la relación y articulación con el Instituto Smithsonian de los Estados Unidos.
18	Reunión entre el Director General del CNMH y la embajadora del Reino de Suecia en Colombia S.E. Helena Storm.	Presentar el trabajo del CNMH y exponer las apuestas estratégicas de la entidad de cara al último año de la presente administración, con el propósito de generar alianzas.
19	Reunión entre el CNMH y el Jefe de cooperación de la Unión Europea en Colombia.	Presentar el trabajo del CNMH y su experiencia en materia de construcción de memoria histórica del conflicto en Colombia y explorar posibles espacios de trabajo conjunto.
20	Reunión entre el Director General del CNMH y representante de PAX Colombia.	Presentar el trabajo del CNMH y su experiencia en materia de construcción de memoria histórica del conflicto en Colombia y explorar posibles espacios de trabajo conjunto.

Fuente: Cooperación Internacional y Alianzas – CNMH.

1.2.7 Estrategia de Comunicaciones

El CNMH, a través de la Estrategia de Comunicaciones, focalizó su esfuerzo en cuatro actividades estratégicas durante la vigencia 2021:

1. Implementación de estrategias de comunicación interna en la entidad.
2. Crear espacios de debate público en torno a las temáticas del CNMH.
3. Producir y difundir el material comunicativo necesario para el posicionamiento de la memoria histórica.
4. Realizar estrategias de divulgación de los trabajos de memoria producidos por el CNMH y desde los territorios.

Con la focalización de estas actividades se logró la implementación de 50 estrategias de comunicación interna, la producción y difusión de 5 campañas de comunicación externa necesarias para el posicionamiento de la memoria histórica, la creación de 32 piezas comunicativas que permitieron generar espacios de debate sobre las temáticas del CNMH y la divulgación de 27 trabajos de memoria producidos por el CNMH en los territorios.

Adicionalmente, se destaca la continuidad que se dio en 2021 a los eventos virtuales, lo cual permitió la participación de personas desde cualquier parte del país y la consolidación como medio masivo para difundir el quehacer misional del CNMH; la implementación de horarios accesibles a todo el público objetivo del CNMH, manejando franjas horarias que permitieron a la mayoría del público asistir a los eventos realizados; la divulgación amplia de notas periodísticas, información de los eventos y material digital a través de las redes sociales y la página web del CNMH; la interacción más activa con la ciudadanía en los eventos, en los cuales se facilitaron los espacios para resolver preguntas de los participantes; la implementación de moderadores y guiones, con el propósito de dar el curso adecuado a los eventos y así lograr mejores resultados en la percepción sobre la organización de estos, e incluso en algunos se aseguró un segundo moderador con el fin de mitigar el riesgo de conexión intermitente de alguno de los moderadores, y la inclusión del lenguaje de señas.

1.2.8 Dirección Administrativa y Financiera

El CNMH inició la vigencia 2021 con un inventario de 2.808 bienes así: propiedad, planta y equipo, 1.101 bienes; intangibles, 113 licencias y cuentas de control, 1.594 bienes. El trabajo se centró en la depuración de bienes muebles en desuso almacenados en bodega Oikos, bienes tecnológicos y de comunicación, redefinición anual de vidas útiles en sistema de control de inventarios, deterioro de bienes, verificación y actualización de las bases de datos de existencias de consumo y bajas de bienes.

Con relación al proceso de depuración de bienes de la entidad, el Comité Evaluador de Bienes aprobó la baja de 631 bienes muebles y tecnológicos, bajo las modalidades de baja por daño total o inservibles y baja por desuso a través de la enajenación a título gratuito entre entidades públicas, con Resoluciones 38, 53, 88, 101, 103, 128, 133 y 174, de los cuales se ha realizado la adjudicación, entrega física y retiro del sistema de 502 bienes. Con las donaciones de bienes realizadas, el CNMH benefició a los municipios de Granada - Antioquia, Riosucio - Chocó, Puerto Berrío - Antioquia e instituciones educativas de Boyacá, Cundinamarca y Bogotá.

Aplicando las políticas en materia de austeridad en el gasto público, se realizó la entrega de seis bodegas de las 16 contratadas, lo que generó ahorro en el canon de arrendamiento mediante la modificación del Contrato 175 de 2021 suscrito con Grupo Empresarial Oikos S.A.S., a su vez se solicitó el retiro de estos bienes de las pólizas de la entidad; para el Contrato de Arrendamiento 397 de 2019 suscrito con Famocdepanel S.A., se acordó con el arrendador no incrementar el canon en la vigencia 2021 (Modificación No.1.), adicionalmente, en cumplimiento de los lineamientos del Gobierno Nacional en la Directiva Presidencial 05 de 2021, para la suscripción del Contrato de Arrendamiento 418 de 2021 con Famocdepanel S.A se gestionó con éxito la disminución del valor total del contrato de arrendamiento, con el otorgamiento de dos periodos de gracia en el nuevo contrato, equivalentes \$322.158.261,32.

La Dirección Administrativa y Financiera también desarrolló actividades durante la vigencia 2021 en los temas de talento humano, tecnología de la información y las comunicaciones (TIC), servicio al ciudadano, contratación, gestión

documental y presupuesto, no obstante, dichos temas componen las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), y en consecuencia el detalle de estos se encuentra en el capítulo 2 del presente informe.

Capítulo 2. Balance de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

2.1 Dimensión de Talento Humano

Gestión Estratégica del Talento Humano

En el marco del Plan Anual de Vacantes, se realizaron 16 vinculaciones y 13 desvinculaciones correspondientes a la planta de personal, lo cual fue actualizado en el SIGEP II.

Con el Acuerdo N° 0261 del 3 septiembre de 2020, el CNMH y la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC) dieron apertura al proceso de selección de las Entidades de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional y Corporaciones Autónomas Regionales 2020, ofertando los 54 empleos en vacancia definitiva del CNMH en el Sistema de apoyo para la Igualdad, el Mérito y la Oportunidad (SIMO) de la CNSC. Este proceso continuó durante la vigencia 2021, con la venta de derechos de inscripción y la aplicación de las pruebas establecidas en dicho acuerdo.

Se dio trámite a la liquidación de la nómina, de la prima de servicios, de navidad y de las cesantías; se expidieron los certificados de ingresos y retenciones de la vigencia 2020; se realizó el pago de retroactivos de acuerdo con el Decreto 961 del 22 de agosto de 2021; se corrieron los procedimientos de retención y liquidación de planillas de seguridad social y reporte de bases de retención correspondientes, así como la conciliación de novedades que incluyó la gestión de 42 periodos de vacaciones de los funcionarios y 2 licencias no remuneradas con sus provisiones.

Se realizó seguimiento a los permisos remunerados sin superar las 24 horas por funcionario, así mismo se gestionó el recobro de incapacidades por concepto de reajuste o falta de pago de vigencias anteriores y de la vigencia 2021, permitiendo la trazabilidad de los ingresos registrado por parte de las EPS y la ARL.

Se realizó la proyección de gastos de personal para 2022, de acuerdo con las variables macroeconómicas del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y se remitió a esa entidad el anteproyecto de presupuesto de gasto para la vigencia 2022.

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)

El SG-SST contó con recursos financieros, técnicos y humanos requeridos para su coordinación y desarrollo. Así, se logró la actualización del documento de la política y objetivos del Sistema, la evaluación inicial que fue reportada al Ministerio del Trabajo y la ARL, el plan anual de trabajo, la presentación de informes de rendición de cuentas mensuales y trimestrales, el seguimiento a los casos positivos de COVID-19 y del cerco epidemiológico de los colaboradores del CNMH.

Se realizaron más de 50 capacitaciones a todo el personal del CNMH en temas como estilos de vida, entornos saludables, higiene postural, gestión del cambio, entre otros, recurriendo a los recursos tecnológicos dada la emergencia sanitaria, y se aplicó la evaluación del impacto de los cambios internos y externos en el SG-SST

Se llevó a cabo la Semana de la Seguridad y la Salud en el trabajo 2021, en el marco de la cual se realizaron diferentes talleres, capacitaciones y actividades virtuales y presenciales relacionadas a con la salud y la seguridad en el trabajo y el COVID-19 y su prevención.

La entidad participó en las capacitaciones impartidas por ARL para la mejora continua de los conocimientos del equipo de talento humano, lo cual permitió realizar la inducción y reinducción al SG-SST, al principio y al final de la vigencia.

Se programaron reuniones mensuales, trimensuales y extraordinarias del COPASST y del CCL.

Se socializó información de interés sobre la emergencia sanitaria, campañas de prevención, normatividad aplicable, talleres, actividades y directrices relacionadas con esto.

Se gestionó el servicio de aplicación de evaluaciones médicas ocupacionales a los funcionarios y algunos contratistas, con lo cual se programaron los exámenes de ingreso, periódicos y de retiro de manera grupal e individual, siguiendo las recomendaciones y protocolos de bioseguridad de la emergencia sanitaria.

Se identificaron peligros, evaluaron y valoraron riesgos asociados a la emergencia sanitaria y otros factores que fueron consignados en la matriz de peligros. Estos riesgos fueron categorizados según los pisos de las instalaciones del CNMH, implementando medidas de prevención y control; se entregaron Elementos de Protección Personal (EPP) para el personal de servicios de cafetería y para todos los colaboradores, como tapabocas, caretas, trajes de bioseguridad, guantes, gel antibacterial, alcohol, tapetes de desinfección, dispensadores, etc.

Se realizaron inspecciones a las llaves de agua, al inventario de extintores e inspecciones generales de Higiene y Seguridad que fueron socializadas en el COPASST.

Se actualizó el Plan de prevención, preparación y respuesta ante emergencias; se realizaron capacitaciones y talleres virtuales en primeros auxilios, evacuación contra incendios y psicología dirigidos a los brigadistas y el CNMH participó en el simulacro distrital informativo del 7 de octubre, donde se obtuvo el certificado de participación por parte del Instituto Distrital de Gestión de Riesgo y Cambio Climático (IDIGER).

Sistema de Gestión Ambiental (SGA)

Se actualizó el Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA), incluyendo en este los programas correspondientes a ahorro de energía y agua, manejo de residuos, ahorro de papel, entre otros. Se programó y realizó en el mes de julio la entrega de residuos aprovechables a través de la jornada de recolección, realizando la entrega al grupo de recicladores autorizados por las autoridades ambientales. De este trámite quedó acta firmada.

Se actualizó mensualmente la bitácora para residuos peligrosos, Excel “Bitácora RESPEL 2021” y se realizó el cálculo de la media móvil, Excel “Cálculo de la Media Móvil RESPEL 2021”, identificando los REPSEL generados que permitieron clasificar a la entidad, según la cantidad mensual producida de RESPEL, como pequeño generador por producir entre 10 Kg/mes y 100 Kg/mes de residuos peligrosos. Esta información fue registrada en la página del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM).

Se implementó e hizo seguimiento al Plan de Gestión Integral de Residuos Peligrosos (PGIRESPEL) para dar cumplimiento a la normatividad ambiental vigente. En este sentido se realizaron capacitaciones al personal responsable de los RESPEL, de servicios generales, de cafetería y demás colaboradores de la entidad.

En atención a requerimientos realizados por la Secretaría Distrital de Ambiente, se llevaron a cabo adecuaciones en el cuarto de almacenamiento de residuos peligrosos, tales como la instalación de lonas impermeables para el recubrimiento de dicho espacio, instalación de dos rejillas para optimizar la ventilación y se adquirió una báscula digital de 150 Kg. Posteriormente, se realizó la entrega de residuos peligrosos, durante los meses de mayo y septiembre, a empresas que cuentan con autorización de esa Secretaría. La empresa recolectora entregó al CNMH las actas y certificados de disposición final.

Se solicitó a los talleres automotrices el registro de acopiador primario, registro de movilización de aceite usado y certificado de disposición final o de aprovechamiento para los vehículos de la entidad.

Estrategia Psicosocial

El CNMH contó con el plan de mitigación y prevención de riesgos psicosociales denominado “Plan de Acción Psicosocial 2021. ‘Al cuidado de los que cuidan la memoria’”, siguiendo disposiciones establecidas en el Decreto 1084 de 2015 del Departamento para la Prosperidad Social, el cual establece que todas las entidades del Sector de la Inclusión Social y Reconciliación deben desarrollar estrategias y programas continuos de autocuidado y capacitación para los servidores públicos que orientan y atienden a las víctimas (parágrafo del artículo 2.2.7.5.7). Esto es apoyado por la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Salud y Protección Social que define líneas de trabajo enfocadas en la identificación, evaluación, prevención, intervención y monitoreo del riesgo psicosocial en el trabajo y del estrés ocupacional, así como la Ley 1448 de 2011 y la Resolución 1166 cuyo objeto principal es la adopción de los “Lineamientos para el talento humano”, con el fin de promover la calidad de la atención a las víctimas del conflicto armado e incorporar el enfoque psicosocial mediante la cualificación del talento humano vinculado a las entidades responsables de su asistencia, atención y reparación.

Este plan de acción se enfocó en proporcionar herramientas de autocuidado y cuidado grupal para la promoción y prevención de los riesgos psicosociales, y en brindar a los profesionales y equipos del CNMH herramientas conceptuales y prácticas para la incorporación del enfoque psicosocial dentro de su cotidianidad laboral buscando mitigar el riesgo existente. Además, para su implementación se realizaron notas saludables semanales, espacios de autocuidado físico y emocional, charlas de manejo de riesgo psicosocial acompañados por la ARL, intervención grupal de autocuidado, charlas y capacitaciones en la franja “Me Conecto al CNMH”, acompañamiento psicosocial individual, acompañamiento psicosocial grupal según requerimiento por las direcciones, charlas sobre “clima laboral”, talleres en temas solicitados por las dependencias y se dio continuidad al proyecto “Conociendo nuestra casa”.

Para la puesta en marcha de este plan de acción, se contó con la Caja de Herramientas compuesta por tres módulos, dirigida a todas las personas vinculadas o contratadas por la entidad que trabajan con víctimas y con desmovilizados, con el objetivo de proporcionar material teórico y metodológico sobre lo psicosocial y el cuidado. El proceso de diagnóstico, construcción de la Caja de Herramientas y su respectivo pilotaje, dieron origen a la política institucional del cuidado en el CNMH. En ella se establecieron los siguientes tres propósitos:

- Cuidar a los profesionales vinculados a la entidad a través de la prevención y la atención de situaciones del trabajo con la memoria histórica que pueden generar en ellos agotamiento físico y emocional.
- Cuidar a las personas o colectivos con los que la entidad trabaja a través del fortalecimiento de los profesionales vinculados al CNMH en herramientas o competencias psicosociales para el trabajo con víctimas o personas desmovilizadas.
- Promover el tema del cuidado y el enfoque psicosocial con otras entidades o redes gubernamentales y no gubernamentales que atienden a víctimas del conflicto armado o personas desmovilizadas.

Es importante recalcar, que dentro de las sugerencias que hace la Función Pública para el desarrollo de los programas de capacitación o formación, están la de favorecer, preferentemente, aquellas estrategias que permitan una participación de los servidores en la planificación de su propia formación. Del mismo modo, debe propiciar estructuras que den cabida a propuestas plurales y abiertas, que permitan una constante revisión y reformulación de pedagogías, didácticas y métodos de abordaje. El diseño de la Estrategia Psicosocial durante los años 2015 y 2016 y su respectiva implementación a lo largo de los años 2017- 2021, son un claro ejemplo del cumplimiento de esos principios de participación y dinamismo que la Función Pública indica.

Estrategia de Bienestar

El CNMH expidió la Circular 018 del 2021, mediante la cual se establecieron 6 opciones de turnos de asistencia para los funcionarios, teniendo en cuenta el retorno presencial a las instalaciones del CNMH y las medidas recomendadas ante la emergencia sanitaria por el COVID-19; emitió las Resoluciones 037, 106 y 122 de 2021, por las cuales se hicieron

vinculaciones formativas; se reguló la participación del programa "Estado Joven" con entidades aliadas; se emitió y publicó el plan institucional de bienestar social e incentivos a partir de la aplicación de la encuesta de percepción de necesidades de bienestar para la vigencia 2021, con la cual, en el transcurso de la vigencia, se realizaron diferentes actividades de bienestar, y finalizando el año, se realizó el Día de Integración del CNMH que contó con la asistencia de más de 200 colaboradores, que disfrutaron de un día de esparcimiento, socialización e integración y se dio continuidad a la divulgación del programa de bilingüismo (convenio con el Departamento Administrativo de la Función Pública y el SENA).

Asimismo, se llevaron a cabo actividades de estímulos y reconocimientos en la conmemoración del Día del Servidor Público celebrado el 28 de junio, en la que se resaltó a dos funcionarios por los valores que caracterizan al Servidor Público. Los galardonados fueron escogidos por votación entre los mismos funcionarios.

Estrategia Plan Institucional de Formación y Capacitación

Se publicó en la página web de la entidad el Plan Institucional de Formación y Capacitación para la vigencia 2021.

En el marco de este plan el CNMH divulgó entre sus funcionarios las capacitaciones presenciales, virtuales y sin costo que brinda la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) y POSITIVA.

En la modalidad de entrenamiento en puesto de trabajo, se incorporó la socialización de los sistemas de información SAIA, ULISES, SIG, SIGEP, HUMANO entre otros del CNMH para conocimiento de todos los funcionarios. Se gestionaron, programaron e impartieron alrededor de 70 actividades de formación relacionadas con temas de talento humano, incluyendo bienestar laboral, situaciones administrativas, comisiones y los sistemas de seguridad y salud en el trabajo y gestión ambiental.

En cuanto a comisiones, se expidió la Resolución 119 del 30 de agosto de 2021, por medio de la cual se implementaron criterios de liquidación que propenden por la austeridad del gasto público y se realizó un convenio con la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV) para implementar el centro de monitoreo de riesgos en territorio, a través del aplicativo COM-R, el cual permite realizar seguimiento en tiempo real a los colaboradores que realizan comisiones en los diferentes territorios del país.

Integridad

Se implementó la campaña de Integridad para toda la entidad, a través de una charla sobre el Código de Integridad donde por medio de herramientas metodológicas y didácticas, se reflexionó sobre los valores y principios de integridad de los servidores públicos; se enviaron alrededor de siete comunicaciones a toda la comunidad manifestando la necesidad de participar en el curso de integridad, valores y retos cotidianos del servidor público; se socializaron por medio de piezas comunicativas los principios de acción que están puestos en términos de "Qué hago" como servidor público íntegro y lo "Qué no hago" y los valores del servidor público como una invitación a la reflexión sobre cuáles comportamientos de la cotidianidad se deben ajustar, basado en el principio de la existencia de un "Yo" que decide y actúa íntegramente, y por último, el 28 de junio, se realizó la conmemoración del Día del Servidor Público, resaltando a través de un evento presencial y virtual, a aquellos funcionarios que representan los valores que caracterizan al servidor público, previa votación de cada dirección.

2.2 Dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación

Planeación institucional

El CNMH, a través del grupo de planeación, diseñó la metodología para la planeación estratégica del 2021, con la cual las áreas misionales y de apoyo plantearon las directrices que le permitieran a la entidad en su conjunto:

- ✓ Alinear los esfuerzos de la entidad y diseñar la hoja de ruta para el cumplimiento de su misión y visión.
- ✓ Monitorear las acciones realizadas al interior de la entidad de tal forma que se tomen decisiones acertadas de manera oportuna y eficiente.
- ✓ Impulsar las políticas públicas del sector inclusión social, del cual hace parte la entidad.
- ✓ Buscar la articulación de los instrumentos de planeación para obtener mejores resultados en las labores desarrolladas.
- ✓ Realizar una correcta focalización y ejecución de los recursos disponibles en la entidad.

De acuerdo con lo anterior, se solicitó a las áreas la elaboración de una matriz DOFA que permitiera tener un diagnóstico oportuno sobre aquellas debilidades, oportunidades, amenazas y fortalezas que permitieron el logro de metas en la vigencia 2020 para, a partir de este diagnóstico, avanzar en el ejercicio de formulación de los indicadores y las metas asociadas a estos para la vigencia 2021.

Para la construcción del Plan de Acción 2021, el grupo de planeación del CNMH realizó un ejercicio de recolección de insumos para presentar a las áreas misionales en los talleres en los cuales, a su vez, se explicó el diligenciamiento de la matriz DOFA. Posterior a los talleres, se realizaron socializaciones de los resultados de las jornadas, se articuló el plan de acción al plan anual de adquisiciones, se revisó el plan estratégico y finalmente se publicó en la página web del CNMH, el 18 de enero de 2021, dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley 152 de 1994, en la Ley 1474 de 2011 y en el Decreto 2482 de 2012.

Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público

A continuación, se presenta el presupuesto apropiado para el CNMH en la vigencia fiscal 2021.

DESCRIPCION	APR. INICIAL 2021	APR. VIGENTE 2021
Gastos de Personal	9.649.000.000,00	9.814.982.680,00
Adquisición de bienes y servicios	2.912.000.000,00	2.816.017.320,00
Transferencias Corrientes	276.000.000,00	276.000.000,00
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	157.200.000,00	157.200.000,00
FUNCIONAMIENTO	12.994.200.000,00	13.064.200.000,00
INVERSIÓN	30.176.357.503,00	30.176.357.503,00
Total Presupuesto	43.170.557.503,00	43.240.557.503,00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – CNMH

La apropiación definitiva al cierre de la vigencia fiscal 2021 con respecto a la apropiación inicial asignada para el total del presupuesto presenta una diferencia de \$70 millones de pesos, recursos que fueron distribuidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público por la cuenta de gastos de personal, mediante Resolución 2750 del 9 de noviembre de 2021, con el fin de cubrir el incremento salarial decretado por el gobierno de acuerdo con las variables de crecimiento establecidas en el ejercicio de elaboración y presentación del anteproyecto de presupuesto.

Del total de la apropiación asignada al CNMH, la ejecución presupuestal a 31 de diciembre de 2021 alcanzó en compromisos, obligaciones y pagos los siguientes porcentajes:

DESCRIPCION	APR. VIGENTE 2021	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS	% COMP	% OBLIG	% PAGOS
Gastos de Personal	9.814.982.680,00	9.611.489.910,00	9.611.489.910,00	9.611.489.910,00	98%	98%	98%
Adquisición de bienes y servicios	2.816.017.320,00	2.706.120.605,66	2.698.087.654,66	2.698.087.654,66	96%	96%	96%
Transferencias Corrientes	276.000.000,00	5.202.490,00	5.202.490,00	5.202.490,00	2%	2%	2%
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	157.200.000,00	99.427.524,00	99.427.524,00	99.427.524,00	63%	63%	63%
FUNCIONAMIENTO	13.064.200.000,00	12.422.240.529,66	12.414.207.578,66	12.414.207.578,66	95%	95%	95%
INVERSIÓN	30.176.357.503,00	28.825.705.983,37	24.966.285.859,02	24.933.392.830,02	96%	83%	83%
Total Presupuesto	43.240.557.503,00	41.247.946.513,03	37.380.493.437,68	37.347.600.408,68	95%	86%	86%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – CNMH

El presupuesto apropiado en gastos de funcionamiento, que cerró en \$13.064 millones, alcanzó un porcentaje de ejecución del 95% en compromisos, obligaciones y pagos. Con cargo a estos recursos se efectuaron los reconocimientos de la nómina, los gastos recurrentes para la normal operación de la entidad, las incapacidades y licencias, el pago de impuestos y el pago de la tarifa de control fiscal a favor de la Contraloría General de la República.

Con cargo al presupuesto de inversión, que cerró con una apropiación de \$30.176 millones, se generaron compromisos por valor de \$28.825 millones (96%), obligaciones por \$24.966 millones (83%) y pagos por \$24.933 millones (83%).

La ejecución presupuestal por proyecto de inversión fue la siguiente:

DESCRIPCION	APR. VIGENTE 2021	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS	% COMP	% OBLIG	% PAGOS
Implementación de una solución inmobiliaria para la construcción del Museo Nacional de la Memoria en Bogotá	1.855.231.664,00	1.855.231.664,00	-	-	100%	0%	0%
Aplicación del mecanismo no judicial de contribución a la verdad y la memoria histórica a nivel nacional	4.285.000.000,00	4.152.534.886,27	3.963.469.939,25	3.954.965.071,25	97%	92%	92%
Incremento de la capacidad para realizar acciones de memoria histórica en los territorios a nivel nacional	3.556.642.554,00	3.349.241.468,00	3.010.228.023,98	2.996.524.459,98	94%	85%	84%
Desarrollo e implementación de la estrategia social del Museo de Memoria Histórica a nivel nacional	4.837.088.346,00	4.310.301.968,17	3.796.297.112,17	3.785.612.515,17	89%	78%	78%
Implementación de las acciones de memoria histórica y archivo de derechos humanos a nivel nacional	10.975.681.411,00	10.811.988.073,27	10.228.649.578,22	10.228.649.578,22	99%	93%	93%
Divulgación de acciones de memoria histórica a nivel nacional	2.749.537.391,00	2.665.971.812,00	2.540.823.701,96	2.540.823.701,96	97%	92%	92%

Desarrollo de acciones encaminadas a facilitar el acceso a la información producida por el Centro Nacional de Memoria Histórica a nivel nacional	1.917.176.137,00	1.680.436.111,66	1.426.817.503,44	1.426.817.503,44	88%	74%	74%
Inversión	30.176.357.503,00	28.825.705.983,37	24.966.285.859,02	24.933.392.830,02	96%	83%	83%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – CNMH

Compras y Contratación Pública

En la siguiente tabla se presentan los procesos contractuales llevados a cabo durante la vigencia 2021 (información con corte a 31 de diciembre). En esta se detalla la modalidad de contratación, el objeto contractual, los contratos en ejecución, el número de contratos suscritos y el valor por el cual se suscribieron:

Modalidad de contratación	Tipo de contrato	Contratos en ejecución	Número de contratos suscritos	Valor total (cifras en pesos)
Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales – Apoyo a la Gestión	0	439	18.661.631.092,07
	Prestación de Servicios	1	4	136.155.147,00
	Arrendamientos	1	2	1.760.003.020,00
	Compraventa	0	1	6.002.390,00
	Convenios, Contratos y Acuerdos Interadministrativos	4	12	7.101.347.702,00
	Seguros	1	1	177.295.563,00
Mínima Cuantía	Prestación de Servicios	0	2	9.221.000,00
	Compraventa	0	1	8.474.000,00
	Suministro	0	1	987.700,00
Selección Abreviada-Acuerdo Marco de Precios	Suministro	0	3	172.985.138,87
	Prestación de Servicios	3	5	378.115.214,31
	Compraventa	1	8	276.375.307,79
Selección Abreviada – Subasta Inversa	Suministro	0	1	129.542.357,00
	Compraventa	0	4	225.442.871,00

Fuente: Grupo de Contratos – Dirección Administrativa y Financiera- CNMH.

2.3 Dimensión de Gestión con Valores para Resultados

Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos

Modelo de Operación por Procesos del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH

En el marco del Modelo de Operación por proceso se desarrollaron las siguientes actividades en torno al fortalecimiento del sistema de gestión del CNMH, estas acciones van dirigidas a:

- Actualización o diseño de los procesos y procedimientos.
- Actualización de los mapas de riesgos por procesos.
- Asesorías en el diseño e implementación del Sistema de Gestión de la Calidad

Con relación a la actualización o diseño de los procesos y procedimientos misionales, estratégicos, de apoyo y evaluación se adelantaron las siguientes actividades:

1. Diseño y actualización de 219 documentos, incorporando mejores prácticas y oportunidades de mejora, así como el diseño y actualización de procesos, procedimientos, políticas, estrategias, planes, formatos, plantillas, manuales, guías, instructivos y demás documentos necesarios para el CNMH junto con su codificación.
2. Publicación en la intranet del CNMH y socialización a los líderes de proceso y procedimiento de los documentos del SGC diseñados o actualizados.
3. Se ajustaron los logos institucionales de los documentos que hacen parte del Sistema Integrado de Gestión de CNMH, acorde a los lineamientos y manual de imagen de la Presidencia de la República y del Departamento para la Prosperidad Social.

Fueron atendidos 114 requerimientos solicitados por los líderes de proceso, líderes de procedimientos y servidores públicos del CNMH relacionadas con la actualización de procesos, actualización de los formatos, manuales e instructivos, copia de formatos o procedimientos, construcción de la matriz de requisitos de productos y/o servicio no conforme y mapa de riesgos.

En el marco del mejoramiento continuo del Modelo de Operación por Procesos del CNMH, y con el fin de conocer el grado de satisfacción de las víctimas, organizaciones sociales, organizaciones de víctimas y la ciudadana en general, con respecto a los productos y/o servicios que les son ofrecidos, se implementaron las encuestas de satisfacción con el ánimo de conocer las opiniones, sugerencias, recomendaciones de los usuarios frente a las acciones, actividades, productos y servicios brindados por los procesos misionales del CNMH. El componente cuantitativo se pondera y se da el consolidado final del porcentaje; el componente cualitativo contempla los siguientes aspectos:

- Ayúdenos a mejorar.
- Problemas identificados.
- Necesidades del usuario.

De igual manera, se brindó acompañamiento mediante mesas de trabajo a las áreas responsables para recordar la importancia de llevar a cabo el monitoreo de los planes de mejoramiento de las No conformidades y observaciones detectadas en el proceso de Control Disciplinario.

Administración de riesgos

Se realizaron dos talleres denominados “Taller-lineamientos para la actualización del mapa de riesgos de gestión - 2021”, dirigidos a los líderes de proceso, procedimiento, funcionarios y contratistas de la Entidad. Producto de este ejercicio, se actualizó el mapa de riesgos de gestión del CNMH, acorde a los lineamientos establecidos en la Política de Administración de Riesgos de la entidad y a la metodología establecida por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). El mapa fue socializado al interior de la Entidad y se encuentra publicado en la intranet- Sistema Integrado de Gestión, en el siguiente enlace

<http://intranet.centrodememoriahistorica.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=dspMenuPrincipal&id=58>

De igual manera, se realizaron cuatro jornadas de sensibilización de manera virtual, denominados *Capacitación-Taller Lineamientos para la elaboración del Mapa de Riesgos Corrupción-2022*, con el propósito de dar a conocer a los líderes de procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, así como a sus equipos, la metodología para la construcción del Mapa de Riesgos de Corrupción del CNMH, teniendo en cuenta los lineamientos establecidos por el

Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) en la Guía para la Administración del Riesgos y el Diseño de Controles en las Entidades Públicas versión 4. Resultado de esta labor se consolidó y actualizó el Mapa de Riesgos de Corrupción para la vigencia– 2022 del CNMH, el cual será publicado en la página web del CNMH, a más tardar el 31 de enero de 2022.

Conforme a lo establecido en el artículo 73 de la Ley 1474 de 2011, el Mapa de Riesgos de Corrupción hace parte del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano, el cual señala la obligatoriedad para cada entidad del orden nacional, departamental y municipal de elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano, siendo uno de sus componentes el Mapa de Riesgos de Corrupción y las medidas para mitigar estos riesgos, identificando las fuentes, las causas y las consecuencias de los mismos.

Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

En el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el CNMH realizó las siguientes actividades:

- Diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión (FURAG) por cada una de las políticas de gestión y desempeño establecidas en el MIPG.
- Teniendo en cuenta el resultado obtenido en el Índice de Desempeño Institucional, el CNMH realizó el análisis de los resultados del FURAG en mesas de trabajo con los líderes de las políticas de gestión y desempeño para construir el plan de acción del MIPG, el cual recopila aquellas actividades de gestión que se encuentran pendientes por implementar al interior del CNMH. El plan de acción se encuentra publicado en la intranet y se puede consultar en el siguiente enlace
<http://intranet.centrodememoriahistorica.gov.co/loader.php?IServicio=Publicaciones&id=326>
- Como parte del monitoreo al plan de acción del MIPG, el CNMH a través del grupo de planeación realizó el seguimiento a las acciones de mejora establecidas en el plan, con el propósito de conocer el estado de avance de implementación por cada una de las dimensión y políticas de gestión.

Además, se desarrollaron estrategias y actividades de sensibilización en el marco de la implementación del MIPG y Modelo de Operación por Procesos del CNMH. En el 2021, se fortaleció la campaña “*La implementación, Un Compromiso de Todos*”, con el propósito de dar a conocer el crecimiento en puntos de los resultados del Índice de desempeño institucional de la vigencia 2020, y de esta manera incentivar y reconocer el gran esfuerzo de los líderes de las políticas de gestión y desempeño en la implementación del MIPG. Esta campaña se socializó a través de los canales de comunicación dispuestos por el CNMH. A continuación, se presentan algunos pantallazos de las campañas realizadas en la vigencia.

¿Sabías que nuestra entidad tuvo un crecimiento de 11,6 puntos en los resultados del índice de Desempeño Institucional?

En el 2019 obtuvimos un resultado de **75,5 puntos** y un incremento de **4,9 puntos**.

En el 2020 el CNMH logramos un puntaje de **82,2 puntos** y un incremento de **6,7 puntos**.

Queremos felicitar a los líderes de las políticas de gestión y desempeño e invitarlos a continuar con la **estrategia de Planeación, Gestión y Seguimiento** (integrado de Planeación y Gestión).

"La Implementación, un compromiso de todos".

*Anualmente el MIPG es evaluado por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión (FURAG).

Modelo de Operación por Procesos

Sabías que el modelo de Operación por Procesos te permite:

- 1 Mejorar y normalizar el esquema de trabajo, logrando la eficiencia y la eficacia.
- 2 Mejora la calidad de nuestros productos y servicios.
- 3 Incrementa la satisfacción de los grupos de valor a quien dirigimos nuestras acciones.
- 4 Facilita la Interacción y comunicación entre los distintos procesos.



Recuerda que los Procesos y Procedimientos los puedes consultar en la Intranet de la Entidad.

No olvides mantener actualizados los procesos y procedimientos a tu cargo.

#YoHagoParte
DelCNMH





GRACIAS POR SER PARTE DE LA INMERSIÓN EN CAJA DE HERRAMIENTAS de Innovación Pública

Los aportes recibidos en los talleres de Inmersión son, sin duda, muy valiosos para la construcción del **CENH** (repositorio de recursos para innovar).

¡Haz clic y regístrate!
www.interruptor.co

Seguridad digital

Actualmente, el CNMH cuenta con un sistema de seguridad perimetral que tiene como eje lo establecido en la política de seguridad y privacidad de la información y que usa como principal herramienta tecnológica el Firewall de la marca SOPHOS, el cual filtra la totalidad de la información que entra y sale de la red servicios tecnológicos de la entidad, rechazando aquello que representa riesgos para la integridad de la plataforma tecnológica y de la información tramitada. Esto lo realiza a través de la consulta de listas con información de las fuentes de mayor reputación de seguridad a nivel mundial, que se encuentra actualizada permanentemente.

Adicionalmente, el CNMH garantizó los medios de infraestructura tecnológica y facilidades de conectividad, redes de área local (LAN), cableado estructurado, almacenamiento local y servicios de nube privada con las características de seguridad requeridas. Se continuó con la ejecución de la estrategia de uso y apropiación de los servicios tecnológicos ofrecidos por la entidad mediante su infraestructura tecnológica y la seguridad y privacidad de la Información, resaltando la responsabilidad, los cuidados y precauciones que cada usuario debe tener en cuenta sobre toda la información a la cual tiene acceso ya sea de manera directa o indirecta. Se realizó capacitación sobre el protocolo IPv6 al personal que ejecuta el proceso de Gestión de TIC para apoyar con las actividades de adopción del protocolo IPv6, con el fin de dar cumplimiento a la Resolución 1126 de 2021.

El CNMH, en desarrollo del proceso de Gestión de TIC, ha venido desarrollando el proyecto de transición IPv4-IPv6 en sus tres etapas: planeación (vigencia 2019), implementación (vigencia 2020) y monitoreo, pruebas y depuración (vigencia 2021). Este proyecto finalizará en la vigencia 2022 con la fase de operación. Adicionalmente, en el marco de este proyecto se realizó una actualización de la plataforma física de la red de datos cuya parte final se desarrolló en el primer semestre del 2021, permitiendo al CNMH estar en un reducido conjunto de entidades que tiene su infraestructura completamente acondicionada para su operación con el protocolo IPv6, sin descartar el protocolo IPv4 ya que se opera en el esquema denominado “Doble Pila”, lo cual permite dar cumplimiento a lo establecido en la Resolución MinTIC 2710 de 2017.

Se realizó la actualización del antivirus y el mantenimiento del sistema de seguridad perimetral para la protección contra nuevas amenazas a las que pueda verse expuesta la información y se garantizaron los tokens para el acceso seguro a los aplicativos que facilita el Estado para la ejecución de la función financiera.

Con referencia a la infraestructura tecnológica de la entidad, se implementó la bitácora que permite contar con un reporte diario de la situación operacional de todos los sistemas tanto físicos como virtuales que conforman la plataforma. Se tramitó la disposición de recursos de vigencia futura con los que se logró garantizar la ampliación del almacenamiento (aproximadamente en 10TB) para replicar la información de respaldo que permita recuperar, en caso de pérdida, la información albergada y a la vez descongestionar la infraestructura local.

En cuanto a las herramientas de software, se contrataron servicios requeridos como el soporte, mantenimiento y actualización del sistema SAIA (Sistema de Administración Integral de Archivos) para las direcciones de Archivo de Derechos Humanos, Acuerdos de la Verdad y Gestión Documental y la contratación del aplicativo HUMANO (para Talento Humano) en la modalidad de servicio para la gestión de Talento Humano.

Se realizó la implementación del aplicativo COMR (Centro de Operaciones y Monitoreo de Riesgos) en el marco del convenio celebrado con la Unidad para las Víctimas, a la fecha se encuentra en condiciones de iniciar su operación; se impulsó y se brindó apoyo en el planteamiento de las condiciones referentes a los aspectos de TIC (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones) para la contratación de la arquitectura empresarial para el Museo de Memoria de Colombia; se realizó la contratación de la renovación del licenciamiento y la contratación para renovación de la herramienta G-Suite.

Gobierno digital

Se realizó la formulación y aprobación de los indicadores para el seguimiento del Modelo de Seguridad de la Información (MSPI), con los siguientes resultados:

- SGIN05: cumplimiento de políticas de seguridad de la información en la entidad.
- VSI09: el CNMH cuenta con la Política de seguridad y privacidad de la Información.
- VSI10: el CNMH cuenta con una organización interna para el cumplimiento de las políticas.
- VSI11: el CNMH cumple los requisitos legales y reglamentarios referentes al manejo de información.
- SGIN16: porcentaje de implementación de controles.

De acuerdo con lo anterior, el CNMH ha implementado 112 controles de los 112 registrados en la declaración de aplicabilidad (100% de cumplimiento).

Se realizaron dos procesos de revisión, solicitud, consolidación y publicación de datos abiertos de la entidad; se culminaron los proyectos del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) 2017 – 2020 extendido hasta 2021, y se realizó la formulación del PETI 2022; se consolidó el inventario de infraestructura tecnológica con la actualización de la Base de Datos de Gestión de Configuraciones que permite llevar la trazabilidad de la misma; se logró un nivel de atención de soporte a usuarios del 99,95%; se realizó la formulación del proyecto de inversión “Consolidación

de la plataforma tecnológica para la adecuada gestión de la información del Centro Nacional de Memoria Histórica a nivel Nacional” BPIN 2021011000046 y se llevaron a cabo tres jornadas de socialización de los servicios tecnológicos brindados por el CNMH y sus respectivas encuesta de satisfacción, en el marco del cumplimiento del Plan de Acción de MIPG de la entidad.

Defensa Jurídica

El CNMH, a través de la Oficina Asesora Jurídica, dio respuesta a los procesos judiciales o extrajudiciales promovidos en contra de la entidad, tramitando y respondiendo oportunamente los distintos requerimientos que en el marco de los procesos de lo contenciosos administrativo, de la jurisdicción ordinaria, de la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) y de cualquier otra autoridad, se llevaron a cabo en la vigencia.

Así, el CNMH fue vinculado en cinco demandas de nulidad y restablecimiento de derechos, dos de nulidad simple, una acción popular, 19 acciones de tutela y cuatro trámites cautelares ante de la JEP. Adicionalmente, se revisaron al menos 210 informes o respuestas a requerimientos necesarios dentro de los procesos surtidos antes los jueces de justicia y paz, restitución de tierras, tierras campesinas y en general de reparación. A continuación, se presenta una breve descripción de los procesos y las actuaciones realizadas en la vigencia 2021.

Procesos Contenciosos

Se llevó a cabo la defensa en cinco procesos con pretensiones de nulidad y restablecimiento del derecho (buscan la declaratoria de configuración de “contrato realidad”), así como también, en dos trámites de nulidad simple, con el siguiente detalle:

1. Demanda de nulidad y restablecimiento del derecho, presentada por Martha Adriana Sánchez, en la que se proyectó la contestación de la demanda, se asistió a la audiencia concertada (se une en una sola las tres audiencias fijadas en el CPACA) en la cual se evacuaron todas las etapas procesales y en la que se profirió fallo de primera instancia. Con el anterior, se convocó a comité de conciliación y posteriormente se iniciaron trámites para el pago de la Sentencia desfavorable.
2. Demanda de nulidad y restablecimiento del derecho presentada por Gonzalo Camilo Delgado. Esta demanda ha sido contestada en los términos fijados por el proceso.
3. Demanda de nulidad y restablecimiento del derecho, presenta por Nury Jatsu Martínez Novoa. Mediante Memorial se solicitó el rechazo de la demanda luego de que la demandante no presentara por escrito la subsanación de los errores por los cuales se inadmitiera inicialmente la demanda.
4. Demanda de nulidad y restablecimiento del derecho presentada Juan Carlos Iriarte Quiroga. Dado que la demanda inicialmente presentada por el accionante ante juez del circuito fue trasladada al Tribunal Administrativo de Cundinamarca y posteriormente uno de los togados formuló incidente de impedimento, frente al cual se ordenó remitir al despacho del magistrado José María Armenta Fuentes y este último lo ingresó para conocimiento el día 14 de diciembre, en consecuencia, no se realizó una actuación formal, no obstante, se realiza seguimiento constante, así como también se recabo en el expediente contractual con el ánimo de recolectar piezas probatorias que permitan ejercer una adecuada defensa técnica.
5. Demanda de nulidad y restablecimiento del derecho (despido Indirecto de trabajador oficial) presentada por la señora Esperanza Beltrán Blanco ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca Sección Segunda Subsección “D”. En 2021 se contestó la nulidad propuesta por el apoderado de la parte demandante, así como el auto que corrió traslado a la entidad de excepciones previas.
6. Dos demandas de nulidad simple interpuesta por la señora María del Rosario Fernández de Castro, en contra de la Licencia de Construcción N° 1101419-4- 190005 de 4 de enero de 2019, por la cual se concedió Licencia de Construcción en la modalidad de obra nueva para el proyecto arquitectónico del Museo Nacional de

Memoria. Aunque ninguna de las dos ha sido notificada de manera oficial a la entidad, la accionante copió a la entidad en el escrito de demanda, razón por la cual se procedió a realizar el respectivo seguimiento. De esta manera, frente a la primera de las demandas, indicamos que la misma fue inadmitida y posteriormente rechazada, esto por no cumplir con los parámetros mínimos de idoneidad de cualquier demanda. Frente a la segunda, se informa que la misma fue inadmitida antes de vacancia judicial (14 de diciembre) y se corrió traslado a la accionante para que subsane.

Cómo se anotó, al CNMH no se le ha vinculado de manera formal, no obstante, dada la importancia y las consecuencias de una decisión negativa para la entidad, desde el mismo momento que se tuvo conocimiento de la acción, se adelantaron mesas de trabajo con la dirección técnica de museo para tener desde antes de la notificación de vinculación una respuesta adecuada y robusta a las pretensiones de la accionante.

Procesos Constitucionales

El CNMH se encuentra vinculado a 19 acciones de tutela con distintas temáticas agrupadas así: a) pretensiones indemnizatorias, resarcitorias, restitutivas o de asistencia por ser víctimas del conflicto armado, b) afectación a derechos fundamentales dentro del proceso de concurso de méritos adelantado por la Comisión Nacional del Servicio Civil para proveer los cargos del CNMH, c) respuesta a peticiones (se invoca derecho de petición) y d) derecho al buen nombre por información publicada en la web o que aparece en motores de búsqueda por publicaciones realizadas por la entidad. Resulta importante mencionar, que en ningún caso la entidad fue objeto de una sentencia adversa, esto por cuanto se contó con los elementos necesarios para demostrar que la misma no ha vulnerado derechos fundamentales (sobre todo en el caso de los derechos de petición, se contó con pruebas para demostrar que se respondió en tiempo).

La acción popular que involucró a la entidad en el 2021, corresponde a la emprendida por la ciudadana MARIA DEL ROSARIO FERNANDEZ contra la construcción del museo, quien en la vigencia 2020 ya había promovido una. Esta acción fue inadmitida y posteriormente rechazada por el juzgado; en este proceso, aunque no se notificó al CNMH, se cumplió con el deber de seguimiento e incluso se elevó solicitud de expedición de copias procesales.

La Corte Constitucional corrió traslado para que el CNMH, si lo consideraba pertinente, se pronunciara con respecto a la demanda de inconstitucionalidad presentada ante esta Corte por el término de la vigencia de la Comisión de la Verdad. En consecuencia, se procedió a realizar el respectivo análisis y posterior comunicación al Director General, quien finalmente impartió la instrucción de no realizar pronunciamiento o intervención.

Trámites ante la JEP

El CNMH se encuentra involucrado en cuatro trámites de medidas cautelares:

1. Exposición “Voces para Transformar a Colombia” (VTC): se ejercieron reposiciones, apelaciones, nulidades y solicitudes de aclaración, todo ello conforme lo demandan las actuaciones procesales y autos que se han expedido por la JEP. Además, se asistió a las audiencias de prácticas de testimonios conforme a las fechas fijadas. Así, se practicaron alrededor de 50 testimonios, quedando pendientes, dado que no se ha definido una fecha, el testimonio del actual y el anterior Director del CNMH y del señor Edwin Cubillos.
El CNMH se encuentra a la espera de la respuesta al recurso de apelación contra el Auto AT 048 del 9 de septiembre del 2021, auto mediante el cual se pretendía prorrogar por 90 días las medidas cautelares sobre la exposición Voces Para Transformar a Colombia.
2. Exposición “Sanaciones”: se tomaron testimonios a exfuncionarios y miembros de comunidades étnicas (en el mes de junio se logró la toma de tres testimonios). Por otra parte, de septiembre a diciembre se practicaron audiencias y se intentó recolectar los testimonios de 13 testigos, no obstante, solo se lograron 10 testimonios, los tres testigos restantes no han asistido a las audiencias. Adicionalmente, se presentaron al menos cinco oficios aportando pruebas y recolectando testimonios que permitan demostrar la inconducencia del trámite

- procesal iniciado y la necesidad de tener una decisión final; y se interpuso recurso de reposición en subsidio de apelación, el cual fue rechazado por la JEP con advertencia de iniciar medidas correccionales.
3. Cementerios de San Onofre y Rincón del Mar: vinculado al proceso en el mes de marzo, el CNMH solicitó la nulidad parcial del Auto de apelación mediante el cual se le vincula. Frente a esto, la sección de apelación da trámite y ordena enviar el recurso a la Sección de Primera Instancia para Casos de Ausencia de Responsabilidad (SARV), esta última corrió traslado al CNMH por un término expedito para pronunciamientos adicionales a lo ya indicado. Sobre este tema se contestó y se logró la apelación del término para el cumplimiento de la acción de memoria que se impone en el Auto por término de 2 años. Ahora bien, durante dicho periodo de tiempo, se deberán rendir informes en fechas puntuales, en los cuales se documente el avance en la implementación. De acuerdo con lo anterior, el 30 de noviembre se realizó y presentó el primer informe.
 4. Medidas de Protección de Información (MPI): desde la vigencia 2018 el CNMH se encuentra vinculado a un trámite de medidas de protección de información (MPI) ante la JEP. En consecuencia, el CNMH a través de las Dirección de Archivo de Derechos Humanos, realizó los reportes de los medios de protección de información.

Por último, de acuerdo con lineamientos de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, todas las entidades estatales deben diseñar e implementar, cada dos años, la Política de Prevención del Daño Antijurídico con la cual se busca prevenir la materialización de riesgos, identificando las causas y consecuencias del daño antijurídico. En consecuencia, el CNMH fue una de las primeras entidades que diseñó y contó con la aprobación de la Agencia para implementar la Política de Prevención del Daño Antijurídico para las vigencias 2022- 2023.

Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción

El CNMH continuó con las campañas internas y externas de fortalecimiento a la transparencia, el acceso a la información pública y la lucha contra la corrupción, realizando una campaña de sensibilización sobre la importancia de la transparencia y el acceso a la información, sobre la cual se aplicó una encuesta de percepción.

En mesas de trabajo desarrolladas con los líderes de proceso se realizó la actualización del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano para la vigencia 2022 en sus componentes de: Gestión del Riesgo de Corrupción, Mapa de Riesgos de Corrupción, Racionalización de trámites, Rendición de Cuentas, Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano y Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información, en cumplimiento a los lineamientos establecidos en la Ley 1474 de 2011.

Se realizó la actualización del Programa de Gestión Documental y la actualización de la Tabla de Retención Documental, lo cual fue aprobado en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Derivado de esta labor, se realizó la clasificación de acceso a la información pública y la actualización de los instrumentos de gestión de la información pública tales como el índice de Información clasificada y reservada, la tabla de control de acceso y la actualización del acto administrativo por el cual se adoptan los instrumentos de gestión de la información Pública (Resolución No. 190 de 2021) establecido en la Ley Estatutaria 1712 de 2014.

En transparencia pasiva, en la página web del CNMH está disponible el enlace <https://centrodememoriahistorica.gov.co/atencion-al-ciudadano/> a través del cual los ciudadanos pueden presentar solicitudes de acceso a la información en términos de calidad, oportunidad y disponibilidad.

Por su parte, Control Interno realizó el seguimiento al Mapa de Riesgos de Corrupción con corte a 30 de abril y 31 de agosto de 2021, quedando pendiente la revisión a 31 de diciembre la cual se realizará a más tardar el 31 de enero de 2022.

Servicio al ciudadano

El CNMH continuó con el fortalecimiento y la implementar del modelo de Servicio al Ciudadano establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), con el cumplimiento de los lineamientos del Conpes 3785 de 2013 - Política de Eficiencia Administrativa al Servicio del Ciudadano y desarrollando la Política Institucional de Participación Ciudadana y Servicio al Ciudadano.

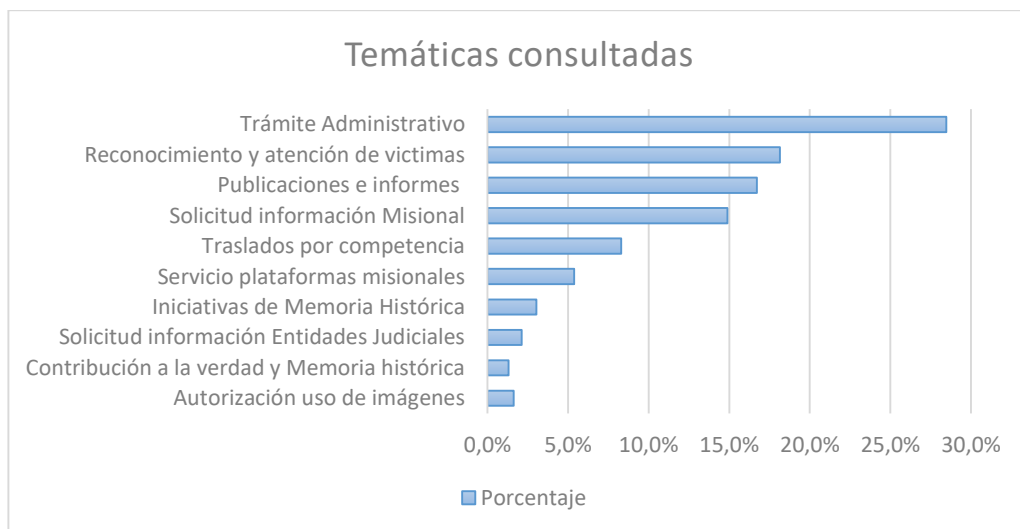
A continuación, se presenta el balance de las Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias (PQRSD) recibidas, radicadas y atendidas mes a mes en la vigencia 2021.

PERIODO	RECIBIDAS	ATENDIDAS	EXTEMPORÁNEAS	RECURSOS DE REPOSICIÓN	POR CONTESTAR PERO EN TÉRMINOS
Enero	93	93	0	0	0
Febrero	94	94	0	0	0
Marzo	143	143	4	1	0
Abril	117	117	0	4	0
Mayo	94	94	0	0	0
Junio	98	98	0	2	0
Julio	92	92	0	0	0
Agosto	102	102	0	4	0
Septiembre	105	105	0	5	0
Octubre	154	154	0	3	0
Noviembre	253	237	0	2	0
Diciembre	94	67	0	0	27

Fuente: Servicio al ciudadano- Dirección Administrativa y Financiera – CNMH.

Es importante mencionar, que adicional a estas PQRSD se recibieron un total de 2.880 comunicaciones oficiales.

Los temas más consultados por los ciudadanos se presentan en la siguiente gráfica.



Fuente: Servicio al ciudadano- Dirección Administrativa y Financiera – CNMH.

El tema denominado en la gráfica como trámites administrativos agrupa las solicitudes de pasantías, las certificaciones de contratos y las certificaciones de retención entre otros.



Fuente: Servicio al ciudadano- Dirección Administrativa y Financiera – CNMH.

Como se muestra en la gráfica, la mayoría de las consultas corresponden a ciudadanos radicados en Colombia. La información detallada se puede consultar en los informes trimestrales de PQRSD y servicio al ciudadano en el siguiente enlace <https://centrodememoriahistorica.gov.co/solicitudes-de-acceso-a-la-informacion-publica-informes-pqrs/>

Las solicitudes realizadas desde el exterior provinieron de Estados Unidos (Florida y Washington D. C), Alemania (Berlín y Múnich), España (Madrid y Barcelona), Inglaterra (Londres y Leeds), Montreal- Canadá, Buenos Aires- Argentina, Osorno- Chile, Berna- Suiza y Guatemala.

Adicionalmente, con el propósito de mejorar el servicio que el CNMH presta a los ciudadanos, se formalizó la periodicidad de la evaluación de la satisfacción ciudadana en los canales de atención virtual (chat) y atención telefónica; se incluyó en los informes trimestrales de PQRSD y servicio a la ciudadanía, un título que resume las interacciones de la ciudadanía con las redes sociales de CNMH; se realizó el seguimiento mensual del diligenciamiento de la encuesta de satisfacción implementada en SAIA por parte de los enlaces administrativos del CNMH y a partir de esto se tomaron las acciones pertinentes para mejorar la operatividad del sistema; se realizaron ejercicios de ciudadano incógnito para evaluar los canales de atención (chat virtual - Conmutador) y se realizaron recomendaciones a los responsables de atender estos canales; se implementó el uso de tapabocas incluso en el punto de atención presencial a la ciudadanía; se realizaron llamadas telefónicas mensuales a ciudadanos que elevaron PQRSD, con el fin de diligenciar encuestas de satisfacción de SAIA; se actualizó la Política de Servicio al Ciudadano (Resolución 024 de 2021); se actualizaron los procedimientos de servicio y atención al ciudadano; se adelantó la capacitación sobre el reglamento interno y procedimiento de atención, trámite y gestión de PQRSD dirigido a enlaces administrativos; se socializó al interior del CNMH, en seis capacitaciones, la Resolución 039 de 2021 sobre trámite interno de PQRSD y comunicaciones oficiales; se gestionó la implementación del menú de atención y servicio a la ciudadanía (Resolución 1519 de 2020 de MINTIC); se organizó el menú de la página web el cual incluye trámites, otros procedimientos administrativos y consultas de acceso a información pública y se elaboraron los informes trimestrales del proceso de servicio al ciudadano y acciones estratégicas del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.

Por último, el CNMH participó en la Feria de Servicio al Ciudadano del sector realizada en la ciudad de Cali, con la asistencia de 417 ciudadanos en el Stand del CNMH y en la Feria del Libro en Medellín, con la asistencia de 184 ciudadanos en el Stand del CNMH, a quienes se les entregaron CD's y publicaciones de la entidad.

Racionalización de Trámites

Para dar cumplimiento a algunos aspectos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) se realizó el registro mensual, en el Sistema Único de Trámites (SUIT), del número de certificaciones de Contribución a la Verdad atendidas por el CNMH. Esta información fue proveída por la Dirección de Acuerdos de la Verdad y por Gestión Documental de la Dirección Administrativa y Financiera.

Participación Ciudadana en la Gestión Pública

La estrategia de participación ciudadana del CNMH fue actualizada y publicada en la página web en el siguiente enlace

<https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2021/06/Estrategia-de-Participacion-Ciudadana-2021-2022-v1-FINAL.pdf>

Dicha estrategia contempla acciones de información, diálogo y responsabilidad, de acuerdo con la metodología diseñada por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). Además, presenta los diferentes canales de atención que el CNMH tiene a disposición de la ciudadanía, las acciones de participación ciudadana que se ejecutan actualmente, las cuales incluyen la rendición de cuentas, y plantea nuevas acciones para ampliar la participación de los ciudadanos en el quehacer de la entidad.

El detalle de las acciones desarrolladas en el marco de esta política del MIPG se presentan a continuación:

1. Diseño y socialización de la campaña sobre la importancia de la Transparencia y Acceso a la información.
2. Diseño e implementación de la encuesta sobre la importancia de la transparencia y del acceso a la información.
3. Diseño e implementación de la encuesta de los canales de participación ciudadana.
4. Publicación en la página web del CNMH del documento de rendición de cuentas del Sector Inclusión Social y Reconciliación, con lenguaje claro, conciso y en formato disponible para circulación virtual.
5. Publicación en la página web del CNMH del documento de Rendición de Cuentas del Acuerdo de paz, con lenguaje claro, conciso y en el formato establecido para esto.
6. Publicación en la página web del CNMH de una nota sobre la jornada de rendición de cuentas del Sector Inclusión Social y Reconciliación.
7. Socialización en redes sociales de mensajes claves acerca de la gestión y el cumplimiento de las metas del CNMH durante la vigencia.
8. Participación del CNMH en la audiencia pública de rendición de cuentas del Sector Inclusión Social y Reconciliación.
9. Rendición de cuentas del CNMH (1. Transmisión del programa y 2. publicación de la invitación en página web).
10. Auto-pauta con resultados destacados de la gestión del CNMH en la última vigencia. El programa se llama “Al día con la memoria”, en el cual se presentaron al menos 10 auto-pautas de la gestión del CNMH durante la vigencia.
11. Publicación en carteleras institucionales o salva pantallas de los computadores, con datos y cifras claves de los resultados de la gestión CNMH.
12. Producción y divulgación de piezas comunicativas (infografía, podcast, videos, etc..) con resultados y aspectos relevantes sobre la gestión del CNMH. En el canal de Youtube se encuentran videos sobre la gestión de la vigencia 2021.
13. Se realizó la sistematización de los comentarios y preguntas frecuentes expresadas a través de las redes sociales y del sitio web, formularios correo electrónico.
14. Se transmitió el Programa radial “Un país con memoria”.

15. Foros, espacios dedicados a incentivar de manera virtual la interacción de la ciudadanía con el CNMH en temas puntuales de interés. En estos espacios se desarrollaron los seminarios de la Dirección de Archivo de Derechos Humanos y los conversatorios de la Estrategia de Pedagogía.
16. Encuesta de percepción interna, ciudadanía, grupos de interés, con el fin de conocer la percepción de los ciudadanos respecto a los resultados presentados en las acciones de rendición de cuentas.
17. Entrega de documentos producidos por el CNMH en el marco de los foros que incentivan la participación ciudadana.
18. Informe de evaluación de la Rendición de Cuentas para la vigencia 2021. Este documento se encuentra publicado en la página web.

2.4 Dimensión de Evaluación de Resultados

Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional

El plan de acción del CNMH, en la vigencia 2021, contó con 65 indicadores a partir de los cuales se realizó seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad. Como resultado del seguimiento y monitoreo realizado de forma trimestral, se evidenció que de los 65 indicadores, siete superaron la meta establecida para la actual vigencia, es decir lograron un cumplimiento superior al 100%; 48 presentaron un resultado sobresaliente, es decir que el porcentaje de cumplimiento fue igual o superior al 90%; tres tuvieron un cumplimiento satisfactorio, correspondiente a un cumplimiento entre el 70% - 89%; seis tuvieron un porcentaje de cumplimiento deficiente, inferior al 70% y solo uno se encuentra pendiente por resultado¹³.

A continuación, se presenta un resumen de los resultados obtenidos en la vigencia por objetivo estratégico:

- Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores: cuenta con nueve indicadores de los cuales uno tuvo un cumplimiento superior al 100%, cinco un cumplimiento sobresaliente, uno un cumplimiento satisfactorio y dos un cumplimiento deficiente.
- Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado: tiene 13 indicadores de los cuales, dos superaron la meta programada para la actual vigencia, nueve presentaron un cumplimiento sobresaliente, es decir igual o superior al 90%, uno con cumplimiento satisfactorio, es decir entre (70% - 89%) y uno con un cumplimiento deficiente.
- Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad: cuenta con 24 indicadores de los cuales, tres superaron la meta establecida para la actual vigencia, 19 tuvieron un cumplimiento sobresaliente, es decir igual o superior al 90%, uno alcanzó cumplimiento satisfactorio entre 70% - 89% y solo uno tiene pendiente el resultado (evaluación FURAG 2021).
- Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición: tiene nueve indicadores, de los cuales ocho tuvieron un cumplimiento sobresaliente, es decir igual o superior al 90%, y uno con cumplimiento deficiente.

¹³ El Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) remitirá los resultados de la evaluación del FURAG en el primer semestre de la vigencia 2022.

- Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad: cuenta con 10 indicadores, uno superó la meta establecida para la actual vigencia, siete indicadores tuvieron un porcentaje de cumplimiento sobresaliente, y dos cumplimiento deficiente.

En el siguiente enlace se encuentra el resultado del plan de acción de la vigencia 2021:

<https://centrodememoriahistorica.gov.co/plan-de-gasto-publico/>

En los indicadores del Plan estratégico los resultados fueron los siguientes:

INDICADORES POR ESTRATEGIA	META 2021	AVANCE 2021	% CUMPLIMIENTO 2021 (Indicador de cumplimiento)
Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas	68	44	65%
Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos -DDHH- y conflicto armado puestos al servicio de la sociedad	402.972	402.972	100%
Municipios en los que se implementaran los PDET con memoria documental preservada (PND 2018 - 2022)	12	12	100%
Museo de Memoria histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio	23%	23%	100%
Personas desmovilizadas certificadas en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad	1.841 ¹⁴	919	50%
Puntaje FURAG 2021 mejorado (Puntos con respecto a 2020)	3	Pendiente	NA

Fuente: Grupo de Planeación – CNMH.

En lo relacionado con los resultados del FURAG, es importante mencionar que la entidad ha mejorado su puntaje en los últimos tres años, tal como se muestra en el siguiente gráfico comparativo.



Fuente: Departamento Administrativo de la función Pública.

¹⁴ Incluye el rezago de la vigencia 2020 y la meta programada para el 2021.

Por último, es importante mencionar que en la vigencia 2021 se dio inicio a la evaluación del Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad y que en el Conpes 4031 de 2021 se incluyó el indicador denominado Porcentaje de avance en la realización de evaluaciones de política sobre las medidas de satisfacción y reparación simbólicas dirigidas al conglomerado social, con el cual se espera medir el aporte de la entidad a las medidas de satisfacción contempladas en la política pública de víctimas.

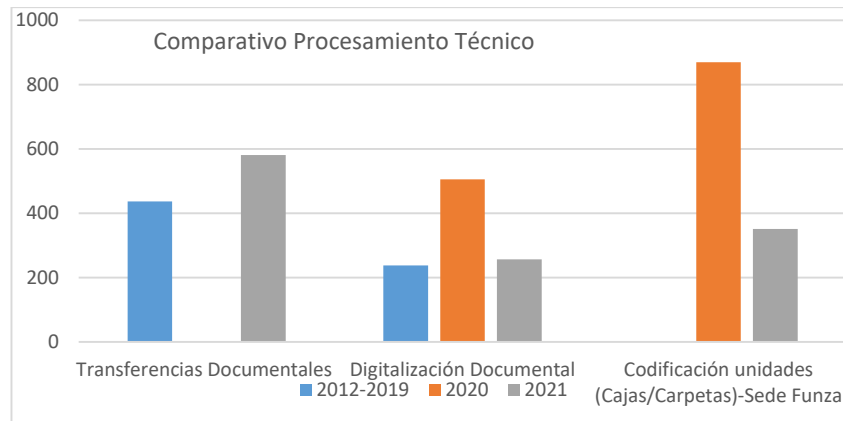
2.5 Dimensión de Información y Comunicaciones

Gestión Documental

En esta política se avanzó en la aplicación y actualización de la Tabla de Retención Documental (TRD) (versión 1 -2018 y versión 2 -2021), en las transferencias documentales primarias y en la actualización del Programa de Gestión Documental y de los Instrumentos de Gestión Pública.

En lo referente a las transferencias documentales primarias y la aplicación de la TRD convalidada, en la vigencia 2021 se realizó acompañamiento a las dependencias del CNMH para que efectuarán la organización de los archivos de gestión, mediante la formalidad de Acta de Transferencia Documental, esto debido a que las áreas tenían la custodia de documentos de archivo del año 2019 y no habían efectuado la transferencia documental primaria al archivo central de CNMH. Con esta transferencia se logró completar el procesamiento técnico de los archivos de la vigencia 2012 a 2019 que ahora se encuentran en custodia del archivo central, completando así un total de 1.079 cajas de archivo referencia X200.

En el archivo que la Dirección de Archivo de Derechos Humanos tiene en el municipio de Funza- Cundinamarca, se logró la codificación con código de barras numérico de 1.221 cajas para un total de 1.350 en custodia del CNMH.



Fuente: Gestión Documental- Dirección Administrativa y Financiera- CNMH.

También se realizó durante la vigencia 2021, el diligenciamiento del Registro Especial de Archivo de los Derechos Humanos (READH); se realizó la campaña educativa #YoMeUnoalCero, que tuvo por objetivo racionalizar el uso del papel y la utilización de herramientas tecnológicas; se realizaron capacitaciones sobre la conformación de expedientes electrónicos y uso básico en el Sistema SAIA y se implementó el uso del correo electrónico certificado con estampa cronológica, para garantizar la entrega de comunicaciones y su respuesta oportuna.

Gestión de la información estadística

El CNMH, para dar cumplimiento a esta política, inició la elaboración de la guía metodológica del Observatorio de Memoria y Conflicto (OMC), realizó la construcción de las líneas base de los indicadores del OMC, implementó la guía de anonimización de las bases de datos en el Sistema Estadístico Nacional (DANE), realizó mesas de trabajo para la estandarización de conceptos aplicables al conflicto armado en el marco del DDHH y el DIH, e inició el proceso de implementación de la producción de información estadística y la norma técnica de calidad estadística definida por el DANE. Adicionalmente, en el mes de marzo realizó el diligenciamiento del FURAG en las acciones que aportan a la aplicación de esta política en la entidad.

2.6 Dimensión de Gestión del Conocimiento

Gestión del conocimiento y la innovación

En la implementación de esta dimensión por parte del CNMH, se destaca la capitalización del conocimiento de la entidad y de otras instituciones en términos de la apropiación social y la pedagogía de la memoria, lo cual implicó acciones de sistematización de experiencias, a partir de distintos productos como las guías pedagógicas y metodológicas. También se encuentra la producción de nuevos conocimientos en pedagogía de la memoria, a partir de la creación de contenidos a ser difundidos en cátedras formativas a través de convenios interinstitucionales, por un lado, y la coordinación de la actualización de la política editorial de la entidad, que establece los lineamientos generales para las publicaciones que emergen como resultado de la misionalidad de la entidad; la promoción y circulación del acervo documental del CNMH a partir de agendas académicas y culturales con redes de bibliotecas aliadas, lo cual buscó sensibilizar a la comunidad sobre lo ocurrido en el conflicto armado a través de medios impresos, digitales, audiovisuales y sonoros; la creación de la batería de indicadores sobre la violencia a nivel nacional y territorial, a partir de la predicción de comportamiento de hechos de violencia; la planeación del modelo de clasificación para la asignación de presunto responsable; la actualización de la base de datos geográfica y estadística de la entidad; el intercambio de información y experiencias con diferentes entidades y organizaciones encargadas de manejar información sobre las graves violaciones a los DDHH y el DIH, con el propósito de generar sinergias y trabajo mancomunado; la implementación de la base de datos corporativa y el sistema de información geográfica de la entidad; el desarrollo de tres estudios de análisis del conflicto armado (Índice de distribución de la violencia; Estudio de violencia sexual en el marco del conflicto armado y Estudio de relación entre grupos armados y modalidades de violencia 2007 – 2020); la elaboración de cuatro boletines estadísticos regionales (Pacífico, Central, Nacional y Caribe) y la aplicación de buenas prácticas para la producción de información de memoria histórica y conflicto armado de acuerdo a los lineamientos dados por el DANE.

Adicionalmente, el CNMH participó en las mesas sectoriales de gestión del conocimiento y la innovación, con el propósito de desarrollar una estrategia sectorial. Entre las acciones desarrolladas se destacan:

- Los encuentros sectoriales de gestión del conocimiento y la innovación, con el propósito de intercambiar experiencias de las acciones desarrolladas por el ICBF, UARIV, DPS y CNMH.
- La participación del CNMH en el segundo encuentro sectorial de gestión del conocimiento, organizado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) denominado INTERRUPTOR 2021, en el cual se dieron a conocer los principios de Innovación Pública en Colombia. En este encuentro se contó con la participación de las cuatro entidades del Sectorial Inclusión Social y Reconciliación (DPS, UARIV, ICBF y CNMH) y con la intervención de ponentes expertos nacionales e internacionales. En el siguiente enlace se puede consultar el evento <https://interruptor.co/>

2.7 Dimensión de Control Interno

Control Interno

En la implementación de la Dimensión de Control Interno se destaca la ejecución del Plan Anual de Auditoría (PAA), el cual fue elaborado teniendo en cuenta las competencias y disponibilidad de los auditores. Este PAA fue socializado en el Comité de Coordinación de Control interno en marzo 27 de 2021.

A continuación, se presentan como logros en la implementación de la dimensión la sensibilización que se realizó a las áreas, lo cual permitió el levantamiento del mapa de aseguramiento de la segunda línea de defensa, con el acompañamiento del Departamento Administrativo de la Función Pública; la gestión de respuestas a requerimientos de los entes de control o requerimientos internos de la Dirección General y de las áreas técnicas; el seguimiento a las respuestas de PQRSD; el fortalecimiento del proceso auditor con la retroalimentación de las áreas involucradas; la formulación e implementación de los planes de mejoramiento definidos en los informes de auditoría; el acompañamiento al proceso de inventario final de los activos fijos de la entidad, de acuerdo con la normatividad vigente y la socialización de los roles y responsabilidades en la entidad con respecto al Sistema de Control Interno y el modelo de las líneas de defensa para el fortalecimiento del MIPG.

Es importante recordar, que la Procuraduría General de la Nación, la Defensoría del Pueblo, la Contraloría General de la República, la Contaduría General de la Nación, el Departamento Administrativo de la Función Pública, el Ministerio de Hacienda, la Comisión Nacional del Servicio Civil, el Departamento Administrativo para la prosperidad social (DPS), el Archivo General de la Nación y la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado (ANDJE) como entidades externas realizan seguimiento a la gestión del CNMH, y al interior de la entidad, como mecanismos de control, se encuentran en primera instancia la Oficina de Control Interno, la cual ejerce las funciones establecidas por el artículo 9 de la Ley 87 de 1993.

Adicionalmente, como mecanismos de control de la gestión interna del CNMH, la entidad cuenta con el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, en el se aprueba anualmente el Plan Anual de Auditoría, el Comité de Contratación, el Comité Paritario de seguridad y salud en el trabajo, el Comité de Conciliación, el Comité de Seguimiento a la Gestión Interna, el Comité Evaluador de Bienes y el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable, los cuales realizan control a los diferentes procesos misionales y de apoyo al interior de la entidad con el acompañamiento de Control Interno.

Con respecto al Estado de Evaluación de Sistema de Control Interno, el CNMH cuenta con el Sistema Integrado de Gestión que implementó acciones en 2021 en las diferentes dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), avances que se han evidenciado en los resultados obtenidos en los diferentes componentes de la evaluación FURAG, y que se han reconocido en los informes pormenorizados de control interno. Además, el CNMH se encuentra elaborando el mapa de aseguramiento, herramienta que fortalecerá el sistema de control interno de la entidad en lo referente a deberes, obligaciones y responsabilidades de la segunda línea de defensa, lo cual se convierte en un recurso para el componente de monitoreo.

El CNMH también avanzó en 2021 en la administración general de los procesos institucionales tanto misionales como los procesos de apoyo, enfatizando aquellos que soportan las operaciones contables y financieras, evidenciadas en la finalización de los planes de mejoramientos suscritos en vigencias anteriores con los entes de control y en el mejoramiento y sistematización de múltiples herramientas para la consecución de las metas institucionales.

Por otra parte, el proceso de implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), ha facilitado el adecuado flujo de información con el propósito de garantizar el reconocimiento y revelación de la totalidad de los hechos económicos, reflejando una información oportuna, fidedigna y confiable.

La Alta Dirección frente a la política de Administración del Riesgo define los niveles de aceptación del riesgo, teniendo en cuenta cada uno de los objetivos establecidos. Así mismo, ha definido en la entidad los Mecanismos frente a la

detección y prevención del uso inadecuado de información, realizando monitoreo permanente de los riesgos identificados institucionalmente y ajustando los controles de acuerdo con las recomendaciones emitidas por Control interno.

La entidad cuenta con sistemas de información para apoyar la gestión de la información de sus procesos misionales, de apoyo, estratégicos y de control. Lo anterior favorece la implementación de la Política de Gobierno Digital, específicamente en el Marco de Arquitectura TI en su Dominio Sistemas de Información. Entre los sistemas de información se encuentran: SAIA, de Archivo de Derechos Humanos, Acuerdos de la Verdad, Humanos y Sysman.

Además, Control Interno ha evidenciado que el CNMH continúa fortaleciendo el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) y hace un seguimiento riguroso de las PQRSD, dando respuesta oportuna a los requerimientos de la ciudadanía y de otras entidades del Estado.

Implementación del Plan Anual de Auditorías (PAA) 2021

Con respecto a la implementación del (PAA), este se adelantó en 2021 con un logro del 100% en las acciones que estaban planeadas por ejecutar, las cuales se relacionan continuación.

Informes de Evaluación y Auditoría.

Dentro de las auditorías internas de Gestión se evaluaron cinco procesos misionales y uno de apoyo a la gestión del CNMH: Gestión de las respuestas a requerimientos administrativos y judiciales orientados a la reparación integral y colectiva de las víctimas; Gestión y desarrollo de investigaciones para el esclarecimiento histórico y la reconstrucción de la memoria histórica; Pedagogía en memoria histórica; Apoyo a iniciativas de memoria histórica y autoridades territoriales; Construcción del Museo de la Memoria y su implementación de la Estrategia social y Gestión Documental.

De manera complementaria a la labor de evaluación, se adelantó el seguimiento a la implementación de la ley de transparencia, el seguimiento al sistema de PQRSD de enero a junio de 2021, el seguimiento al mapa de riesgos de corrupción con corte a 30 de abril y 31 de agosto de la vigencia 2021, se elaboraron los informes de seguimiento al Plan Anticorrupción con corte a 30 de abril y 31 de agosto los cuales fueron publicados el 13 de mayo y 14 de septiembre respectivamente, el informe de austeridad del gasto público para los trimestres enero-marzo, abril-junio y julio-septiembre de 2021, los dos informes de arqueo de caja menor, el seguimiento a los contratos 159-2020 y 300-2021 del operador logístico, el informe de seguimiento a los acuerdos de gestión (cierre 2020 y seguimiento 2021), el seguimiento al SIIF Nación, el seguimiento a las metas de gobierno y a los proyectos de inversión, el seguimiento al plan de acción de la vigencia 2020, el seguimiento a la implementación de la Planeación Estratégica del Talento Humano (PETH), a la gestión de personal, al mecanismos de manejo de conflicto de interés y aplicación del Código de Integridad al interior del CNMH, el seguimiento al control de inventarios y a la ejecución presupuestal con corte a diciembre de 2020.

Adicionalmente, de acuerdo con la solicitud realizada por la alta dirección del CNMH, se hizo seguimiento al proceso de comisiones, al contrato interadministrativo No. 392-2020 y posteriormente al estado de los productos entregados con ocasión de la orden de compra # 41362 suscrita entre el CNMH y Colombia Compra Eficiente.

Con respecto a los riesgos institucionales se encuentra en proceso de elaboración el informe de seguimiento al mapa de riesgos institucionales y controles, el cual incluye la gestión de riesgos de seguridad digital.

Relación con entes de control externos

El CNMH contó con el acompañamiento de la oficina de Control Interno en la respuesta a los requerimientos de información realizados por los entes de control, lo cual permitió que la información entregada fuera consistente, completa y oportuna de acuerdo a los requerimientos realizados.

Entre los informes elaborados en 2021 se resaltan los siguientes:

- Informe de derechos de autor y licenciamiento de software.
- Informe Ekogui.
- Informe a las políticas de seguridad de la información SIIF.
- Informe semestral de evaluación independiente del estado del Sistema de Control Interno I SEM 2021.
- Informe ejecutivo anual del sistema de control interno contable vigencia 2020.
- Informe de plan de mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República reportado al SIRECI.
- Reporte cuenta anual consolidada vigencia 2020- SIRECI.
- Reporte FURAG II: Departamento Administrativo de la Función Pública – Control Interno.

En el siguiente enlace se encuentran los informes de ley remitidos y publicados en la página web del CNMH en la vigencia 2021.

<https://centrodememoriahistorica.gov.co/informes-a-organismos-de-inspeccion-vigilancia-y-control/>

Planes de Mejoramiento diseñados e implementados durante la vigencia 2021

En relación con los planes de mejoramiento internos, que se desarrollan como una herramienta de gestión para mejorar diversos aspectos de los procesos, se suscribieron y desarrollaron durante la vigencia los siguientes:

PLANES DE MEJORAMIENTO VIGENCIA 2021					
Evaluación CON CORTE A 30 de NOVIEMBRE de 2021					
Evaluación que originó el Plan de mejoramiento	Fecha de suscripción	Compromisos suscritos	Acciones cumplidas	Acciones pendientes. Corte 30 NOVIEMBRE 2021	Estado
Informe de Auditoría a la Dirección de Construcción de la Memoria. 3 de diciembre de 2020	03/02/2021	4	3	1	ABIERTO
Seguimiento ley transparencia- Resolución 1519/2020	14/07/2020	Diagnóstico y plan de acción	0	Evaluación en marzo de 2022	ABIERTO
Auditoría al proceso de Gestión Documental. 29 de junio de 2021	20/08/2021	26	12	14	ABIERTO
Seguimiento a metas y proyectos de inversión. 29 de junio de 2021	30/08/2021	1	0	1	ABIERTO
Comisiones de servicio. 17 de septiembre de 2021	16/11/2021	15	0	15	ABIERTO
Auditoría al proceso de Pedagogía. 4 de junio de 2021	07/07/2021	2	2	0	CERRADO
TOTAL		48	17	31	

Fuente: Control Interno – CNMH.

El resultado de las auditorías, seguimientos y planes de mejoramiento se pueden consultar en la página web del CNMH en el enlace <https://centrodememoriahistorica.gov.co/informes-de-control-interno/>, en la parte correspondiente a la vigencia 2021- Informes de Evaluación y Auditoría.

Por último, es importante precisar que los planes de mejoramiento tienen tres fechas de evaluación durante cada vigencia (30 de marzo, 31 de julio y 30 de noviembre). Así, conforme se van suscribiendo, se realizan los seguimientos en estas fechas independientemente del mes en el que fueron suscritos.