



Centro Nacional  
de Memoria Histórica

Plan estratégico 2020 - 2021  
Centro Nacional de Memoria Histórica



Centro Nacional  
de Memoria Histórica

## Plan estratégico

### Centro Nacional de Memoria Histórica

#### Contenido

##### Siglas

1. Contexto de la entidad
2. Plataforma estratégica
  - 2.1 Misión
  - 2.2 Visión
  - 2.3 Objetivos estratégicos
  - 2.4 Valores Institucionales
3. Apuestas Estratégicas e Indicadores



Centro Nacional  
de Memoria Histórica

### **Siglas**

**CNMH** – Centro Nacional de Memoria Histórica

**UARIV** – Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas

**DAFP** – Departamento Administrativo de la Función Pública

**MHCP**- Ministerio de Hacienda y Crédito Público

**CGR** – Contraloría General de la República

**DNP** – Departamento Nacional de Planeación

**CONPES** – Consejo Nacional de Política Económica y Social

**PND** – Plan Nacional de Desarrollo



## 1. Contexto de la entidad

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) fue creado por la Ley 1448 de 2011 *“Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones.”*; es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS) mediante el Decreto 4158 de 2011 y con el Decreto 4803 de 2011 se estableció su estructura.

El CNMH tiene por objeto la recepción, recuperación, conservación, compilación y análisis de todo el material documental, testimonios orales y por cualquier otro medio, relativo a las violaciones ocurridas con ocasión del conflicto armado interno colombiano, a través de la realización de investigaciones, actividades museísticas, pedagógicas y otras relacionadas, que contribuyan a establecer y esclarecer las causas de tales fenómenos, conocer la verdad y contribuir a evitar en el futuro la repetición de los hechos. La información que acopia el CNMH debe ponerse a disposición de las víctimas, investigadores y de los ciudadanos en general, para enriquecer el conocimiento de la historia política y social de Colombia.

Por último, es importante precisar que la Ley 1448 tiene una vigencia de 10 años, y que el CNMH se creó en el marco de esta Ley, en consecuencia, el plan estratégico abarca las vigencias 2020 y 2021.

No obstante lo anterior, el CNMH cuenta con tres indicadores de producto en el Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022, *Pacto por Colombia Pacto por la equidad*. Estos indicadores hacen parte del capítulo XI *Pacto por la Construcción de Paz: Cultura de la legalidad, convivencia, estabilización y Víctimas*, literal D *Reparación: Colombia atiende y repara a las víctimas*, con lo cual se logra la articulación con el plan estratégico sectorial, específicamente con el objetivo institucional número dos: *Gestionar la oferta social de manera articulada a nivel interinstitucional, dirigida a la inclusión social y productiva de los hogares y las comunidades*.

A continuación, se presentan los indicadores mencionados.



Indicadores de producto						
Sector	Programa	Indicador	Línea base	Meta del cuatrienio	ODS asociado (primario)	ODS asociado (secundario)
Inclusión Social y Reconciliación	Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas	Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio de la sociedad		33 %	100 %	
Inclusión Social y Reconciliación	Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas	Iniciativas de memoria histórica sobre el conflicto armado acompañadas	119	195		
Inclusión Social y Reconciliación	Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas	Municipios en los que se implementarán los PDET con memoria documental preservada	70	102		

Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2018 -2022. *Pacto por Colombia Pacto por la equidad.*

## 2. Plataforma estratégica

### 2.1 Misión

Contribuir a la reparación integral y el derecho a la verdad, a través de la recuperación, conservación y divulgación de las memorias plurales de las víctimas, así como del deber de memoria del Estado y de todos los victimarios con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano sin ánimo de venganza y en una atmósfera de justicia, reparación y no repetición.

### 2.2 Visión

A 2021 el Centro Nacional de Memoria Histórica habrá realizado una gran contribución al conocimiento académico sobre la memoria de las víctimas y la verdad histórica, y diseñado, construido, dotado y puesto en funcionamiento el Museo de la Memoria de los colombianos. Hará entrega de sus investigaciones, publicaciones y archivos de Derechos Humanos al Museo para que dicho legado sea fuente de estudio, análisis, recordación y reflexión como un aporte a la paz de Colombia.



### 2.3 Objetivos estratégicos

- **Comprensión social del conflicto armado:** Contribuir al esclarecimiento de los hechos, los responsables y las condiciones que hicieron posible el conflicto armado en Colombia, e interpelar a la sociedad sobre las dinámicas institucionales, políticos y sociales que lo desencadenaron y degradaron, para contribuir a la realización del derecho a la verdad de las víctimas y la sociedad en general, y a las garantías de no repetición.
- **Esfera pública de la memoria:** Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado.
- **Condiciones para la construcción de la paz:** Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores.
- **Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica:** Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad.
- **Efectividad organizacional:** Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.

### 2.4 Valores Institucionales

- **Honestidad:** Actúo siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo mis deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.



- **Respeto:** Reconozco, valoro y trato de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.
- **Compromiso:** Soy consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.
- **Diligencia:** Cumpló con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado.
- **Justicia:** Actúo con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.

### 3. Apuestas estratégicas e indicadores

Las apuestas estratégicas se encuentran alineadas con los siguientes procesos misionales y estratégicos del CNMH.

- ❖ Recolección, clasificación, sistematización y análisis de la información de acuerdos de contribución a la verdad histórica y la reparación.
- ❖ Registro especial de archivos, acopio y procesamiento técnico de archivos y colecciones de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y memoria histórica.
- ❖ Servicios de Información de Archivos y Colecciones de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Memoria Histórica.
- ❖ Gestión del Museo de Memoria Histórica de Colombia.
- ❖ Apoyo a iniciativas de memoria histórica y autoridades territoriales.
- ❖ Direccionamiento y gestión estratégica

Asociados a estas apuestas la entidad ha definido los siguientes indicadores estratégicos. Es importante señalar, que tres de los seis indicadores estratégicos corresponden a indicadores del Plan Nacional de Desarrollo *Pacto por Colombia pacto por la equidad*, tal como se evidencia en la siguiente tabla.



No.	Indicadores
1	Personas desmovilizadas certificadas en el marco de mecanismo no judicial de contribución a la verdad
2	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos – DDHH – y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general
3	Municipios en los que se implementarán los PDET con memoria documental preservada (meta PND)
4	Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio de la sociedad (meta PND)
5	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas (meta PND)
6	Puntaje FURAG 2020 mejorado (Puntos con respecto a 2019)

A continuación, se presenta la matriz con las apuestas estratégicas, área de efectividad los objetivos estratégicos, la dependencia líder, las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, los hitos a 2021, el indicador y el resultado que se espera en ese indicador a 2021.



## Matriz indicadores Plan Estratégico

Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)	Área de Efectividad	Objetivos Estratégicos	Dependencia Líder	Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Hitos a 2021	Indicador	Resultados esperados a 2021
Recolección, clasificación, sistematización y análisis de la información de acuerdos de contribución a la verdad histórica y la reparación	Condiciones para la construcción de la paz	Aportar a la dignificación de las víctimas, el esclarecimiento de los hechos de violencia ocurridos y la convivencia del país, a través de la reparación simbólica de las víctimas y la implementación de mecanismos no judiciales de contribución a la verdad de la población desmovilizada y otros actores	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Direccionamiento estratégico y planeación  Gestión con valores para resultados  Evaluación de Resultados	1. Convocatoria y sensibilización a las personas participantes. 2. Acopio y evaluación de los testimonios de los acuerdos de contribución a la verdad y la reparación 3. Valoración y certificación de contribuciones a la verdad 4. Notificación de las certificaciones suscritas	Personas desmovilizadas certificadas en el marco de mecanismo no judicial de contribución a la verdad	<b>18.306 Personas desmovilizadas certificadas</b> en el marco del mecanismo no judicial de contribución a la verdad



Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)	Área de Efectividad	Objetivos Estratégicos	Dependencia Líder	Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Hitos a 2021	Indicador	Resultados esperados a 2021
Registro especial de archivos, acopio y procesamiento técnico de archivos y colecciones de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y memoria histórica.	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad	Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Direccionamiento estratégico y planeación  Gestión con valores para resultados  Evaluación de Resultados	1. Acopio, análisis y procesamiento de archivos y colecciones de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica, producto del conflicto armado. 2. Custodia, preservación y puesta en servicio los archivos y colecciones de Derechos Humanos - DDHH- y Memoria Histórica 3. Declarar el Archivo Virtual de	Documentos de archivos y colecciones documentales de Derechos Humanos – DDHH – y conflicto armado, acopiados y puestos al servicio de la sociedad en general	<b>700.000 documentos</b> de archivo y colecciones documentales de DDHH



Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)	Área de Efectividad	Objetivos Estratégicos	Dependencia Líder	Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Hitos a 2021	Indicador	Resultados esperados a 2021
					DDHH del CNMH como Bien de Interés Cultural de carácter documental archivístico.		
Servicios de Información de Archivos y Colecciones de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Memoria Histórica	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y	Dirección de Archivo de Derechos Humanos	Direccionamiento estratégico y planeación  Gestión con valores para resultados  Evaluación de Resultados	1. Identificación de los municipios PDET para la vigencia 2. Desarrollo de acciones de protección, conformación, uso y apropiación social de los archivos, relacionados con graves y manifiestas violaciones a los DDHH en	Municipios en los que se implementarán los PDET con memoria documental preservada (meta PND)	<b>24 municipios PDET</b> asistidos



Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)	Área de Efectividad	Objetivos Estratégicos	Dependencia Líder	Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Hitos a 2021	Indicador	Resultados esperados a 2021
		Memoria Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad			el marco del Conflicto Armado Interno.		
Gestión del Museo de Memoria Histórica de Colombia	Legado testimonial y documental. Museo Nacional de la Memoria y Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica	Diseñar, construir y entregar al país el Museo de la Memoria como un espacio de dignificación de las víctimas y de promoción de una cultura respetuosa de los derechos humanos, y conformar y poner al servicio de las víctimas y la sociedad el archivo de Derechos Humanos y Memoria	Dirección de Museo de la Memoria Histórica	Direccionamiento estratégico y planeación  Gestión con valores para resultados  Evaluación de Resultados	1. Seguimiento a la construcción física (cimentación e inicio de estructura). 2. Plan Museológico. 3. Guion Museológico. 4. Guion Museográfico. 5. Museo virtual.	Museo de Memoria Histórica de Colombia y Archivo de Derechos Humanos construido, dotado y puesto al servicio de la sociedad (meta PND)	<b>Un Museo de Memoria Histórica de Colombia construido</b>



Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)	Área de Efectividad	Objetivos Estratégicos	Dependencia Líder	Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Hitos a 2021	Indicador	Resultados esperados a 2021
		Histórica como herramienta de contribución al derecho a la verdad y a la no impunidad					
Apoyo a iniciativas de memoria histórica y autoridades territoriales	Esfera pública de la memoria	Consolidar el papel de la memoria como derecho en la institucionalidad y la sociedad y como patrimonio público, propiciando las garantías y condiciones para que las diversas manifestaciones de la sociedad realicen ejercicios de memoria histórica, en reconocimiento a la pluralidad de memorias del conflicto armado	Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	Direccionamiento estratégico y planeación  Gestión con valores para resultados  Evaluación de Resultados	1. Diseño del plan de trabajo de las iniciativas de memoria. 2. Registro y priorización las iniciativas de memoria 3. Gestión y acompañamiento del desarrollo de las iniciativas de memoria. 4. Materialización de los productos y/o resultados de	Iniciativas de Memoria Histórica sobre el conflicto armado acompañadas (meta PND)	<b>60 iniciativas de memoria histórica acompañadas</b>



Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)	Área de Efectividad	Objetivos Estratégicos	Dependencia Líder	Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Hitos a 2021	Indicador	Resultados esperados a 2021
					las iniciativas de memoria. 5. Apoyo a la socialización y difusión de las iniciativas de memoria.		
Direccionamiento y Gestión Estratégica	Efectividad Organizacional	Consolidar institucionalmente el CNMH para que logre los resultados que las víctimas, la sociedad y el Estado esperan de él, de manera transparente y oportuna, en el marco de los principios de participación, pluralidad y dignidad.	Grupo de Planeación	Evaluación de Resultados	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Realizar mantenimiento, seguimiento y asesorías al sistema de gestión de calidad.</li><li>2. Asesorar a las áreas y direcciones del centro para la implementación</li></ol>	Puntaje FURAG 2020 mejorado (Puntos con respecto a 2019)	<b>80 puntos mínimo</b> en la calificación de FURAG



<b>Procesos Misionales y estratégicos (Apuestas Estratégicas)</b>	<b>Área de Efectividad</b>	<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Dependencia Líder</b>	<b>Dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión</b>	<b>Hitos a 2021</b>	<b>Indicador</b>	<b>Resultados esperados a 2021</b>
					tación del MIPG.		