

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

PERIODO 2023 - I SEMESTRE DE 2024

SOMOS MÁS QUE METAS

OCTUBRE, 2024



Centro Nacional
de Memoria Histórica

Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. APUESTAS ESTRATÉGICAS 2023 - 2026	6
3. GESTIÓN DEL CNMH 2023.....	6
3.1. Dirección Construcción para la Memoria Histórica	6
3.2. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos.....	11
3.3. Dirección de Museo de la Memoria	13
3.4. Dirección Acuerdos de la Verdad	16
3.5. Estrategia de Pedagogía de memoria histórica.....	17
3.5.1. Estrategia de Enfoque diferencial.....	18
3.6. Apuesta de territorialización	19
3.6.1. Estrategia Nación Territorio	21
3.6.2. Estrategia Participación de Víctimas	23
3.7. Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	28
3.8. Oficina Asesora Jurídica	29
3.9. Resultado de Auditorías y Planes de Mejoramiento Institucional vigencia 2023.....	31
3.9.1. Rol de Liderazgo Estratégico	31
3.9.2. Rol Enfoque hacia la prevención	31
3.9.3. Rol Evaluación de la Gestión del riesgo	32
3.9.4. Rol Evaluación y Seguimiento	32
3.9.5. Rol de Relación con Entes Externos de Control.....	33
3.10. Grupo de Planeación.....	40
3.10.1. Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.....	40
3.11. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2023.....	41
3.11.1. Presupuesto de Funcionamiento.....	41
3.11.2. Presupuesto de Inversión.....	41
4. GESTIÓN MISIONAL CNMH I SEMESTRE DE 2024.....	42
4.2 Dirección de Archivo de los Derechos Humanos.....	44

4.3	Dirección de Museo de la memoria.....	45
4.4	Dirección Acuerdos de la Verdad	50
4.5	Estrategia Territorialización y Transversalización	51
4.5.1	Estrategia de Pedagogía de memoria histórica	51
4.5.2	Equipo de Enfoque Diferencial	52
4.5.3	Apuesta de Territorialización	54
4.5.3.1	Estrategia Nación Territorio	56
4.5.3.2	Estrategia Participación de Víctimas	58
4.6	Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas	61
4.7	Oficina Asesora Jurídica	63
4.7.1	Atención a requerimientos provenientes de la Oficina Asesora Jurídica del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social:	63
4.7.2	Actividades de fortalecimiento de la defensa jurídica de la entidad:	64
4.7.2.1	Tutelas e incidentes de desacato:.....	64
4.7.2.2	Procesos contencioso-administrativos y/o civiles:.....	65
4.7.2.3	Casos de Jurisdicción de Restitución de Tierras (Individual) y Justicia y Paz:	65
4.8	Resultado de Auditorías y Planes de Mejoramiento Institucional.....	66
4.8.1	Rol de Liderazgo Estratégico	66
4.8.2	Rol Enfoque hacia la prevención	66
4.8.3	Rol Evaluación de la Gestión del riesgo	67
4.8.4	Estado planes de mejoramiento internos 1° semestre de 2024	68
4.8.5	Estado planes de mejoramiento externos primer semestre de 2024	72
4.8.5.1	Auditoría Financiera visita en la vigencia 2022	72
4.8.5.2	Auditoria de Gestión Fiscal al proceso de construcción Museo de la Memoria – CNMH – visita vigencia 2023	73
4.9	Grupo de Planeación	73
4.9.1	Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.....	73
5	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL I SEMESTRE 2024	74
5.2	Presupuesto de Funcionamiento	74
5.3	Presupuesto de Inversión	74
6	METAS 2024.....	75

1. INTRODUCCIÓN

El mandato misional del CNMH, enmarcado en la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras – Ley 1448 de 2011 -, contribuye al derecho a la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado, al derecho a la verdad y a las garantías de no repetición.

Los procesos de reconstrucción de memoria histórica y de esclarecimiento de la verdad propician procesos colectivos, incluyentes y con la activa participación de las víctimas, sus familiares, sobrevivientes, comunidades y resistencias.

El reconocimiento y la visibilización de las experiencias y de las voces de las víctimas y comunidades en los procesos de memoria histórica aportan al desarrollo de condiciones para la construcción de paz en los territorios y la transformación cultural.

La acción del CNMH en la vigencia 2023 y durante el primer semestre de 2024 se ha enmarcado en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: “Colombia potencia mundial de la vida”, en concordancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, logrando las siguientes acciones:

ODS 5. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas:

Desde el CNMH se ha trabajado desde la Estrategia de Territorialización y Transversalización (enfoque diferencial) con la implementación de procesos que permiten el cumplimiento al ODS relacionado, mediante un diagnóstico que busca realizar procesos de pedagogía social para la no repetición. En estos procesos son las experiencias de las víctimas, desde su voz, las que contribuyen al esclarecimiento y visibilización de los impactos diferenciales de la violencia contra las mujeres y sectores LGBTI.

Así pues, el enfoque desarrolla su trabajo en dos estrategias fundamentales: 1) construcción de acciones específicas en materia de memoria histórica y apoyo a iniciativas, y 2) la transversalización del enfoque de género en las direcciones, equipos y dependencias de la entidad.

ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones sólidas:

Para mejorar la escucha territorial y coordinar de forma eficiente los procesos del CNMH, con el diseño de la Estrategia de Territorialización y Transversalización se conformaron tres equipos regionales: Noroccidente, Nororiente y Suroccidente, así como la contratación de 14 enlaces y lazos territoriales de presencia nacional, con el fin de articular las acciones y los procesos de la entidad en territorio, generando el afianzamiento de las iniciativas de memoria histórica gestadas desde la sociedad civil, víctimas e instituciones.

Esta articulación se hizo con el Ministerio del Interior, por medio de jornadas de incidencia en planes de desarrollo regionales. Así mismo con la UARIV y otras entidades, el SIVJRNR se desarrolló el Subcomité de Medidas de Satisfacción y con la JEP se trabajó en la consolidación de un plan coordinado de trabajo para incluir el componente de Memoria en los Trabajos, Obras y Actividades con Contenido Reparador – Restaurador.

Con la población en Exilio se diseñó y aplicó la metodología de trabajo denominada Asambleas MHERI, cuyo objetivo es la escucha activa de las organizaciones de víctimas y colectivos en el Exilio, siendo la primera de estas asambleas en junio de 2024, esto con la articulación de la Mesa de Participación Efectiva de Víctimas.

Desde el equipo que implementa la Estrategia de Territorialización y Transversalización en el periodo en cuestión, se consolidó un diagnóstico sobre los procesos de memoria histórica desarrollados, que comprende Iniciativas de memoria, procesos de Archivo y Lugares de memoria de las víctimas individuales, organizaciones de víctimas, instituciones y demás actores sociales que han trabajado en torno a la temática. En consecuencia, se estableció una planeación objetiva e integral de los procesos de memoria en los territorios y la priorización de acciones con víctimas y organizaciones; así mismo, se desarrolló la metodología para la implementación de los Planes Territoriales de Memoria, como estrategia del CNMH para llevar a cabo una escucha activa en los territorios y la articulación entre organizaciones, entes territoriales y otros actores importantes para desarrollar el componente de memoria.

ODS 17. Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, movilizándolo e intercambiando conocimientos, capacidad técnica, tecnología y recursos:

Con el propósito de fortalecer los procesos desarrollados por las diferentes Direcciones Técnicas y oficinas asesoras del CNMH, el Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA) identificó, formuló, gestionó e hizo seguimiento a iniciativas y proyectos de cooperación internacional, en aras de incentivar las alianzas, el posicionamiento de la entidad y la reactivación de relaciones con la cooperación nacional e internacional en los ámbitos estatal, académico, privado, social, entre otros.

En el informe de gestión se consignan los principales logros del CNMH en la vigencia 2023 para conocimiento de los grupos de valor y de la ciudadanía en general.

2. APUESTAS ESTRATÉGICAS 2023 - 2026

- ❑ **Dinamizar el COMPLEJO DE MEMORIA HISTÓRICA:** integralidad de componentes de reconstrucción de memoria histórica y esclarecimiento de la verdad, museo, archivos de derechos humanos, mecanismo no judicial, divulgación, pedagogía y apropiación social de la memoria.
- ❑ **Territorialización de la memoria:** enfoque de despliegue territorial para escuchar y hacer visibles a las víctimas, familiares, sobrevivientes, resistentes y comunidades.
- ❑ Ampliar la escucha de **TODAS LAS MEMORIAS TODAS.**
- ❑ **Pedagogía de memoria histórica** que profundice la **transversalización** de acciones desde el enfoque diferencial, psicosocial e interseccional; lo cual aumentará la apropiación social de la memoria histórica y del esclarecimiento de la verdad en los territorios.
- ❑ **Adaptabilidad del Mecanismo no judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica** frente a los escenarios relacionados con la institucionalidad de la justicia transicional, así como a los procesos y acuerdos de paz y de sometimiento a la justicia que se adelanten.
- ❑ **Museo de la Memoria de Colombia:** plan museológico y finalizar la obra del Museo.
- ❑ **Plan de fortalecimiento de sitios y lugares de memoria** en territorios, con enfoque de sostenibilidad.
- ❑ **Recuperar la confianza y fortalecer las alianzas** con territorios y con la cooperación internacional:

3. GESTIÓN DEL CNMH 2023

A continuación, se presentan las acciones realizadas y logros obtenidos por el Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH desde sus direcciones, grupos y estrategias para la vigencia 2023:

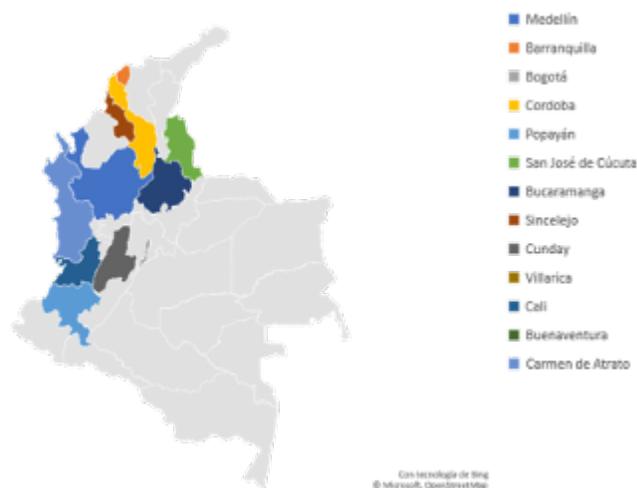
3.1. Dirección Construcción para la Memoria Histórica

Para la vigencia 2023, la Dirección de Construcción para la Memoria Histórica, implementó Iniciativas de memoria histórica, las cuales se entienden como procesos colectivos de reconstrucción y representación de memorias plurales y diversas que provienen de las víctimas, organizaciones de víctimas y sociales que promueven la difusión de los relatos de las víctimas sobre los hechos que las

victimizaron con un sentido dignificante y reparador orientado a la no repetición (CNMH, Resolución Interna 108 de 2021).

En 2023 se finalizó el apoyo a **quince 15 iniciativas de memoria histórica** en 12 departamentos, como se muestra en la siguiente gráfica y tabla:

Mapa Iniciativas de Memoria Histórica 2023



Fuente: CNMH, Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica.

A continuación, se presentan las quince (15) iniciativas de memoria histórica:

Departamento	Municipio	No	IMH
Sucre	Sincelejo	1	Medida pedagógica “Gerson Jairzinho González Arroyo”
Atlántico	Barranquilla	2	Concurso Jorge Adolfo Freytter Romero
	Barranquilla	3	Lienzos de memoria - intervención performática
	Puerto Colombia	4	Murales para la paz
Valle del Cauca	Buenaventura	5	Fútbol y lectura: escenarios de resistencia y construcción de paz
	Cali	6	Huertas de la Paz, la Fe y la Esperanza
Cauca	Popayán	7	Víctimas de minas antipersona

Cundinamarca	Bogotá	8	Placa conmemorativa-monumento Julio Edgar Galvis Quimbay y otros
		9	La ciudad como escenario del conflicto social y armado
Tolima	Cunday	10	Cunday y Villarrica, territorios de la memoria activa
	Villarrica		
Santander	Bucaramanga	11	19 comerciantes
Norte de Santander	Cúcuta	12	IMH Fundación Progresar
Bolívar	Córdoba	13	Conexiones de historias maricas: recorrido de la violencia hacia la diversidad entre dos regiones, Córdoba, Bolívar.
Antioquia	Medellín	14	Archivo y museo comunitario en procesos de memoria colectiva y barrial
Chocó	Carmen de Atrato	15	Daños e impactos del ERG y el conflicto armado en las comunidades indígenas de Sabaneta, El Doce Quebrada Borbollón y la Piuria

Fuente: CNMH, Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica.

- Del mismo modo, desde la Estrategia de Reparaciones, se implementaron medidas de reparación simbólica surgidas desde la vía administrativa, así como de instancias judiciales nacionales e internacionales, a través de procesos participativos y dialógicos, que reconstruyan la memoria histórica a partir de las voces, luchas y resistencias de las víctimas y sobrevivientes.

Durante el 2023 se implementaron **15 acciones en medidas de reparación simbólica** mediante los siguientes actos constitucionales y/o planes:

Proceso 2023	Pieza construida	Número de proceso
Sentencia de Restitución de derechos territoriales núm. 006 a favor del Consejo Comunitario Mayor de la Organización Popular Campesina del Alto Atrato -COCOMOPOCA (Atrato, Cértegui, Bagadó y Yuto, Chocó)	Podcast	1
Sentencia del Tribunal Superior de Bogotá. Sala de Justicia y Paz. Postulados Iván Roberto Duque y otros. Resguardo San Marcelino (San Miguel, Putumayo).	Libro	2
PIRC Resguardo San Lorenzo (Riosucio, Caldas) (Medida Documento)	Libro y documental	3
PIRC Resguardo San Lorenzo (Riosucio, Caldas) (Medida socialización)	Socialización y apropiación del libro en instituciones educativas	4
Auto AI 068 de 2022 de la JEP. Ruta de la Memoria Canal del Dique. (Atlántico, Bolívar y Sucre)	Documento técnico conjunto con Mincultura de lineamientos para la construcción de la ruta de memoria.	5
Sentencia Restitución de Tierras 54-001-31-21-001-2021-00107-00. ANDRES AVELINO TANGARIFE MOLINA, GLORIA NANCY MOLINA y SILVIA MOLINA (Tibú - Norte de Santander)	Documento de caracterización de los hechos	6
Sentencia Restitución de Tierras 19001-31-21-001-2020-00161-00: YODINSON CASTRO MUÑOZ (La Vega - Cauca)	Documento de caracterización de los hechos	7
Sentencia Restitución de Tierras 19001-31-21-001-2020-00116-00 HUGO HERNAN RIVERA (Cajibío - Cauca)	Documento de caracterización de los hechos	8
Sentencia Restitución de Tierras 19001-31-21-001-2020-00134-00 GUMERSINDA BAMBAGÜÉ PAPAMIJA y TOBÍAS ANACONA PAPAMIJA (Santa Rosa- Cauca)	Documento de caracterización de los hechos	9
Sentencia Restitución de Tierras 52001312100220160032500 RÓBER ALGEMIRO	Documento de caracterización	10

Proceso 2023	Pieza construida	Número de proceso
ORTEGA ROJAS (Los Andes Sotomayor - Nariño)	de los hechos	
Sentencia Restitución de Tierras 52-001-31-21-003-2016-00117-00 LUIS HERNANDO MONTENEGRO GALÍNDEZ (Policarpa - Nariño)	Documento de caracterización de los hechos	11
Sentencia Restitución de Tierras 52-001-31-21-003-2016-00068-00 MARÍA TERESA DORADO DE HERRERA (El Tablón de Gómez - Nariño)	Documento de caracterización de los hechos	12
Sentencia Restitución de Tierras 05045-31-21-001-2020-00159-00 LUBIN ARMANDO HIGUITA GUTIÉRREZ (Apartadó - Antioquia)	Documento de caracterización de los hechos	13
Sentencia Restitución de Tierras 05045-31-21-001-2021-00077-00 Esther Fanny Barreto Diaz (Apartadó - Antioquia)	Documento de caracterización de los hechos	14
Sentencia de Restitución de Derechos Territoriales Comunidad Indígena Piapoco, Macuna y Huitoto del Territorio Colectivo Rotigoeo Uruk+ (antes denominada Comunidad Indígena Choviko de Mesay) (Solano - Caquetá)	Documento de diagnóstico en cumplimiento de orden judicial	15

- Investigaciones de memoria histórica sobre el conflicto armado: durante el 2023 se desarrollaron **11 investigaciones** enmarcadas en cinco (5) líneas de investigación: orígenes, causas, actores y contextos del conflicto armado y la violencia política; Conflictividades y violencias regionales, territorios y tierras; Dinámicas y actores de conflictividades y violencias; Sectores políticos, sociales y poblacionales victimizados; Enfoques diferenciales.
 1. Estudio sobre el ELN en articulación con el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones (IEPRI) Internacionales de la Universidad Nacional de Colombia
 2. Caracterización de las estructuras armadas que persistieron luego del Acuerdo Final entre el Gobierno Nacional y las FARC-EP
 3. Multinacionales, relación con el conflicto e impactos (Actores armados, terceros y repertorios de violencia)
 4. Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras. Investigación con enfoque étnico sobre las afectaciones e impactos del conflicto en las comunidades y pueblos NARP en Colombia.

5. El estallido social y la represión estatal en Colombia. Contextualización y análisis de los procesos de base que sostuvieron el estallido social entre 2019 y 2022, la represión policial y las consecuencias derivadas
6. Orígenes y causas del conflicto armado interno: estudio sobre lo acontecido en la violencia bipartidista, sus antecedentes y continuidades.
7. Sur de Bolívar: Investigación regional sobre memoria y dinámicas de violencia en el sur del departamento de Bolívar
8. Cesar: Investigación regional sobre memoria y dinámicas de violencia en el departamento.
9. Canal del Dique: Investigación sobre memoria y dinámicas de violencia en la ecorregión (objeto de medidas cautelares por el AI 068 de 2022 de la JEP).
10. Estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto: Caracterización de las estructuras consideradas en el contexto de la ley de sometimiento y la paz total
11. Naturaleza como víctima.

3.2. Dirección de Archivo de los Derechos Humanos

Durante la vigencia 2023, la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos - DADH desplegó su acción misional en el marco de la territorialización del CNMH, lo cual implicó un relacionamiento dinámico y continuo con las siguientes regiones identificadas:

- Región Caribe,
- Región Noroccidente,
- Región Santanderes,
- Región Pacífico,
- Región Huila-Tolima,
- Región Cundinamarca-Boyacá y Bogotá.

Jornadas de acompañamiento: las jornadas de acompañamiento son espacios que convocan a personas, comunidades u organizaciones de la sociedad civil en los cuales se busca sensibilizar sobre la importancia de los archivos de derechos humanos y los procesos desarrollados por el CNMH, a fin de identificar las necesidades existentes en materia de protección, organización, conformación, acceso y uso de sus archivos.

Por otra parte, desde la DADH, se realizó el acompañamiento a 12 organizaciones sociales que gestionan archivos de derechos humanos, en seis departamentos y siete municipios, 3 de ellos PDET en 2023:

Departamento	Municipio	No.	Entidad/Organización
Cundinamarca	Bogotá	1	Colectivo Japiqay
		2	Corporación Mil Víctimas
		3	Archivo Histórico del M-19
		4	Emisora La Voz de Mi Barrio 7
		5	Asotex Unimodas
Chocó	Carmen del Atrato	6	Resguardo Sabaleta
		7	Resguardo La Puria
Santander	Floridablanca	8	Mesa de participación de víctimas de Floridablanca
Arauca	Saravena	9	Mesa de participación de víctimas de Saravena (Asofavida)
Tolima	San Antonio	10	Mesa de participación de víctimas de San Antonio
	Chaparral	11	Resguardo de la Parcialidad indígena de Amoyá
Cesar	Agustín Codazzi	12	Resguardo Menkue, Misaya y La Pista del Pueblo Yukp

Archivos localizados, identificados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (READH): el CNMH implementa el Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (READH) con el fin de realizar la identificación, localización, caracterización e inscripción de archivos de los Derechos Humanos, memoria histórica y conflicto armado, producidos, conformados y custodiados por entidades públicas, privadas con funciones públicas, personas naturales y jurídicas de naturaleza privada y de la sociedad civil, para contribuir a su protección y acceso. **Durante la vigencia 2023 se cumplió la meta de 1.000 registros**, que implicó la inclusión de personas naturales y jurídicas de derecho público y privado que se encontraron en posesión de archivos de derechos humanos, de interés para el cumplimiento del deber de memoria del Estado, con fines de protección.

Fortalecimiento de procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados: la estrategia de fortalecimiento se enfoca en el

acompañamiento y apoyo en la intervención técnica de archivos vinculados a derechos humanos y memoria histórica de organizaciones de la sociedad civil, comunidades, colectivos o personas naturales. Durante la vigencia 2023, se **acompañaron catorce (14) procesos colectivos** y se avanzó en el proceso de gestión con otras 8 organizaciones sociales, comunidades y personas.

Acopio de archivos y colecciones de derechos humanos y memoria histórica: el acopio es la gestión y recepción de copias de documentación de archivos vinculados a derechos humanos y memoria histórica de entidades estatales, entidades privadas, entidades mixtas, organizaciones de la sociedad civil, comunidades, colectivos o personas naturales, para disponer su consulta en el Archivo Virtual de Derechos Humanos.

Durante la vigencia 2023, se adelantaron **veintinueve (29) procesos de acopio** con entidades estatales, academia, organizaciones sociales y de víctimas, comunidades y personas naturales.

Imágenes de documentos puestas al servicio: durante la vigencia 2023, se dispuso para el servicio de consulta **600.184** imágenes de archivos referentes a graves violaciones de los derechos humanos.

3.3. Dirección de Museo de la Memoria

Durante la vigencia 2023, la Dirección de Museo de Memoria, adelantó las actividades en el marco de las siguientes acciones estratégicas:

- Organizaciones asistidas técnicamente y fortalecimiento de Lugares de Memoria: se focalizó en el desarrollo de asesorías técnicas relacionadas con proyectos expositivos, conservación de acervos de memoria, diseños, estrategias para la gestión, así como acciones encaminadas a la creación y apropiación social de Lugares de Memoria.

Las asistencias técnicas aportan elementos fundamentales que permiten construir un proyecto para el fortalecimiento del lugar de memoria junto con los gestores de memoria, teniendo en cuenta el punto de partida del proyecto y las condiciones del contexto (económicas, políticas, sociales, culturales, etc.) que actuarán como factores de riesgo o de oportunidad para visibilizar las prácticas memoriales, reparadoras y transformadoras. Este tipo de procesos supone el reconocimiento de la autonomía de las organizaciones de víctimas, colectivos y actores interesados en este curso de acción, y sitúa a quien acompaña desde el equipo de Museo, al lado del proceso por un periodo de tiempo, aportando elementos que ayuden a los gestores de memoria a desarrollar su proyecto.

Para la vigencia 2023, se asistieron técnicamente a organizaciones gestoras de lugares de memoria y se contribuyó al fortalecimiento de los procesos de memoria de los siguientes lugares de memoria:

Nombre Lugar/Iniciativa Memoria	Ubicación	Organización /Colectivo que la impulsa	Breve descripción de la asesoría técnica
Casa de Pensamiento Andante Luis Carlos Bello Ulcué	Totoró (Sur Andina)	Pueblo Indígena Totoroez	Asesoría técnica para la Casa de Pensamiento, en el marco de la formulación del proyecto del Lugar de Memoria. (2023)
Casa Campesina de Memoria	Vista Hermosa (Orinoquía)	Fundación Atuca	Asesoría técnica para recuperación de piezas y dispositivos de la colección de la Casa y asesoría técnica para el desarrollo de estrategias de apropiación social para el Lugar de Memoria. (2023)
Exposición "Renacer"	Bogotá (Cundiboyacense)	Policía Nacional	Asesoría técnica para el acompañamiento en el desarrollo del proyecto expositivo. (2023)
Monumento Caso No. 11.293 Julio Edgar Galvis Quimbay, Otros y otra - CMPR	Bogotá (Cundiboyacense)		Asesoría técnica para diseño de monumento Caso No. 11.293 Julio Edgar Galvis Quimbay, Otros y otra. (2023)
Teatro Esquina Latina	Cali (Sur Andina)	Teatro Esquina Latina	Asesoría técnica para la creación y apropiación social de marca territorial (2023)
Santuario de Memoria, Cúcuta	Cúcuta (Santanderes)	Alcaldía de San José de Cúcuta	Asesoría técnica para proceso de reconocimiento del Cementerio Central de Cúcuta como un Santuario de Memoria, conforme a lo dispuesto en la Ley 1408 de 2010 y el Decreto Reglamentario 303 del 2025. (2023)

Centro de Memoria Histórica del Litoral Pacífico	Buenaventura (Pacífico)	Comité del Paro Cívico de Buenaventura	Acompañamiento técnico para el proceso de aproximación arquitectónica al lugar de memoria del litoral pacífico (2023), formulación del proyecto de pre-inversión para los estudios y diseños del CMHLP por el CNMH con el apoyo del área de proyectos de FonBuenaventura (2023 y 2024), y acompañamiento técnico en el proceso de construcción social y producción de museografía para el lugar de memoria del litoral pacífico (2024)
Exposición "Memoria para los renacientes: un sitio de conciencia para crear cultura de paz"	Bojayá (Pacífico)	Consejo Comunitario Mayor de la Asociación Campesina Integral del Atrato - Cocomacia	Acompañamiento al desarrollo del proyecto expositivo en el lugar de memoria de Bellavista, Bojayá. Esta iniciativa responde a lo estipulado en la Ley 2087 de 2021 ¹ (2023 y 2024)

- **Proyectos expositivos:** en la vigencia 2023 se realizó la **exposición “El Fogón del Ubuntu”**, en el marco de la Semana por la memoria, en el mes de diciembre, como un proceso en construcción relacionado con la transformación cultural y que sirve como piloto para el espacio que tendrá en el edificio del Museo de Memoria de Colombia con ese mismo concepto y características. Los elementos de esta exposición piloto han sido desarrollados a partir de las seis temáticas identificadas como ejes de esa muestra y los cuales enmarcan el espacio del Fogón en el que se están desarrollando las juntanzas y conversas en torno a la reflexión sobre la diáspora africana y la transmisión de tradiciones culinarias entre África y nuestros territorios.
- **Programación artística, pedagógica y cultural:** durante la vigencia 2023, se realizaron **71 acciones pedagógicas, culturales y artísticas**, cuyo propósito fundamental fue generar procesos colaborativos con colectivos,

¹ Ley 2087 de 2021 “Por medio de la cual la Nación honra y exalta la memoria de las víctimas de la masacre de Bojayá y declara el 2 de mayo como día conmemorativo de las víctimas de Bojayá y dicta otras disposiciones”.

organizaciones y agrupaciones en torno a las temáticas del Museo de la Memoria, así como de prácticas culturales y artísticas sobre contenidos de memoria histórica, promoviendo la auto-representación, la participación social, la interacción, y/o la co-creación directa entre los públicos y en especial de las víctimas.

3.4. Dirección Acuerdos de la Verdad

La Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV) realizó la publicación de cuatro (4) **informes** de esclarecimiento de la verdad. El 10 de septiembre de 2023 se hizo el lanzamiento del informe “El Bloque Central Bolívar y la expansión de la violencia paramilitar. Tomo III. Quisieron matar la utopía: la imposición del orden no deseado”, en el marco de la “Fiesta del libro y la cultura de Medellín”, con la presentación pública de los hallazgos. El 27 de noviembre de 2023, en Pereira, Risaralda, y Sabaleta, Chocó, se presentó el informe de esclarecimiento “Jaūriperabu, la enfermedad del susto. Testimonios de las violencias e impactos del Ejército Revolucionario Guevarista (ERG) y las resistencias triétnicas en Chocó, Risaralda y Antioquia”. El 1 de diciembre de 2023 se realizó en Aguachica, Cesar, el lanzamiento del informe “Violencia y estigmatización social en el sur del Cesar y en la provincia de Ocaña” el cual esclarece la verdad sobre la estructura paramilitar Héctor Julio Peinado Becerra, mientras el 12 de diciembre de 2023 se desarrolló el lanzamiento del informe “Memorias de sobrevivientes del Bloque Catatumbo” en Cúcuta, Norte de Santander.

La Dirección, además consolidó **cuatro (4) líneas de acción** del Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica para responder al desafío de su adaptabilidad y fortalecimiento. Esto incluye i) la revisión de la Estrategia de contribuciones voluntarias a la verdad; ii) el desarrollo del componente reparador y el enfoque restaurativo; iii) el desarrollo del componente de difusión y apropiación social del conocimiento de la verdad; así como iv) el desarrollo de documentos analíticos que permitan generar aportes y recomendaciones sobre acciones de esclarecimiento a la verdad con enfoque restaurativo que contribuyan a la identificación de demandas de verdad de las víctimas de la violencia urbana y el desmonte y tránsito a la legalidad de estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto, que hacen parte del espacio dialógico socio-jurídico de Medellín y Valle de Aburrá.

La Dirección verificó, gestionó y tramitó **noventa y nueve (99) actos administrativos (certificaciones y resoluciones)** para notificación y derivados de la aplicación Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad (MNJCV) a personas desmovilizadas de estructuradas paramilitares que pasaron por el

proceso de contribución a la verdad conforme a lo establecido en la Ley 1424 de 2010 y la Resolución 062 de 2016 emitida por el Centro Nacional de Memoria Histórica.

Además, se gestionaron **tres (3) espacios de articulación con la institucionalidad**. El primero con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), de cara a la adaptabilidad del Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica (MNCV) en los nuevos marcos de justicia transicional. El segundo se adelantó con la Unidad de Implementación del Acuerdo Final de Paz (UIA) para poner a disposición el MNJCV respecto a los diálogos y conversaciones socio-jurídicas. El tercero con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, con el fin de dinamizar acciones para la elaboración de documentos analíticos que aborden los daños y acciones de resistencia en el área Metropolitana de Medellín y el Valle de Aburrá con ocasión de la violencia urbana y accionar de las estructuras armadas organizadas de crimen de alto impacto.

3.5. Estrategia de Pedagogía de memoria histórica

La Estrategia de Pedagogía durante el 2023 promovió la puesta en marcha de las apuestas del Plan Estratégico Institucional 2022-2026, en las cuales se hizo énfasis en la importancia de la pedagogía y la apropiación social de la memoria histórica.

En el curso del 2023 se realizaron los siguientes encuentros regionales:

Encuentro regional	Municipio	Modalidad
Nariño	Pasto	3 presencial y 2 virtual
Norte de Santander	Cúcuta	4 presencial y 5 virtual
Caquetá	Florencia	3 presencial y 5 virtual
Sumapaz	Cabrera	3 presenciales
	Fusagasugá	

Otras de las acciones realizadas por la Estrategia de Pedagogía de Memoria Histórica se enmarcaron en la realización de 13 procesos de asistencia técnica específicos en 11 municipios:

Departamento	Municipio	No.	Proceso
Nariño	Pasto	3	Asistencia técnica Generación V+ (GV+)
	Tumaco	3	
Bolívar	Cartagena	4	
Caquetá	Florencia	5	
Risaralda	Pereira	6	
Valle del Cauca	Cali	7	
Sucre	Sincelejo	8	
Caldas	Manizales	9	
Antioquia	Medellín	10	
Cundinamarca	Bogotá	11	

Adicionalmente, se estableció interlocución con la Oficina de paz y género de la Universidad Pedagógica Nacional (UPN), así como con el equipo coordinador del proyecto Expedición Pedagógica Nacional. A partir de estos diálogos y del reconocimiento de la necesidad de fortalecer la conceptualización y herramientas para el abordaje de las memorias en los entornos educativos se llevó a cabo acompañamiento pedagógico al grupo de maestras y maestros expedicionarios del año 2023.

3.5.1. Estrategia de Enfoque diferencial

En el marco de la presente estrategia, se apoyaron **38 procesos** de memoria histórica con la participación de sujetos de especial protección constitucional, entre los que se encuentran: mujeres; niñas, niños, jóvenes; personas con identidades de género y orientaciones sexuales no heteronormativa, personas con discapacidad; personas mayores; y sectores sociales LGBTIQ+; Pueblos Indígenas, Pueblo Rrom o Gitano; Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras.

El acompañamiento y desarrollo de acciones con organizaciones, poblaciones y comunidades en más de **9 departamentos y 33 municipios** del país, en pro de cumplir con el deber de memoria del Estado.

El trabajo de la Estrategia de Enfoque diferencial en perspectivas de enfoque interseccional y antirracista promovió la participación de las comunidades en todas las fases de los procesos de construcción de memoria histórica.

El Centro Nacional de Memoria Histórica, en su quehacer misional, incorpora los enfoques diferenciales, entre ellos, el enfoque diferencial de niños, niñas y adolescentes, en cumplimiento del artículo 13 de la Ley 1448 de 2011. De este modo, el CNMH propicia la participación de niñas, niños y adolescentes en procesos y acciones de memoria para que sus narrativas hagan parte de la memoria histórica de Colombia.

El desarrollo de procesos con la participación de niñas, niños y adolescentes involucró acciones con sus familias, instituciones educativas y comunidades; los cuales propenden por su dignificación, la comprensión de las situaciones a las que se ven enfrentados por causa del conflicto armado, sus afectaciones particulares; el reconocimiento de sus llamados y sueños de convivencias pacíficas y armoniosas, como un aporte a la garantía de sus derechos, desde la corresponsabilidad, a la no repetición de las violencias y la construcción de paz en los territorios.

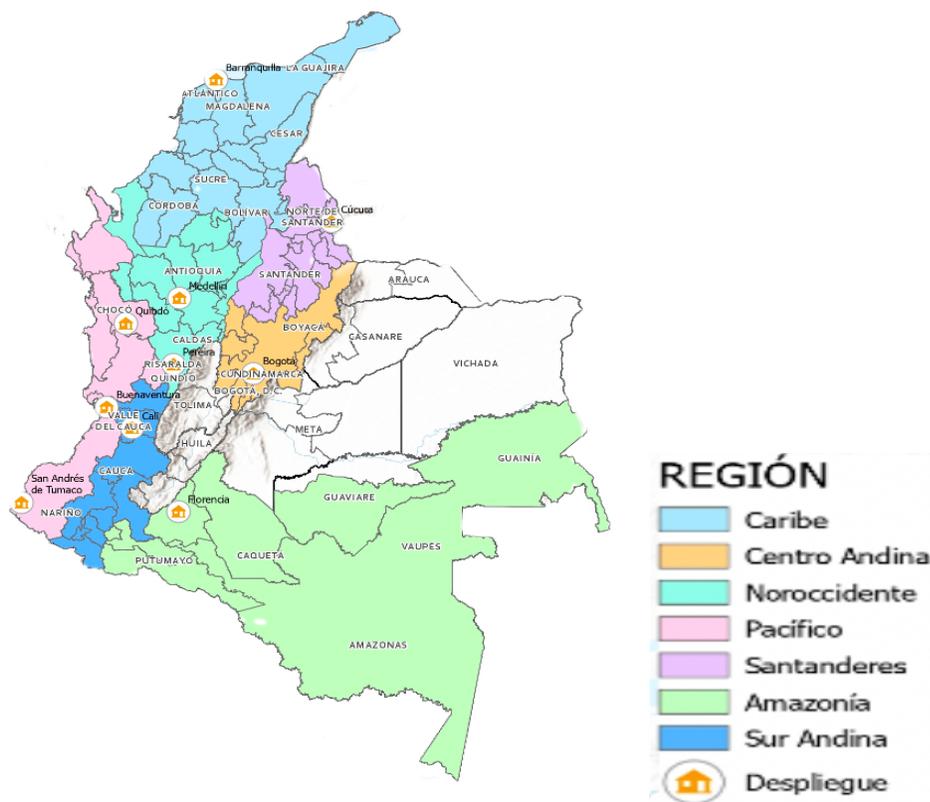
Estas acciones se realizaron en los departamentos de Atlántico, Santander, Norte de Santander, Tolima, Nariño y Antioquia, así como con las 2 organizaciones de la ciudad de Bogotá, y corresponden al compromiso establecido en el PND 2022-2026.

3.6. Apuesta de territorialización

El Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) desarrolló durante el segundo semestre de 2023 la implementación progresiva de la apuesta de territorialización y transversalización denominada **“El territorio habla, el centro escucha”**, como el principal horizonte para generar un proceso integral de memoria desde los territorios y producir una transformación cultural hacia la paz y la convivencia.

Esto implicó el despliegue de las acciones del CNMH en siete regiones del país:

1. Región Noroccidente: con un equipo regional ubicado en los departamentos de Antioquia, Risaralda, Caldas y Quindío.
2. Región Caribe
3. Región Altiplano Cundiboyacense
4. Región Pacífico
5. Región Amazonia
6. Región Santanderes
7. Región Sur Andina



A partir de lo anterior, se consolidó un equipo regional pionero, **once (11) enlaces territoriales** y **(6) lazos sociales**, haciendo presencia en siete regiones del país.

A continuación, se relacionan los avances en la implementación y gestión de la apuesta de Territorialización y Transversalización en el segundo semestre de 2023:

- Elaboración de documento base para la implementación de la territorialización y transversalización del CNMH
- Avance en la estructuración de una matriz de seguimiento a las acciones y procesos misionales del CNMH en territorio
- Construcción de un directorio para facilitar el contacto y articulación de personal en territorio 2023.
- Consolidación del Convenio CNMH Alcaldía de Medellín e instalación de su comité de seguimiento para la articulación de procesos de memoria histórica con el Museo Casa de la Memoria, la Red de Bibliotecas Públicas de Medellín y la Secretaría de la No Violencia.
- Diseño metodológico para la realización de jornadas de consulta de la Estrategia de Territorialización del Equipo Regional Noroccidente.
- Consolidación de la Ficha Pacífico de Cooperación de AECID para envío y gestión.
- Jornadas de actualización de acuerdos para la territorialización con la Dirección de Archivos de los Derechos Humanos.

- Jornadas de articulación de direcciones técnicas y grupos internos de trabajo con el Equipo Regional Pionero y enlaces Territoriales.
- Apoyo en sesiones de capacitación RUSICST – Equipo de Iniciativa de Memoria y Ministerio de Interior.
- Participación en Mesa de Medidas de Satisfacción de Víctimas en el exterior.
- Propuesta y socialización de la metodología de territorialización para víctimas en el exterior denominada Memoria Histórica del Exilio, Retorno e Insilio (MHERI)
- Participación en el Foro Internacional de Víctimas (Caracas, Venezuela)
- Apoyo y socialización de la metodología MHERI en el Encuentro de Diplomacia Feminista (Bogotá, Colombia)
- Jornadas y seguimiento de implementación del Convenio CNMH y UDEA.
- Diseño de instrumento orientado a realizar “Contexto territorial” por parte de los enlaces territoriales.
- Participación en jornadas de diseño de Ficha de formulación de proyecto “Territorialización del CNMH en el Caribe y Santanderes colombiano” con apoyo de Cooperación Internacional
- Articulación de acciones territoriales con Feria de Libro de Medellín.
- Participación en la Mesa Técnica del Convenio CNMH – UBPD
- Jornada de articulación CNMH-ART
- Realización de 8 encuentros de consulta y validación de la estrategia de territorialización y transversalización
- Escucha y articulación con víctimas y comunidades locales para la visibilización de la memoria del territorio en distintos espacios (Propuesta y organización del espacio de tarima en el marco de la Semana por la Memoria)

3.6.1. Estrategia Nación Territorio

La estrategia Nación-Territorio (ENT) se centra en el acompañamiento técnico en el diseño, formulación, implementación y gestión de proyectos encaminados al desarrollo de las acciones de memoria histórica que las autoridades territoriales hayan definido dentro de sus Planes de Desarrollo y PAT (Planes de Acción Territorial para la atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado).

Durante la vigencia, en el marco de esta Estrategia se desarrollaron **33 asistencias técnicas** en los siguientes municipios:

Departamento	Municipio	No.
Caquetá	San José de Fragua	1
Putumayo	Puerto Caicedo	2
	Orito	3
	Sibundoy	4
Guainía	Puerto Inírida	5
Chocó	Quibdó	6
	Carmen de Atrato	7
	Medio Baudó	8
Nariño	Magui Payán	9
	Mosquera	10
Valle del Cauca	Cali	11
	Buenaventura	12
	Tuluá	13
Antioquia	Dabeiba	14
	Granada	15
	San Carlos	16
	Santa Barbara	17
	Valparaíso	18
	Norcasia	19
Risaralda	Mistrató	20
Cundinamarca	Viotá	21
	Soacha	22
	San Juan de Rioseco	23
	Cabrera	24
	Vergara	25
Córdoba	Montería	26
Magdalena	Fundación	27
Cesar	Agustín Codazzi	28
Atlántico	Soledad	29

Departamento	Municipio	No.
Norte de Santander	Cúcuta	30
	Tibú	31
	Floridablanca	32
Santander	Barrancabermeja	33

Nota: Magüí Payán y Dabeiba no se pudieron finalizar por dificultades presentadas en la ejecución de lo concertado con las autoridades locales, por lo cual se retomarán las acciones en el 2024, y se suman a las priorizadas para esa vigencia.

3.6.2. Estrategia Participación de Víctimas

Las acciones de participación de víctimas tienen el objetivo de fortalecer los procesos sociales en la concertación y ejecución de acciones en materia de memoria histórica, a través del acompañamiento técnico a su construcción, difusión y apropiación social, como aporte a la Verdad de lo sucedido en el marco del conflicto armado interno en los diversos territorios del país, contribuyendo a la transformación de la historia de violencias, y por tanto a la configuración de nuevas narrativas y escenarios de paz.

En relación con la asistencia técnica a víctimas y sus organizaciones, se desarrolló el 100% de la meta definida para la vigencia 2023, con un total de **veintisiete (27)** asistencias en los siguientes territorios:

Departamento	Municipio	No.
Antioquia	Granada	1
	San Carlos	2
	Valparaíso	3
	Guatapé	4
Santander	Barrancabermeja	5
	Suratá	6
	Simacota	7

Departamento	Municipio	No.
	Floridablanca	8
Chocó	Carmen de Atrato	9
	Medio Baudó	10
	Quibdó	11
Guainía	Inírida	12
	Inírida	13
Bolívar	Morales	14
	San Juan Nepomuceno	15
Cundinamarca	Fusagasugá	16
Risaralda	Mistrató	17
Atlántico	Soledad	18
Caquetá	San José de Fragua	19
Nariño	Sibundoy	20
	Samaniego	21
	Pasto	22
Valle del Cauca	Cali	23
Cesar	Agustín Codazzi	24
Norte de Santander	Cúcuta	25
Vaupés	Mitú	26
Magdalena	Fundación	27

En relación con los eventos de participación de víctimas, se apoyaron **dieciséis (16)** en los siguientes territorios:

Departamento	Evento	No.
Atlántico	Arte-Festival Barranquilla	1
Santander	Jornada de encuentro e intercambio de experiencias	2
Norte de Santander	Encuentro Regional de Diálogos sobre saberes pedagógicos y Memoria Histórica	3
Cundinamarca	Jornada de encuentro de la Casa de la Memoria de Sumapaz en Fusagasugá: proceso de diálogo y de construcción conjunta para avanzar en el reconocimiento de experiencias saberes y lenguajes alrededor de la memoria histórica	4
Huila	Conmemoración 40 años de los desaparecidos en Palestina – Huila / Foro Público y Sanación del Territorio	5
Arauca	Lanzamiento Álbum de la Memoria: Actores de Paz y Resistencia (Saravena)	6
Putumayo	Primer Encuentro de Memorias en Putumayo por Lideresas y Defensoras de DD. HH (Mocoa)	7
Chocó	Proyecto expositivo y documental Bojayá	8
Santander	Encuentro inicial Construcción social de lugar de Memoria para Suratá en articulación con la Mesa municipal de víctimas del municipio y otras organizaciones de víctimas	9
Cauca	Encuentro Proceso reconocimiento saberes Movimiento Juvenil del Norte del Cauca – Zonal	10
Cundinamarca	Foro Público “La importancia de la memoria histórica para el municipio de Viotá”	11
Caldas	Evento subregional de validación de la estrategia de territorialización y construcción participativa del plan territorial de memoria. Se realizó el 18 de octubre en Samaná	12

Departamento	Evento	No.
	Jornada de consulta de validación de estrategia territorial Pacífico	13
Norte de Santander	Jornada de consulta y validación de la Estrategia de Territorialización (Cúcuta)	14
Cundinamarca	Encuentro regional de memoria histórica de Cundinamarca y Festival de la Vida y la memoria en Cabrera	15
Cundinamarca	Festival de la Vida y la Memoria en Cabrera	16

Otros resultados obtenidos a partir del ejercicio territorializado de participación de víctimas:

- **Insumos de acciones pedagógicas y comunicativas** para implementar en procesos de memoria histórica en regiones específicas, definidas por la Estrategia de Territorialización (Guainía, Vaupés, Montes de María, Sur de Bolívar, Santander y Magdalena Medio, Nariño). Se realizó la definición de elementos de contexto, elementos culturales e información sobre bienes y servicios de educación y comunicación del territorio, a tener en cuenta en la gestión de los procesos de memoria histórica.

- **Insumos para la implementación de enfoques diferenciales** en los procesos de participación de víctimas para la construcción de Memoria histórica: se realizó la caracterización de las poblaciones que habitan las regiones antes mencionadas, incluyendo el porcentaje de víctimas respecto del total de la población por municipio de la región; información sobre los hechos victimizantes por tipo de población (étnica indígena, étnica negro/afro, étnica Rrom, mujeres, sectores LGBTIQ, campesinos, personas con discapacidad).

- **Propuestas territorializadas de acciones de memoria histórica 2024 2026:** incluyó una breve descripción de la acción y la organización que la propone, así como la subregión donde se pretende realizar.

- **Informes de socialización de la estrategia de territorialización:** se presentó la estrategia en las regiones mencionadas, con diversas organizaciones de víctimas o defensoras de derechos humanos, y, se establecieron las propuestas para la apropiación social de las memorias plurales en cada región, tomando en cuenta los hechos victimizantes de los que fueron objeto.

- **Base de datos de organizaciones de víctimas del conflicto armado, organizaciones de defensa de DD.HH., otras organizaciones, procesos y actores sociales** que trabajan por la garantía de derechos de las víctimas del conflicto armado en el territorio. Se realizó una matriz con información de las

organizaciones del territorio, estableciendo su objeto, si está definida por una norma o respaldada por algún sector de la administración pública, sus funciones,

Las acciones de territorialización en el exterior permiten el desarrollo de espacios de interlocución entre los diferentes actores que pueden ser partícipes de la construcción de acciones de memoria en los respectivos territorios de acogida y en Colombia. Lo anterior se enmarca, entre otros, en el artículo 204 de la Ley 1448 donde se establece que “el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores, y de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 30, garantizará que las víctimas de que trata la presente Ley que se encuentren fuera del país sean informadas y orientadas adecuadamente acerca de sus derechos, medidas y recursos” (Ley 1448 de 2011) y en el artículo 149 mediante el cual adopta como medida de no repetición del estado colombiano la “ i) Difusión de la información sobre los derechos de las víctimas radicadas en el exterior” (Ley 1448 de 2011).

Al respecto, en la vigencia 2023 se ejecutaron las siguientes acciones de diagnóstico relacionadas con la territorialización y transversalización de los procesos de memoria histórica de las comunidades, organizaciones o personas que se encuentran en el exterior y que han sido víctimas de la violación de sus derechos en el marco del conflicto armado en Colombia:

- **Matriz con información de contacto de los Nodos** de la comisión de la verdad de Europa (Alemania, Bélgica, España, Francia, Italia, Noruega, Países Bajos, Suecia, Suiza, Reino Unido), EE. UU., Canadá, México, Costa Rica, Chile, Uruguay, Brasil y Ecuador.
- **Representación del CNMH en el Foro Internacional de Víctimas**, en la Reunión de Diplomacia Feminista y en Encuentro Ampliado del exilio.
- **Apoyo técnico al desarrollo del StoryMap** historias de resistencia desde el exilio.
- **Gestión de la participación de víctimas en el exterior y retornadas** en la Semana por la Memoria.
- **Desarrollo de sesiones de trabajo con personas víctimas en Ecuador**, con personas retornadas de Ecuador y Perú que hoy se encuentran en el departamento de Nariño y con el Oficial Director de la oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados- ACNUR- Tulcán. Estas reuniones permitieron un acercamiento de la entidad a las necesidades de la comunidad víctima, en materia de memoria histórica.
- **Presentación de la estrategia de territorialización del CNMH y de la apuesta institucional para la implementación de la metodología MHERI:** Memoria Histórica del Exilio-Retorno-Insilio. Incluye una propuesta metodológica de: a) protección de archivos del exilio (cartografía); b) fortalecimiento de archivos del exilio y su puesta al servicio; c) divulgación y apropiación social de archivos del exilio.

3.7. Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas

En el transcurso del 2023 equipo de cooperación internacional y alianzas del CNMH retornó como miembro a las redes:

- Coalición Internacional de Sitios de Conciencia
- Red de sitios de Memoria, Latinoamericanos y Caribeños (RESLAC)
- Red Colombiana de lugares de memoria

De igual manera, durante la vigencia 2023, el Equipo de Cooperación y Alianzas del CNMH gestionó **53 iniciativas** de las cuales se materializaron **17 proyectos** o acciones conjuntas por un valor ejecutado de **COP \$877.253.243** pesos colombianos, así como **21 espacios de encuentro** entre el CNMH y potenciales cooperantes o socios externos, que contribuyeron al logro de las metas y planes de trabajo de las Direcciones técnicas y otras oficinas asesoras del CNMH.



Entre los proyectos desarrollados, se destacan el apoyo de la cooperación internacional para el fortalecimiento institucional del CNMH a través de consultorías como:

- La Agencia de Cooperación de Estados Unidos -USAID- y la Organización Internacional para las Migraciones -OIM- para el desarrollo de una consultoría para “fortalecimiento a la estrategia de territorialización del Centro Nacional de Memoria Histórica”
- La agencia de cooperación alemana -GIZ- para el desarrollo de dos consultorías, una para el diseño del modelo de gestión del conocimiento y la innovación del CNMH y la otra para el desarrollo de insumos técnicos para la Política de memoria y verdad,
- El banco de desarrollo alemán KfW para el desarrollo de una consultoría para la evaluación del Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad del CNMH.

Otros logros importantes fueron:

- La cooperación sur-sur con República Dominicana para adelantar un proyecto de intercambio denominado “Fortalecimiento de capacidades en gobernanza institucional y procesos de pedagogía de la memoria histórica en el Museo de la Memoria de Colombia, a partir de las experiencias de Memoriales - Lugares de Memoria - Museos de Memoria, Conflicto y DDHH de la República Dominicana”.
- Las alianzas logradas con el sector privado para el desarrollo de procesos pedagógicos juntamente con Profamilia y el apoyo financiero de USAID en Tumaco Nariño, Ovejas Sucre y Buenaventura Valle del Cauca.
- La participación de la directora general María Gaitán en el programa Diálogo con Alemania "cómo Alemania aborda la historia del siglo XX" y el de la Asesora de Cooperación en el “Seminario de cooperación internacional de Trabajadores de Base de la Cooperación Internacional de Colombia con China”
- El apoyo recibido por otros actores como el Comité Internacional de la Cruz Roja -CICR-, Polus Center y War Child para el desarrollo de proyectos y apuestas compartidas.

Al cierre de la vigencia 2023, el CNMH recibió la notificación de que el Fondo Abu Dabi de Emiratos Árabes Unidos había preaprobado un proyecto para el fortalecimiento del Museo de la Memoria por 1,4 millones de dólares, así como que tenía preaprobado dos proyectos, uno por parte de agencia española de cooperación AECID por 400 millones de euros para la territorialización del CNMH en la región del pacífico colombiano y otro por parte del Fondo Multi donante para las Naciones Unidas MPTF para acelerar la apropiación de la memoria viva del legado de la Comisión de la verdad.

Lo anterior permitió reactivar las relaciones con la cooperación internacional, tanto con los socios de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) como los aliados del sur global, los actores del sector privado y otras redes y comités internacionales; en concordancia, destacan los siguientes espacios de visibilización:

- Participación en el Diálogo de Saberes Museos Iberoamericanos.
- Recepción de visita técnica de Camerún.
- Recepción de visita técnica de la República Democrática del Congo.
- Participación del CNMH en la red Share net.
- Presentación del CNMH sobre temas de exilio a la Organización SINERGIA de Venezuela.

3.8. Oficina Asesora Jurídica

La Oficina Asesora Jurídica del Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH, en el marco de las funciones atribuidas en el artículo 10 del Decreto 4803 de 2011,

atendiendo los fines señalados en la Ley 1448 de 2011 y sus normas reglamentarias y con el fin de desarrollar los propósitos definidos en la misión y visión de la entidad, durante la vigencia 2023 desarrolló actividades encaminadas al fortalecimiento de la defensa jurídica de la entidad, las cuales se presentan y se describen a continuación:

- Procesos judiciales o extrajudiciales: emitió respuesta a treinta y siete (37) procesos de tutela, dentro de los cuales dos (2) actuó en calidad de demandado y en los demás como vinculado. En aquellos en los que se actuó como vinculados se emitieron fallos sin órdenes al CNMH; y en los que fuimos accionados, se emitió una sentencia a favor y otra en contra, no obstante, en éste último caso se impugnó el fallo y en segunda instancia fue revocada la decisión de primera instancia dándole la razón al CNMH.
- Procesos de reparación directa: dos (2) incidentes correccionales, los cuales fueron archivados luego de acreditarse el cumplimiento de las órdenes a través de los informes de cumplimiento.
- Procesos contencioso-administrativos y/o civiles: contra el CNMH cursan cinco (5) por nulidad y restablecimiento del derecho, uno (1) por Reparación Directa, un (1) proceso ejecutivo y cinco (5) ordinarios civil verbales; procesos estos en los cuales se ejerció la representación judicial a través de la contestación de las demandas, presentación de recursos y alegatos de conclusión, y participación en las diferentes audiencias programadas en el marco de los procesos.
- Casos de Jurisdicción de Restitución de Tierras (Individual): se notificaron 352 casos de los cuales 223 se han tramitado y 129 se encuentran pendientes por acopiar las sentencias por parte de la Dirección de Archivos de los Derechos Humanos; y dentro de la jurisdicción de Justicia y Paz –Ley 975 de 2005- se ejerció la representación judicial en doce (12) audiencias.
- Procesos que adelanta la Jurisdicción Especial para la Paz:
 - Medida cautelar sobre la exposición "Voces para Transformar Colombia", decretada mediante Auto AT 058 de 2020, por la Sección de Primera Instancia para Casos de Ausencia de Reconocimiento de Verdad y Responsabilidad.
 - Medida cautelar sobre los archivos de inteligencia, contrainteligencia y gastos reservados del extinto DAS, que tramita la Sala de Reconocimiento de Verdad, de Responsabilidad y de Determinación de los Hechos y Conductas de la JEP.

- La Oficina Asesora Jurídica durante el 2023 se consolidó al interior de la Entidad en la medida que ha apoyado jurídicamente a cada una de las dependencias en los trámites requeridos, así como todo el apoyo en las actuaciones que se han desplegado con ocasión de la constitución del sindicato Asociación sindical de servidores públicos por la memoria, la paz, los derechos humanos y la reconciliación (ASMEPAZ).

3.9. Resultado de Auditorías y Planes de Mejoramiento Institucional vigencia 2023

De conformidad con los cinco roles que le competen a Control Interno (Liderazgo Estratégico, Enfoque hacia la Prevención, Evaluación a la Gestión del Riesgo, Evaluación y Seguimiento y Relación con Entes Externos de Control), se presentan las actividades de auditoría, seguimiento e informes de ley ejecutadas durante la vigencia 2023, que permitieron la mejora continua en el CNMH.

3.9.1. Rol de Liderazgo Estratégico

En el marco del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno del CNMH se presentaron todos los aspectos que permitieron realizar el mantenimiento al Sistema de Control Interno, en interacción con la Alta Dirección. En la vigencia 2023 se trataron temas como: i) Actualización de la Política de Riesgos; ii) Acciones sobre la Estrategia de Gestión del Talento Humano, Estados Financieros y Política de Seguridad de la Información; iii) Revisión y aprobación del Plan Anual de Auditoría; iv) Resultados de evaluación independiente al Sistema de Control Interno y recomendaciones pertinentes para la Alta Dirección.

En el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, con la participación, con voz sin voto, se propendió por la mejora y la prevención, realizando recomendaciones de carácter técnico, no vinculantes ni refrendaciones, en todos los aspectos presentados relacionados con la gestión institucional, sobre cada una de las 7 dimensiones y las 18 políticas de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

3.9.2. Rol Enfoque hacia la prevención

Control Interno desarrolló de manera permanente su rol de asesoría y acompañamiento, enfatizando en la adecuada implementación, ejecución y seguimiento de la gestión del riesgo, planes de mejoramiento internos y externos, esquema líneas de defensa, mapa de aseguramiento, entre otros.

De igual manera, se vinculan a este rol todas las recomendaciones de carácter preventivo, que emitió Control Interno en desarrollo de la elaboración de informes de ley, seguimientos al Sistema de Control Interno y auditorías.

Así mismo, la Oficina de Control Interno, con el fin de fortalecer la interiorización y comprensión de la Política de Control Interno, en coordinación con la Estrategia de Comunicaciones, elaboró piezas gráficas, presentando desde el marco del modelo MIPG, el Modelo Estándar de Control Interno, Esquema de Líneas de Defensa y Roles de Control Interno.

3.9.3. Rol Evaluación de la Gestión del riesgo

Durante la vigencia 2023, en el Centro Nacional de Memoria Histórica, se brindó el aseguramiento objetivo sobre el diseño y la efectividad de las actividades de control, en primera instancia brindando la asesoría técnica sobre la formulación de las matrices de riesgos junto con la Oficina de Planeación. En segunda instancia, se realizaron los seguimientos con la oportunidad debida, conforme a lo establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública y la Secretaría de Transparencia, evaluando de manera independiente, bajo el enfoque de la tercera línea de defensa, y generando informes detallados con las recomendaciones de alerta y mejora, para evitar la materialización del riesgo. Así mismo, con un enfoque de auditorías basadas en riesgos, se generaron informes con las alertas y hallazgos pertinentes.

En relación con el Control Fiscal, se recomendó su incorporación en la Política de Administración del riesgo, a través del Acto Administrativo No. 378 del 26 de diciembre de 2023.

Durante la vigencia 2023, se evidenciaron ante el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, los casos en donde se materializó el riesgo, como es el caso del proceso Construcción del Museo de la Memoria, para la toma de decisiones y un efectivo tratamiento.

3.9.4. Rol Evaluación y Seguimiento

Control Interno en desarrollo de su Plan Anual de Auditoría, dio ejecución a las actividades programadas de conformidad con los recursos físicos de presupuesto y humanos, realizó los seguimientos, auditorías e informes de ley generando recomendaciones para la mejora continua, dando cumplimiento a su plan de acción, así:

- Seguimientos internos

- Seguimiento a recomendaciones proceso de apoyo a iniciativas de memoria y autoridades territoriales
- Informe de evaluación al diseño mapa de riesgos de gestión 2023
- Informe seguimiento mapa de riesgos de gestión 2023
- Seguimiento Operador Logístico 2023
- Seguimiento al PAABS
- Informe de seguimiento control interno contable 2023

- Informes de ley

- Evaluación por Dependencias vigencia 2022
- Informes de austeridad del gasto
- Informe ejecutivo anual del sistema de control interno contable 2022
- Informes Ekogui
- Informe de Evaluación Independiente del Estado del Sistema de Control Interno 2022
- Seguimiento a la Ejecución Presupuestal vigencia 2022 y 2023
- Seguimiento a ITA
- Informe a PQRSD
- Informe Acuerdos de Gestión
- Seguimiento a Caja Menor
- Seguimiento Plan Anticorrupción
- Seguimiento Mapa de Riesgos de Corrupción
- Reporte cuenta anual consolidada
- Reporte FURAG II

3.9.5. Rol de Relación con Entes Externos de Control

En el marco del rol de relación con entes externos, producto de la Auditoría Financiera realizada por la Contraloría General de la República, durante la vigencia 2023, se realiza seguimiento al plan de mejoramiento a través del aplicativo SIRECI, correspondiente a dos (2) hallazgos, los cuales, de acuerdo con la fecha de cumplimiento, aún presentan actividades para seguimiento.

- Planes de Mejoramiento

Al cierre de la vigencia 2023, el CNMH presenta la siguiente relación y estado de planes de mejoramiento internos y externos:

Planes de mejoramiento internos con acciones cerradas

Vigencia	Evaluación que originó el plan de mejoramiento	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones
2022	Informe auditoria al proceso de talento Humano (Liquidación Nómina) 30 de junio de 2022	Dirección Administrativa y Financiera	1	1	Cerrada 1	Verificar la pertinencia de actualizar o eliminar el GFN IN 002 cargue masivo de nómina, teniendo en cuenta los cambios de la administración del SIIF Nación.
2022	Informe seguimiento al sistema de control interno contable 2022 31 de agosto de 2022	Dirección Administrativa y Financiera	2	2	Cerrada 1	Emisión del certificado de deterioro de las cuentas del balance
2023	Informe seguimiento Operador Logístico / Central de medios Contrato 3000 2021 y Contrato 238 2022 30 de noviembre de 2022	Comunicaciones Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica Dirección Acuerdos de la Verdad	3	7	Cerrada 7	<ul style="list-style-type: none"> * Promover la planeación oportuna de eventos del CNMH. * Revisar la documentación pertinente con el OL y a su vez adelantar el proceso para evitar las demoras contractuales. * Seguimiento a la programación de los equipos por medio de solicitud. * Implementar una lista de chequeo con el fin de mitigar los tiempos de

Vigencia	Evaluación que originó el plan de mejoramiento	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones
						legalización. *Crear una carpeta Drive para el almacenamiento de los documentos que intervienen en la programación y el desarrollo de los eventos *Reportar la planeación de los eventos de acuerdo a los establecido en el GRF PT 001 V9 Protocolo Interno de Solicitud y Ejecución de Eventos * Verificar la legalización de los eventos realizados en concordancia con el GRF-PT 001 V9 Protocolo Interno de Solicitud y Ejecución de eventos.

Fuente: CNMH, Oficina Control Interno, 2024.

Planes de mejoramiento internos con acciones abiertas

Vigencia	Evaluación que originó el plan de mejoramiento	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones
2022		Dirección Administrativa y Financiera	2	2	Abierta 1	<ul style="list-style-type: none"> * Registro de la información en SYSMAN *Revisión de la información registrada en SYSMAN
2023		Dirección Museo de la Memoria	3	8	Abiertas 8	<ul style="list-style-type: none"> * Capacitaciones al personal del protocolo PPT 001 01 * Programación de los eventos para la entrega oportuna de los mismos. Articular la programación de eventos con la planeación anual de la Dirección de Museo y la planeación estratégica de la entidad *Inducciones al personal sobre la legalización de los eventos *Monitoreo a la entrega de las Legaciones * Articular la programación de los eventos con la planeación anual de Dirección del Museo y la planeación estratégica de la

Vigencia	Evaluación que originó el plan de mejoramiento	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones
						<p>entidad. *Con el apoyo de la supervisión del contrato del operador Lógico realizar monitoreo a la entrega de las legalizaciones. * Contemplar las características de cada eventos/actividades según los requerimientos de los formatos para su diligenciamiento adecuado.</p>
2023		Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica	6	6	Abiertas 6	<p>*Revisión y actualización de información documental Almacenamiento documental. *Informes cualitativos y actuación de la matriz de riesgos de gestión *Cierre de las IMH rezagadas y de la vigencia 2023. *Seguimiento de los compromisos adquiridos con las comunidades. *Reporte materialización</p>

Vigencia	Evaluación que originó el plan de mejoramiento	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones
						de riesgos y política de riesgos.

Fuente: CNMH, Oficina Control Interno, 2024.

Planes de mejoramiento institucionales (CGR) Plan de mejoramiento	Total hallazgos según la CGR	Total de metas propuestas para subsanar los hallazgos formulados por la CGR	Total de metas cumplidas a 31/12/2023	Cumplimiento del plan en % a 31/12/2023	Avance del plan en % a 31/12/2023
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (CGR)	2	9	6	67%	67%

Hallazgo	Acción de mejora	Verificación Control Interno
(...) El hallazgo se enfoca en 7 comisiones de servicios realizadas por funcionarios del Centro Nacional de Memoria Histórica, en los meses de julio, septiembre y noviembre de 2021, que no fueron pagadas previamente a la realización de estas y por el contrario quedaron como cuentas por pagar presupuestales para pago en la siguiente vigencia, contraviniendo las normas que se indican	Efectuar seguimiento y control a los funcionarios y/o contratistas que desarrollen comisiones y/o desplazamientos en el marco del cumplimiento de sus funciones u objeto contractual de conformidad con el procedimiento TRÁMITE DE COMISIONES DE SERVICIOS, VIÁTICOS Y	Para este hallazgo se formularon dos acciones de mejora con cuatro actividades, de las cuales dos se encuentran cumplidas y dos en proceso, se evidenció por parte de Control Interno que la Dirección Administrativa y Financiera ha realizado acciones de seguimiento y control, lo cual se evidenció mediante actas. El hallazgo aún se mantiene abierto, toda vez que, pese a las actualizaciones realizadas tanto al proceso como a la reglamentación, el pago de

Hallazgo	Acción de mejora	Verificación Control Interno
	<p>DESPLAZAMIENTOS identificado con el código GTH-PR-009. Lo anterior, a fin de optimizar los tiempos administrativos asociados</p>	<p>los viáticos se sigue haciendo posterior.</p>
	<p>Revisar y actualizar la resolución No 119 del 30 de agosto de 2021 por la cual se establece el procedimiento para el trámite de comisiones de servicio, viáticos, gastos de desplazamiento y gastos de viaje del Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH y los procedimientos internos relacionados, haciendo énfasis en las gestiones administrativas que garanticen el reconocimiento y pago.</p>	<p>La Dirección Administrativa y Financiera reportó la actualización de la resolución No 119 del 30 de agosto de 2021, no obstante, la esencia del hallazgo, la cual consiste en realizar el pago de manera anticipada, no se modificó. En correo RT-CE 202312126000176-1 del 12 de diciembre de 2023 enviado a la CGR, el CNMH se compromete a realizar la actualización de la Resolución No. 199 del 17 de Julio 2023, durante el primer semestre de 2024, modificando la forma de pago de las comisiones de servicio para los funcionarios, efectuando el pago de los viáticos previo a la ejecución de la comisión. Hasta tanto se efectúen los cambios correspondientes el hallazgo se mantiene abierto.</p>
<p>El hallazgo hace referencia a la ausencia de trámites presupuestales en la vigencia 2021, para el pago de la condena impuesta a la entidad por contrato realidad del proceso 11001333502220210000600</p>	<p>Realizar el Manual de Procedimiento de pago de sentencias y conciliaciones judiciales de la Entidad.</p>	<p>En seguimiento al cumplimiento de acciones de mejora, Control Interno evidenció la elaboración del Manual de Procedimiento de pago de sentencias y conciliaciones judiciales de la Entidad y su socialización en</p>

Hallazgo	Acción de mejora	Verificación Control Interno
, el cual fue resuelto con sentencia condenatoria el 26 de julio del año 2021 por el Juzgado 22 Administrativo de Bogotá.		Comité de Gestión y Desempeño.
	Realizar el pago de la sentencia condenatoria.	De acuerdo con el reporte de avance de OAJ, Se efectuó el pago de los valores, con excepción de los aportes a la pensión (COLPENSIONES), para los cuales se requiere efectuar reliquidación según concepto del juez. Una vez se confirme el pago total, se dará por cumplida la acción. Acción abierta.

Fuente: CNMH, Oficina Control Interno, 2024.

3.10. Grupo de Planeación

3.10.1. Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano

En el marco de la Ley 1474 de 2011 sobre la obligatoriedad para cada entidad del orden nacional, departamental y municipal de elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano, el CNMH en la vigencia 2023 llevó a cabo 41 acciones del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano en sus componentes de:

- Gestión del Riesgo de Corrupción, Mapa de Riesgos de Corrupción, - Racionalización de trámites
- Rendición de Cuentas
- Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano
- Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información.

Teniendo en cuenta el seguimiento realizado durante la vigencia 2023 al PAAC por Control Interno-CNMH, determinó que las acciones del plan se cumplieron al 100%.

A continuación, se presenta el enlace de la página web - CNMH para consulta del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano

<https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2023/02/Plan-Anticorrupcion-y-Atencion-al-Ciudadano-2023-1.pdf>

3.11. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2023

Durante la vigencia 2023, el CNMH obtuvo la siguiente ejecución presupuestal para los rubros de funcionamiento e inversión:

3.11.1. Presupuesto de Funcionamiento

Presupuesto funcionamiento	2022	Variación %	2023	Variación %
Apropiación	\$ 13.885	-	\$ 15.407	-
Comprometido	\$ 13.006	93,68%	\$ 15.145	98,30%
Obligado	\$ 12.968	93,40%	\$ 14.893	96,67%
Reserva	\$ 38	0,28%	\$ 252	1,63%
Cuentas por pagar	\$ 0	0,00%	\$ 105	0,68%
Pérdida de apropiación	\$ 878	6,32%	\$ 262	1,70%

*Cifras en millones de pesos

A partir de la tabla anterior, el presupuesto apropiado por gastos de funcionamiento, que cerró en \$15.407.185.167, alcanzó un porcentaje de ejecución del 98,30% en compromisos, 96,66% en obligaciones y 95,99% en pagos; presentando un incremento del porcentaje de ejecución respecto de la vigencia 2022 (94% en compromisos y 93% en obligaciones y pagos).

3.11.2. Presupuesto de Inversión

Presupuesto inversión	2022	Variación %	2023	Variación %
Apropiación	\$ 53.790	-	\$ 34.465	-
Comprometido	\$ 48.641	90,43%	\$ 31.146	90,37%
Obligado	\$ 24.625	45,78%	\$ 24.184	70,17%
Reserva	\$ 24.016	44,65%	\$ 6.962	20,20%
Cuentas por pagar	\$ 0	0,00%	\$ 0	0,00%
Pérdida de apropiación	\$ 5.149	9,57%	\$ 3.319	9,63%

*Cifras en millones de pesos

Respecto de la ejecución presupuestal de inversión de la vigencia 2023, el CNMH contó con un presupuesto de inversión asignado para la vigencia 2023 de \$34.464.775.047, de los cuales con corte a 31 de diciembre se comprometieron \$31.145.555.561, se obligaron y pagaron \$24.183.576.814 presentando un incremento del 24% con relación a la ejecución alcanzada en la vigencia anterior (2022), que se ubicó en el 46%.

4. GESTIÓN MISIONAL CNMH I SEMESTRE DE 2024

A continuación, se presentan las acciones realizadas y logros obtenidos por el Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH desde sus direcciones, grupos y estrategias para el periodo I semestre de 2024:

4.1. Dirección Construcción para la Memoria Histórica

La dirección en el desarrollo de su deber misional, para la vigencia 2024 se está ejecutando acciones en torno a 3 líneas de trabajo:

- a. Iniciativas de investigación de memoria histórica sobre el conflicto armado.
- b. Iniciativas de memoria histórica.
- d. Medidas de reparación simbólica.

Para ello, el DCMH cuenta con asignación presupuestal de \$10.802.532.581 pesos en el marco del proyecto “Incrementar la cobertura en la contribución a los procesos de reparación simbólica y reconstrucción de la memoria en el marco del conflicto armado”.

Para la vigencia 2024 en su primer semestre del año se están desarrollando trece (13) iniciativas de investigación de memoria histórica sobre el conflicto armado, de las cuales cuatro (4) tienen avance de trabajo del 40%, que corresponde a la recopilación información primaria testimoniales, entrevistas y se inicia proceso de codificación de la información; cinco (5) investigaciones en fase de trabajo de campo, sistematización de la información y realización de ficha metodológica con avance del 25% y cuatro (4) con progreso del 10% en la organización de la información y elaboran documentos con objetivos que se plasman en la ficha de investigación.

Igualmente, de las doce (12) investigaciones priorizadas para el año 2023, nueve (9) surtieron el proceso para entrega a Comité de Investigación, Evaluación y Política Editorial (CIEPE); se proyecta la culminación del proceso con estas investigaciones para el segundo semestre de la vigencia 2024. Respecto a las tres (3) investigaciones que fueron priorizadas en la vigencia, se proyecta que dos (2) culminen en el año 2025 dada la profundidad de la temática y los tiempos del

proceso editorial. Una (1) de las investigaciones de las doce (12) priorizadas no fue posible su desarrollo por decisiones externas al CNMH.

En el marco del Convenio Especial de cooperación (952/399 2020) entre el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Centro Nacional de Memoria Histórica, en el primer semestre de 2024 se inició la revisión de nueve (9) contratos derivados y sus correspondientes productos dentro de la categoría “generación de nuevo conocimiento”.

De esta revisión, se debe mencionar que se analizaron 40 productos de generación de nuevo conocimiento, entre artículos, capítulos de libro y libros, valorando tres (3) libros que pueden ser tenidos en cuenta como procesos investigativos sobre memoria histórica en la DCMH; los otros productos valorados, que no serán tenidos en cuenta como investigaciones en memoria histórica, se proyecta sean entregados a otras direcciones e instancias del CNMH como Pedagogía, Museo, Comunicaciones y Territorialización, para su revisión y aprovechamiento de acuerdo con los temas desarrollados por cada una de las universidades contratadas.

Durante el primer semestre se desarrollan cuarenta (40) – Iniciativas de Memoria Histórica - IMH, de las cuales cinco (5) llevan un avance del 55% con realización de grabaciones, continuo trabajo de campo, talleres de fortalecimiento y con insumos para proceso documentales; veinte (20) iniciativas progresan en un 45% realizan talleres de construcción, grabaciones, entrevistas, seguimiento a planes de trabajo y reuniones de planeación metodológica; diez (10) con ejecución del 35% con programación de talleres, documentos fase de alistamiento y nuevas versiones planes de trabajo; dos (2) con avance del 20% realizan reuniones con la comunidad y tres (3) iniciativas no han logrado un con avance significativo por factores externos y su progreso es del 7%.

En cuanto el avance de las IMH con rezagos correspondientes al periodo 2021-2023 se adelantó: Año 2021: seis (6) IMH, de las cuales cinco (5) tienen un avance del 82% y una (1) con el 20%. En el 2022: trece (13) IMH, de las cuales cinco (5) tiene un progreso del 87%, cuatro (4) con avance del 67%, una (1) con el 78%, dos (2) con avance del 56% y una (1) con un progreso del 40% y el año 2023: once (11) IMH, de las cuales una (1) tiene un progreso del 85%, tres (3) con avance del 73%, cuatro (4) con el 65%, dos (2) con avance del 29% y una (1) con un progreso del 8%.

Además, se culminó el acompañamiento a cuatro (4) procesos: Dos (2) Iniciativas de Memoria Histórica (IMH) que venía como proceso del año 2020: IMH 0466 Foto voz de la memoria de Potosí, Ciudad Bolívar - Bogotá D.C. y IMH 0470 Puerto Saldaña, Caminos de Paz y Esperanza, Corregimiento de Puerto Saldaña (Rioblanco - Tolima). Igualmente, Dos (2) procesos que iniciaron en el año 2021: IMH 0546 Renacer: Mientras haya Vida, hay Esperanza Ciudad Bolívar - Bogotá D.C. y la IMH 0537 El libro blanco de Yarumal: Rastros de Vida Medellín - Antioquia

Por otro lado, en el primer semestre de la vigencia 2024, a partir de la Estrategia de Reparaciones del CNMH se implementan medidas de reparación simbólica

surgidas desde la vía administrativa, así como de instancias judiciales nacionales e internacionales, a través de procesos participativos y dialógicos, que reconstruyan la memoria histórica a partir de las voces, luchas y resistencias de las víctimas y sobrevivientes, se está trabajando veintiocho (28) acciones de reparación: nueve (9) en trabajo de sistematización organización y clasificación de información, talleres y trabajo de campo con avance del 65%; nueve (9) con ejecución del 30% elaboración documento de trabajo y solicitud de comisión y OL; cinco (5) en avance de Plan y documento de trabajo, establecen comunicación con la comunidad y cinco (5) con solicitud de comisión de concertación con avance del 15%.

4.2 Dirección de Archivo de los Derechos Humanos

A continuación, se destacan los logros alcanzados y reportados al 30 de junio de 2024 de la siguiente manera para la Dirección de archivo:

1. Se llevaron a cabo 7 jornadas de acompañamiento a entidades y organizaciones como son:

Periodo	Departamento	Municipio	No.	Entidad/Organización
2024	Cundinamarca	Bogotá	1	Asistencia Forense para Personas Desaparecidas en Colombia a cargo de la Fundación de Antropología Forense de Guatemala
			2	Departamento Administrativo de Presidencia de la República-DAPRE
		Yacopí	3	Entidades públicas con atención a víctimas del municipio de Yacopí
			4	Mesa de Participación Efectiva de Víctimas y Organizaciones sociales de Memoria
			5	Organizaciones sociales de Memoria
	Caldas	Riosucio	6	Consejo Regional Indígena de Caldas – CRIDEC
			7	Entidades públicas con atención a víctimas del municipio

2. Se realizaron 434 Registros Especiales de Archivos distribuidos en más de 43 entes territoriales de todo el país.

3. Se realizaron 6 procesos de fortalecimiento de archivos de Derechos Humanos al mismo número de organizaciones y se continuó con los procesos en más de 10 organizaciones con el mismo propósito.
4. Se adelantaron 8 procesos de acopio de sentencias judiciales.
5. Se dispusieron al servicio 171.511 imágenes de documentos de los DDHH para la consulta de todo tipo de usuarios, en particular de víctimas y familiares, así como de comunidades y poblaciones diversas en todo el territorio nacional.
6. Se realizaron 70 acciones de apropiación del material bibliográfico entre las que se cuentan las relacionadas con la línea de formación de usuarios desde la Biblioteca Especializada en Derechos Humanos Memoria Histórica y Conflicto Armado, acciones relacionadas con actividades para mediar o promover desde políticas de Lectura, Oralidad y Escritura – LEO los materiales de los acervos del CNMH y se atendieron más de 1041 personas.
7. Se realizaron 30 procesos individuales y colectivos de escucha.

4.3 Dirección de Museo de la memoria

Desde la DMM, específicamente la dimensión virtual del Museo ha logrado reportar durante el 1º semestre de 2024 un total de 128 contenidos virtuales. Estos contenidos forman parte integral del Museo Virtual de la Memoria, un proyecto esencial que busca crear un portal con características de georreferenciación y descentralización, que permite visibilizar y proteger los lugares de memoria del país.

En lo concerniente a las actividades, culturales y pedagógicas se han consolidado 24 actividades que hacen parte de la meta anual, del proyecto de inversión con 60 acciones artísticas, pedagógicas y culturales; entre ellas se discrimina como indicador de meta el tipo de acción desarrollada, las cuales fueron: talleres, jornadas pedagógicas, conversatorios, eventos, actividades artísticas, ferias, y conmemoraciones, entre otras; y en este sentido se relacionan de la siguiente manera:

Las 24 actividades (acciones artísticas, pedagógicas y culturales) se presentan a continuación:

Número de actividades	Nombre del lugar o iniciativa de memoria
1	Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (conmemoración día de la Mujer 08 de marzo) 8 de marzo de 2024
2	Alcaldía Local de Kennedy y la Organización ASOTEX (conmemoración del mes de la Mujer/ La mujer en el conflicto armado) y Acción de acompañamiento y atención a ciudadanía durante la jornada de Feria en la localidad de Kennedy 9 de abril de 2024

Número de actividades	Nombre del lugar o iniciativa de memoria
2	Acciones pedagógicas con la Universidad Santo Tomas durante el evento INVESTICOM (Conversatorio y desfile por la Memoria)
3	Jornadas pedagógicas y culturales como parte del encuentro territorial con líderes sociales de Norte de Santander, Caquetá, Meta y Bogotá.
1	Conversatorio en la feria del Libro de Bogotá "Trazos de Resistencia" 21 de abril de 2024
7	Talleres artísticos y pedagógicos durante la feria del libro de Bogotá, estos realizados a población de primera infancia y sus familias, así como a estudiantes asistentes a la feria.
2	Talleres artísticos y pedagógicos en la feria del libro de Bogotá, estos realizados a población de primera infancia y sus familias, así como a estudiantes asistentes a la feria.
2	Talleres en el IED La Amistad de la localidad de Kennedy en Bogotá.
1	Actividad cultural para conmemorar el día internacional de los museos.
2	Talleres en el IED Nicolas Gómez Dávila, estos con niveles de preescolar y 2º grado de primaria.
1	Actividad cultural en el Centro de Encuentro para la paz y la Integración Local de Víctimas Del Conflicto Armado Interno Rafael Uribe Uribe.

En cuanto a la dimensión territorial de la DMM a 30 de junio de 2024, se adelantaron los siguientes procesos de asistencias técnicas:

Nombre de la organización	Nombre del lugar o iniciativa de memoria	Ubicación	Descripción de la asistencia técnica	Avances al 30 de junio de 2024
Museo Popular de Siloé	Proyecto expositivo - Intervención en espacio público	Cali -Siloé (Comuna 20)	Fortalecimiento y apropiación social de la Ruta de la Memoria	Concertación e inicio de implementación de ruta de trabajo 2024 que incluye el desarrollo de la propuesta expositiva en espacio público y la estrategia de apropiación social para el

Nombre de la organización	Nombre del lugar o iniciativa de memoria	Ubicación	Descripción de la asistencia técnica	Avances al 30 de junio de 2024
				fortalecimiento del proceso de memoria en el territorio.
Mesa Municipal de Participación Efectiva de Víctimas	N/A	El Carmen de Atrato, Chocó	Creación social del lugar de memoria en la vereda El Siete	Concertación de primer encuentro presencial en el mes de agosto para avanzar en el proceso de creación social del lugar de memoria.
Organización de Víctimas de la Violencia de El Carmen de Atrato - Pueblo de la Memoria Histórica	Casa Museo de la Memoria Histórica de El Carmen de Atrato	El Carmen de Atrato, Chocó	Construcción de estrategia de apropiación social de la Casa Museo de la Memoria Histórica	Concertación de primer encuentro presencial en el mes de agosto para iniciar el proceso de acompañamiento técnico para apropiación social del lugar de memoria.
Oficina Enlace de Víctimas del Municipio de Norcasia	Exposición "Cuadros conmemorativos de las víctimas del conflicto armado"	Norcasia, Caldas	Desarrollo del proyecto expositivo	Se avanzó en la interlocución con los gestores del proyecto expositivo para gestionar la siguiente jornada de trabajo de campo para dar continuidad al proceso de creación del guion de la exposición.

Nombre de la organización	Nombre del lugar o iniciativa de memoria	Ubicación	Descripción de la asistencia técnica	Avances al 30 de junio de 2024
Comité de Impulso Barrio Obrero y Colectivo de Víctimas de La Chinita	N/A	La Chinita - Apartadó, Antioquia	Creación social del lugar de memoria en La Chinita	Se inicia el proceso para la construcción del documento metodológico para la creación social del lugar de memoria y se realizan las gestiones pertinentes para la siguiente jornada de trabajo presencial.
Asociación de Víctimas de Granada – ASOVIDA	Salón del Nunca Más	Granada, Antioquia	Actualización y cambio de guiones museográficos de la exposición	Diseño metodológico para actividades con jóvenes, maestros y comunidad rural. Concertación para realizar un diagnóstico de contenidos y dispositivos museográficos.
Mesa Municipal de Participación Efectiva de Víctimas de Fusagasugá	Bosque de la Memoria - Casa Museo de la Memoria y la Reconciliación del Sumapaz	Fusagasugá, Cundinamarca	Diseño de dispositivos museográficos para el sendero y apropiación social del Bosque de la Memoria	Concertación y construcción de diseño metodológico para el primer encuentro presencial para el diseño de dispositivos y estrategia de apropiación social del Bosque de la Memoria.

Nombre de la organización	Nombre del lugar o iniciativa de memoria	Ubicación	Descripción de la asistencia técnica	Avances al 30 de junio de 2024
Diócesis de Tumaco	Casa de Memoria de Tumaco	Tumaco, Nariño	Creación de estrategia de sostenibilidad para el lugar de memoria	Se realizaron encuentros virtuales para construir y validar una ruta de trabajo para la actual vigencia.
Mesa de Participación Efectiva de Víctimas de San José del Fragua	Bosque de la Memoria de San José del Fragua	San José del Fragua, Caquetá	Desarrollo de una estrategia de apropiación social del lugar de memoria	Se concertó y gestionó el primer encuentro presencial para la plantación y construcción de estrategia de apropiación social del Bosque de la Memoria.
Asociación Buscando Nuevos Senderos	N/A	Chachagüí, Nariño	Desarrollo de un proyecto expositivo itinerante para visibilizar los procesos de resistencia y de memoria histórica de mujeres en Nariño	Definición y concertación de ruta de trabajo 2024 para el desarrollo del proyecto expositivo.

Por último, en relación con los proyectos expositivos realizados durante el 1º semestre del 2024, se realizó la exposición *Día nacional de la Memoria y la Solidaridad con las víctimas del conflicto armado: En homenaje a las víctimas de Desaparición forzada* en la Universidad Santo Tomás. La exposición fue

solicitada por el Instituto de la Paz y del Desarrollo IPAZDE y fue inaugurada el 9 de abril, día de la memoria y solidaridad con las víctimas.

4.4 Dirección Acuerdos de la Verdad

A corte primer semestre de 2024, la 1.1. Dirección Acuerdos de la Verdad - DAV ha definido la situación jurídico-administrativa de más de **17.000 firmantes de los Acuerdos de Contribución a la Verdad Histórica y la Reparación**, personas desmovilizadas amparadas bajo este régimen especial, así como acopiado, sistematizado y analizado más de 14 mil testimonios (entre firmantes y contribuciones voluntarias) y publicado 21 informes analíticos de esclarecimiento de las estructuras paramilitares, en el marco de la serie editorial *'Informes sobre el origen y la actuación de las agrupaciones paramilitares en las regiones'*, 1 investigación sobre el Ejército Revolucionario Guevarista, 8 libros de contexto y 2 publicaciones temáticas.

Ahora bien, con la ampliación de las funciones asignadas al Mecanismo no Judicial por el artículo 13° de la Ley 2294 de 2023 (Ley del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026), en el sentido de adecuar el mismo a los diversos acuerdos de paz y de sometimiento a la justicia que se consoliden bajo la política de paz total, la DAV en lo que va corrido del año 2024, ha alcanzado los siguientes logros:

- Se continúa aplicando el MNJCV a las personas desmovilizadas que siguen suscribiendo el Acuerdo de Contribución, el cual es remitido al DAV (activación de competencia) por parte de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.
- Se han desarrollado acciones de diseño, acopio, sistematización y análisis de información relacionada con la identificación de demandas de verdad y mecanismos de participación de las víctimas, así como de motivaciones de los responsables, relacionados con la adaptabilidad metodológica para poner a disposición el MNJCV en la mesa de diálogos socio-jurídicos que desarrolla el Gobierno Nacional con las estructuras armadas organizadas de alto impacto que hacen presencia en Medellín y el Valle de Aburrá. Lo anterior, con el propósito de contribuir a la reparación de las víctimas y del territorio, así como con el desmonte de estas estructuras.
- Se avanzó en la elaboración y validación del Documento de Fundamentación y Horizonte de sentido del Componente de ASC.
- Se diseñaron 5 Proyectos de ASC: *"Co-construir desde el Oriente antioqueño"*, *"Legados y escuchas de la verdad"*, *"Instantáneas de la verdad"*, *"Leer para escribir. Palabras para transformar"* y *"Cartilla metodología"*.
- Se llevó a cabo el primer encuentro del Proyecto *"Co-construir desde el Oriente antioqueño"*, en el cual participaron 9 organizaciones sociales y de

víctimas de los municipios de Sonsón, Abejorral, San Luis, Mesopotamia, La Ceja, Nariño y San Carlos.

- Se desarrollaron los talleres experienciales “*Leer para escribir. Palabras para Transformar*”, en el marco de las ferias del libro en Bogotá y Barrancabermeja (Corregimientos de San Rafael de Chucurí y La Mesa de San Rafael), en los cuales participaron niños, niñas, adolescentes, jóvenes, maestros y maestras, y mujeres lideresas y víctimas del conflicto.

Adicionalmente, los proyectos orientados a la construcción de paz por parte de la Dirección de Acuerdos de la Verdad se encuentran vinculados a la facultad que otorga el artículo 13° de la Ley 2294 de 2023 (Ley del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026) al CNMH para adelantar las acciones relacionadas con la construcción de memoria histórica y aporte a la verdad en el marco de los proyectos sobre Trabajos, Obras y Actividades con contenido Restaurador-Reparador -TOAR- que competen al régimen de sanciones adelantado por la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP). En este aspecto, para la vigencia se ha avanzado en la metodología de enfoque restaurativo para los procesos de esclarecimiento de la verdad histórica. Este enfoque consiste en implementar los lineamientos y herramientas que fortalezcan el aporte del MNJCV a la satisfacción del derecho a la verdad como medida de reparación integral y transformadora de las víctimas.

4.5 Estrategia Territorialización y Transversalización

4.5.1 Estrategia de Pedagogía de memoria histórica

Para el primer semestre de la vigencia 2024 desde el equipo de pedagogía se planeó adelantar 80 asistencias técnicas dirigidas a instituciones educativas y organizaciones a nivel nacional, donde la apuesta principal se enfoca en la acción estratégica del diplomado de Memoria y Verdad para afianzar el proceso de apropiación de memoria histórica este diplomado se realizó con la alianza de la Universidad de la Salle y la Secretaría de Educación de Bogotá.

Con corte al presente informe, se han desarrollado 22 asistencias técnicas definidas de la siguiente manera:

DEPARTAMENTO	ASISTENCIAS TÉCNICAS
Antioquia	2
Atlántico	1
Bogotá	3

DEPARTAMENTO	ASISTENCIAS TÉCNICAS
Caquetá	1
Cauca	3
Cesar	1
Guajira	1
Meta	1
Nariño	6
Norte de Santander	1
Santander	1
Valle del Cauca	1

4.5.2 Equipo de Enfoque Diferencial

El CNMH en el desarrollo de su misionalidad incorpora el principio de enfoque diferencial, dentro de los que se incluyen los equipos de género, personas mayores, discapacidad, étnico indígena, étnico Rrom, étnico Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras y de Niños, niñas y adolescentes. Para ello, ha sido fundamental el desarrollo de los principios de dignificación, participación e interseccionalidad.

Sobre implementación de decreto Ley 4634 (Pueblo Rrom o Gitano):

Medida de reparación simbólica: se avanzó en la revisión de aspectos administrativos y ajuste en el cronograma de trabajo con los directores del equipo de Construcción de Memoria y Enfoques Diferenciales del CNMH y la solicitud de información a la Comisión Nacional de Diálogo referente a las fichas de caracterización y aquella que consideren fundamental para tener en cuenta para una (1) investigación y una (1) iniciativa de memoria histórica dentro del acompañamiento a los procesos de las 9 Kumpaño y 2 organizaciones del Pueblo Rrom a nivel nacional, en cumplimiento a los compromisos concertados en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”.

Sobre implementación de decreto Ley 4635 (Negros, Afrocolombianos, Raizales, Palenqueros):

Se elaboró una matriz de seguimiento para el Informe de Comunidades NARP como respuesta a la solicitud hecha en la circular 0029 del 17 de

mayo de 2024 del DNP, en el marco del denominado “Plan de Choque para acelerar el cumplimiento de compromisos suscritos en el marco de la Consulta Previa del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: Colombia, Potencia Mundial de la Vida”.

Invitación a la Presidencia de la Comisión Sexta del ENCP y la DACN del Ministerio del Interior, solicitando un espacio de reunión para encontrar alternativas que viabilicen el proceso inicial de concertación y el posterior desarrollo del informe de memoria.

En el 1º semestre de 2024, dentro de las acciones desarrolladas se encuentran los procesos de construcción de memoria histórica, los cuales se entienden como el conjunto de acciones para la facilitación técnica, conceptual y metodológica con sujetos de especial protección constitucional en la reconstrucción de sus memorias, afectaciones y resistencias en el marco del conflicto armado; contribuyendo a la eliminación de los esquemas de discriminación y marginación como una de las causas relacionadas con los hechos victimizantes.

Se avanzó en la priorización de **45 procesos de construcción de memoria histórica** en diferentes regiones del país con sujetos de especial protección constitucional:

No. Procesos	Procesos	Lugar de realización
4	Personas Mayores	2 Procesos en Norte de Santander con dos comunidades que se encuentran priorizadas en los Planes de Retorno y Reubicaciones de la ciudad de Cúcuta
		1 Proceso en el municipio de Tibú y 1 en la ciudad de Bogotá con el Cabildo Woanaan territorio urbano Bogotá
		1 Proceso en Medellín con Madres de La Candelaria
2	Personas con Discapacidad	Nariño con Víctimas Civiles por Minas Antipersonal -MAP- y en Bolívar
		Cartagena con organización de mujeres víctimas del conflicto en condición de discapacidad

No. Procesos	Procesos	Lugar de realización
4	Enfoque de Niños, niñas y adolescentes	Cauca 3 procesos 1 Proceso en articulación con el ICBF Acompañamiento técnico a la creación de la Línea de Memoria de niñas, niños y adolescentes del ICBF
7	Enfoque Género	Personas con Identidades de Género y Orientaciones Sexuales no heteronormativas: se están desarrollando 7 procesos, en los departamentos de Antioquia, Cauca, Meta y Putumayo
8	Enfoque Étnico con comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras	8 procesos en los departamentos del Nariño, Valle del Cauca y Chocó
7	Enfoque Étnico de Pueblos Indígenas	Atlántico, Cesar, Tolima, Casanare, Nariño, Sucre y Chocó en los que a su vez, participan diferentes organizaciones y Cabildos de Pueblo indígenas articulados a la Organización Nacional Indígena de Colombia – ONIC
11	Enfoque Étnico de Pueblo Rrom o Gitano	11 procesos desde el en cada una de las 9 kumpanyys que se encuentran en los departamentos Sucre, Córdoba, Atlántico, Santander, Norte de Santander, Tolima, Nariño y Antioquia, así como con las 2 organizaciones de la ciudad de Bogotá, y corresponden al compromiso establecido en PND 2022-2026

4.5.3 Apuesta de Territorialización

Para el despliegue de las acciones del CNMH se ajustó la definición de los territorios desde Nación Territorio y Participación de Víctimas de la siguiente manera:

Ítem	Región	Departamentos	Numero de Departamentos
1	Caribe Sabana	Bolívar, Córdoba, Sucre, San Andrés y Providencia	4
2	Caribe	Atlántico, Cesar, La Guajira, Magdalena	4
3	Pacífico Chocó	Chocó	1
4	Noroccidente	Antioquía, Caldas, Quindío, Risaralda	4
5	Suroccidente	Cauca, Valle del Cauca	2
6	Sur	Nariño, Putumayo	2
7	Piedemonte y Amazonía	Amazonas, Caquetá	2
8	Orinoquía	Meta, Guaviare, Vichada, Guainía, Vaupés	5
9	Arauca-Casanare	Arauca, Casanare	2
10	Nororiente	Santander, Norte de Santander	2
11	Altiplano cundiboyacense	Cundinamarca, Boyacá	2
12	Huila-Tolima	Huila, Tolima	2
13	Bogotá	Bogotá	
14	Exilio	Exilio	
* Atención en los 32 departamentos más Bogotá y componente Exilio			

Para la vigencia del primer semestre 2024, desde la Estrategia de Territorialización se está avanzado en la escucha de las memorias de las comunidades en los territorios y en la presencia activa en las distintas regiones de manera concertada y coordinada. Buscamos indagar, recopilar y enaltecer las memorias individuales y colectivas del país, en sus múltiples formas teniendo como enfoque y eje estratégico la construcción de Memoria y Paz como una apuesta participativa, amplia, incluyente e integral.

Para el logro de este objetivo, se está desarrollando acciones vinculadas a la puesta en marcha los Eventos de Consulta y diagnóstico, la construcción de Planes Territoriales de Memoria (PTM), el acompañamiento y asistencia técnica a organizaciones de víctimas y a entidades territoriales de diferentes territorios del país.

Con los eventos de Consulta y diagnóstico estamos generando metodologías de identificación de los distintos procesos de memoria histórica y esclarecimiento de la verdad en los territorios, así como el mapa de actores y las exigencias en materia de memoria y verdad, a través de talleres regionales con víctimas y sus organizaciones, actores territoriales sociales y del sector educativo. Con los

Planes Territoriales de Memoria se ha venido construyendo una metodología de planeación colaborativa para avanzar de manera articulada y concertada en una hoja de ruta para el desarrollo de los procesos y acciones de memoria y esclarecimiento en diferentes territorios y propiciar su integralidad vinculando tanto a la institucionalidad como a otros actores privados y de la cooperación internacional.

El CNMH participó en el plenario de la Mesa Nacional de Participación Efectiva de las Víctimas, realizado en Armenia, Quindío, el 16 de mayo de 2024. En dicha sesión el CNMH presentó las apuestas estratégicas de la entidad en materia de territorialización de la memoria histórica y se dialogó sobre la necesidad e importancia de la construcción de memoria en los territorios.

4.5.3.1 Estrategia Nación Territorio

La estrategia Nación-Territorio sigue centrando el acompañamiento técnico en el diseño, formulación, implementación y gestión de proyectos encaminados al desarrollo de las acciones de memoria histórica que las autoridades territoriales hayan definido dentro de sus Planes de Desarrollo y PAT (Planes de Acción Territorial para la atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado).

Durante la vigencia, en el marco de esta Estrategia se proyectan 34 asistencias **técnicas**, establecidos en el siguiente cuadro:

Ítem	Municipio/Gobernación	Departamento
1	Turbo	Antioquia
2	Dabeiba	Antioquia
3	Belen de Umbría	Risaralda
4	Amalfi	Antioquia
5	Guarne	Antioquia
6	Gobernación Risaralda	Risaralda
7	Riosucio	Caldas
8	Paujil	Caquetá
9	Cartagena del Chairá	Caquetá
10	Valparaiso	Caquetá
11	Mocoa	Putumayo

Ítem	Municipio/Gobernación	Departamento
12	Gobernación de Caquetá	Caquetá
13	Guainía	Guainía
14	Yacopí	Cundinamarca
15	Fresno	Tolima
16	Pitalito	Huila
17	Zipaquirá	Cundinamarca
18	Togui	Boyacá
19	Caloto	Cauca
20	Suarez	Cauca
21	Cali	Valle del Cauca
22	Riosucio (Chocó)	Chocó
23	Carmen de Atrato	Chocó
24	Bojayá	Chocó
25	Gobernación de Nariño	Nariño
26	El Playón	Santander
27	Málaga	Santander
28	Silos	Norte de Santander
29	Villa del Rosario	Norte de Santander
30	Barrancabermeja	Santander
31	San Onofre	Sucre
32	San Juan del Cesar	La Guajira
33	Gobernación Sucre	Sucre
34	Gobernación Magdalena	Magdalena

4.5.3.2 Estrategia Participación de Víctimas

El trabajo con organizaciones de víctimas y Mesas de Víctimas, durante el período del 01 de enero al 30 de junio de 2024, se ha avanzado con el desarrollo de acciones de acompañamiento y asistencia técnica a **treinta y tres (33) organizaciones** en diferentes regiones del país. El objetivo ha sido construir y posicionar acciones de memoria histórica con incidencia territorial e institucional, que permita aportar a la exigibilidad del derecho a la verdad, al posicionamiento de las narrativas de las víctimas del conflicto armado y a su apropiación social, en clave de aporte a la paz.

Se priorizaron **dieciocho (18) eventos** para apoyar las acciones de la agenda conmemorativa de las organizaciones de víctimas y se han realizado tres eventos que corresponden a: Conmemoración del 9 de abril Día Nacional de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas del conflicto armado interno realizado en la ciudad de Bogotá el 9 de abril, el Encuentro Interregional de Mesas de Participación Efectiva de Víctimas del Norte, Nordeste, Bajo Cauca y Magdalena Medio Antioqueño, realizado el 30 de abril en el municipio de Anorí, y el Encuentro Asociación de Mujeres Víctimas de Vaupés, realizado el 10 de mayo en Mitú (Vaupés).

Se proyectan 34 asistencias técnicas con víctimas y organizaciones Víctimas establecidos en el siguiente cuadro:

Ítem	Municipio	Departamento	Proceso
1	Sonsón	Antioquia	Tejiendo memoria
2	Cocorná	Antioquia	MMEV Cocorná
3	San Luis	Antioquia	Memorias que unen
4	Angostura	Antioquia	MMEV Angostura
5	La Dorada	Caldas	Gestionando Paz
6	Marsella	Risaralda	MMEV Marsella
7	Armenia	Quindío	FUNDAMANA
8	Armenia	Quindío	ASCAMUFARET
9	Barrancabermeja	Santander	CREDHOS
10	Barrancabermeja	Santander	Colectivo 28 de febrero
11	Vélez	Santander	Mesa Municipal de Participación Efectiva de Víctimas de Vélez
12	Puerto Parra	Santander	COMUNAFRO
13	Sucre	Santander	Mesa de Víctimas de Sucre

Ítem	Municipio	Departamento	Proceso
14	San Juan Nepomuceno	Bolívar	MMEV San Juan Nepomuceno
15	Ovejas	Sucre	Asociación de víctimas de chenguen 17 de enero - ASOVICHENGUE
16	San Onofre	Sucre	MMEV San Onofre
17	Zambrano	Bolívar	MMPEV Zambrano
18	María La Baja	Bolívar	Asociación de mujeres afro desplazada de San José de Playón - María La Baja
19	PASTO - EL ENCANO	Nariño	Compañía Boca de Lobo
20	PASTO - EL ENCANO	Nariño	MDEV Nariño
21	Pasto	Nariño	Confluencia de organizaciones de víctimas del conflicto armado de la comuna 10 de Pasto
22	Pasto	Nariño	Colectiva feminista "miradas violetas"
23	Pasto	Nariño	Casa de la Memoria de Nariño
24	Mitú	Vaupés	ASOMVIDEVA
25	Santa Rosa	Bolívar	ASODEVCOB
26	Morales	Bolívar	Organización Juvenil en Pro de las víctimas de la Institución Educativa La Palma (Sede Boca de La Honda)
27	San Alberto	Cesar	MMEV San Alberto
28	Puerto Asís	Putumayo	Asociación guardianes de la selva
29	Pore	Casanare	MMPEV PORE
30	Yopal	Casanare	Mesa de Participación Efectiva de Víctimas Yopal
31	Sabanalarga	Casanare	Mesa de Participación Efectiva de Víctimas Sabanalarga

Ítem	Municipio	Departamento	Proceso
32	Villamaría	Caldas	Organización de Mujeres Víctimas para la Reconciliación
33	Inírida	Guainía	Confluencia de organizaciones de víctimas del conflicto armado-Guainía
34	SAN MARTIN	CESAR	MPEV SAN MARTÍN

En relación con los eventos de participación de víctimas, se proyectaron 18, establecidos en el siguiente cuadro:

ítem	Nombre del evento	Municipio	Departamento
1	Conmemoración 9 de abril	Bogotá	Cundinamarca
2	Encuentro Interregional de Mesas de Participación Efectiva de Víctimas del Norte, Nordeste, Bajo Cauca y Magdalena Medio Antioqueño	Anorí	Antioquia
3	La puesta del dolor en la escena pública, "Hacer visible lo invisible"	Puerto Berrio	Antioquia
4	Tejiendo Memoria Ancestral y Autorreconocimiento	Puerto Parra	Santander
5	Conmemoración de los 25 años de la masacre del corregimiento de los Guaimaros en el municipio de San Juan Nepomuceno Bolívar	San Juan Nepomuceno	Bolívar
6	Evento Conmemorativo Agosto Día del detenido desaparecido-Exposición IMH en Nariño	Pasto	Nariño
7	Encuentro Asociación de Mujeres Víctimas De Vaupés	Mitú	Vaupés
8	Sembrando Esperanzas	Santa Rosa	Cesar
9	Mesa de Víctimas de San Alberto (Cesar)	San Alberto	Cesar
10	Evento de Consulta Risaralda	Pereira	Risaralda
11	Evento de Consulta y validación Nariño	Pasto	Nariño

ítem	Nombre del evento	Municipio	Departamento
12	Evento de Consulta y validación Santander	Provincia Soto Norte - Municipio de Matanza	Santander
13	Plan Territorial -Eje Cafetero	Pereira	Risaralda
14	Plan Territorial de Memoria - Caquetá	Florencia	Caquetá
15	Plan Territorial de Memoria - Norte de Santander	Cúcuta	Norte de Santander
16	Foro académico de fortalecimiento denominado “Experiencias de Apoyo a los Familiares de Personas Desaparecidas”	Casanare	
17	Conmemoración Masacre de Capaca	Zambrano	Bolívar
18	DIA INTERNACIONAL DE PREVENCIÓN DE LA EXPLOTACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE EN LA GUERRA Y LOS CONFLICTOS ARMADOS	Inírida	Guainía

4.6 Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas

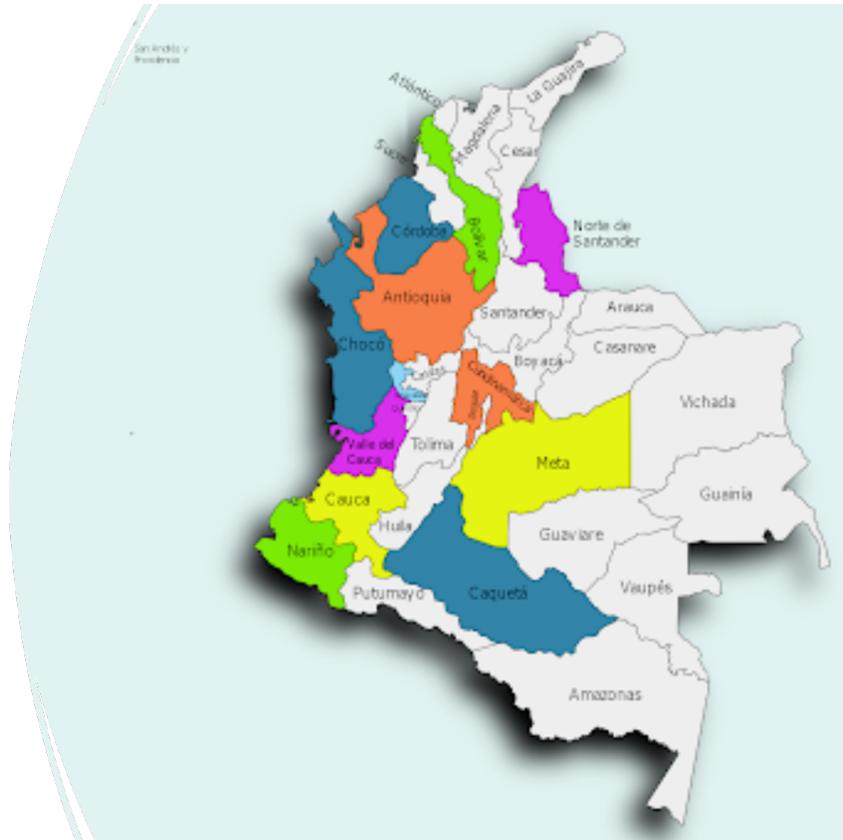
Con respecto a la gestión de Cooperación Internacional y Alianzas del CNMH, durante el primer semestre de 2024 se han gestionado 17 nuevas iniciativas y se han materializado 9 proyectos. Así, durante lo avanzado de 2024, además de acompañar técnicamente la implementación de proyectos aprobados en 2023, cuya programación de actividades se extiende hasta 2024, se ha apoyado a las dependencias del CNMH en la formulación de nuevas iniciativas.

Los 9 proyectos materializados en lo corrido de 2024 suman un aporte de cooperación al CNMH por un valor de COP4.649.000.000 y se describen a continuación:

Proyectos de cooperación internacional materializados I semestre de 2024	Aportes de cooperación internacional I semestre de 2024
Fortalecimiento a la Estrategia de Territorialización del CNMH: El Territorio habla, el Centro escucha, financiado por la Agencia española de cooperación AECID	COP\$1.800.000.000

Proyectos de cooperación internacional materializados I semestre de 2024	Aportes de cooperación internacional I semestre de 2024
Convocatoria a organizaciones de la sociedad civil para consolidar procesos integrales de memoria, apoyado por el Fondo Multidonante de Naciones Unidas, MPTF	COP\$2.600.000.000
Intercambio técnico sobre Modelo de Museo Sostenible con el Museo de Cultura Popular de Costa Rica, apoyado por APC-Colombia	COP \$52.000.000
Apropiación social de la memoria histórica y construcción de paz: rol de los museos y lugares de memoria. Intercambio con el Museo Constitución Hill de Sudáfrica, apoyado por APC-Colombia	COP \$60.000.000
Encuentros gastronómicos afro diaspóricos - fogón del Ubuntu, apoyado por la Embajada de Francia	COP \$40.000.000
Propuesta urbanística Eje de paz y memoria, apoyado por la Embajada de Francia	COP \$52.000.000
Intercambio Memoria Histórica para el Desarrollo Local- encuentro de líderes de víctimas territoriales en Bogotá, apoyado por el Programa Propaz II de GIZ - Alemania	COP \$15.000.000
Consultoría especializada insumos para la política de paz y memoria- fase II, financiada por Alemania	COP\$34.000.000
Programa Liderando por la igualdad, nodo Bogotá, financiado por Profamilia	COP \$30.000.000
Convocatoria a organizaciones de la sociedad civil para consolidar procesos integrales de memoria, apoyado por el Fondo Multidonante de Naciones Unidas, MPTF	COP \$2.600.000.000

De esta manera y con el apoyo de la Cooperación Internacional y Alianzas, en el 1º semestre del 2024 se ha logrado una cobertura geográfica del 37.5% respecto al número de departamentos de Colombia.



4.7 Oficina Asesora Jurídica

Durante el I semestre de 2024, la Oficina Asesora Jurídica del CNMH, adelantó las siguientes actividades en el marco de las funciones atribuidas en el artículo 10 del Decreto 4803 de 2011, y los fines señalados en la Ley 1448 de 2011 y sus normas reglamentarias:

4.7.1 Atención a requerimientos provenientes de la Oficina Asesora Jurídica del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social:

En el marco de dicha actividad se realizó la revisión de los instrumentos normativos que a continuación se relacionan, planteando observaciones y/o comentarios cuando hubo lugar a ello, previa socialización con las dependencias misionales y de apoyo en la Entidad:

- Borrador decreto "Por el cual se adiciona el Capítulo 2 al Título 1 de la Parte 9 del Libro 2 del Decreto 780 de 2016, en relación con el Plan Nacional de Rehabilitación Psicosocial para la Convivencia y la no Repetición".

- Proyecto de decreto que reglamenta el Sistema Nacional de Reincorporación “*Por medio del cual se adicionan los capítulos 5 y 6 al Título 2, Parte 3 del Libro 2 del Decreto 1081 de 2015 y se reglamentan los artículos 19 y 20 de la Ley 2294 de 2023*”.
- Proyecto de Ley “*POR MEDIO DE LA CUAL SE RECONOCE Y PROTEGE DE FORMA INTEGRAL LA LABOR Y LOS DERECHOS DE LAS MUJERES BUSCADORAS DE VÍCTIMAS DE DESAPARICIÓN FORZADA*”
- Proyecto de Ley “*POR MEDIO DE LA CUAL SE ESTABLECEN LOS CARGOS, OFICIOS O PROFESIONES SUSCEPTIBLES DE APLICACIÓN DE LA INHABILIDAD POR DELITOS SEXUALES CONTRA MENORES DE EDAD Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES. "ENTORNOS SEGUROS"*”
- Proyecto de Ley No. 001 de 2023 Senado – 358 de 2024 Cámara “*POR LA CUAL SE MODIFICA LA LEY 1448 DE 2011 Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES SOBRE REPARACIÓN A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO*”
- Proyecto de Decreto “*Por medio del cual se reglamenta el artículo 24 de la Ley 2294 de 2023, y se adiciona un artículo al capítulo 6 del título 7 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1084 de 2015, en lo relacionado con la terminación del Exploratorio Nacional*”.

4.7.2 Actividades de fortalecimiento de la defensa jurídica de la entidad:

Procesos judiciales o extrajudiciales:

4.7.2.1 Tutelas e incidentes de desacato:

Se dio respuesta a veintiún (21) procesos de tutela (19 tutelas y 2 incidentes de desacato así:

- Cuatro (04) se actuó en calidad de demandado
- Uno (01) como vinculado
- Los incidentes de desacato uno como vinculado y el otro como notificado.
- Catorce (14) procesos restantes, simplemente le fue notificado al CNMH el auto admisorio.

En uno (01) de los cuatro (4) procesos de tutela en que fue accionado, se emitió fallo con orden al CNMH, dándose cumplimiento a cabalidad dentro del término concedido para ello, en los otros tres (03) procesos los fallos fueron favorables para el CNMH, reconociéndose la carencia actual por hecho superado, uno de

ellos, fue confirmado en segunda instancia con ocasión a impugnación promovida por la parte accionante, declarándose negado el amparo solicitado.

Ahora bien, en el proceso de tutela en el que fue vinculado, se emitió sentencia a favor declarándose: “carencia actual de objeto por hecho superado”, sin que fuera impugnada por ninguna de las partes intervinientes, lo que dio lugar al envío para revisión de la Corte Constitucional.

Respecto a los dos (02) incidentes de desacato de tutela promovidos, en uno actuó como vinculado, sin embargo, con ocasión al cumplimiento de la entidad incidentada se archivó el incidente; en el otro, simplemente le fue notificado el auto que decidió la no apertura del incidente de desacato en contra de otra entidad incidentada directamente.

Por último y no menos importante, en los catorce (14) procesos notificados, se emitió pronunciamiento argumentando “falta de competencia” y por ende solicitando se declarara la improcedencia de las acciones de tutela en contra del CNMH, argumentando “falta de legitimación en la causa por pasiva”.

4.7.2.2 Procesos contencioso-administrativos y/o civiles:

Se notificó un (1) proceso contencioso medio de control Nulidad y Restablecimiento del Derecho.

Se profirió una (1) sentencia de primera instancia en contra del CNMH, siendo demandante Juan Carlos Iriarte y se interpuso recurso de Apelación contra dicha providencia. A la espera de la decisión del recurso.

4.7.2.3 Casos de Jurisdicción de Restitución de Tierras (Individual) y Justicia y Paz:

Se notificaron siete (7) solicitudes de Restitución de Tierras, en las cuales se contestó dicha solicitud.

Se notificaron 172 casos a través de las cuales se emitieron órdenes de restitución de tierras individual al CNMH, las que se tramitaron en su totalidad, incorporándose el acta de acopio correspondiente en el archivo de Derechos Humanos de la entidad; y dentro de la jurisdicción de Justicia y Paz –Ley 975 de 2005- se ejerció la representación judicial en cinco (5) audiencias.

4.8 Resultado de Auditorías y Planes de Mejoramiento Institucional

De conformidad con los 5 roles que le competen a Control Interno (Liderazgo Estratégico, Enfoque hacia la Prevención, Evaluación a la Gestión del Riesgo, Evaluación y Seguimiento y Relación con Entes Externos de Control), se presentan las actividades de auditoría, seguimiento e informes de ley ejecutadas durante el 01 de enero al 30 de junio de 2024, que permitieron el aseguramiento y la mejora continua en el CNMH.

4.8.1 Rol de Liderazgo Estratégico

Durante el 1º semestre de la vigencia 2024, en virtud del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno del CNMH, se revisaron los siguientes asuntos: 1) Revisión y aprobación Plan Anual de Auditoría vigencia 2024. 2) Resultados Evaluación Independiente al Sistema de Control Interno segundo semestre 2023. 3) Estado actual Planes de Mejoramiento Contraloría General de la República.

En el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, con la participación con voz sin voto, se verificó el cumplimiento de la aprobación y publicación de los diferentes planes y matrices de riesgo institucionales. Así mismo, se efectuaron las recomendaciones de carácter técnico, no vinculantes, ni refrendadas, sobre los aspectos presentados en relación con la gestión institucional – cumplimiento del plan de acción y ejecución presupuestal, incluyendo revisiones de aspectos relacionados con el desarrollo e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

4.8.2 Rol Enfoque hacia la prevención

Control Interno desarrolló de manera permanente su rol de asesoría y acompañamiento, enfatizando en la adecuada implementación, ejecución y seguimiento de la gestión del riesgo, planes de mejoramiento internos y externos, esquema líneas de defensa, mapa de aseguramiento, entre otros.

De igual manera, se vinculan a este rol todas las recomendaciones de carácter preventivo, que emitió Control Interno en desarrollo de la elaboración de informes de ley, seguimientos al Sistema de Control Interno y auditorías.

Así mismo, Control Interno, enfatizó en la responsabilidad de dar cumplimiento a la presentación de informes ante el Sistema de Rendición de Cuentas de la Contraloría General de la República, de manera oportuna, evitando así posibles sanciones a la entidad.

4.8.3 Rol Evaluación de la Gestión del riesgo

Durante el 1º semestre de la vigencia 2024, en relación a la gestión del riesgo a nivel institucional, la entidad desarrolló una serie de capacitaciones y mesas de trabajo, con el fin de incorporar el riesgo fiscal. Así mismo, se efectuó el acompañamiento y revisión en el diseño de controles en virtud de la formulación de las matrices de riesgos institucionales, se realizaron los seguimientos con la oportunidad debida, conforme a lo establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública y la Secretaría de Transparencia, evaluando de manera independiente, bajo el enfoque de la tercera línea de defensa, y generando informes detallados con las recomendaciones de alerta y mejora, para evitar la materialización del riesgo.

Rol Evaluación y Seguimiento

Control Interno en desarrollo de su Plan Anual de Auditoría, dio ejecución a las actividades programadas de conformidad con los recursos físicos de presupuesto y humanos, realizó los seguimientos, auditorías e informes de ley generando recomendaciones para la mejora continua, dando cumplimiento a su plan de acción con corte a 30 de junio de 2024, así:

Auditoría

Auditoria al proceso de Gestión y Desarrollo de investigaciones para el esclarecimiento histórico y la reconstrucción de la memoria histórica. (Alcance a las investigaciones adelantadas por el CNMH).

Seguimientos Internos

- Seguimiento Acuerdos de Gestión
- Seguimiento parcial Planes de Mejoramiento Institucional suscritos con la Contraloría General de la República
- Seguimiento Conflicto de Intereses
- Seguimiento Código de Integridad
- Seguimiento a la ejecución presupuestal
- Primer informe cierre vigencia 2023
- Informe de seguimiento a la documentación entregada por la ANIM
- Seguimiento al proceso Gestión del Museo de Memoria Histórica de Colombia (Obligaciones financieras al convenio 486 del 2017)
- Seguimiento informe al sistema de control interno contable (estados financieros, notas contables). Instructivo 001 de la CGN
- Diagnóstico a la implementación de la norma ISO 27001: 2022
- Seguimientos derechos de autor sobre software

Informes de Ley

- Informe de seguimiento Estrategia Plan anticorrupción
- Seguimiento a controles del mapa de Riesgos de corrupción
- Seguimiento Planes de Mejoramiento Institucional suscritos con la Contraloría General de la República
- Informe de Evaluación Independiente del Estado del Sistema de Control Interno -Circular 100-006-2019 (Semestral)
- Evaluación por Dependencias vigencia 2023
- Reporte Cuenta Anual Consolidada Vigencia 2023, transmisión Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes SIRECI
- Informe derechos de autor sobre software
- Informe de Verificación Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado Ekogui
- Informe de seguimiento al sistema de quejas y reclamos - PQRSD.
- Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión - FURAG 2023
- Informe ejecutivo anual del sistema de control interno contable
- Informe Trimestral de austeridad del gasto
- Seguimiento a Caja Menor
- Sistema Integrado de Información Financiera -SIIF Nación (Cumplimiento de políticas de operación y seguridad del SIIF Nación).

4.8.4 Estado planes de mejoramiento internos 1º semestre de 2024

Como resultado de los seguimientos, auditorías e informes de ley, en los casos que presentaron aspectos por mejorar, Control Interno recomendó la formulación de planes de mejoramiento, los cuales a la fecha se encuentran así:

Tabla 4 Estado planes de mejoramiento internos primer semestre de 2024

Año	Origen	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones pendientes por subsanar
2023	Seguimiento Apoyo a Iniciativas de Memoria Histórica y Entidades	Dirección Construcción de la Memoria Histórica	6	6	Abiertas 6	Realizar la revisión y actualización de la caracterización del proceso y procedimientos relacionados con la Estrategia de IMH Hacer sensibilización frente al uso y almacenamiento de

Año	Origen	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones pendientes por subsanar
	Territoriales.					<p>los formatos y la labor de seguimiento y verificación de los soportes del acompañamiento de las IMH según cada una de las fases establecidas.</p> <p>Revisar y verificar el almacenamiento de los informes cualitativos de avance del acompañamiento de las IMH, así como adelantar la actualización de la matriz de riesgos de gestión.</p> <p>Procurar por el cierre de las IMH de vigencias anteriores, dando alcance a los compromisos acordados con las comunidades.</p> <p>Realizar la revisión y actualización de los procesos y procedimientos relacionados con la Estrategia de IMH, así como el seguimiento al cumplimiento de los compromisos asumidos con las comunidades, lo cual debe llevar al cierre efectivo de las IMH de las vigencias 2020, 2021 y 2022.</p> <p>Realizar capacitación sobre lineamientos de reporte materialización de riesgos, del mapa y política de riesgos.</p>

Año	Origen	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones pendientes por subsanar
2023	Informe de seguimiento al sistema de control interno contable 2023 30 de octubre de 2023	Dirección Administrativa y Financiera	3	6	Abiertas 6	<p>Realizar la revisión de los procedimientos y formatos que integran el Sistema Integrado de Gestión para el proceso "Gestión de Recursos físicos".</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualizar los procedimientos y formatos del Sistema Integrado de Gestión para el proceso de "Gestión de Recursos Físicos", una vez cargados en la intranet realizar una socialización a los funcionarios y contratistas de Recursos físicos • Realizar control mensual aleatorio de la implementación de los formatos establecidos en los procedimientos de recursos físicos. Desde su adquisición no ha sido posible la configuración de la información en la cuenta de la depreciación y amortización de los activos fijos en el aplicativo, por lo que se recomienda analizar la posibilidad de presupuestar los recursos para la adquisición de un aplicativo que cubra los requerimientos del manejo de la información de los activos fijos de la entidad.

Año	Origen	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones pendientes por subsanar
						Elaborar cronograma para llevar a cabo los Comités de Sostenibilidad Contable. Adelantar los comités de sostenibilidad contable.
2023	Informe de Seguimiento Operador Logístico 2023 31 de agosto de 2023	Dirección Administrativa y Financiera	2	2	Abiertas 2	<p>Generar alertas y se enviarán notificaciones por correo electrónico al Operador Logístico, indicando sobre los eventos cuyo plazo de facturación se encuentre próximo a vencer en aquellos casos donde se presente retrasos en la radicación.</p> <p>Durante el primer cuatrimestre, se llevará a cabo la actualización y socialización del proceso interno de operación logística del CNMH.</p>
		Dirección Museo de la Memoria	1	1	Abiertas 1	<ul style="list-style-type: none"> Necesidad de inducción y acompañamiento al personal del Museo sobre protocolo de legalización de los eventos, formatos vigentes, documentación requisito, entre otros. Los funcionarios y contratistas entregarán al enlace de operador logístico la documentación de los eventos/actividades realizadas a tiempo

Año	Origen	Responsable	No. Hallazgos	Acción de mejora	Estado	Acciones pendientes por subsanar
						<p>para que se legalicen en los tiempos correspondientes a operador logístico.</p> <p>El apoyo a la supervisión del contrato de operador logístico de Museo realizará monitoreo a la entrega de las legalizaciones en los formatos y tiempos correspondientes.</p>
		Dirección Construcción de la Memoria	1	1	Abiertas1	<ul style="list-style-type: none"> Implementar una lista de chequeo que permita establecer un monitoreo interno en la DCMH, con el fin de mitigar los tiempos de legalización. Del mismo modo reducir los tiempos de legalización internamente en la Dirección a 3 días hábiles con el fin de cumplir con los 5 días hábiles establecidos en el protocolo GRF-PT-001 V9 numeral II, ítem 4.

4.8.5 Estado planes de mejoramiento externos primer semestre de 2024

4.8.5.1 Auditoría Financiera visita en la vigencia 2022

En la vigencia 2022, se recibió visita por parte de la Contraloría General de la República – CGR, para ejecución de Auditoría Financiera a la información financiera correspondiente a la vigencia 2021, como resultado de este ejercicio auditor se da el FENECIMIENTO DE LA CUENTA y la entidad establece 2 hallazgos.

Con relación a la formulación del Plan de Mejoramiento, producto de la Auditoría Financiera realizada por la Contraloría General de la República, durante la vigencia 2022, la entidad formula un total de 9 acciones, a 30 de junio de 2024, se encuentra pendiente el cumplimiento de 1 acción. Control Interno realiza seguimiento al plan de mejoramiento a través del aplicativo SIRECI y reporta informe de acciones cumplidas.

4.8.5.2 Auditoria de Gestión Fiscal al proceso de construcción Museo de la Memoria – CNMH – visita vigencia 2023

En la vigencia 2023, se recibió visita por parte de la Contraloría General de la República – CGR, para ejecución de la Auditoria de Gestión Fiscal al proceso de construcción Museo de la Memoria – CNMH. Como resultado de este ejercicio auditor la entidad establece 5 hallazgos. El CNMH formula plan de mejoramiento con un total de 12 acciones. Control Interno realiza el cargue del respectivo plan a través del aplicativo SIRECI en el mes de febrero. Se vienen realizando seguimientos parciales a corte 30 de junio de 2024, se mantienen abiertas las 12 acciones, las cuales vienen presentando avance mensual.

4.9 Grupo de Planeación

4.9.1 Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano

En el marco de la Ley 1474 de 2011 sobre la obligatoriedad para cada entidad del orden nacional, departamental y municipal de elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano, el CNMH en la vigencia 2024 para el primer semestre llevó a cabo 28 acciones del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano en sus componentes de:

- Gestión del Riesgo de Corrupción, Mapa de Riesgos de Corrupción,
- Racionalización de trámites
- Rendición de Cuentas
- Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano
- Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información.

Teniendo en cuenta el seguimiento realizado en el primer semestre de la vigencia 2024 al PAAC, Control Interno determinó que las acciones del plan se cumplieron al primer semestre el 100%.

A continuación, se presenta el enlace de la página web - CNMH para consulta del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.

5 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL I SEMESTRE 2024

Durante el periodo I semestre de 2024, el CNMH obtuvo la siguiente ejecución presupuestal para los rubros de funcionamiento e inversión:

5.2 Presupuesto de Funcionamiento

Presupuesto funcionamiento	Vigencia 2023	%	I Semestre 2024	%
Apropiación	\$ 15.407		\$17.012	
Comprometido	\$ 15.145	98,30%	\$8.818	51,83%
Obligado	\$ 14.893	96,66%	\$7.409	43,55%
Reserva	\$ 252	1,63%	N/A	
Cuentas por pagar	\$ 105	0,68%	N/A	
Presupuesto aplazado	\$0	0%	\$958	5,63%
Presupuesto bloqueado	\$0	0%	\$134	0,79%
Pérdida de apropiación	\$ 262	1,70%	N/A	

*Cifras en millones de pesos

El presupuesto apropiado por gastos de funcionamiento para el primer semestre de 2024, que cerró en \$17.012 millones de pesos, alcanzó un porcentaje de ejecución del 51,83% en compromisos y 43,55% en obligaciones; presentando un incremento del porcentaje de ejecución respecto del mismo periodo de la vigencia 2023 de 4,77% en compromisos (51,83% en 2023) y 4,74% en obligaciones (43,55% en 2023).

5.3 Presupuesto de Inversión

Presupuesto inversión	Vigencia 2023	%	I Semestre 2024	%
Apropiación	\$ 34.465		\$38.743	
Comprometido	\$ 31.146	90,37%	\$29.913	77,21%
Obligado	\$ 24.184	70,17%	\$8.246	21,28%
Reserva	\$ 6.962	20,20%	N/A	
Cuentas por pagar	\$ 0	0%	N/A	

Presupuesto aplazado	\$ 0	0%	\$2.188	5,65%
Pérdida de apropiación	\$ 3.319	9,63%	N/A	

*Cifras en millones de pesos

El presupuesto apropiado por gastos de Inversión para el primer semestre de 2024, que cerró en \$34.465 millones de pesos, alcanzó un porcentaje de ejecución del 77,21% en compromisos y 21,28% en obligaciones; presentando un incremento del porcentaje de ejecución respecto del mismo periodo de la vigencia 2023 de 8,75% en compromisos (68,46% en 2023) y 0,44% en obligaciones (20,84% en 2023).

Es preciso mencionar que, en el mes de junio de 2024 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público informó mediante la Circular Externa 017, la aprobación del trámite de aplazamiento del Presupuesto General de la Nación 2024 para las entidades del orden nacional, lo que representó el aplazamiento de recursos de inversión por un valor de \$ 2.188.326.994, equivalente a un 5,6% del presupuesto asignado para proyectos de inversión en el 2024.

6 METAS 2024

Los principales resultados esperados del CNMH para 2024 son:

- **12 investigaciones para el esclarecimiento de la verdad:** el CNMH retoma la agenda de investigaciones superando la tercerización que predominó en años previos.
- **Implementación de 28 medidas de reparación simbólica,** a partir de la priorización realizada por parte de la UARIV y en cumplimiento de exhortos de instancias judiciales y nacionales e internacionales.
- **40 nuevas iniciativas de memoria** apoyadas.
- Finalización de acciones de fortalecimiento, divulgación y apropiación social en **36 iniciativas de memoria** apoyadas.
- **10 lugares de memoria** apoyados.
- **60 prácticas artísticas, culturales y pedagógicas implementadas,** para promover la auto representación, la participación social, la interacción directa entre los públicos y en especial de las víctimas.
- **4 exposiciones** en el marco de los procesos colaborativos con el territorio.

- **14 procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos** acompañados.
- **1.000 archivos** incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos –READH–.
- **500.000 documentos de archivo de derechos humanos** acopiados y procesados técnicamente.
- **80 organizaciones e instituciones** asistidas técnicamente en materia de pedagogía de memoria histórica.
- **32 organizaciones de víctimas** y víctimas asistidas técnicamente para la participación en los procesos institucionales del CNMH.
- **32 entidades territoriales** asistidas técnicamente para la formulación de proyectos en materia de construcción de memoria.