

**INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
2022 – 2026**

SEGUNDO SEMESTRE DE 2024

**CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA
GRUPO DE PLANEACIÓN**

ENERO 2025

INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022 – 2026 SEGUNDO SEMESTRE 2024

Introducción:

En el presente informe se presentan los avances alcanzados en el Plan Estratégico Institucional del Centro Nacional de Memoria Histórica con cierre al segundo semestre 2024.

Para obtener más detalles e información del Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026 vigente dar clic en el siguiente enlace:

https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2024/04/PLAN-ESTRATÉGICO-2022-2026-VERSIÓN-2_Marzo2024-1.pdf

El presente informe parte de las Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, que establece los lineamientos hacia una transición que posibilite la construcción de una Paz Total, para esto el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) contribuye con acciones claves para la transformación cultural en los territorios desde el diálogo, la memoria, la participación y la reconciliación para reconstruir el tejido social.

En este marco, así como a partir de su contexto institucional y planeación estratégica, el CNMH establece las principales líneas de acción logrando con ello contribuir con los objetivos propuestos para el presente cuatrienio. Es preciso mencionar que estas líneas fueron aprobadas por el Consejo Directivo del CNMH en marzo de 2023 y modificadas en sesión del 21 de marzo de 2024.

Del mismo modo, como parte de los lineamientos para la elaboración del Plan de Acción institucional del CNMH 2024, la entidad consolidó su planeación alineada con los instrumentos de política vigentes, enfocada en resultados y compilando los indicadores institucionales y de política e instrumentos de planeación actuales:

- CONPES 4031 de 2021
- CONPES 4063 de 2021
- CONPES 3909 de 2017
- Plan Estratégico Sectorial e Institucional
- Proyectos de inversión

Por lo anterior, el Plan de Acción institucional compila los indicadores institucionales que dan razón del desempeño frente al Plan Estratégico Institucional (PEI), y las apuestas del Plan Nacional de Desarrollo 2022- 2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”.

SEGUIMIENTO SEGUNDO SEMESTRE DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI 2024:

A continuación, se presenta el avance de los indicadores de los siete objetivos estratégicos establecidos por la entidad, con corte al segundo semestre de 2024 (31 de diciembre):

OBJETIVO ESTRATEGICO 1. Ampliar la escucha, inclusión y preservación de las memorias de las víctimas, individuales y colectivas, localizadas en el país como en el exilio; a través de procesos de: esclarecimiento de la verdad respecto de las memorias históricas de Colombia, archivos de los derechos humanos, iniciativas de memoria, medidas de satisfacción en el marco de la reparación integral, y demás acciones misionales.

Este objetivo logró un cumplimiento promedio del **81%**, siendo aquel con los resultados menos favorables, está compuesto por nueve (9) indicadores, se observa un comportamiento bajo en tres (3) indicadores a cargo de la Dirección de Construcción de la Memoria y un resultado mayor al 100% en un indicador de la Estrategia de Territorialización y Transversalización.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Testimonios recopilados	80	80	100%
Dirección de Museo de Memoria de Colombia (DMMC)	Proyectos expositivos realizados	4	4	100%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Iniciativas de investigación de memoria histórica sobre el conflicto armado entregadas a CIEPE	29	7	24%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Iniciativas de memoria histórica acompañadas	70	42	60%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Procesos de reparación colectiva acompañados en Etapa 1 en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica asignadas y de competencia del CNMH	100%	43%	43%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Medidas de reparación simbólica de competencia del CNMH (ordenadas o exhortadas en sentencias de restitución de tierras durante la vigencia) cumplidas.	100%	100%	100%
DG – Estrategia de Territorialización y Transversalización	Procesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente	44	46	105%
DG – Estrategia de Territorialización y Transversalización	Proceso anual de reconstrucción de memoria histórica que reúna las vivencias y experiencias de las mujeres defensoras de DDHH.	1	1	100%
Estrategia de Comunicaciones	Eventos de difusión acompañados por la estrategia de Comunicaciones	23	23	100%

OBJETIVO ESTRATEGICO 2. Dinamizar la participación de víctimas, organizaciones, comunidades, actores sociales e institucionales en los territorios, en torno al diálogo y la construcción de memoria histórica, en un horizonte de Paz Total.

Este objetivo logró un cumplimiento promedio del **96%** y está compuesto por ocho (8) indicadores, se observa un indicador bajo para la Dirección de Construcción de la Memoria y tres (3) con resultados mayor al 100% de la Estrategia de Territorialización y Transversalización.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Procesos de reparación colectiva acompañados en etapa 2 en cumplimiento de las medidas de reparación simbólica	10	4	40%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
	asignadas y de competencia del CNMH			
Dirección Administrativa y Financiera (DAYF)	Informes de atención al ciudadano elaborados	4	4	100%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Entidades territoriales asistidas técnicamente	32	34	106%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Eventos de participación realizados	18	21	117%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Víctimas y organizaciones de víctimas asistidas técnicamente	32	33	103%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Implementar la estrategia de territorialización y transversalización del Centro Nacional de Memoria Histórica.	100%	100%	100%
Estrategia de Comunicaciones	Acciones de divulgación de Estrategia CEV	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano implementado	100%	100%	100%

OBJETIVO ESTRATEGICO 3. Impulsar, fortalecer y acompañar los procesos de los sitios y lugares de memoria territoriales, en diálogo con el Museo de Memoria Histórica de Colombia como referente nacional e internacional.

Este objetivo alcanzó un cumplimiento del **100%** y está compuesto por los siguientes dos (2) indicadores.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección de Museo de Memoria de Colombia (DMMC)	Organizaciones asistidas técnicamente en servicios de museología	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección de Museo de Memoria de Colombia (DMMC)	Objetos y piezas museológicas de la Colección intervenidas	30	30	100%

OBJETIVO ESTRATEGICO 4. Desarrollar acciones estratégicas de protección, acceso y circulación del conocimiento generado respecto a las memorias históricas y las resistencias.

Este objetivo presentó un cumplimiento del **100%** y está compuesto por ocho (8) indicadores uno de los cuales alcanzó un cumplimiento del 102% correspondiente a la Estrategia de Territorialización y Transversalización.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Archivos localizados, identificados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos.	1000	1000	100%
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Documentos de archivo o colecciones documentales de Derechos Humanos y Memoria Histórica acopiados, procesados técnicamente y puestos al servicio de la sociedad	500000	500000	100%
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Servicios especializados de información para la cualificación del Archivo de los Derechos Humanos implementados	8	8	100%
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Implementación de acciones a cargo del CNMH en el plan de trabajo del convenio JEP - CNMH.	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera (DAYF)	Acciones del uso y el aprovechamiento de datos abiertos formuladas e implementadas	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Documentos de investigación elaborados	2	2	100%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Eventos de violencia del conflicto armado nuevos y actualizados documentados	6000	6135	102%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Servicios de información para la gestión del conocimiento implementados	100%	95%	95%

OBJETIVO ESTRATEGICO 5. Impulsar e incrementar la apropiación social de la memoria histórica y del esclarecimiento de la verdad en los territorios, integrando acciones de comunicación y pedagogía con enfoque psicosocial, diferencial e interseccional.

Este objetivo presentó un cumplimiento promedio del **86%** y está compuesto por dieciséis (16) indicadores, de los cuales para aquellos en responsabilidad de la Dirección de Construcción de la Memoria se obtuvieron resultados considerablemente bajos; el objetivo estratégico se ve favorecido por los resultados obtenidos en los indicadores de la Estrategia de Territorialización y Transversalización y la Estrategia de Comunicaciones.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados	14	14	100%
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Jornadas de acompañamiento realizadas	11	11	100%
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Jornadas de Apropiación del Material Bibliográfico realizadas	100	100	100%
Dirección de Museo de Memoria de Colombia (DMMC)	Prácticas artísticas, culturales y pedagógicas implementadas	60	60	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección de Museo de Memoria de Colombia (DMMC)	Contenidos virtuales realizados	450	450	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV)	Dispositivos de apropiación social sobre hallazgos MNJCV implementados.	2	2	100%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Divulgación de iniciativas de investigaciones sobre el conflicto armado realizadas	14	2	14%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Iniciativas de memoria histórica divulgadas	70	27	39%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Estrategia de análisis y divulgación del legado de la Comisión de la Verdad (CEV) implementadas.	100%	0%	0%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Asistencias técnicas de pedagogía de memoria histórica realizadas	80	80	100%
DG - Estrategia de Territorialización y Transversalización	Espacios de difusión y socialización del OMC realizados	20	22	110%
Estrategia de Comunicaciones	Campañas de comunicación externas realizadas.	10	10	100%
Estrategia de Comunicaciones	Difusión de los productos de comunicación a través de diferentes canales	32	32	100%
Estrategia de Comunicaciones	Escuela de Construcción de Memoria	7	8	114%
Estrategia de Comunicaciones	Producción y gestión del fondo editorial del CNMH	100%	100%	100%
DG - Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA)	Espacios de visibilización de la misionalidad del CNMH coordinados	24	24	100%

OBJETIVO ESTRATEGICO 6. Poner a disposición de la institucionalidad y de la sociedad el Mecanismo no judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica; así como los aprendizajes en materia de memoria y esclarecimiento de la verdad, teniendo en cuenta las recomendaciones de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad.

Este objetivo logro un cumplimiento promedio del **111%** y está compuesto por tres (3) indicadores, presentándose un sobre cumplimiento en el indicador a cargo de la Dirección de Acuerdos de la Verdad.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV)	Encuentros de articulación realizados	3	4	133%
Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV)	Documentos analíticos elaborados	3	3	100%
Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV)	Personas desmovilizadas certificadas en el marco del Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica.	30	30	100%

OBJETIVO ESTRATEGICO 7. Mejorar la efectividad organizacional, la transversalización y la territorialización del CNMH.

Este objetivo logró un cumplimiento promedio del **97%** y lo compone un total de treinta y cinco (35) indicadores correspondientes a los procesos de apoyo y actividades administrativas transversales. En este objetivo se presenta un indicador a cargo de la Dirección de Construcción de la Memoria que obtuvo resultados considerablemente bajos.

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Archivo de los Derechos Humanos (DADH)	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la DADH	100%	100%	100%
Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Dirección de Museo de	100%	100%	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
(DMMC)	la Memoria			
Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV)	Archivo de Gestión (físicos y electrónicos) organizado de la DAV	100%	100%	100%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Satisfacción de la población beneficiaria IMH y Reparaciones	100%	83%	83%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Planes de trabajo e informes de avance presentados ante los Jueces y Magistrados para el cumplimiento de medidas de reparación simbólica en sentencias de Justicia y Paz, Jurisdicción Ordinaria y Contencioso Administrativo y la Jurisdicción Especial para la Paz- JEP	100%	100%	100%
Dirección Construcción de Memoria Histórica (DCMH)	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	100%	12%	12%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Contratos o convenios que requieren liquidados bilateral, unilateral o judicialmente y/o expedición de actos administrativos de pérdida de competencia, de conformidad con los términos legales y cuyo trámite se encuentre a cargo de la Dirección Administrativa y Financiera.	100%	100%	100%

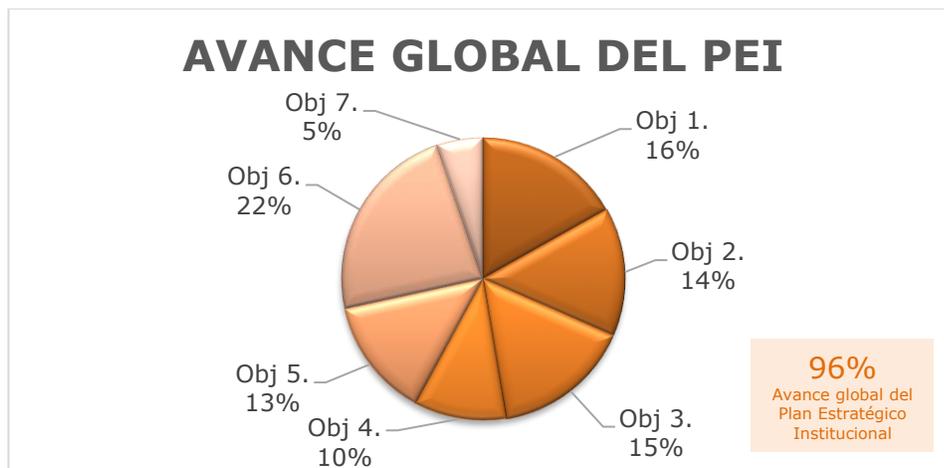
DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Plan Anual de Adquisiciones implementado	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Plan Estratégico de Gestión del Talento Humano PETH	100%	97%	97%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (PETI) implementado	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información implementado	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Plan de Seguridad y Privacidad de la Información implementado	100%	100%	100%
Dirección Administrativa y Financiera (DAyF)	Plan Institucional de Archivo Implementado	100%	100%	100%
Control Interno	Plan Anual de Auditoría implementado	100%	94%	94%
Control Interno	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de Control Interno	100%	100%	100%
DG - Equipo de Territorialización	Archivo de Gestión (físicos y electrónicos) organizado de la Estrategia de Territorialización y Transversalización	100%	100%	100%
Estrategia de Comunicaciones	Acciones de Comunicación Interna Implementadas	55	55	100%
Estrategia de Comunicaciones	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Estrategia de Comunicaciones	4	4	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
DG - Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA)	Iniciativas de Cooperación Internacional gestionadas	20	20	100%
DG - Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA)	Comités de seguimiento al tablero de control del ECIA realizados	12	12	100%
DG - Equipo de Cooperación Internacional y Alianzas (ECIA)	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado del Equipo de Cooperación Internacional	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica (OAJ)	Mecanismos o herramientas para la Política de Prevención de Daño Antijurídico aprobada por el Comité de Conciliación del CNMH implementados	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica (OAJ)	Procesos o actuaciones atendidas.	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica (OAJ)	Actos Administrativos y procesos contractuales tramitados.	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica (OAJ)	Conceptos jurídicos y solicitudes atendidas.	100%	100%	100%
Oficina Asesora Jurídica (OAJ)	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Oficina Asesora Jurídica	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Plan de trabajo de asesoría sobre planeación institucional y seguimiento a la ejecución del CNMH implementado	100%	98%	98%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Seguimiento a la realización de comités de gestión interna de las dependencias del CNMH	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Presentación de avances y resultados del Plan de Desempeño en sesiones del Comité Institucional de gestión y Desempeño realizadas.	12	12	100%

DEPENDENCIA RESPONSABLE	INDICADORES	META 2024	AVANCE 2024	% CUMPLIMIENTO 2024
DG - Grupo de Planeación (GP)	Seguimiento a los planes institucionales del CNMH en la vigencia 2024 realizado.	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Seguimiento del Plan de Acción del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) realizado.	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Seguimiento al cumplimiento de metas de la Política Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas y otras políticas públicas relacionadas con el mandato misional del CNMH realizado	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Seguimiento al avance en la implementación de productos y actividades del Plan de Acción y Fortalecimiento Institucional (PAFI) realizado	100%	100%	100%
DG - Grupo de Planeación (GP)	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado del Grupo de Planeación	100%	100%	100%

A continuación, se presenta una gráfica en la que se observa el porcentaje de participación de cada uno de los objetivos estratégicos del CNMH dentro de su Plan Estratégico Institucional (PEI), logrando así, para la vigencia 2024, el 96% de avance global frente a las metas establecidas.

Gráfico 1. Avance global por objetivos del PIE 2024.



Fuente: CNMH, Grupo Planeación, 2025

Es importante considerar que frente al cumplimiento individual de los indicadores ocho (8) presentaron un porcentaje menor al 70% ubicándose en zona de riesgo, un (1) indicador se ubicó en zona de alerta, con resultado entre el 70% y 89%, y setenta y dos (72) indicadores en zona de cumplimiento, con resultados mayores al 90%, de los cuales tres presentaron sobrecumplimiento mayor al 110%. Como se observa en la siguiente tabla.

Tabla 1. Rango de indicadores Plan de Acción CNMH 2024.

RANGOS DE MEDICIÓN		
ZONA DE RIESGO	ZONA DE ALERTA	ZONA DE CUMPLIMIENTO
Por debajo 70%	Entre 70% y 89%	Entre 90% y 100%
8 indicadores	1 indicadores	72 indicadores
Estrategia CEV Investigaciones entregadas a CIEPE Divulgación de investigaciones Iniciativas de memoria acompañadas Iniciativas de memoria divulgadas Procesos de reparación colectiva en etapa 1 Procesos de reparación colectiva en etapa 2 Archivo de gestión de DCMH	Satisfacción de la población beneficiaria IMH y Reparaciones	Por encima de 110% Encuentros de articulación DAV Eventos de participación ETT Escuela de construcción de memoria

Fuente: CNMH, Grupo Planeación, 2025

Conforme a los resultados obtenidos para el segundo semestre de 2024, desde el Grupo de Planeación se recomienda a las dependencias con resultados en ZONA DE CUMPLIMIENTO continuar con su gestión, procurando mantener los buenos resultados frente a las metas propuestas, para las dependencias con resultados en ZONA DE RIESGO y ZONA DE ALERTA se recomienda establecer medidas de tratamiento a las dificultades que se presentaron durante la vigencia 2024, e identificar oportunidades de mejora que contribuyan a que en la vigencia 2025 se de cierre a las brechas presentadas.