

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Construcción terminación y puesta en marcha del Museo de Memoria de Colombia Nacional Bogotá, D.C.

#### Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

#### Código BPIN

202500000017817

#### Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo:  No

Fecha creación: 24/02/2025 14:05:01

Identificador: 1392469

Formulador Ciudadano: Leidy Tatiana Sierra Tache

Formulador Oficial : Leidy Tatiana Sierra Tache

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

4101 - Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
7. Actores Diferenciales para el Cambio	03. Reparación efectiva e integral a las víctimas	01. Reparación transformadora	1. Reparación transformadora

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Bajo avance en la construcción y puesta en marcha del Museo de Memoria de Colombia

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El proyecto consiste en concluir la construcción y puesta en marcha del Museo de Memoria, así como la implementación de un entorno urbano adecuado que promueva la conexión con otros espacios y plazas públicas circundantes. Esto incluye la construcción de infraestructura física, la dotación de equipos y mobiliario, así como la adecuación de espacios para exposiciones, consultas y actividades educativas y culturales. La descripción detallada del proyecto incluye:

- Infraestructura Física
- Dotación de Equipos y Mobiliario
- Adecuación de Espacios
- Entorno Urbano

Este proyecto contribuirá significativamente a la consolidación del Museo de Memoria como un centro de memoria histórica y cultural de relevancia nacional e internacional, cumpliendo con su mandato de promover la reflexión, el reconocimiento y la reconciliación en Colombia.

Teniendo en cuenta que el presente proyecto abarca la terminación del Museo en la fase constructiva y dotacional no Museográfica, frente al futuro funcionamiento del museo una vez esté construido, de acuerdo con el documento resultado de una consultoría elaborada por la Universidad Nacional en el año 2021 donde se estudió los posibles escenarios financieros, se cuenta con un resultado favorable en el corto plazo, dado que los recursos cuentan con un marco jurídico para la definición de presupuestos durante los próximos años en el marco de la vigencia de la Ley 1448 de 2011.

Adicional a lo anterior, para la implementación de los contenidos museísticos planeados y desarrollados por el CNMH, a partir de un diálogo activo con las víctimas y entendiendo que la satisfacción integral del propósito legal supone el funcionamiento en pleno de este espacio, se contará también con la gestión de recursos a través de proyectos de inversión pública y privada que permita atender las necesidades propias de su funcionamiento de manera que se garantice su sostenibilidad a mediano y largo plazo.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El proyecto del Museo de Memoria contará con dos (02) indicadores de producto, así:

Terminación del Museo de Memoria construido y dotado (no museográfico), medido a través del número de museos construidos, con una meta de 1 en tres periodos.

Adicionalmente, se llevarán a cabo acciones de monitoreo y seguimiento, medido mediante el número de acciones realizadas, con una meta total de tres informes, distribuidos en tres periodos.

Estos indicadores están diseñados para garantizar que el proyecto se complete según lo planeado, optimizando los recursos disponibles y asegurando un seguimiento riguroso de las obras y las actividades de dotación necesarias para la puesta en marcha del museo.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiente gestión de la implementación de la construcción del museo de memoria	1.1 Baja consideración de todos los ítems requeridos para la construcción del Museo
	1.2 Bajo nivel de satisfacción de los productos acordados de la construcción de la obra por parte de la Entidad ejecutora contratada
	1.3 Aumento de los valores unitarios de la obra a causa de la actualización precios
2. Baja articulación entre el CNMH y el gestor técnico del proyecto	2.4 Limitada participación en los procesos de contratación realizados por el gestor técnico
	2.5 Insuficiente control del CNMH respecto de las acciones adelantadas por el gestor técnico

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Insuficiencia de espacios adecuados para la realización de las actividades propias del Museo de Memoria de Colombia	1.1 Incumplimiento de la Ley 1448 de 2011 y al Plan Nacional de Desarrollo (2022-2026)
	1.2 Ausencia de reconocimiento de las acciones de memoria sobre el conflicto armado, por parte de la sociedad.
2. Retrasos en la entrega de la obra	2.3 Incremento de los costos a largo plazo
	2.4 Potenciales Hallazgos por parte de entes de control
	2.5 Deterioro de la obra por exposición prolongada a condiciones ambientales y de vandalismo

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Centro De Memoria Histórica</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> El CNMH aportará los recursos necesarios para participar en el proyecto inmobiliario ofrecido por la Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco</p>	<p>El Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH creado por la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (Ley 1448 de 2011), es un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa y financiera; adscrito al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (Decreto 4158 de 2011, Art. 1). El CNMH tiene como misión contribuir a la realización de la reparación integral y el derecho a la verdad del que son titulares las víctimas y la sociedad en su conjunto así como al deber de memoria del Estado con ocasión de las violaciones ocurridas en el marco del conflicto armado colombiano, en un horizonte de construcción de paz, democratización y reconciliación</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Entidad especializada en la estructuración y operación de proyectos inmobiliarios de infraestructura</p>	<p>La Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas, fue creada mediante decreto 4184 de 2011, con el nombre de Empresa Nacional de Renovación y Desarrollo Urbano Virgilio Barco Vargas, con el fin de diseñar y ejecutar proyectos de desarrollo y renovación urbana o construir y gestionar obras inmuebles destinadas a entidades oficiales del orden nacional.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Víctimas del conflicto Armado</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Proporcionar un espacio para apoyar e impulsar las iniciativas de memoria de las víctima</p>	<p>Aprovechar el acompañamiento técnico y social brindado por el espacio físico del Museo, hacer buen uso de los recursos para que pueden superar la situación de vulnerabilidad</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Entidades privadas de administración de recursos</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Administra los recursos destinados al proyecto, y celebra la contratación requerida por instrucción de la ANIM</p>	<p>Asegura su correcta ejecución de los recursos, en desarrollo de un contrato de fiducia mercantil.</p>

### 02 - Análisis de los participantes

La construcción del Museo de la Memoria requiere de la coordinación, colaboración y apoyo de diferentes entidades gubernamentales, del orden nacional y territorial, así como, diferentes actores civiles que cooperan para aunar esfuerzos en la formulación y ejecución de las diferentes acciones y estrategias que contribuyen a promover y garantizar el reconocimiento, difusión, promoción de construcción de un espacio para preservar la memoria. Ahora bien, para garantizar un canal de comunicación efectivo y continuo entre las partes interesadas se realizó un proceso de concertación previo. En este sentido, la concertación se concibe desde el Centro Nacional de Memoria Histórica como un mecanismo de participación nacional de iniciativas de memoria Histórica histórica; cinco talleres de consulta a víctimas sobre el museo; un encuentro de memoria de los pueblos indígenas; un seminario internacional de museos y lugares de memoria; un encuentro nacional con museos comunitarios y lugares de memoria; un encuentro con plataformas de derechos humanos y la habilitación de espacios de consulta virtual y participación ciudadana. Además, se han sostenido en la perspectiva de informar a la sociedad colombiana sobre la existencia del Museo se ha realizado otras acciones como: instalación de una valla informativa en el predio, publicación en prensa nacional e internacional de artículos sobre el Museo, presentación de ponencias sobre el Museo en eventos locales, nacionales e internacionales, producción de piezas audiovisuales, entrevistas en radio y televisión, entre otros.



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

7.181.469

#### Fuente de la información

Este grupo se compone de la población Bogotá

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá, D.C. <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b>	Bogotá

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

31.678

#### Fuente de la información

Personas reconocidas como víctimas e incluidas en el Registro Único de Víctimas RUV, identificadas de manera única ya sea por su número de identificación, por su nombre completo o por una combinación de ellos, localizados en Bogotá

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá, D.C. <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b>	Bogotá	

## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Bajo avance en la construcción y puesta en marcha del Museo de Memoria de Colombia

#### Objetivo general – Propósito

Concluir la construcción y puesta en marcha del Museo de Memoria de Colombia

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Avance actual de la construcción de la obra / Terminación del Museo de Memoria de Colombia culminado	<p><b>Medido a través de:</b> Porcentaje</p> <p><b>Meta:</b> 30,56</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p>	Acta de recibo a satisfacción del Museo de Memoria de Colombia

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Deficiente gestión de la implementación de la construcción del museo de memoria</p>	Avanzar en la implementación de la construcción del museo de Memoria
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Baja consideración de todos los ítems requeridos para la construcción del Museo</p>	Considerar todos los ítems requeridos para la construcción del Museo
<p><b>Causa indirecta 1.2</b></p> <p>Bajo nivel de satisfacción de los productos acordados de la construcción de la obra por parte de la Entidad ejecutora contratada</p>	Incrementar el nivel de satisfacción de los productos acordados de la construcción de la obra por parte de la Entidad ejecutora contratada
<p><b>Causa indirecta 1.3</b></p> <p>Aumento de los valores unitarios de la obra a causa de la actualización precios</p>	Disminuir los valores unitarios de la obra a causa de la actualización precios
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>Baja articulación entre el CNMH y el gestor técnico del proyecto</p>	Articular la acción del CNMH con el gestor técnico del proyecto
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Limitada participación en los procesos de contratación realizados por el gestor técnico</p>	Mejorar la participación en los procesos de contratación realizados por el gestor técnico
<p><b>Causa indirecta 2.2</b></p> <p>Insuficiente control del CNMH respecto de las acciones adelantadas por el gestor técnico</p>	Mejorar el control del CNMH respecto de las acciones adelantadas por el gestor técnico

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

## Alternativa 1. Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Edificio construido Museo de Memoria de Colombia

##### Medido a través de

Porcentaje

##### Descripción

Museo terminado para fomentar la Memoria Histórica de Colombia

##### Descripción de la Demanda

Museo de Memoria de Colombia construido para contribuir a la reparación de las víctimas del conflicto armado

##### Descripción de la Oferta

Construcción del Museo de Memoria de Colombia

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	0,00	1,00	-1,00
2027	1,00	1,00	0,00

**Alternativa:** Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

El Museo de la Memoria es esencial para cumplir con el mandato legal establecido en la Ley 1448 de 2011 y sus decretos reglamentarios. De conformidad con este mandato, el museo representa una herramienta vital para la reparación simbólica de las víctimas del conflicto armado en Colombia y para garantizar el derecho a la verdad y a la reparación. Su construcción y funcionamiento son fundamentales para preservar la memoria histórica del país y promover la reconciliación. Además, el museo se posiciona como un espacio de reflexión crítica y reconocimiento colectivo de los hechos de violencia, contribuyendo así a la construcción de una paz duradera.

El marco normativo respalda la creación del Museo de la Memoria, asegurando que cumpla con los principios establecidos en la Ley 1448 de 2011. Este museo no busca institucionalizar una versión oficial de los hechos, sino ofrecer elementos para promover el debate y la reflexión crítica sobre lo sucedido, en consonancia con los principios constitucionales de pluralidad, participación y libertad de expresión.

Por otro lado, el museo también se presenta como un bastión del derecho a la verdad y la memoria histórica, al preservar y otorgar acceso a una documentación precisa de las violaciones a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario acaecidas durante el conflicto armado. El objetivo es prevenir el olvido de los sucesos pasados y fomentar una narrativa inclusiva que abarque todas las experiencias del conflicto. Además, desempeña un rol esencial en la promoción de la reconciliación y la paz, transformándose en un lugar de encuentro donde se valoran los derechos humanos y la memoria histórica, incentivando el diálogo y la tolerancia entre los distintos grupos sociales y étnicos y abogando por una cultura de paz y no repetición.

La totalidad del recurso solicitado para la presente ficha de proyecto cuyo periodo de ejecución es del 2025 al 2027, es el impulso necesario para la concluir las obras del museo.

**Alternativa:** Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá, D.C. <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Costo y disponibilidad de terrenos,  
Disponibilidad y costo de mano de obra,  
Estructura impositiva y legal

**Alternativa:** Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 85.956.692.398,13

## 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 84.139.375.648,13

Avanzar en la implementación de la construcción del museo de Memoria

Producto	Actividad y/o Entregable
<b>1.1 Museos de Memoria Histórica construidos</b> (Producto principal del proyecto)  <b>Complemento:</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de museos  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 84.139.375.648,13  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Localización:</b>  <b>Número de Personas:</b> 9881364  <b>Acumulativo o no:</b> Acumulativo  <b>Población Beneficiaria:</b> 9881364	<b>1.1.1 Terminar la edificación del Museo</b>  <b>Costo:</b> \$ 75.805.611.032,34  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>1.1.2 Construir obras exteriores</b>  <b>Costo:</b> \$ 1.333.764.615,79  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>1.1.3 Dotar de bienes no museograficos el Museo.</b>  <b>Costo:</b> \$ 7.000.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión

## 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.817.316.750,00

Articular la acción del CNMH con el gestor técnico del proyecto

Producto	Actividad y/o Entregable
<b>2.1 Servicio de monitoreo y seguimiento</b>  <b>Complemento:</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de acciones  <b>Cantidad:</b> 8,0000  <b>Costo:</b> \$ 1.817.316.750,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Localización:</b>  <b>Número de Personas:</b> 9881364  <b>Acumulativo o no:</b> Acumulativo  <b>Población Beneficiaria:</b> 9881364	<b>2.1.1 Adelantar las actividades y acciones previstas en el plan de mejoramiento, como estrategia de fortalecimiento a la supervisión del proyecto constructivo.</b>  <b>Costo:</b> \$ 1.272.121.725,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>2.1.2 Realizar las actividades y gestiones de seguimiento técnico, jurídico y financiero al proyecto constructivo del museo de la memoria</b>  <b>Costo:</b> \$ 545.195.025,00  <b>Etapas:</b> Inversión

**Alternativa:** Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

### Actividad 1.1.1 Terminar la edificación del Museo

Periodo	Materiales
0	\$20.460.222.631,94
1	\$24.905.424.780,19
2	\$30.439.963.620,21
<b>Total</b>	<b>\$75.805.611.032,34</b>

Periodo	Total
0	\$20.460.222.631,94
1	\$24.905.424.780,19
2	\$30.439.963.620,21
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 Construir obras exteriores

Periodo	Materiales
0	\$539.777.368,06
1	\$357.294.261,47
2	\$436.692.986,26
<b>Total</b>	<b>\$1.333.764.615,79</b>

Periodo	Total
0	\$539.777.368,06
1	\$357.294.261,47
2	\$436.692.986,26
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.3 Dotar de bienes no museograficos el Museo.

Periodo	Materiales
1	\$3.150.000.000,00
2	\$3.850.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$7.000.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$3.150.000.000,00
2	\$3.850.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.1 Adelantar las actividades y acciones previstas en el plan de mejoramiento, como estrategia de fortalecimiento a la supervisión del proyecto constructivo.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$636.060.862,50
2	\$636.060.862,50
<b>Total</b>	<b>\$1.272.121.725,00</b>

Periodo	Total
1	\$636.060.862,50
2	\$636.060.862,50
<b>Total</b>	

## Actividad 2.1.2 Realizar las actividades y gestiones de seguimiento técnico, jurídico y financiero al proyecto constructivo del museo de la memoria

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$272.597.512,50
2	\$272.597.512,50
<b>Total</b>	<b>\$545.195.025,00</b>

Periodo	Total
1	\$272.597.512,50
2	\$272.597.512,50
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Demora en la entrega del Museo Nacional de la Memoria y del archivo nacional de derechos humanos	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Mayores valores asociados	Auditorías y Revisiones Periódicas: Realizar auditorías regulares y revisiones del progreso del proyecto para detectar y rectificar cualquier desviación de la línea base del proyecto.
2-Componente (Productos)	Financieros	Reprocesos como consecuencia del incumplimiento del contratista de obra inicial asignado por el gestor técnico, esto es OHLA	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Mayores valores asociados y aumento en el cronograma de obra	Plan de verificación: a través de la metodología de precios unitarios independiente de la forma de pago
	Financieros	Aumento en las cantidades de obra, ítems no previstos, y actividades adicionales	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Mayores valores asociados	Plan de verificación: a través de la metodología de precios unitarios independiente de la forma de pago
	Legales	Incumplimiento en las condiciones establecidas en el convenio interadministrativo derivado del Convenio Marco Interadministrativo No. 486 del 2017	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Demora o incumplimiento en la entrega del Museo	Aplicar las acciones dispuestas por la Ley
3-Actividad y/o Entregable	Legales	Actividad/Entregable: Realizar las actividades y gestiones de seguimiento técnico, jurídico y financiero al proyecto constructivo del museo de la memoria  Riesgo: Incumplimiento en las condiciones establecidas de los contratos	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	La falta de supervisión puede llevar a retrasos y sobrecostos	Aplicar las acciones dispuestas por la Ley

**Alternativa:** Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

El museo contará con varios productivos productivos (Restaurante, cafetería, librería y jugería) los cuales serán atendidos por y para las víctimas con el fin de generar ingresos.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Unidad

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** Número de unidades productivas (Restaurante, cafetería, librería y jugería)

**Descripción Valor Unitario:** Ingreso total recibido anual en cada periodo por el total de unidades productivas

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	4,00	\$4.500.000.000,00	\$18.000.000.000,00
2	4,00	\$5.500.000.000,00	\$22.000.000.000,00
3	4,00	\$5.500.000.000,00	\$22.000.000.000,00
4	4,00	\$5.500.000.000,00	\$22.000.000.000,00
5	4,00	\$5.500.000.000,00	\$22.000.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$18.000.000.000,00	\$18.000.000.000,00
2	\$22.000.000.000,00	\$22.000.000.000,00
3	\$22.000.000.000,00	\$22.000.000.000,00
4	\$22.000.000.000,00	\$22.000.000.000,00
5	\$22.000.000.000,00	\$22.000.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$16.590.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-16.590.000.000,0
1	\$14.400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$23.354.706.417,9	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-8.954.706.417,9
2	\$17.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$28.342.717.094,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-10.742.717.094,1
3	\$17.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$17.600.000.000,0
4	\$17.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$17.600.000.000,0
5	\$17.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$17.600.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia					
\$3.650.248.322,33	12,58 %	\$1,06	\$1.953.148,37	\$61.871.834.096,15	\$813.712.564,98

#### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Museos de Memoria Histórica construidos (Producto principal del proyecto)	\$60.273.402.984,50
Servicio de monitoreo y seguimiento	\$199.803.888,96

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Mediante convenio suscrito entre el CNMH y la ANIM, se adelanta la terminación del Museo de Memoria de Colombia

### 04 - Alcance

Objetivo específico: Avanzar en la implementación de la construcción del museo de Memoria. Producto Museos de Memoria Histórica construidos (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de museos, Cantidad: 1 Articular la acción del CNMH con el gestor técnico del proyecto Servicio de monitoreo y seguimiento, Medido a través de: Número de acciones, Cantidad: 3 con el fin de Concluir la construcción y puesta en marcha del Museo de Memoria de Colombia Avance actual de la construcción de la obra / Terminación del Museo de Memoria de Colombia culminado , Porcentaje, 100 Bogotá, Bogotá, D.C.

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Avanzar en la implementación de la construcción del museo de Memoria

#### Producto

1.1. Museos de Memoria Histórica construidos (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Museos de Memoria Histórica construidos

**Medido a través de:** Número de museos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de obra realizada del proyecto

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	1,0000	<b>Total:</b>	1,0000

## 02 - Objetivo 2

2. Articular la acción del CNMH con el gestor técnico del proyecto

### Producto

2.1. Servicio de monitoreo y seguimiento

### Indicador

2.1.1 Acciones de monitoreo y seguimiento desarrolladas

**Medido a través de:** Número de acciones

**Meta total:** 8,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informes de seguimiento al proceso constructivo del museo de la memoria

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4,0000	2	4,0000
<b>Total:</b>			8,0000

## Regionalización

<b>Producto:</b> Museos de Memoria Histórica construidos (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Bogotá	Bogotá, D.C.			
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	21.000.000.000,00	21.000.000.000,00	0,0000	0,0000	0
1	28.412.719.041,66	28.412.719.041,66	0,0000	0,0000	0
2	34.726.656.606,47	34.726.656.606,47	1,0000	1,0000	31.678

<b>Producto:</b> Servicio de monitoreo y seguimiento					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Bogotá	Bogotá, D.C.			
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	908.658.375,00	908.658.375,00	4,0000	4,0000	0
2	908.658.375,00	908.658.375,00	4,0000	4,0000	0

## Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Víctimas	Víctimas de otros hechos diferentes a Desplazamiento	Reparación - Satisfacción	\$9.455.236.163,79
	Total Categoría	Total Categoría	\$9.455.236.163,79
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$9.455.236.163,79
Víctimas	Desplazados	Reparación - Satisfacción	\$76.501.456.234,33
	Total Categoría	Total Categoría	\$76.501.456.234,33
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$76.501.456.234,33