

**INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
2022 – 2026**

SEGUNDO SEMESTRE DE 2025

**CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA
PLANEACIÓN**

INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022 – 2026 SEGUNDO SEMESTRE 2025

En el presente informe se presentan los avances alcanzados en el Plan Estratégico Institucional del Centro Nacional de Memoria Histórica con corte al segundo semestre 2025.

Para obtener más detalles e información del Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026 vigente dar clic en el siguiente enlace:

https://centrodememoriahistorica.gov.co/wp-content/uploads/2024/04/PLAN-ESTRATEGICO-2022-2026-VERSION-2_Marzo2024-1.pdf

SEGUIMIENTO SEGUNDO SEMESTRE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI 2025:

Se presenta el avance de los indicadores establecidos para los siete (07) objetivos estratégicos establecidos por la entidad, con corte al segundo semestre de 2025:

OBJETIVO ESTRATEGICO 1. *Ampliar la escucha, inclusión y preservación de las memorias de las víctimas, individuales y colectivas, localizadas en el país como en el exilio; a través de procesos de: esclarecimiento de la verdad respecto de las memorias históricas de Colombia, archivos de los derechos humanos, iniciativas de memoria, medidas de satisfacción en el marco de la reparación integral, y demás acciones misionales.*

Este objetivo está compuesto por 13 indicadores (1 de plan de acción y 12 de proyectos de inversión) orientados a la escucha y preservación de las memorias de las víctimas, a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento promedio del 91%.

Durante el segundo semestre de 2025, la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos (DADH) completó satisfactoriamente el apoyo a los 14 municipios nuevos con procesos de memoria documental preservados, destacando en este periodo la intervención técnica en Charta, Gramalote, Providencia, Toledo, Ábrego, Sabana-grande y Matanza. Se incorporaron 900 archivos al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos (READH), se procesaron técnicamente 350,000 imágenes y documentos, y se cualificaron 8,000 registros en el archivo virtual. Este último sistema fue optimizado mediante la implementación de un metabuscador, una herramienta para la gestión de testimonios y un sistema automatizado para la atención de solicitudes de información (PQRSD).

Por su parte, la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica (DCMH) reportó avances significativos en el cumplimiento de las primeras cuatro (04) fases de las investigaciones priorizadas para la vigencia 2025. Estas son:

- Caracterización del movimiento Gaitanista.
- Clan del Golfo.
- Esperanza, Paz y Libertad.
- Economías de guerra y afectaciones territoriales en el Sur del Tolima.
- Conflicto y paz en la zona esmeraldífera del occidente boyacense.
- Conflicto armado y conflictos territoriales en el Suroeste antioqueño.
- Violencia en contra de la comunidad universitaria de la Universidad Pedagógica Nacional.
- Tomas de pueblos y poblados por grupos paramilitares.

Al cierre de la vigencia, se presentaron ante el Comité de Investigaciones, Evaluación y Política Editorial del Centro Nacional de Memoria Histórica – CIEPE siete (7) investigación para evaluación de las ocho (8) investigaciones previstas.

En cuanto a las Iniciativas de Memoria Histórica (IMH), la dirección cumplió con el

apoyo a 25 procesos colectivos y superó la meta de divulgación con un 111% de cumplimiento, logrando el lanzamiento de 10 iniciativas, entre las que sobresalen el mural de Norosí, la galería de fotobordado y diversas jornadas de dignificación en Bogotá y Caquetá.

Finalmente, en materia de reparación, la DCMH cumplió con la totalidad de las medidas de reparación simbólica concertadas y apoyadas programadas para la vigencia. Se concertaron 10 procesos nuevos (Etapa I), incluyendo planes de reparación colectiva en Antioquia y Cauca, y se brindó apoyo técnico a 8 procesos existentes (Etapa II). Entre las materialidades generadas destacan la serie radial "Desenredando nuestra historia", el pódcast "Convites y Raíces" y los documentales sobre los resguardos indígenas de Chidima Tolo y Pescadito. Estos esfuerzos permitieron visibilizar las resistencias territoriales y consolidar los relatos de las víctimas como medidas de satisfacción dentro del marco de la reparación simbólica.

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PA o Proyecto de inversión - PRY)
1	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Municipios con procesos de memoria documental preservada.	14	14	100%	PA
2	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Archivos localizados, identificados e incorporados al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos - READH	900	900	100%	PRY
3	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Documentos de archivo o colecciones documentales acopiados, procesados técnicamente y puestos al servicio de la sociedad	350.000	350000	100%	PRY
4	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Funcionalidades de optimización implementadas en el sistema de información del archivo virtual	3	3	100%	PRY
5	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Registros cualificados con la descripción documental en el archivo virtual	8.000	8000	100%	PRY
6	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Iniciativas de investigación de memoria histórica sobre el conflicto armado realizados	9	7	78%	PRY
7	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Iniciativas de investigación de memoria histórica entregadas para evaluación	8	7	88%	PRY
8	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Iniciativas de investigación de memoria histórica realizadas.	2	0	0%	PRY
9	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Iniciativas de memoria histórica apoyadas	25	25	100%	PRY
10	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Iniciativas de memoria histórica divulgadas	9	10	111%	PRY
11	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Medidas de reparación simbólica concertadas	10	10	100%	PRY

12	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Medidas de reparación simbólica apoyadas	8	8	100%	PRY
13	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Medidas de reparación simbólica apoyadas	10	10	100%	PRY

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026

OBJETIVO ESTRATEGICO 2. *Dinamizar la participación de víctimas, organizaciones, comunidades, actores sociales e institucionales en los territorios, en torno al diálogo y la construcción de memoria histórica, en un horizonte de Paz Total.*

Este objetivo está compuesto por 3 indicadores (1 de plan de acción y 2 de proyectos de inversión) orientados a dinamizar la participación, a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento promedio del 98%

La Estrategia de Territorialización y Transversalización (ETT) logró un avance del 94% en el diseño, implementación y sistematización de procesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria. Al cierre del cuarto trimestre, se culminó satisfactoriamente la fase de sistematización de estos procesos, que integraron de manera transversal los enfoques étnico (indígena y NARP), de género, psicosocial y de curso de vida. Asimismo, la ETT cumplió al 100% la meta de realizar 25 eventos de participación en diversos municipios, tales como Samaná, Belalcázar, Medellín y Tibú, fortaleciendo la incidencia de las organizaciones de víctimas en la construcción de paz.

Por su parte, la Estrategia de Comunicaciones alcanzó un cumplimiento del 100% al ejecutar ocho (8) campañas de divulgación masiva orientadas a la apropiación social de la memoria. Entre las acciones más relevantes del semestre se encuentran la feria del libro de Bogotá, la Fiesta del Libro y la Cultura de Medellín, la Feria del Libro de Bucaramanga y el cine foro "Resistencias en primer plano". Un hito comunicativo central fue la Audiencia de Rendición de Cuentas 2024-2025, realizada en noviembre bajo el lema "El territorio habla, el centro escucha", que permitió un ejercicio de transparencia y diálogo directo con la ciudadanía. Finalmente, el componente digital apoyó la transmisión de eventos como los Diálogos MHERI (Memoria Histórica del Exilio, Retorno e Insilio) y rediseñó de micrositos para mejorar el acceso a los archivos digitales del CNMH.

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PA o Proyecto de inversión - PRY)
1	Estrategia de territorialización y transversalización	Avance en el diseño, implementación y sistematización de pro-	100%	94%	94%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PA o Proyecto de inversión - PRY)
		cesos de memoria histórica con poblaciones de atención prioritaria asistidos técnicamente.				
2	Estrategia de territorialización y transversalización	Eventos de participación realizados	25	25	100%	PRY
3	Estrategia de Comunicaciones	Campañas realizadas	8	8	100%	PRY

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026

OBJETIVO ESTRATEGICO 3. *Impulsar, fortalecer y acompañar los procesos de los sitios y lugares de memoria territoriales, en diálogo con el Museo de Memoria Histórica de Colombia como referente nacional e internacional.*

Este objetivo está compuesto por 4 indicadores de plan de acción, a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento del 89%

Durante el segundo semestre de 2025, el proyecto constructivo del Museo de Memoria de Colombia alcanzó hitos críticos, logrando la suscripción y legalización de los contratos de obra e interventoría en septiembre, e iniciando la fase de preingeniería para una habilitación parcial proyectada en 2027. Este avance físico fue respaldado por la asignación de \$21.000 millones de pesos para garantizar la continuidad de la Fase II. En cuanto al seguimiento administrativo, los informes de avance del proceso constructivo alcanzaron un 75% de cumplimiento anual, enfrentando dificultades en el tercer trimestre debido a retrasos en la entrega de insumos por parte de la Fiducia, lo que impidió la consolidación completa de los reportes en los tiempos previstos.

Se logró el 100% de cumplimiento en la actualización de los lineamientos de la política de museo desde el segundo trimestre del año. Respecto a la elaboración de nuevos lineamientos, se alcanzó un 80% de progreso acumulado, destacándose la aprobación de la Política de Exposiciones por parte del Comité Institucional de Gestión y Desempeño en diciembre. No obstante, las políticas de Lugares de Memoria y Archivos Digitales quedaron en fase de ajuste final tras recibir observaciones técnicas y jurídicas, proyectando su aprobación definitiva para el primer trimestre de 2026. Por su parte, la Política de Apropiación Social continuará su desarrollo transversal durante el próximo semestre debido a su complejidad conceptual.

Finalmente se cumplió con el 100% del Plan de medición del impacto del fortalecimiento de los lugares de memoria, culminando en diciembre con la socialización y validación del documento técnico que incluye los resultados de la medición 2025 y recomendaciones futuras.

La gestión territorial permitió la caracterización de 67 lugares de memoria en 16 departamentos y la prestación de asistencias técnicas especializadas en municipios como Samaná, Caloto e Ituango. El Museo Virtual integró 50 sitios georreferenciados, mientras que en la dimensión físico-espacial se restauró e itineró la exposición "Voces para Transformar a Colombia" en Cali como medida de reparación simbólica.

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PA)
1	Dirección de Museo de Memoria Histórica	Informes de seguimiento al proceso constructivo del museo de la memoria	4	3	75%	PA
2	Dirección de Museo de Memoria Histórica	Avance de la actualización de lineamientos de política de museo	100%	100%	100%	PA
3	Dirección de Museo de Memoria Histórica	Avance de la elaboración de lineamientos de política de museo	100%	80%	80%	PA
4	Dirección de Museo de Memoria Histórica	Plan de medición del impacto de fortalecimiento de lugares de memoria	100%	100%	100%	PA

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026

OBJETIVO ESTRATEGICO 4. *Desarrollar acciones estratégicas de protección, acceso y circulación del conocimiento generado respecto a las memorias históricas y las resistencias.*

Este objetivo está compuesto por 7 indicadores (5 de plan de acción y 2 de proyectos), a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento promedio del 99%.

Durante el segundo semestre de 2025, el Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH) consolidó los avances del objetivo estratégico, logrando un cumplimiento del 100% en la mayoría de los indicadores relacionados dentro del Plan de acción y proyectos de inversión relacionados a este objetivo. La Dirección de Archivo de los Derechos Humanos (DADH) finalizó con éxito la caracterización y protección del archivo de la organización de mujeres "El Meta con Mirada de Mujer", incorporando su documentación al Archivo Virtual tras realizar labores de limpieza, digitalización y descripción técnica de 18 cajas documentales. Además, se alcanzó la meta de realizar 6 jornadas de acompañamiento.

La Estrategia de Territorialización y Transversalización cumplió satisfactoriamente la meta anual de documentar 6.000 eventos de violencia en el Sistema SIEVCAC, reportando 1.897 casos en el tercer trimestre y 1.908 en el cuarto. Este proceso incluyó la gestión de fuentes sociales e institucionales para generar registros nuevos y actualizaciones bajo estrictos estándares de calidad.

En cuanto al fortalecimiento del Observatorio de Memoria y Conflicto (OMC), se completó la autoevaluación estadística bajo los lineamientos del DANE y se modernizó la bodega de datos y el Sistema de Información Geográfica (SIG). Se implementaron mejoras tecnológicas, incluyendo la migración de bases de datos y la creación de visores y tableros geográficos para facilitar el análisis de información tanto a usuarios internos como externos. En materia de difusión y socialización el OMC no cumplió la meta establecida realizando 19 de 20 actividades programadas.

En el marco de la generación de conocimiento especializado, se completó la elaboración de 4 documentos de investigación, cumpliendo la totalidad de la meta programada para la vigencia.

Por su parte, la Estrategia de Comunicaciones implementó su plan de comunicaciones externo logrando el 100% de la meta. La gestión digital fue robusta, reportando en el último trimestre 71 publicaciones web y más de 680 publicaciones en diversas redes sociales (Instagram, Facebook, X, entre otras), orientadas a visibilizar las acciones institucionales y la memoria de las víctimas.

El componente editorial y sonoro de la Estrategia de Comunicaciones registró avances notables con la edición y diagramación de libros como "La búsqueda de Salo" y "A nosotras nos reclutó la realidad del país". Además, se realizó la producción y aprobación de 31 episodios de podcast en plataformas como Spotify, abordando temáticas de exilio, resistencias triétnicas y memorias territoriales. Estos esfuerzos permitieron una circulación amplia del conocimiento, facilitando la apropiación social de la memoria histórica a nivel nacional e internacional.

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PAI o Proyecto de inversión - PRY)
1	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Archivo de Derechos Humanos y memoria histórica de una organización de mujeres, caracterizado, registrado, protegido y recibido para su incorporación al Archivo Virtual de los Derechos Humanos.	100%	100%	100%	PA
2	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Eventos de violencia del conflicto armado nuevos y actualizados documentados	6000	6.000	100%	PA
3	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Fortalecimiento de servicios de información para la gestión del conocimiento del observatorio de memoria y conflicto -OMC-	100%	100%	100%	PA
4	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Actividades de difusión y socialización del OMC realizadas	20	19	95%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
5	Estrategia de Comunicaciones	Estrategia de Comunicaciones externas 2025 formulada, implementada y monitoreada.	100%	100%	100%	PA
6	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Jornadas de acompañamiento realizadas	6	6	100%	PRY
7	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Documentos de investigación elaborados	4	4	100%	PRY

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026

OBJETIVO ESTRATEGICO 5. Impulsar e incrementar la apropiación social de la memoria histórica y del esclarecimiento de la verdad en los territorios, integrando acciones de comunicación y pedagogía con enfoque psicosocial, diferencial e interseccional.

Este objetivo está compuesto por 18 indicadores (10 de plan de acción y 8 de proyectos), a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento promedio del 99%.

Respecto a la “Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH” durante el segundo semestre de 2025, el CNMH logró la formalización y aprobación de la Resolución 368 de 2025 “Por la cual se adopta la Estrategia del Centro Nacional de Memoria Histórica para la Implementación, Pedagogía y Divulgación de las recomendaciones de la Comisión de Esclarecimiento de la Verdad – CEV – y se dictan otras disposiciones”, con este documento se establece la Estrategia como el instrumento institucional orientado a: i) asegurar la continuidad del legado de la CEV en cumplimiento del Acto Legislativo 02 de 2017, la Ley 1448 de 2011 y la Ley 2294 de 2023 y ii) articular las acciones misionales del CNMH en materia de análisis, preservación, pedagogía, divulgación y articulación interinstitucional del legado de la CEV. La planeación y el seguimiento de esta estrategia se ha integrado en el indicador E.439.N - Acciones de pedagogía y divulgación del legado de la CEV en el Sistema Integrado de Información para el Posconflicto (SIIPO), , y en el reporte de la acción 4.20 - Construir una estrategia de análisis y divulgación de las recomendaciones dispuestas en el informe final de la CEV para la ciudadanía, en el marco de las competencias del CNMH del CONPES 4031, permitiendo un monitoreo riguroso de las acciones misionales que recogen las recomendaciones del Informe Final de la CEV.

La resolución anteriormente señalada está acompañada de un anexo técnico que contiene la introducción, los principios rectores, los objetivos, el alcance, los componentes con sus líneas de acción respectivas, el esquema de gobernanza e implementación, así como la propuesta de monitoreo, evaluación y aprendizaje.

En el componente museológico, la Dirección del Museo de Memoria de Colombia (DMMC) alcanzó un cumplimiento del 80% de sus compromisos al cierre de la vigencia, integrando estructuralmente los hallazgos de la CEV en el Plan y Guion Museológico del museo. Se realizaron sesiones de validación con organizaciones de víctimas para socializar cómo la estructura narrativa, basada en el concepto de “Umbral”, incorpora tanto el legado documental de la Comisión como la exposición “Voces para Transformar a Colombia”. Estos espacios permitieron restaurar confianzas con las comunidades y asegurar que la futura narrativa del museo refleje las dimensiones de verdad, justicia y reparación simbólica.

La Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV) incorporó los hallazgos y recomendaciones de la CEV en informes analíticos clave, tales como los de las Autodefensas Campesinas del Casanare (ACC), de Ortega (ACO) y el balance del Acuerdo de Santa Fe de Ralito. Un avance destacado en materia de apropiación social fue el lanzamiento de la novela gráfica “La búsqueda de Salo: legados y escuchas de la verdad” durante la Fiesta del Libro de Medellín en septiembre de 2025. Esta obra busca sensibilizar a la ciudadanía sobre la desaparición forzada a partir de los hallazgos conjuntos del CNMH y la CEV sobre el paramilitarismo urbano.

La Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica (DCMH) realizó la identificación de los archivos y evidencias que soportan y demuestran la gestión realizada en el 2025 para identificar cómo, entre 2023 y 2024, se integró el legado de la CEV de manera transversal en las fases de investigación. En la fase de alistamiento, se incorporaron sus fuentes testimoniales, herramientas pedagógicas y el análisis del Informe Final para estructurar los planes de trabajo. Durante la documentación y sistematización, se utilizó la experiencia técnica de la Comisión para construir líneas base y estados del arte que permitieran identificar ejes temáticos pertinentes a cada estudio. Finalmente, en la etapa de codificación y análisis, se retomaron los hallazgos territoriales y los diversos volúmenes del informe para contrastar la escucha individual y colectiva con las fuentes secundarias, apoyándose además en recursos multimedia para fortalecer el diálogo social en los territorios.

En el ámbito pedagógico y territorial, de la Estrategia de Territorialización y Transversalización (ETT), se impulsó el dispositivo “El Morral de las Memorias”, orientado a: 1) Facilitar el acercamiento de colectivos, organizaciones, instituciones educativas, entre otros, a los contenidos de memoria histórica para su apropiación social. 2) Aportar a la co-construcción de saberes y prácticas pedagógicas. 3) Facilitar la sistematización de nuevos saberes y prácticas pedagógicas. 4) Visibilizar y propiciar el diálogo entre los territorios, desde saberes y prácticas pedagógicas de memoria histórica, situadas, encaminadas a la no repetición y la construcción de paz. Adicionalmente, se desarrollaron asistencias técnicas dirigidas a bibliotecarios de las Redes de Bibliotecas Públicas en departamentos como Boyacá, Caldas y Quindío, enfocadas en el uso de herramientas didácticas y pedagógica, incorporando prácticas metodológicas y experiencia significativas desarrolladas en Colombia, entre ellas las de la Comisión de la Verdad y de esta manera potenciar los procesos de construcción y apropiación social de la memoria histórica en contextos de conflicto armado y justicia transicional; y se desarrolló el diplomado “Memoria y Verdad” en

ciudades como Cali y Pasto, para profundizar en el conocimiento y apropiación social de las memorias que han surgido en el marco del conflicto armado interno en Colombia, de las estrategias de esclarecimiento de la verdad y de las resistencias frente a las violencias, dejando capacidades instaladas en educación superior para replicar los aprendizajes sobre justicia transicional y pedagogías de la memoria.

Otras actividades gestionadas desde la estrategia fueron: Educación Abraza la Memoria, La Educación Abraza la Memoria en las Universidades, Diplomado Recrear Paíz, Creación de espacios de escucha plural e intercambio de saberes, Colectivar, El Patio Virtual, SaNaciones, Diálogo de Improbables: Vivos los Queremos y Fogón del Ubuntu.

La Estrategia de Comunicaciones avanzó en la compilación de piezas y dispositivos comunicativos en un micrositio web específico para divulgar el legado de la CEV de manera accesible. Se apoyó la difusión de campañas de comunicación interna y externas que integran las herramientas de prensa construidas por la Comisión, buscando movilizar a la sociedad en torno a la verdad histórica. Por su parte, la Dirección de Archivo de los Derechos Humanos (DADH) adelantó sinergias con el Archivo General de la Nación para fortalecer la socialización de los compromisos institucionales relacionados con la preservación del legado documental.

Ahora bien, este objetivo fue alcanzado, además con la implementación de herramientas pedagógicas, logrando el cumplimiento de la meta anual mediante la aplicación de recursos como la "Caja de Herramientas" y "Cartografías de la memoria" en asistencias técnicas en municipios como El Doncello y en redes de bibliotecas en Quindío. Se socializaron las 23 herramientas de "El Morral de las Memorias" en Boyacá, promoviendo espacios de reflexión colectiva en bibliotecas públicas. En el ámbito del esclarecimiento, el proyecto "Co-construir desde el Territorio" en Nariño realizó seis encuentros experienciales con organizaciones sociales y víctimas en municipios como Pasto y Samaniego, orientados a democratizar el acceso a la verdad histórica.

La Dirección del Museo de Memoria cumplió con la meta de 13 proyectos expositivos, destacando la itinerancia de "Voces para Transformar a Colombia" en Cali durante agosto y septiembre como una medida efectiva de reparación simbólica. En la dimensión digital, se consolidaron 50 contenidos virtuales (micrositios) de lugares de memoria georreferenciados y se implementaron 60 prácticas artísticas y pedagógicas que incluyeron talleres para la primera infancia y jornadas de conmemoración. Complementariamente, el proyecto "Letras y trazos por la verdad" produjo la colección "Relatos pal Desolvido", transformando informes técnicos en ocho relatos gráficos y literarios diseñados para movilizar la reflexión en comunidades educativas y territoriales.

En cuanto a la gestión de archivos, la DADH completó 10 acciones de incidencia institucional, realizando "Juntanzas Regionales" en Tunja, Barranquilla y Huila para fortalecer saberes territoriales sobre protección y uso de archivos. Se brindó apoyo a 14 procesos colectivos de memoria y se desarrollaron 40 actividades de escucha que registraron testimonios sobre resistencias comunitarias y luchas indígenas. Por

su parte, la Estrategia de Comunicaciones atendió más de 170 requerimientos audiovisuales (incluyendo documentales y podcasts) y apoyó los procesos editoriales de 19 libros, asegurando la circulación masiva de los procesos de construcción de memoria histórica en los territorios.

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PAI o Proyecto de inversión - PRY)
1	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Acciones de Apropiación e Incidencia Institucional.	10	10	100%	PA
2	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	100%	100%	PA
3	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	80%	80%	PA
4	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	100%	100%	PA
5	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	100%	100%	PA
6	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Herramientas pedagógicas implementadas en procesos de apropiación de memoria histórica.	23	23	100%	PA
7	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	100%	100%	PA
8	Estrategia de Comunicaciones	Piezas comunicativas de iniciativas o procesos de construcción de	100%	100%	100%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción - PAI o Proyecto de inversión - PRY)
		memoria y esclarecimiento de la verdad				
9	Estrategia de Comunicaciones	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	100%	100%	PA
10	Planeación	Estrategia de Análisis y divulgación del legado de la CEV actualizada y aportes al esclarecimiento de la verdad desde el CNMH	100%	100%	100%	PA
11	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Proyectos expositivos realizados	13	13	100%	PRY
12	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Contenidos virtuales realizados	50	50	100%	PRY
13	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Prácticas artísticas, culturales y pedagógicas implementadas	60	60	100%	PRY
14	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Objetos y piezas museológicas de la Colección intervenidas	124	124	100%	PRY
15	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Organizaciones asistidas técnicamente en servicios de museología	10	10	100%	PRY
16	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Procesos colectivos de memoria histórica y archivos de derechos humanos apoyados	14	14	100%	PRY
17	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Jornadas de apropiación de los procesos archivísticos y bibliográficos realizadas	130	130	100%	PRY
18	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Estrategias de construcción colectiva de los procesos de verdad histórica implementados.	3	3	100%	PRY

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026

OBJETIVO ESTRATEGICO 6. Poner a disposición de la institucionalidad y de la sociedad el Mecanismo no judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica; así como los aprendizajes en materia de memoria y esclarecimiento de la verdad, teniendo en cuenta las recomendaciones de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad.

Este objetivo está compuesto por 5 indicadores (3 de plan de acción y 2 de proyectos), a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento promedio del 95%.

Durante el segundo semestre de 2025, la Dirección de Acuerdos de la Verdad (DAV) alcanzó un cumplimiento del 100% de la meta programada para la implementación de la Ruta de Sostenibilidad de Apropiación Social de la Verdad Histórica. Durante el tercer trimestre, se implementaron los dos primeros Laboratorios Territoriales en Medellín con artistas y bibliotecarios, y se lanzó la novela gráfica «La búsqueda de Salo» en el marco de la Fiesta del Libro de Medellín. En el cuarto trimestre, el despliegue continuó con los Laboratorios 3, 4 y 5, dirigidos a personas buscadoras y docentes en el Museo Casa de la Memoria y el Centro MOVA, concluyendo el año con un reporte final que consolida las fases de diseño y ejecución territorial de la Ruta.

En cuanto a los espacios de interlocución, se realizaron dos encuentros de articulación socio-institucional en Buenaventura en los cuales se realizó la validación de los principales hallazgos del informe analítico de este distrito, como parte del proceso de adaptabilidad del Mecanismo no judicial de contribución a la verdad (MNJCV). Este trabajo se orientó a analizar y documentar las dinámicas de gobernanza criminal en Buenaventura desde 2016 hasta el 2025, sus impactos sobre la población y el territorio, así como las memorias y demandas de verdad, justicia, reparación y no repetición por parte de las víctimas.

Se logró la notificación de 30 personas desmovilizadas para la vigencia (10 en el tercer trimestre y 10 en el cuarto) bajo la modalidad de notificación electrónica, esto permitió cumplir con la expedición de 20 certificaciones para firmantes de acuerdos de contribución tras valorar la suficiencia y veracidad de sus relatos en el marco del mecanismo no judicial.

Finalmente, en el componente de investigación y esclarecimiento, la DAV avanzó en la elaboración de informes técnicos, alcanzando un 75% de cumplimiento en la elaboración de documentos (3 de 4 programados). Se destacan los aportes al proceso de Co-construcción de Paz Territorial en Nariño con el Frente Comuneros del Sur y el informe de balance sobre el Acuerdo de Santa Fe de Ralito. También se desarrollaron investigaciones detalladas sobre las Autodefensas Campesinas de Ortega (ACO) en el Cauca y las Autodefensas Campesinas del Casanare (ACC), analizando sus orígenes, patrones de victimización y vínculos con la Fuerza Pública

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
1	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Ruta de sostenibilidad de Apropiación Social de la verdad histórica implementada.	100%	100%	100%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
2	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Encuentros de articulación realizados para poner a disposición el Mecanismo No Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica.	4	4	100%	PA
3	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Personas desmovilizadas notificadas en el marco del Mecanismo no Judicial de Contribución a la Verdad y la Memoria Histórica.	30	30	100%	PA
4	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Personas desmovilizadas certificadas.	20	20	100%	PRY
5	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Documentos elaborados	4	3	75%	PRY

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026

OBJETIVO ESTRATEGICO 7. Mejorar la efectividad organizacional, la transversalización y la territorialización del CNMH.

Este objetivo está compuesto por 72 indicadores (63 de plan de acción y 9 de proyectos), a cierre de la vigencia 2025 alcanzo un cumplimiento promedio del 97%

Estos avances corresponden, de una parte, a las apuestas transversales como el apoyo a los planes territoriales de memoria histórica (promedio de cumplimiento de 96%); la actualización del Modelo de Operación por Procesos (promedio de cumplimiento de 92%); la implementación de acciones para la gestión del conocimiento y la innovación (promedio de cumplimiento de 93%), y la organización del Archivo de gestión de la entidad (promedio de cumplimiento de 95%).

Es importante recabar en los resultados obtenidos mediante la realización de los Planes Territoriales de Memoria (PTM), que para la vigencia 2025 tuvieron un cumplimiento de 4 de los 5 planeados, estos fueron llevados a cabo en los departamentos de Cundinamarca, Nariño, Valle del Cauca y Atlántico. Además, en esa vigencia comenzó la implementación de las acciones acordadas en los cuatro PTM realizados en 2024, que originaron un total de 319 solicitudes específicas por parte de víctimas y organizaciones.

De esas 319 solicitudes surgidas de la concertación de los PTM, se priorizaron 107 acciones para la vigencia 2025. Estas forman parte de los planes de trabajo de los equipos de Pedagogía y Enfoques; Iniciativas de Memoria Histórica; Archivo de los Derechos Humanos; Museo de la Memoria; Dirección de Acuerdos de la Verdad; y Estrategia de Territorialización.

De otra parte, se adelantaron acciones como la aplicación de encuestas de satisfacción desde la Dirección para la Construcción de la Memoria Histórica, que para

la vigencia presentó un sobrecumplimiento con la realización de 2 encuestas adicionales a las programadas; avance del 80% en las actividades conducentes a la aprobación de la política de investigaciones; la implementación del Plan Estratégico TI, el marco de referencia de arquitectura empresarial y el plan de privacidad y seguridad de la información fortaleciendo la prestación y actualización de los servicios de tecnología, con un cumplimiento del 100%.

Finalmente actividades más administrativas y de cumplimiento normativo como: la gestión contractual; el Plan Estratégico de Gestión del Talento Humano; el inventario actualizado, depurado y conciliado; la gestión de respuestas a PQRSD; la gestión del Plan Anual de Auditorías; la gestión de iniciativas y visibilización del CNMH ante cooperación internacional y otras alianzas; la implementación de la Política de Prevención de Daño Antijurídico, la atención de procesos judiciales y/o administrativos, la atención a solicitudes de conceptos jurídicos y actualización normativa; la medición del desempeño presupuestal, el desarrollo de la Estrategia de participación ciudadana, el seguimiento a los planes institucionales y al cumplimiento de metas y compromisos del CNMH asociados a instrumentos de política pública; y a acciones para fortalecer la territorialización de la oferta dispuesta por el CNMH; cumplieron con un cumplimiento promedio del 100%.

A continuación, se puede ver el reporte cuantitativo de los indicadores plan de acción y de proyectos de inversión:

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
1	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Apoyo a los Planes Territoriales de Memoria Histórica.	100%	100%	100%	PA
2	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
3	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	100%	100%	PA
4	Dirección de Archivo de los Derechos Humanos	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la DADH	100%	100%	100%	PA
5	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Apoyo a los Planes Territoriales de Memoria Histórica	100%	103%	103%	PA
6	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	95%	95%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
7	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	100%	100%	PA
8	Dirección de Museo de Memoria de Colombia	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Dirección de Museo de la Memoria	100%	100%	100%	PA
9	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Apoyo a los Planes Territoriales de Memoria Histórica	100%	100%	100%	PA
10	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
11	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	87%	87%	PA
12	Dirección de Acuerdos de la Verdad	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la DAV	100%	100%	100%	PA
13	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Aprobación e Implementación de la Política de Investigación del CNMH	100%	80%	80%	PA
14	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Satisfacción de la población beneficiaria de las IMH y de las Estrategias de Reparaciones	4	6	150 %	PA
15	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Apoyo a los Planes Territoriales de Memoria Histórica.	100%	95%	95%	PA
16	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	40%	40%	PA
17	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	87%	87%	PA
18	Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Dirección para la Construcción de Memoria Histórica	100%	95%	95%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
19	Dirección Administrativa y Financiera	Nivel de ejecución del Plan estratégico de TI	57	57	100%	PA
20	Dirección Administrativa y Financiera	Nivel de cumplimiento del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial de TI implementado	26	26	100%	PA
21	Dirección Administrativa y Financiera	Nivel de cumplimiento del plan de seguridad y Privacidad de la Información	38	38	100%	PA
22	Dirección Administrativa y Financiera	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
23	Dirección Administrativa y Financiera	Inventario actualizado, depurado y conciliado del CNMH	100%	100%	100%	PA
24	Dirección Administrativa y Financiera	Informe trimestral de PQRS	4	4	100%	PA
25	Dirección Administrativa y Financiera	Contratos o convenios que requieren ser liquidados bilateral, unilateral o judicialmente, de conformidad con los términos legales y cuyo trámite se encuentre a cargo de la Dirección Administrativa y Financiera.	100%	76%	76%	PA
26	Dirección Administrativa y Financiera	Plan Estratégico de Gestión del Talento Humano PETH	100%	100%	100%	PA
27	Dirección Administrativa y Financiera	Plan Institucional de Archivo Implementado	100%	100%	100%	PA
28	Dirección Administrativa y Financiera	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	90%	90%	PA
29	Dirección Administrativa y Financiera	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Dirección Administrativa y Financiera	100%	100%	100%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
30	Control Interno	Plan Anual de Auditoría implementado	81	81	100%	PA
31	Control Interno	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
32	Control Interno	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	95%	95%	PA
33	Control Interno	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de Control Interno	100%	100%	100%	PA
34	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Realizar Planes Territoriales de Memoria y sus acciones de planeación y concertación participativa	5	4	80%	PA
35	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
36	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	100%	100%	PA
37	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Estrategia de Territorialización y Transversalización	100%	91%	91%	PA
38	Estrategia de Comunicaciones	Estrategia de Comunicaciones Internas 2025 formulada, implementada y monitoreada.	100%	100%	100%	PA
39	Estrategia de Comunicaciones	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	93%	93%	PA
40	Estrategia de Comunicaciones	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	65%	65%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
41	Estrategia de Comunicaciones	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Estrategia de Comunicaciones	100%	55%	55%	PA
42	Cooperación Internacional y Alianzas	Iniciativas de Cooperación Internacional gestionadas	24	24	100%	PA
43	Cooperación Internacional y Alianzas	Espacios de visibilización de la misionalidad del CNMH coordinados	24	24	100%	PA
44	Cooperación Internacional y Alianzas	Comités de seguimiento al tablero de control del ECIA realizados	12	12	100%	PA
45	Cooperación Internacional y Alianzas	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
46	Cooperación Internacional y Alianzas	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	100%	100%	PA
47	Cooperación Internacional y Alianzas	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de Cooperación Internacional y Alianzas	100%	100%	100%	PA
48	Oficina Asesora Jurídica	Mecanismos o herramientas para la Política de Prevención de Daño Antijurídico aprobada por el Comité de Conciliación del CNMH implementados.	100%	100%	100%	PA
49	Oficina Asesora Jurídica	Procesos o actuaciones judiciales y/o administrativas atendidas.	100%	100%	100%	PA
50	Oficina Asesora Jurídica	Actos Administrativos y procesos contractuales tramitados.	100%	100%	100%	PA
51	Oficina Asesora Jurídica	Conceptos jurídicos y solicitudes atendidas.	100%	100%	100%	PA
52	Oficina Asesora Jurídica	Actualización normativa	100%	100%	100%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
53	Oficina Asesora Jurídica	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
54	Oficina Asesora Jurídica	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	96%	96%	PA
55	Oficina Asesora Jurídica	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado de la Oficina Asesora Jurídica	100%	100%	100%	PA
56	Planeación	Consolidar la medición del desempeño físico y presupuestal de los proyectos de inversión del CNMH	11	11	100%	PA
57	Planeación	Estrategia de Participación Ciudadana actualizada y con seguimiento a su implementación	100%	100%	100%	PA
58	Planeación	Seguimiento en la vigencia 2025 a los planes institucionales del CNMH a cargo del Grupo de Planeación	100%	100%	100%	PA
59	Planeación	Seguimiento al cumplimiento de metas de la Política Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas y otras políticas públicas relacionadas con el mandato misional del CNMH realizado	100%	95%	95%	PA
60	Planeación	Actualización del Modelo de Operación por Procesos del CNMH	100%	87%	87%	PA
61	Planeación	Acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA
62	Planeación	Implementación de acciones en el marco de los programas operativos de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	100%	100%	100%	PA

No.	Dependencia responsable	Indicador	Meta 2025	Avance II semestre 2025	% Cumplimiento 2025	FUENTE: (Plan de Acción – PAI o Proyecto de inversión - PRY)
63	Planeación	Archivo de Gestión (Físico y electrónicos) organizado del Grupo de Planeación	100%	100%	100%	PA
64	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Instituciones y organizaciones asistidas técnicamente	84	84	100%	PRY
65	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Víctimas y organizaciones de víctimas asistidas técnicamente	30	30	100%	PRY
66	Estrategia de Territorialización y Transversalización	Entidades territoriales asistidas técnicamente	32	32	100%	PRY
67	Dirección Administrativa y Financiera	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	100%	100%	100%	PRY
68	Dirección Administrativa y Financiera	Metodologías aplicadas	1	1	100%	PRY
69	Dirección Administrativa y Financiera	Servicios de información actualizados	2	2	100%	PRY
70	Dirección Administrativa y Financiera	Documentos para la planeación estratégica en TI	1	1	100%	PRY
71	Dirección Administrativa y Financiera	Herramientas implementadas	1	1	100%	PRY
72	Dirección Administrativa y Financiera	Sistema de gestión implementado	1	1	100%	PRY

Fuente: Elaboración propia Planeación CNMH, 2026