

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la capacidad para la identificación, protección, organización, preservación, acceso y uso social de los archivos y colecciones documentales de derechos humanos y memoria histórica Nacional

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202600000013308

Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 22/04/2026 19:03:38

Identificador: 1726154

Formulador Ciudadano: AMANDA DAMARIZ JARA GUTIERREZ

Formulador Oficial : AMANDA DAMARIZ JARA GUTIERREZ

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4101 - Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
7. Actores Diferenciales para el Cambio	03. Reparación efectiva e integral a las víctimas	01. Reparación transformadora	1. Reparación transformadora

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

05 - Otros Instrumentos de Planeación

Plan de Desarrollo

Estrategia

Programa

Identificación y descripción del problema

Problema central

Insuficiente capacidad para la identificación, protección, organización, preservación, acceso y uso social de los archivos y colecciones documentales de derechos humanos y memoria histórica

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En Colombia persiste una insuficiente capacidad para la identificación, protección, apropiación y uso social de los archivos y colecciones documentales de derechos humanos y memoria histórica por parte de las víctimas y la ciudadanía. Esta situación corresponde al problema central del presente proyecto en los términos establecidos en la Metodología General Ajustada (MGA), en la medida en que afecta el cumplimiento del deber de memoria del Estado y compromete el ejercicio de los derechos de las víctimas a la verdad, la justicia, la reparación y las garantías de no repetición, conforme a lo dispuesto en la Ley 1448 de 2011 y su prórroga mediante la Ley 2421 de 2024 (Congreso de la República de Colombia, 2011, 2024).

Esta problemática se expresa en varias limitaciones estructurales

1. Insuficientes capacidades para la identificación y localización de archivos de derechos humanos en los territorios
2. Se evidencian deficientes capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación.
3. Se presentan bajos niveles de acceso, uso y apropiación de la información y los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia,
4. Se presentan limitados recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de estos archivos, lo que restringe las condiciones para su acceso, consulta y disponibilidad.
5. Se presenta una baja incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional, lo que limita su posicionamiento y la implementación efectiva de acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión, protección y uso de los archivos de derechos humanos

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La magnitud del problema se expresa en la persistencia de una brecha estructural entre el volumen potencial de archivos de derechos humanos existentes en el país y aquellos que han sido efectivamente identificados, registrados y gestionados a través de los instrumentos institucionales disponibles. En este contexto, la persistencia del conflicto armado y la transformación de sus dinámicas territoriales continúan generando nuevos archivos y registros asociados a hechos de violencia, resistencia y procesos de memoria, lo que implica que el universo de archivos de derechos humanos no es estático, sino que se encuentra en permanente expansión. Esta situación amplía de manera progresiva la brecha entre los archivos existentes y aquellos que han sido identificados., registrados (aproximadamente 10.887)., el archivo comprende 333 fondos, secciones o colecciones y que, a la fecha del consolidado, solo se había logrado organizar el 34,8% en la carpeta de red de los servidores seguros del CNMH, quedando pendiente el 65,2% restante para alcanzar la consolidación total del archivo. En este contexto, el CONPES 4031 de 2021 establece metas de cobertura territorial para la intervención en materia de archivos de derechos humanos, definiendo como horizonte la intervención en 242 municipios al año 2031

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficientes capacidades para la identificación y localización de los archivos de derechos humanos en los territorios	1.1 Baja capacidad para identificar los archivos de derechos humanos como parte de la línea de base establecida
	1.2 Precarias condiciones de conservación y organización de la documentación en territorio
2. Deficientes capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación	2.3 Difíciles condiciones de acceso a los archivos de derechos humanos para su acopio
	2.4 Baja capacidad para procesar técnicamente los archivos de derechos humanos identificados y localizados
3. Bajos niveles de acceso, uso y apropiación de la información y los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia	3.5 Baja cobertura de las estrategias de comunicación, divulgación y pedagogía.
	3.6 Nivel insuficiente de iniciativas para fomentar la multiplicación de los procesos de reconocimiento, apropiación y uso
4. Limitados recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia.	4.7 Insuficientes funcionalidades tecnológicas especializadas para la gestión integral de archivos
	4.8 Debilidad en la adopción y aplicación de estándares técnicos y arquitecturas de solución que fortalezcan la preservación, accesibilidad y sostenibilidad de los archivos de derechos humanos.
5. Baja incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional	5.9 Deficiencias en el marco normativo, regulatorio y de política pública, relacionados con memoria histórica y gestión y protección de la información y los archivos de derechos humanos
	5.10 Baja articulación con actores estratégicos asociados a temas de memoria, verdad, reparación y no repetición

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Limitada identificación y disponibilidad de archivos de derechos humanos en los territorios	1.1 Aumento en los niveles de desinformación y distorsión de los hechos relacionados con el conflicto armado interno.
2. Pérdida de archivos de derechos humanos	2.2 Insatisfacción de las víctimas frente al resarcimiento de sus derechos
3. Limitada capacidad para la reconstrucción de la memoria histórica y la contribución al deber de memoria y la reparación simbólica	3.3 Incumplimiento del deber de memoria del Estado afectando la legitimidad y confianza en las instituciones públicas, en el marco de la Ley de Víctimas.
4. Disminución en la disponibilidad, acceso y uso efectivo de los archivos de derechos humanos por parte de las víctimas y la ciudadanía.	4.4 Incumplimiento del deber de memoria del Estado afectando la legitimidad y confianza en las instituciones públicas, en el marco de la Ley de Víctimas.
5. Incumplimiento en la ejecución de acciones relacionadas con los procesos de justicia, reparación y no repetición	5.5 Incumplimiento del deber de memoria del Estado afectando la legitimidad y confianza en las instituciones públicas, en el marco de la Ley de Víctimas.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: Sociedad civil Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Acceder y participar en procesos de memoria histórica, fortaleciendo el uso y apropiación social de los archivos.	Aporta información, participa en procesos de apropiación social, uso y difusión de archivos, y contribuye a la construcción de memorias plurales.
Actor: Otro Entidad: Víctimas del conflicto armado Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Acceder a los archivos que documentan las violaciones sufridas para el ejercicio de sus derechos a la verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición.	Participan como fuentes de información, usuarios de los archivos y actores en procesos de apropiación, memoria y construcción de verdad.
Actor: Otro Entidad: Investigadores y comunidad académica Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Acceder a información organizada y disponible para el desarrollo de procesos investigativos y generación de conocimiento sobre el conflicto armado y la memoria histórica.	Aportan conocimiento, generan demanda de información, participan en procesos de uso, difusión y análisis de los archivos, y contribuyen a su visibilización en espacios académicos.
Actor: Otro Entidad: Entidades del SIVJRN Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Acceder y utilizar archivos para apoyar procesos de verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición.	Aportan información, apoyan la gestión documental, participan en convenios y contribuyen al uso de los archivos en procesos judiciales y de memoria.
Actor: Otro Entidad: Entidades del SNARIV Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Acceder y utilizar archivos para apoyar procesos de verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición.	Aportan información, apoyan la gestión documental, participan en convenios y contribuyen al uso de los archivos en procesos judiciales y de memoria.

Impreso el 13/05/2026 10:00:58 p. m.

Actor: Otro Entidad: Entidades públicas o privadas Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecer el acceso y uso de los archivos para apoyar procesos institucionales, investigativos y territoriales relacionados con memoria, verdad y reparación.	Participan en alianzas, aportan información, apoyan procesos técnicos y contribuyen a la articulación territorial e institucional para la gestión de archivos.
Actor: Nacional Entidad: Centro De Memoria Histórica Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecer los procesos misionales relacionados con la gestión, preservación, acceso y uso de los archivos de derechos humanos, así como mejorar la articulación institucional y el soporte tecnológico	Lideran la implementación del proyecto, asignan recursos, desarrollan capacidades técnicas y operativas, y garantizan la articulación institucional y el cumplimiento de los objetivos.
Actor: Otro Entidad: Gobiernos y agencias de cooperación internacional Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecer los procesos misionales relacionados con la gestión, preservación, acceso y uso de los archivos de derechos humanos, así como mejorar la articulación institucional y el soporte tecnológico	Lideran la implementación del proyecto, asignan recursos, desarrollan capacidades técnicas y operativas, y garantizan la articulación institucional y el cumplimiento de los objetivos.
Actor: Otro Entidad: Organizaciones No Gubernamentales (ONG) Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecer el acceso, uso y protección de los archivos para apoyar procesos de memoria, investigación y defensa de derechos humanos.	Apoyan con recursos, conocimiento técnico, gestión y articulación para el desarrollo de actividades de preservación, uso y difusión de los archivos.

02 - Análisis de los participantes

La concertación entre los actores involucrados en la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos se realiza mediante un enfoque colaborativo y participativo, en el cual cada actor desempeña roles específicos que contribuyen al logro de los objetivos establecidos. Este proceso de concertación se caracteriza por las siguientes acciones clave:

Diálogo participativo y articulación de intereses comunes:

Se establecen espacios de diálogo entre las dependencias del CNMH, investigadores, entidades públicas y privadas, sociedad civil, víctimas, organizaciones no gubernamentales y otros actores. Estos espacios permiten identificar intereses comunes, desafíos específicos y oportunidades de colaboración.

Se desarrollan convenios y alianzas estratégicas que facilitan el intercambio de información, conocimientos y recursos entre los actores.

Las dependencias del CNMH y las entidades cooperantes trabajan conjuntamente en la implementación de tecnologías y estándares técnicos necesarios para garantizar la integridad, accesibilidad y sostenibilidad de los archivos.

Capacitación y fortalecimiento de capacidades:

Se diseñan programas de formación técnica para los actores involucrados, especialmente para las víctimas y la sociedad civil.

Los investigadores y las organizaciones no gubernamentales también participan en talleres y encuentros orientados a la promoción de buenas prácticas en la gestión de la información.

Generación de compromisos y acuerdos conjuntos:

La concertación entre los actores se lleva a cabo mediante un modelo de colaboración basado en el diálogo, la articulación de intereses, la capacitación y el uso de tecnologías, asegurando que todos los participantes contribuyan al fortalecimiento de la gestión de los archivos de derechos humanos.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

52.695.952

Fuente de la información

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2024). Proyecciones de población de Colombia 2020–2070 [base de datos]

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	La afectación no se limita a la vulneración individual de derechos, sino que compromete el derecho colectivo a la memoria y al acceso a la información relacionada con el conflicto armado interno a la población Colombiana a nivel Nacional.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

10.206.523

Fuente de la información

Unidad para las Víctimas. (2026). Registro Único de Víctimas – Datos para la paz

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	Localización Nacional población Víctimas del conflicto armado interno.	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Insuficiente capacidad para la identificación, protección, organización, preservación, acceso y uso social de los archivos y colecciones documentales de derechos humanos y memoria histórica

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad para la identificación, protección, organización, preservación, acceso y uso social de los archivos y colecciones documentales de derechos humanos y memoria histórica

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Interacciones de usuarios con los archivos de derechos humanos y memoria histórica	Medido a través de: Número Meta: 150.000 Tipo de fuente: Informe	Registros administrativos del Centro Nacional de Memoria Histórica: Archivo Virtual de los Derechos Humanos, Biblioteca Especializada, estrategia de Pedagogía, Uso y Apropiación Social, y sistema de atención de solicitudes de información (PQRS).

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficientes capacidades para la identificación y localización de los archivos de derechos humanos en los territorios	Incrementar las capacidades para la identificación y localización de los archivos de derechos humanos en los territorios
Causa indirecta 1.1 Baja capacidad para identificar los archivos de derechos humanos como parte de la línea de base establecida	Aumentar la capacidad para identificar los archivos de derechos humanos como parte de la línea de base establecida
Causa indirecta 1.2 Precarias condiciones de conservación y organización de la documentación en territorio	Mejorar las condiciones de conservación y organización de la documentación en territorio
Causa directa 2 Deficientes capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación	Fortalecer las capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación para contribuir de manera efectiva con el esclarecimiento de la verdad histórica
Causa indirecta 2.1 Difíciles condiciones de acceso a los archivos de derechos humanos para su acopio	Facilitar el acceso a los archivos de derechos humanos para su acopio
Causa indirecta 2.2 Baja capacidad para procesar técnicamente los archivos de derechos humanos identificados y localizados	Aumentar la capacidad para procesar técnicamente los archivos de derechos humanos identificados y localizados

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 3 Bajos niveles de acceso, uso y apropiación de la información y los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia	Aumentar los niveles de acceso, uso y apropiación de la información y de los archivos y colecciones bibliográficas de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno como elementos de reconocimiento de la dignidad de las víctimas
Causa indirecta 3.1 Baja cobertura de las estrategias de comunicación, divulgación y pedagogía.	Fortalecer las estrategias, divulgación y apropiación
Causa indirecta 3.2 Nivel insuficiente de iniciativas para fomentar la multiplicación de los procesos de reconocimiento, apropiación y uso	Aumentar las iniciativas para fomentar la multiplicación de los procesos de reconocimiento, apropiación y uso
Causa directa 4 Limitados recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia.	Fortalecer los recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia
Causa indirecta 4.1 Insuficientes funcionalidades tecnológicas especializadas para la gestión integral de archivos	Desarrollar e implementar funcionalidades especializadas para la gestión integral de archivos de derechos humanos
Causa indirecta 4.2 Debilidad en la adopción y aplicación de estándares técnicos y arquitecturas de solución que fortalezcan la preservación, accesibilidad y sostenibilidad de los archivos de derechos humanos.	Diseñar e implementar estándares técnicos y arquitecturas de solución integrales que fortalezcan la preservación, accesibilidad y sostenibilidad de los archivos de derechos humanos.
Causa directa 5 Baja incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional	Aumentar la incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional
Causa indirecta 5.1 Deficiencias en el marco normativo, regulatorio y de política pública, relacionados con memoria histórica y gestión y protección de la información y los archivos de derechos humanos	Contribuir al fortalecimiento del marco normativo, regulatorio y de política pública, relacionados con memoria histórica y gestión y protección de la información y los archivos de derechos humanos
Causa indirecta 5.2 Baja articulación con actores estratégicos asociados a temas de memoria, verdad, reparación y no repetición	Generar mecanismos de articulación con actores estratégicos asociados a temas de memoria, verdad, reparación y no repetición

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Enfocar los esfuerzos en el fortalecimiento de capacidades técnicas y operativas existentes en las entidades responsables de la gestión de los archivos	No	Completo
Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en productos e indicadores medibles dentro de la cadena de valor.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en productos e indicadores medibles dentro de la cadena de valor.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde al registro de archivos de derechos humanos que se identifican, localizan y fortalecen en el territorio nacional y se incluyen en el instrumento Registro Especial de Archivos

Descripción de la Demanda

El universo potencial de archivos identificados en la línea base institucional está estimado en más de 48.000 registros, además la persistencia del conflicto, su mutación y transformación en el territorio, conduce hacia una mayor producción y en consecuencia riesgo de pérdida de archivos con contenidos relativos a derechos y memoria histórica.

Descripción de la Oferta

Identificación, localización, caracterización e inscripción de archivos relacionados con graves violaciones a los derechos humanos, infracciones al Derecho Internacional Humanitario, memoria histórica y conflicto armado. Su finalidad es promover la protección de dichos archivos, así como reconocer y divulgar la información que contienen, su finalidad es promover la protección de dichos archivos.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	1.000,00	111.898,00	-110.898,00
2027	1.000,00	110.898,00	-109.898,00
2028	1.000,00	109.898,00	-108.898,00
2029	1.000,00	108.898,00	-107.898,00
2030	1.000,00	107.898,00	-106.898,00
2031	1.000,00	106.898,00	-105.898,00

Bien o servicio

Servicio de archivo sobre Derechos Humanos y memoria histórica

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde al número de imágenes de documentos de archivo o colecciones documentales de Derechos Humanos y Memoria Histórica acopiados, procesados técnicamente y puestas al servicio de la sociedad

Descripción de la Demanda

Archivos sin protección con riesgo de pérdida, deterioro o fragmentación del patrimonio documental, afectando no solo el resguardo de la memoria colectiva, sino también procesos judiciales, administrativos y académicos vinculados al esclarecimiento de la verdad.

Descripción de la Oferta

La Conformación de los archivos mediante el proceso integral de organización técnica, acopio, procesamiento, digitalización y consolidación del Archivo Virtual para la preservación, apropiación y uso.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	350.000,00	1.265.910.279,00	-1.265.560.279,00
2027	400.000,00	1.265.560.279,00	-1.265.160.279,00
2028	400.000,00	1.265.160.279,00	-1.264.760.279,00
2029	400.000,00	1.264.760.279,00	-1.264.360.279,00
2030	400.000,00	1.264.360.279,00	-1.263.960.279,00
2031	400.000,00	1.263.960.279,00	-1.263.560.279,00

Bien o servicio

Servicio de asistencia técnica

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde al acompañamiento, asesoría y seguimiento técnico para la transferencia de herramientas de gestión y conocimiento a entidades nacionales y territoriales, o a grupos de valor, en procedimientos y trámites institucionales de competencia de la entidad.

Descripción de la Demanda

Territorio nacional sin cobertura de acciones de protección de archivos de acuerdo a la magnitud del universo potencial de archivos y custodios existentes

Descripción de la Oferta

Se realizan actividades orientadas al aumento de las capacidades locales para la organización, conservación y uso de archivos, para contribuir de manera efectiva con el esclarecimiento de la verdad histórica.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	14,00	22.429,00	-22.415,00
2027	15,00	22.415,00	-22.400,00
2028	15,00	22.400,00	-22.385,00
2029	15,00	22.385,00	-22.370,00
2030	15,00	22.370,00	-22.355,00
2031	15,00	22.355,00	-22.340,00

Bien o servicio

Servicio de promoción para el uso y apropiación de archivos y colecciones bibliográficas

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde a las intervenciones pedagógicas, mediaciones culturales y estrategias de comunicación diseñadas para facilitar el acceso y reconocimiento de archivos y colecciones bibliográficas, mediante el desarrollo de actividades de interacción y sensibilización dirigidas a víctimas, sus organizaciones, entidades públicas o privadas y la sociedad en general

Descripción de la Demanda

Desconocimiento de los archivos y usos

Descripción de la Oferta

Realizar acciones para fortalecer la apropiación de los contenidos, conocimientos, buenas prácticas y experiencias relacionadas con los archivos de Derechos Humanos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	130,00	12.097,00	-11.967,00
2027	30,00	11.967,00	-11.937,00
2028	30,00	11.937,00	-11.907,00
2029	30,00	11.907,00	-11.877,00
2030	30,00	11.877,00	-11.847,00
2031	30,00	11.847,00	-11.817,00

Bien o servicio

Servicio de información actualizado

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde al proceso que mejora en la disposición de la información para asegurar que sea accesible, confiable y oportuna

Descripción de la Demanda

Mejorar el Acceso a la información

Descripción de la Oferta

Realizar actividades para mejorar y fortalecer el servicio de consulta creando e Implementando nuevos procesos de desarrollo de funcionalidades sobre la plataforma soporte del Archivo de Derechos Humanos y Memoria Histórica, que garantiza el cumplimiento de los propósitos y las metas definidas para el acceso y puesta al servicio de la información relativa a las violaciones a los derechos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	3,00	43,00	-40,00
2027	4,00	40,00	-36,00
2028	4,00	36,00	-32,00
2029	4,00	32,00	-28,00
2030	4,00	28,00	-24,00
2031	4,00	24,00	-20,00

Bien o servicio

Documentos de lineamientos técnicos

Medido a través de

Número

Descripción

Documentos cuyo objetivo es describir y explicar instrumentos, estándares, requisitos y condiciones necesarias para llevar a cabo un proceso o actividad

Descripción de la Demanda

Baja incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional

Descripción de la Oferta

Lineamientos para las estrategias de uso y apropiación de los archivos y colecciones bibliográficas de derechos humanos favoreciendo la implementación de la Política de Archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	0,00	10,00	-10,00
2027	1,00	10,00	-9,00
2028	1,00	9,00	-8,00
2029	1,00	8,00	-7,00
2030	1,00	7,00	-6,00
2031	1,00	6,00	-5,00

Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto responde a un marco normativo consolidado en la Ley 1448 de 2011 y su prórroga mediante la Ley 2421 de 2024, así como a las disposiciones relacionadas con el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición se enmarca igualmente en la Política de Archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado y en los lineamientos del CONPES 4031 de 2021.

El diseño del proyecto transforma las causas identificadas en 5 líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial como son:

- 1_ Incrementar las capacidades para la identificación y localización de los archivos de derechos humanos en los territorios, contribuyendo a la consolidación de la línea base nacional y las condiciones para su protección.
- 2_ Fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación para contribuir de manera efectiva con el esclarecimiento de la verdad histórica. técnicamente, descritos y puestos al servicio. En términos de resultados esperados, esta línea permitirá la puesta en servicio de millones de imágenes documentales, la cualificación de registros en el Archivo Virtual y la disposición de testimonios procesados para consulta pública.
- 3_ Aumentar los niveles de acceso, uso y apropiación social de la información y de los archivos y colecciones bibliográficas de derechos humanos. Con ello se fortalecen las estrategias de comunicación, divulgación y pedagogía, ampliando su cobertura y promoviendo la multiplicación de procesos de reconocimiento, apropiación y uso social, contribuyendo al cumplimiento del deber de memoria y a la dignificación de las víctimas.
- 4_ Fortalecimiento de los recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos.
- 5_ Fomentar la aumentar la incidencia de la Política de Archivos de Derechos Humanos a nivel nacional e internacional, como un ejercicio que aporta al deber de memoria del Estado.

Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	La localización es a nivel nacional

02 - Factores analizados

Otros,
Aspectos administrativos y políticos

Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 50.149.374.745,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 11.295.956.899,00

Incrementar las capacidades para la identificación y localización de los archivos de derechos humanos en los territorios

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos Complemento: Medido a través de: Número de registros Cantidad: 5.000,0000 Costo: \$ 7.102.270.622,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	1.1.1 Analizar la cobertura y priorización de acciones para el registro especial de los archivos Costo: \$ 1.118.478.475,00 Etapas: Inversión 1.1.2 Incorporar Archivos al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos Costo: \$ 5.983.792.147,00 Etapas: Inversión
1.2 Servicio de asistencia técnica Complemento: Medido a través de: Número de asistencias Cantidad: 75,0000 Costo: \$ 4.193.686.277,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	1.2.1 Establecer las condiciones y necesidades para realizar acciones de fortalecimiento y protección Costo: \$ 2.103.443.135,00 Etapas: Inversión 1.2.2 Realizar actividades de transferencia de conocimientos técnicos para el cuidado y protección Costo: \$ 2.090.243.142,00 Etapas: Inversión

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 21.045.961.155,00

Fortalecer las capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación para contribuir de manera efectiva con el esclarecimiento de la verdad histórica

Producto	Actividad y/o Entregable
----------	--------------------------

Impreso el 13/05/2026 10:00:59 p. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de archivo sobre Derechos Humanos y memoria histórica (Producto principal del proyecto) Complemento: Medido a través de: Número de imágenes Cantidad: 2.000.000,0000 Costo: \$ 21.045.961.155,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	2.1.1 Procesar técnicamente la documentación de los archivos para su incorporación al Archivo de Derechos Humanos Memoria Histórica y Conflicto Costo: \$ 5.094.125.754,00 Etapas: Inversión
	2.1.2 Realizar apoyo transversal para el seguimiento y monitoreo misional, administrativo, financiero, técnico, jurídico y demás requerido en el marco del proyecto de inversión Costo: \$ 6.276.258.225,00 Etapas: Inversión
	2.1.3 Realizar el proceso de descripción documental para la puesta al servicio Costo: \$ 2.217.208.686,00 Etapas: Inversión
	2.1.4 Cualificar los registros en su descripción y/o metadatos Costo: \$ 2.122.923.613,00 Etapas: Inversión
	2.1.5 Determinar las necesidades de descripción de los registros de documentos puestos al servicio Costo: \$ 2.122.923.612,00 Etapas: Inversión
	2.1.6 Disponer los testimonios en el repositorio testimonial del CNMH Costo: \$ 1.097.299.873,00 Etapas: Inversión

Impreso el 13/05/2026 10:00:59 p. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de archivo sobre Derechos Humanos y memoria histórica (Producto principal del proyecto) Complemento: Medido a través de: Número de imágenes Cantidad: 2.000.000,0000 Costo: \$ 21.045.961.155,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	2.1.7 Organizar los expedientes testimoniales Costo: \$ 2.115.221.392,00 Etapas: Inversión

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 7.565.112.642,00

Aumentar los niveles de acceso, uso y apropiación de la información y de los archivos y colecciones bibliográficas de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno como elementos de reconocimiento de la dignidad de las víctimas

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Servicio de promoción para el uso y apropiación de archivos y colecciones bibliográficas Complemento: Medido a través de: Número de jornadas Cantidad: 150,0000 Costo: \$ 7.565.112.642,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	3.1.1 Apropiar los contenidos, conocimientos, buenas prácticas y experiencias relacionadas con los archivos de Derechos Humanos Costo: \$ 771.237.324,00 Etapas: Inversión 3.1.2 Determinar el alcance de las acciones a ejecutar para la jornada Costo: \$ 1.153.470.207,00 Etapas: Inversión 3.1.3 Elaborar documentos de analítica de información para los usuarios externos e internos del CNMH Costo: \$ 2.589.391.204,00 Etapas: Inversión

Impreso el 13/05/2026 10:00:59 p. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Servicio de promoción para el uso y apropiación de archivos y colecciones bibliográficas Complemento: Medido a través de: Número de jornadas Cantidad: 150,0000 Costo: \$ 7.565.112.642,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	3.1.4 Establecer las acciones de apropiación en el marco de los procesos llevados a cabo con las organizaciones e instituciones identificadas Costo: \$ 1.516.275.143,00 Etapas: Inversión 3.1.5 Realizar los procesos de apropiación de la información de las colecciones bibliográficas de derechos humanos Costo: \$ 1.534.738.764,00 Etapas: Inversión

4 - Objetivo específico 4 **Costo:** \$ 8.532.650.207,00

Fortalecer los recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia

Producto	Actividad y/o Entregable
4.1 Servicio de información actualizado Complemento: Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 20,0000 Costo: \$ 8.532.650.207,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	4.1.1 Definir la infraestructura técnica y tecnológica para el funcionamiento del Archivo Virtual de los Derechos Humanos Costo: \$ 3.201.409.948,00 Etapas: Inversión 4.1.2 Desarrollar las funcionalidades para el mejoramiento y cualificación de la puesta al servicio Costo: \$ 5.331.240.259,00 Etapas: Inversión

5 - Objetivo específico 5 **Costo:** \$ 1.709.693.842,00

Aumentar la incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional

Impreso el 13/05/2026 10:00:59 p. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
5.1 Documentos de lineamientos técnicos Complemento: Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.709.693.842,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 10206523 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 10206523	5.1.1 Documento con los resultados de las validaciones Costo: \$ 276.281.562,00 Etapas: Inversión
	5.1.2 Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas Costo: \$ 1.433.412.280,00 Etapas: Inversión

Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en

Actividad 1.1.1 Analizar la cobertura y priorización de acciones para el registro especial de los archivos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$202.416.416,00
2	\$212.537.237,00
3	\$223.164.099,00
4	\$234.322.304,00
5	\$246.038.419,00
Total	\$1.118.478.475,00

Periodo	Total
1	\$202.416.416,00
2	\$212.537.237,00
3	\$223.164.099,00
4	\$234.322.304,00
5	\$246.038.419,00
Total	

Actividad 1.1.2 Incorporar Archivos al Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.082.915.576,00
2	\$1.137.061.355,00
3	\$1.193.914.422,00
4	\$1.253.610.143,00
5	\$1.316.290.651,00
Total	\$5.983.792.147,00

Periodo	Total
1	\$1.082.915.576,00
2	\$1.137.061.355,00
3	\$1.193.914.422,00
4	\$1.253.610.143,00
5	\$1.316.290.651,00
Total	

Actividad 1.2.1 Establecer las condiciones y necesidades para realizar acciones de fortalecimiento y protección

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$380.670.197,00
2	\$399.703.706,00
3	\$419.688.892,00
4	\$440.673.337,00
5	\$462.707.003,00
Total	\$2.103.443.135,00

Periodo	Total
1	\$380.670.197,00
2	\$399.703.706,00
3	\$419.688.892,00
4	\$440.673.337,00
5	\$462.707.003,00
Total	

Actividad 1.2.2 Realizar actividades de transferencia de conocimientos técnicos para el cuidado y protección

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$378.281.331,00
2	\$397.195.397,00
3	\$417.055.167,00
4	\$437.907.925,00
5	\$459.803.322,00
Total	\$2.090.243.142,00

Periodo	Total
1	\$378.281.331,00
2	\$397.195.397,00
3	\$417.055.167,00
4	\$437.907.925,00
5	\$459.803.322,00
Total	

Actividad 2.1.1 Procesar técnicamente la documentación de los archivos para su incorporación al Archivo de Derechos Humanos Memoria Histórica y Conflicto

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$921.908.380,00
2	\$968.003.799,00
3	\$1.016.403.989,00
4	\$1.067.224.188,00
5	\$1.120.585.398,00
Total	\$5.094.125.754,00

Periodo	Total
1	\$921.908.380,00
2	\$968.003.799,00
3	\$1.016.403.989,00
4	\$1.067.224.188,00
5	\$1.120.585.398,00
Total	

Actividad 2.1.2 Realizar apoyo transversal para el seguimiento y monitoreo misional, administrativo, financiero, técnico, jurídico y demás requerido en el marco del proyecto de inversión

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.135.844.565,00
2	\$1.192.636.794,00
3	\$1.252.268.633,00
4	\$1.314.882.065,00
5	\$1.380.626.168,00
Total	\$6.276.258.225,00

Periodo	Total
1	\$1.135.844.565,00
2	\$1.192.636.794,00
3	\$1.252.268.633,00
4	\$1.314.882.065,00
5	\$1.380.626.168,00
Total	

Actividad 2.1.3 Realizar el proceso de descripción documental para la puesta al servicio

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$401.258.894,00
2	\$421.321.839,00
3	\$442.387.931,00
4	\$464.507.328,00
5	\$487.732.694,00
Total	\$2.217.208.686,00

Periodo	Total
1	\$401.258.894,00
2	\$421.321.839,00
3	\$442.387.931,00
4	\$464.507.328,00
5	\$487.732.694,00
Total	

Actividad 2.1.4 Cualificar los registros en su descripción y/o metadatos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$384.195.672,00
2	\$403.405.456,00
3	\$423.575.729,00
4	\$444.754.515,00
5	\$466.992.241,00
Total	\$2.122.923.613,00

Periodo	Total
1	\$384.195.672,00
2	\$403.405.456,00
3	\$423.575.729,00
4	\$444.754.515,00
5	\$466.992.241,00
Total	

Actividad 2.1.5 Determinar las necesidades de descripción de los registros de documentos puestos al servicio

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$384.195.672,00
2	\$403.405.456,00
3	\$423.575.728,00
4	\$444.754.515,00
5	\$466.992.241,00
Total	\$2.122.923.612,00

Periodo	Total
1	\$384.195.672,00
2	\$403.405.456,00
3	\$423.575.728,00
4	\$444.754.515,00
5	\$466.992.241,00
Total	

Actividad 2.1.6 Disponer los testimonios en el repositorio testimonial del CNMH

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$198.583.623,00
2	\$208.512.804,00
3	\$218.938.444,00
4	\$229.885.367,00
5	\$241.379.635,00
Total	\$1.097.299.873,00

Periodo	Total
1	\$198.583.623,00
2	\$208.512.804,00
3	\$218.938.444,00
4	\$229.885.367,00
5	\$241.379.635,00
Total	

Actividad 2.1.7 Organizar los expedientes testimoniales

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$382.801.765,00
2	\$401.941.852,00
3	\$422.038.946,00
4	\$443.140.892,00
5	\$465.297.937,00
Total	\$2.115.221.392,00

Periodo	Total
1	\$382.801.765,00
2	\$401.941.852,00
3	\$422.038.946,00
4	\$443.140.892,00
5	\$465.297.937,00
Total	

Actividad 3.1.1 Apropiar los contenidos, conocimientos, buenas prácticas y experiencias relacionadas con los archivos de Derechos Humanos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$139.574.519,00
2	\$146.553.245,00
3	\$153.880.907,00
4	\$161.574.953,00
5	\$169.653.700,00
Total	\$771.237.324,00

Periodo	Total
1	\$139.574.519,00
2	\$146.553.245,00
3	\$153.880.907,00
4	\$161.574.953,00
5	\$169.653.700,00
Total	

Actividad 3.1.2 Determinar el alcance de las acciones a ejecutar para la jornada

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$208.749.038,00
2	\$219.186.490,00
3	\$230.145.814,00
4	\$241.653.105,00
5	\$253.735.760,00
Total	\$1.153.470.207,00

Periodo	Total
1	\$208.749.038,00
2	\$219.186.490,00
3	\$230.145.814,00
4	\$241.653.105,00
5	\$253.735.760,00
Total	

Actividad 3.1.3 Elaborar documentos de analítica de información para los usuarios externos e internos del CNMH

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$468.614.550,00
2	\$492.045.278,00
3	\$516.647.542,00
4	\$542.479.919,00
5	\$569.603.915,00
Total	\$2.589.391.204,00

Periodo	Total
1	\$468.614.550,00
2	\$492.045.278,00
3	\$516.647.542,00
4	\$542.479.919,00
5	\$569.603.915,00
Total	

Actividad 3.1.4 Establecer las acciones de apropiación en el marco de los procesos llevados a cabo con las organizaciones e instituciones identificadas

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$274.407.588,00
2	\$288.127.967,00
3	\$302.534.366,00
4	\$317.661.084,00
5	\$333.544.138,00
Total	\$1.516.275.143,00

Periodo	Total
1	\$274.407.588,00
2	\$288.127.967,00
3	\$302.534.366,00
4	\$317.661.084,00
5	\$333.544.138,00
Total	

Actividad 3.1.5 Realizar los procesos de apropiación de la información de las colecciones bibliográficas de derechos humanos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$277.749.038,00
2	\$291.636.490,00
3	\$306.218.314,00
4	\$321.529.230,00
5	\$337.605.692,00
Total	\$1.534.738.764,00

Periodo	Total
1	\$277.749.038,00
2	\$291.636.490,00
3	\$306.218.314,00
4	\$321.529.230,00
5	\$337.605.692,00
Total	

Actividad 4.1.1 Definir la infraestructura técnica y tecnológica para el funcionamiento del Archivo Virtual de los Derechos Humanos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$579.374.519,00
2	\$608.343.245,00
3	\$638.760.407,00
4	\$670.698.428,00
5	\$704.233.349,00
Total	\$3.201.409.948,00

Periodo	Total
1	\$579.374.519,00
2	\$608.343.245,00
3	\$638.760.407,00
4	\$670.698.428,00
5	\$704.233.349,00
Total	

Actividad 4.1.2 Desarrollar las funcionalidades para el mejoramiento y cualificación de la puesta al servicio

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$769.790.935,00
2	\$1.058.310.217,00
3	\$1.111.225.728,00
4	\$1.166.787.014,00
5	\$1.225.126.365,00
Total	\$5.331.240.259,00

Periodo	Total
1	\$769.790.935,00
2	\$1.058.310.217,00
3	\$1.111.225.728,00
4	\$1.166.787.014,00
5	\$1.225.126.365,00
Total	

Entregable 5.1.1 Documento con los resultados de las validaciones

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$50.000.000,00
2	\$52.500.000,00
3	\$55.125.000,00
4	\$57.881.250,00
5	\$60.775.312,00
Total	\$276.281.562,00

Periodo	Total
1	\$50.000.000,00
2	\$52.500.000,00
3	\$55.125.000,00
4	\$57.881.250,00
5	\$60.775.312,00
Total	

Entregable 5.1.2 Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$259.411.498,00
2	\$272.382.073,00
3	\$286.001.177,00
4	\$300.301.235,00
5	\$315.316.297,00
Total	\$1.433.412.280,00

Periodo	Total
1	\$259.411.498,00
2	\$272.382.073,00
3	\$286.001.177,00
4	\$300.301.235,00
5	\$315.316.297,00
Total	

Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Dificultades de acceso a los territorios	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Imposibilidad de cumplir los objetivos misionales de la entidad.	Establecer convenios y alianzas estratégicas con entidades públicas, privadas, organizaciones de víctimas y academia para facilitar el acceso a los archivos de DDHH.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Desconfianza de la población objetivo, la cual aporta la documentación que se acopia.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	No se tendría acceso los archivos de Derechos Humanos, para la custodia, protección, puesta al servicio y difusión de los archivos de DDHH.	Realizar acciones de sensibilización mediante jornadas de fortalecimiento y/o creación de espacios que permitan consolidar positivamente las experiencias vividas.
	Operacionales	Dificultades en la conectividad a servicios de red en los territorios.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Disminución del número de personas beneficiarias de las jornadas de apropiación y uso de los Archivos de Derechos Humanos	Entregar a los usuarios el acceso a datos para que puedan ingresar a las jornadas.
	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Daños físicos en la infraestructura tecnológica del archivo virtual	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Pérdida de información	Implementación del repositorio para depositar y preservar la información
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Establecer las condiciones y necesidades para realizar acciones de fortalecimiento y protección Riesgo: Dificultades de acceso a los territorios para fortalecer la protección de archivos en el marco del conflicto armadoconflicto armado	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Pérdida de información, disminución de la disponibilidad de información para realizar investigaciones, estudios, análisis del conflicto armado	Establecer convenios y alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas para facilitar el fortalecimiento para la protección de los archivos de DDHH.

Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en los costos de investigación por parte de los usuarios

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: En este proyecto se estima dispones 2,000,000 de Imágenes de documentos de archivos de derechos humanos o colecciones que fueron protegidos, conformados y puestos al servicio de la sociedad

Descripción Valor Unitario: Se estima el valor de la unidad con relación al total de la inversión y se realiza ajuste anual del 5% durante el horizonte del proyecto.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	400.000,00	\$22.201,86	\$8.880.744.000,00
2	400.000,00	\$23.937,03	\$9.574.812.000,00
3	400.000,00	\$25.133,88	\$10.053.552.000,00
4	400.000,00	\$26.390,57	\$10.556.228.000,00
5	400.000,00	\$27.710,10	\$11.084.040.000,00

Disminución de costos económicos(Ahorro de recursos) para la recopilación de información destinada en sus investigaciones

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: En este proyecto se estima dispones 2,000,000 de Imágenes de documentos de archivos de derechos humanos o colecciones que fueron protegidos, conformados y puestos al servicio de la sociedad

Descripción Valor Unitario: Se estima el valor de la unidad con relación al total de la inversión y se realiza ajuste anual del 5% durante el horizonte del proyecto.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	400.000,00	\$22.201,86	\$8.880.744.000,00
2	400.000,00	\$23.937,03	\$9.574.812.000,00
3	400.000,00	\$25.133,88	\$10.053.552.000,00
4	400.000,00	\$26.390,57	\$10.556.228.000,00
5	400.000,00	\$27.710,10	\$11.084.040.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$17.761.488.000,00	\$17.761.488.000,00
2	\$19.149.624.000,00	\$19.149.624.000,00
3	\$20.107.104.000,00	\$20.107.104.000,00
4	\$21.112.456.000,00	\$21.112.456.000,00
5	\$22.168.080.000,00	\$22.168.080.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$14.209.190.400,0	\$0,0	\$0,0	\$8.880.743.776,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.328.446.624,0
2	\$15.319.699.200,0	\$0,0	\$0,0	\$9.574.810.700,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.744.888.500,0
3	\$16.085.683.200,0	\$0,0	\$0,0	\$10.053.551.235,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.032.131.965,0
4	\$16.889.964.800,0	\$0,0	\$0,0	\$10.556.228.797,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.333.736.003,0
5	\$17.734.464.000,0	\$0,0	\$0,0	\$11.084.040.237,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.650.423.763,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en productos e indicadores medibles dentro de la cadena de valor.					
\$23.191.050.908,72	No aplica	\$1,60	\$3.786,97	\$38.651.748.389,83	\$5.169.744.042,89

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos	\$1.095.774,80
Servicio de asistencia técnica	\$43.134.897,43
Servicio de archivo sobre Derechos Humanos y memoria histórica (Producto principal del proyecto)	\$8.117,70
Servicio de promoción para el uso y apropiación de archivos y colecciones bibliográficas	\$38.906.147,99
Servicio de información actualizado	\$327.376.908,78
Documentos de lineamientos técnicos	\$263.780.348,50

03 - Decisión

Alternativa

Transformar las causas identificadas en líneas estratégicas de fortalecimiento institucional y territorial, estructuradas en cinco objetivos específicos que se traducen en productos e indicadores medibles dentro de la cadena de valor.

04 - Alcance

El proyecto de inversión resulta pertinente, necesario y oportuno en el marco del deber de memoria del Estado colombiano y de las obligaciones asociadas a la garantía del derecho a la verdad, la reparación simbólica y las garantías de no repetición con acciones a nivel nacional.

Pertinencia

El proyecto responde a un marco normativo consolidado en la Ley 1448 de 2011 y su prórroga mediante la Ley 2421 de 2024, así como a las disposiciones relacionadas con el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición. se enmarca igualmente en la Política de Archivos de Derechos Humanos, Memoria Histórica y Conflicto Armado y en los lineamientos del CONPES 4031 de 2021

Necesidad

La persistencia del conflicto, su mutación y transformación en el territorio, conduce hacia una mayor producción y en consecuencia riesgo de pérdida de archivos, se estima una línea base de 48.417 posibles custodios de archivos de derechos humanos, frente a esta brecha, el proyecto de inversión propone ampliar progresivamente la cobertura del Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos mediante la incorporación de 5.000 nuevos registros, 75 asistencias técnicas para el fortalecimiento en la transferencia de conocimientos técnicos para el cuidado y protección, 2.000.000 de Imágenes de documentos de archivos y colecciones puestas al servicio de la sociedad, que incluye la cualificación de estos, la recopilación y procesamiento de testimonios; 150 Jornadas de acompañamiento para la apropiación de las colecciones bibliográficas y publicaciones.

Oportunidad

El periodo 2027–2031 coincide con una etapa de consolidación de instrumentos asociados al Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición y con el fortalecimiento de políticas públicas en materia de memoria histórica. Este contexto ofrece condiciones favorables para profundizar la articulación interinstitucional y para ampliar el uso social de los archivos como soporte de procesos de esclarecimiento y reconocimiento.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Incrementar las capacidades para la identificación y localización de los archivos de derechos humanos en los territorios

Producto

1.1. Servicio de Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos

Indicador

1.1.1 Registro especial de archivos realizado

Medido a través de: Número de registros

Meta total: 5.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe del Registro Especial de Archivos

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1000,0000	2	1000,0000
3	1000,0000	4	1000,0000
5	1000,0000	Total:	5000,0000

Producto

1.2. Servicio de asistencia técnica

Indicador

1.2.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de asistencias

Meta total: 75,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de las Asistencias técnicas de fortalecimiento realizadas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	15,0000	2	15,0000
3	15,0000	4	15,0000
5	15,0000	Total:	75,0000

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer las capacidades técnicas y operativas para el acopio y procesamiento técnico de la documentación para contribuir de manera efectiva con el esclarecimiento de la verdad histórica

Producto

2.1. Servicio de archivo sobre Derechos Humanos y memoria histórica (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Imágenes de documentos de archivos de derechos humanos o colecciones puestas al servicio de la sociedad

Medido a través de: Número de imágenes

Meta total: 2.000.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de las imágenes de archivo y colecciones puestas al servicio

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	400000,0000	2	400000,0000
3	400000,0000	4	400000,0000
5	400000,0000	Total:	2000000,0000

Indicador

2.1.2 Registros cualificados elaborados

Medido a través de: Número

Meta total: 200.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe con la relación de los registros cualificados

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	40000,0000	2	40000,0000
3	40000,0000	4	40000,0000
5	40000,0000	Total:	200000,0000

Indicador

2.1.3 Testimonios procesados para disposición en el servicio de consulta

Medido a través de: Número

Meta total: 20.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe con la relación de los testimonios procesados

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4000,0000	2	4000,0000
3	4000,0000	4	4000,0000
5	4000,0000	Total:	20000,0000

03 - Objetivo 3

3. Aumentar los niveles de acceso, uso y apropiación de la información y de los archivos y colecciones bibliográficas de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno como elementos de reconocimiento de la dignidad de las víctimas

Producto

3.1. Servicio de promoción para el uso y apropiación de archivos y colecciones bibliográficas

Indicador

3.1.1 Jornadas de promoción realizadas

Medido a través de: Número de jornadas

Meta total: 150,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de jornadas de promoción realizadas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	30,0000	2	30,0000
3	30,0000	4	30,0000
5	30,0000	Total:	150,0000

04 - Objetivo 4

4. Fortalecer los recursos técnicos y tecnológicos para la gestión, preservación y visibilización de los archivos de derechos humanos relacionados con el conflicto armado interno en Colombia

Producto

4.1. Servicio de información actualizado

Indicador

4.1.1 Sistemas de información actualizados

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de las actualizaciones realizadas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4,0000	2	4,0000
3	4,0000	4	4,0000
5	4,0000	Total:	20,0000

05 - Objetivo 5

5. Aumentar la incidencia de la Política de archivos de derechos humanos a nivel nacional e internacional

Producto

5.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

5.1.1 Documentos con lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Documentos técnicos elaborados

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000	4	1,0000
5	1,0000	Total:	5,0000

Regionalización

Producto: Servicio de Registro Especial de Archivos de Derechos Humanos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	1.285.331.992,00	1.285.331.992,00	1000,0000	1000,0000	1.000
2	1.349.598.592,00	1.349.598.592,00	1000,0000	1000,0000	1.000
3	1.417.078.521,00	1.417.078.521,00	1000,0000	1000,0000	1.000
4	1.487.932.447,00	1.487.932.447,00	1000,0000	1000,0000	1.000
5	1.562.329.070,00	1.562.329.070,00	1000,0000	1000,0000	1.000

Producto: Servicio de asistencia técnica

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	758.951.528,00	758.951.528,00	15,0000	15,0000	15
2	796.899.103,00	796.899.103,00	15,0000	15,0000	15
3	836.744.059,00	836.744.059,00	15,0000	15,0000	15
4	878.581.262,00	878.581.262,00	15,0000	15,0000	15
5	922.510.325,00	922.510.325,00	15,0000	15,0000	15

Producto: Servicio de archivo sobre Derechos Humanos y memoria histórica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	3.808.788.571,00	3.808.788.571,00	400000,0000	400000,0000	400.000
2	3.999.228.000,00	3.999.228.000,00	400000,0000	400000,0000	400.000
3	4.199.189.400,00	4.199.189.400,00	400000,0000	400000,0000	400.000
4	4.409.148.870,00	4.409.148.870,00	400000,0000	400000,0000	400.000

Impreso el 13/05/2026 10:01:00 p. m.

5	4.629.606.314,00	4.629.606.314,00	400000,0000	400000,0000	400.000
---	------------------	------------------	-------------	-------------	---------

Producto: Servicio de promoción para el uso y apropiación de archivos y colecciones bibliográficas

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	1.369.094.733,00	1.369.094.733,00	30,0000	30,0000	30
2	1.437.549.470,00	1.437.549.470,00	30,0000	30,0000	30
3	1.509.426.943,00	1.509.426.943,00	30,0000	30,0000	30
4	1.584.898.291,00	1.584.898.291,00	30,0000	30,0000	30
5	1.664.143.205,00	1.664.143.205,00	30,0000	30,0000	30

Producto: Servicio de información actualizado

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	1.349.165.454,00	1.349.165.454,00	4,0000	4,0000	4
2	1.666.653.462,00	1.666.653.462,00	4,0000	4,0000	4
3	1.749.986.135,00	1.749.986.135,00	4,0000	4,0000	4
4	1.837.485.442,00	1.837.485.442,00	4,0000	4,0000	4
5	1.929.359.714,00	1.929.359.714,00	4,0000	4,0000	4

Producto: Documentos de lineamientos técnicos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	309.411.498,00	1,0000	1,0000	1.000

Impreso el 13/05/2026 10:01:00 p. m.

2	0,00	324.882.073,00	1,0000	1,0000	1.000
3	0,00	341.126.177,00	1,0000	1,0000	1.000
4	0,00	358.182.485,00	1,0000	1,0000	1.000
5	0,00	376.091.609,00	1,0000	1,0000	1.000

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Construcción de Paz	5. Víctimas del conflicto - 5.6 Derechos humanos		\$43.873.116.520,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$43.873.116.520,00
	TOTAL POLITICA TRANSVERSAL		\$43.873.116.520,00
Víctimas	Víctimas de otros hechos diferentes a Desplazamiento	Reparación - Satisfacción	\$5.516.431.222,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$5.516.431.222,00
	TOTAL POLITICA TRANSVERSAL		\$5.516.431.222,00
Víctimas	Desplazados	Reparación - Satisfacción	\$44.632.943.523,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$44.632.943.523,00
	TOTAL POLITICA TRANSVERSAL		\$44.632.943.523,00